
1 **INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO**

2 **JUNTA DIRECTIVA**

3

4 **ACTA DE LA SESION ORDINARIA N°JDINVU-001-2025**

5 **DEL 09 DE ENERO DE 2025**

6

7 Acta de la **Sesión Ordinaria JDINVU-cero cero uno-dos mil veinticinco** de la
8 Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, celebrada a partir
9 de las nueve horas con cuarenta y un minutos del nueve de enero de dos mil
10 veinticinco.

11 Inicia la sesión con la participación de 5 Directivos, a saber: Sra. Ángela Mata
12 Montero, Presidente; Licda. Alicia Borja Rodríguez, Vicepresidente; Arq. Juan
13 Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y Arq. Yenory Quesada
14 Díaz.

15 Posteriormente se incorporarán a la sesión los Directivos Lic. Rodolfo Freer
16 Campos y el Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora.

17

18 Asimismo, participan el Lic. Marco Hidalgo Zúñiga, Gerente General; Lic. Cristian
19 Solano Sánchez, Subgerente General; Licda. Diana Araya Rodríguez, Asesora
20 Legal de la Junta Directiva; Licda. Xinia Sossa Siles, Secretaria de Actas de Junta
21 Directiva; y Srta. Deyanara Mendoza Briones, Auxiliar Administrativa.

22 Ausente el Lic. Henry Arley Pérez, Auditor Interno, por encontrarse de vacaciones.
23 Ausencia debidamente justificada de conformidad con el artículo diez del
24 Reglamento de Junta Directiva.

25

26 De conformidad con lo dispuesto en el artículo diecinueve del Reglamento de
27 Junta Directiva se dio un tiempo de espera de once minutos a efecto de conformar
28 el quórum de Ley requerido para iniciar la sesión programada para las nueve
29 horas con treinta minutos.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Buenos días, al ser las 9:41 estamos dando inicio
2 a la Sesión 1-2025 del 09 de enero. Contamos con, en este momento, la presencia
3 de don Virgilio, don Juan Carlos, doña Alicia, doña Yenory, don Marco por parte de
4 la Gerencia, don Cristian por parte de la Subgerencia, y Diana por parte de la
5 Asesoría Jurídica de la Presidencia y de este Órgano Colegiado, doña Xinia y
6 Deyanara por parte de Secretaría de Actas. Hacemos un receso en este momento.

7 [Al ser las 9:41 a.m. la Sra. Presidente Mata Montero decreta un receso.]

8 [Al ser las 9:43 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Directivo Lic. Rodolfo Freer
9 Campos.]

10 [Al ser las 9:43 a.m. se retira momentáneamente de la sesión la Sra. Ángela Mata
11 Montero.]

12 [Al ser las 9:53 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Directivo Dr.-Ing. Álvaro
13 Guillén Mora.]

14 [Al ser las 9:55 a.m. se reanuda la sesión. Preside la Licda. Alicia Borja Rodríguez]

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días, reiniciamos la sesión. Por favor, doña
16 Xinia, dejar constancia que se tuvo que retirar doña Ángela porque la llamaron de
17 Casa Presidencial y, por lo tanto, ella nos indica que se va a unir más tarde de ser
18 posible. Por lo tanto, vamos a iniciar con el punto número uno, que es la
19 Aprobación del Orden del día.

20 *****

22 ARTÍCULO I

23 APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

24
25 **Directiva Borja Rodríguez:** Les consulto a los compañeros Directores si quieren
26 realizar algún cambio, ajuste o comentario o para proceder a la aprobación.
27 ¿Ninguno? Muy bien. Entonces damos para votar la aprobación del Orden del Día,
28 por favor, si fuera tan amable. 6 votos. ¿La firmeza? 6 votos.

30 Orden del Día Aprobado

1 **I. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**

2 **II. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES**

3 **III. TEMAS PRIORITARIOS**

- 4 1. Proyectos de Ley que son de interés de la institución. *Atención acuerdo*
5 *Sesión N°6635, Art. VII, Inc.2), Punto b), del 11-04-2024*
- 6 2. Informe de Gestión DUV corresponde al I Semestre 2024. *Atención acuerdo*
7 *#8 Sesión N°6611, Art. V, Inc. 1), Punto b), del 26-10-2023*
- 8 3. Informe BIMENSUAL Procedimientos y Advertencias de la Auditoría
9 Interna. *Atención acuerdo Sesión Ordinaria N°6559, Art. V, Inc. 3) del 15-12-*
10 *2022*
- 11 4. Informe BIMENSUAL sobre Avance del Plan Estratégico de la Auditoría
12 Interna 2021-2026 y proyectos de esta instancia. *Atención acuerdo Sesión*
13 *N°6616, Art. III, Inc.4), Punto b) del 30-11-2023*
- 14 5. Plan Anual de Trabajo de la Auditoría Interna
- 15 6. Solicitud del Departamento de Urbanismo para modificar el acuerdo
16 adoptado en la Sesión Ordinaria N°6522, Art. II, Inc.2) del 16 de diciembre
17 de 2021, relacionado con el Protocolo para la Delimitación de las Áreas
18 Urbanas dentro de la Zona Marítimo Terrestre.
- 19 7. Informe de Avance de los Proyectos para Área a **octubre- noviembre**
20 **2024**. *Atención acuerdo N°6651, Art. III, Inc.7) del 11-07-2024 y Sesión N°6672,*
21 *Art. III, Inc. 4) del 14-11-24 (2Q C/MES)*
- 22 8. Planificación presenta informe de avance sobre ejecución presupuestaria
23 e indicadores a **octubre-noviembre 2024**. *Atención acuerdo Sesión N°6651,*
24 *Art. III, Inc.7) del 11-07-2024 y Sesión N°6674, Art. III, Inc.2) del 27-11-2024. (2Q*
25 *C/MES)*
- 26 9. DAF presenta Informe sobre revisión de estados financieros a **octubre-**
27 **noviembre 2024**. *Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-*
28 *2024. (2Q C/MES)*

29 **IV. CORRESPONDENCIA**

- 30 1. Folder con correspondencia

V. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA

1. Acuerdos.

VI. ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS**VII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN****VIII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA AUDITORÍA INTERNA****IX. INFORME DE COMISIONES**

ARTÍCULO II**APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES**

Directiva Borja Rodríguez: Segundo punto, la Aprobación de las Actas Anteriores. No hay ningún acta por aprobar, ¿correcto doña Xinia? Nada más una consultita, ¿cómo vamos con las actas? Disculpe que yo la sesión última no pude estar presente, pero quería saber si... Recuerdo que se había aprobado a alguien que podía facilitarte el trabajo para poder ir haciendo y cerrando la brecha de las actas que tenemos pendientes. ¿Cómo nos va con ese tema de actas, doña Xinia?

Licda. Sossa Siles: No funcionó para finales de año. Hoy en la mañana se habló con doña Ángela al respecto para ver si se retoma ahorita en enero.

Directiva Borja Rodríguez: Ok. Ah, bueno. Perfecto. Entonces, digamos, lo que se había presupuestado para poder hacer eso, que había una partida, no se pudo realizar y la idea es ver si hay... ¿Habría contenido presupuestario para ello?

Lic. Hidalgo Zúñiga: Eso es parte de lo que...

Directiva Borja Rodríguez: Lo que se va a conversar con doña Ángela.

Lic. Hidalgo Zúñiga: Lo que se va a conversar. Exacto.

Directiva Borja Rodríguez: Muy bien. Perfecto. Muchísimas gracias.

Muy bien, continuamos entonces con el punto tercero, Temas Prioritarios.

ARTÍCULO III

TEMAS PRIORITARIOS

1
2
3
4 **1. Proyectos de Ley que son de interés de la institución. [Atención](#)**
5 **[acuerdo Sesión N°6635, Art. VII, Inc.2\), Punto b\), del 11-04-2024](#)**

6 **Se conoce Guía GG-622-2024, de fecha 09 de diciembre de 2024, Informe,**
7 **Anexos y Presentación, mediante los cuales la Gerencia General informa a la**
8 **Junta Directiva sobre los Proyectos de Ley que son de interés de la Institución,**
9 **según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.**

10
11 **Directiva Borja Rodríguez:** El punto III-1, Proyectos de Ley que son de interés de
12 la Institución, y tiene la palabra don Marco. Por favor.

13 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Gracias. Buenos días.

14 **Directivo Guillén Mora:** Buenos días.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días.

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Esto, bueno en la última sesión del año pasado yo les había
17 comentado como muy por encima en qué consiste esta presentación, porque fue
18 una solicitud de ustedes, pero en realidad, como resumir los proyectos es una
19 locura, entonces lo que se hizo fue básicamente enlistarlos, están anexados ahí y
20 los tienen ahí en la nube, y lo que... el criterio de la Asesoría Legal, ¿verdad?,
21 porque hay varios proyectos que están en Asamblea, pero no han llegado a
22 consulta aquí al INVU.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Ok.

24 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Entonces, por ejemplo, bueno, ahí están. Este primero, el
25 23829, cuando se dice que el criterio, que resultaría lesivo, en realidad este
26 proyecto es el que pretende darles a los municipios la potestad para que ellos
27 hagan su ordenamiento territorial sin pasar por...

28 **Directiva Borja Rodríguez:** Por el INVU.

29 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Por un ente nacional.

30 **Directiva Borja Rodríguez:** Por la revisión. Ajá.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Entonces por eso claramente no solo lesiona los intereses
2 del INVU, sino que... Lo que señalamos nosotros: no es conveniente porque sería
3 más o menos como un poco...

4 **Directivo Freer Campos:** Bueno, yo... Perdoná Marco. Yo no conozco el
5 proyecto, pero, digamos, dentro del proyecto hay... o sea, ¿le da independencia
6 absoluta y hay cero coordinación entre las corporaciones municipales?

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Bueno, lo que pasa es que sí lo deja como a discreción en...
8 digamos, tal vez no en todo, pero sí es como... digamos, uno de los problemas es
9 que yo soy Belén, entonces mis 12 km² yo los administro, pero lo que afecta a...
10 Bueno, digamos, Belén no. Ahora vemos. ¿Qué pasa en Belén?, que, por
11 ejemplo, cuando hay mucha lluvia, el agua que viene de Heredia ha provocado
12 daños ahí en el centro porque echan basura, bla, bla, bla, pero entonces las
13 medidas que se tomen en los cantones que están más arriba van a ser como o
14 pueden llegar a ser como lesivas para otros cantones vecinos, ¿verdad?, porque
15 yo administro mi territorio para garantizar mi ordenamiento territorial, pero no
16 necesariamente considero la afectación que esa situación le va a generar a otros
17 cantones. Entonces, al final de cuentas, mucha de la coordinación que se hace
18 desde acá también es validar eso, verdad, cuando tenemos planes regionales la
19 idea es que esa integración se logre, verdad, se logre tener una visión del bosque
20 y no solo de este arbolito y decir es *mío*.

21 **Directivo Freer Campos:** Puede estar en una zona limítrofe, no sé, una zona
22 residencial, y el otro cantón dice *esta es zona industrial*, o sea...

23 **Directivo Calvo González:** Exacto, exacto.

24 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, que no se tome en consideración la conciliación o
25 las negociaciones de diferentes.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Pero disculpen, aún con plan regulador eso sucede.
27 A mí lo que me parece es que la lectura que se le da a ese proyecto me parece
28 que es que el INVU no perdería la competencia de emitir regulaciones de
29 ordenamiento territorial macro, ¿correcto?, pero no regulaciones específicas, y yo
30 creo que casualmente algo que tenemos que ver acá, y que lo hemos visto y que

1 yo siento que lo hemos adelantado y lo hemos conversado sobre todo con los
2 compañeros de Junta Directiva, que a mí me gustaría que fuéramos más allá del
3 enunciamiento, como bien lo dice usted don Marco, el poder discutir realmente
4 este proyecto, porque precisamente lo que vemos es que no se avanza en las
5 revisiones de los planes reguladores y tenemos mucha queja, que fue lo que
6 vimos también con la Contraloría de Servicios, de los municipios. No avanzamos,
7 es decir, les hacemos observaciones en cuanto a comas, en cuanto a la forma de
8 redacción, en cuanto a muchísimos temas que revisa y que uno ve que realmente
9 no son de recibo tal vez las observaciones que el Instituto está dando a estos
10 municipios, pero valdría la pena tal vez, si les parece, en línea con lo que señala
11 don Rodolfo, es poder hacer como una exposición clara sobre esos temas, y a la
12 misma vez yo creo que traer al seno de la Junta Directiva cuáles son esas
13 observaciones que se le están dando a los municipios, porque creo que sí
14 efectivamente estamos rayando ya en lo innecesario.

15 **Directivo Freer Campos:** No, porque al final de cuentas uno se pone a ver, en
16 cada municipio se dicta su plan regulador, que se aprueba acá, pero quién lo dicta,
17 quién lo hace, quién lo ejecuta es la misma municipalidad.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro, pero eso que sucede, don...

19 **Directivo Freer Campos:** Sí, sí.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** ...que dice él de que incide, pues bueno, obviamente
21 también, -tal vez los compañeros expertos en esto-, pues obviamente lo vemos
22 nosotros en las regulaciones del Código Civil, los territorios que están aguas arriba
23 o un terreno o un lote que está aguas abajo pues igual tiene que sufrir de alguna
24 manera esas inclemencias de tenerlo, pero sí creo que esa competencia me
25 parece que con esta reforma no se perdería, o esa potestad del INVU no se
26 perdería, por eso que vale la pena tal vez...

27 **Directivo Freer Campos:** Analizarlo.

28 **Directiva Borja Rodríguez:** ...analizarlo ya. Creo que es un tema...

29 **Directivo Freer Campos:** Sí, claro.

1 **Directiva Borja Rodríguez:** ...importante nuestro que hemos visto y que creo que
2 no hemos avanzado sobre eso. Lo mismo que el Reglamento de Fraccionamiento,
3 que hemos pensado que es necesario realizar algunas regulaciones por
4 experiencias que hemos tenido en ese sentido y que necesitamos como de alguna
5 manera hacer pequeñas reformas al Reglamento y que nos competen aquí en la
6 Junta Directiva y que sería muy sencillo el trámite, o sea, que no tendríamos que ir
7 a la Asamblea Legislativa. Gracias don.

8 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí. Bueno, en esa línea que usted señala, por eso les decía,
9 se hizo como una recopilación de proyectos, hay proyectos como el que sigue ahí,
10 que es donación de un terreno, o sea, que son cosas que... pero bueno, como
11 estaba en la línea no había... pero sí hacer un filtro para realmente, digamos, a
12 nivel de este Órgano Colegiado, que se pueda valorar eso, porque ya les digo, la
13 posición de legal y técnica es esa. De pronto no es necesariamente la posición
14 que debería hacerse porque se está dejando algún ángulo sin...

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Sin analizar. Claro.

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...sin valorar, entonces sí sería importante como... pero tal
17 vez como seleccionar puntualmente cuáles son esos proyectos para enfocarnos
18 en algo más tangible y ver todas las aristas y realmente poder tomar una decisión
19 institucional que vaya en beneficio de los administrados, que al final de cuentas
20 esa viene siendo la función.

21 **Directiva Borja Rodríguez:** Exactamente, y que no se perdería nuestra Misión,
22 que es la gestión integral del territorio.

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Correcto.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Verdad?

25 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, de pronto tenemos una visión como muy local aquí, muy
26 de....

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy interna.

28 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Que debería moverse, pero bueno, eso es parte del...
29 Bueno, ese otro es el que les mencionaba para donar un terreno... ¡Ah, no!,

1 mentira, ese es... Bueno, el segundo para una fundación, pero como son temas de
2 carácter comunal, para beneficios de la comunidad.

3 **Directiva Borja Rodríguez:** No, pero el anterior.

4 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Este es el de la...

5 **Directiva Borja Rodríguez:** Ese es el de la Reforma de la Ley de Planificación.

6 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señora.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** El segundo es autorizar al INVU para que... ajá.

8 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Para que le done a la Fundación Ecotierra.

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí.

10 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Verdad, entonces... Bueno, al final de cuentas recordemos
11 que los Proyectos de Ley no nos obligan a, sino que simplemente abren la
12 posibilidad para que eventualmente...

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Ahora, ¿ese sí fue consultado?, porque recuerdo que
14 eso hace poco fue que salió publicado en La Gaceta. No sé si ya se remitió a
15 consulta. ¿Sí?

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Entiendo que sí, ...

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Que sí.

18 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...los que están aquí, que tienen criterio de la Asesoría
19 Legal, es porque ya fueron...

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Ya fue que se hizo consulta al INVU. Correcto.

21 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señora.

22 Promoción de una planificación urbana ambientalmente equilibrada adicionando
23 un artículo a la 4240. Y ahí está como, o sea, en buena teoría no está como tan
24 definido, como tan aterrizado el concepto, sino como incluirlo, ¿verdad?, como
25 cuando tratamos de meter temas que están en boga y de pronto uno dice: *ok, si*
26 *debería hacerse, pero ¿cómo se va a hacer?* Entonces eso no está claro y eso es
27 lo que señala la Asesoría.

28 Titulación mediante financiamiento para la venta de terrenos INVU a familias
29 ocupantes en condición de pobreza extrema. Eso es parte también de lo que se ha
30 hablado acá, de aprovechar los terrenos. Nosotros no hacemos venta directa de

1 nuestros terrenos, pero eventualmente podría gestionarse, no sé si a nivel de
2 proyecto o a nivel de reformar la ley porque, o sea, esta venta directa sólo la
3 podemos hacer para los bienes recuperados, nosotros no podemos que venga
4 alguien y le vendemos un lote, bajo ninguna circunstancia. Eventualmente tiene
5 que salir, sino por vía proyecto, como el esquema de policitación, que es el que
6 está vigente, y que también estamos trabajando en una reforma de ese esquema
7 porque ese esquema es poco eficiente, muy poco eficiente, y no nos ha generado
8 resultados que nos...

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Ahora, ¿no es eficiente porque lo que dicen es que,
10 igual, no tenemos la capacidad operativa en el departamento para poder tramitar
11 eso?

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No señora, el trámite es como una licitación.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, correcto.

14 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Por eso no se han gestionado nuevos proyectos, entonces,
15 en la policitación los terrenos tienen que venir a Junta, se tiene que aprobar aquí
16 el trámite, luego tienen que salir a publicarse, recibir ofertas, gestionar que en las
17 condiciones que en algún momento aprobó la Junta estaba la posibilidad de darle
18 a la gente la opción de que se financie con nosotros, que eso atrasa el crédito... el
19 crédito no, la colocación del terreno o de la propiedad, porque hay que hacer un
20 análisis de... Digamos: *ok, yo quiero ese terreno, pero lo quiero financiado*,
21 entonces hay que hacer un análisis...

22 [Al ser las 10:08 a.m. sale de la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...de la capacidad de pago de la persona y las condiciones,
24 y si la persona no cumple entonces ya ese terreno básicamente no se colocó.
25 Entonces el trámite ha sido muy deficiente en esa línea, no necesariamente es
26 como la capacidad, sino que el concepto, la capacidad sí, pero el concepto, la idea
27 es que podamos hacerlo más ágil, tipo como lo hacen las entidades financieras
28 con los bienes recuperados, y los tengamos como en una subasta permanente,
29 ¿verdad?, en condiciones previamente establecidas y que permita agilizar esa
30 oferta, siguen siendo ofertas públicas, pero no necesariamente con todo el trámite

1 burocrático detrás, o sea, como que ese trámite burocrático se hace una vez,
2 ¿verdad?, o sea, se les pueden presentar, *estos son los terrenos, estas son las*
3 *condiciones*, y se publican, digamos, y se dejan publicados en la página. La
4 gente...

5 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, pero es que es muy importante tal vez encontrar
6 un nivel de gestión para hacerlo.

7 Don Álvaro, por favor.

8 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero me queda la duda, porque me pareció que se
9 mencionaron dos temas. Lo que dice aquí es expresamente para titulación en
10 esas condiciones de pobreza y pobreza extrema.

11 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto, correcto.

12 **Directivo Guillén Mora:** Pero lo otro es como ampliar, si entiendo, ¿verdad?, que
13 haya más capacidades, pero eso no estaría así formulado en esto.

14 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, de hecho, porque este concepto de titular, de financiar
15 la titulación, ya lo tenemos. Se acuerdan que se aprobó, bueno, que eran créditos
16 secos, que les llamaron... ¿Cómo les llamaban? ¿No te acordás?

17 **Lic. Solano Sánchez:** Es como el concepto de crédito seco, sí, (...) (Ininteligible)

18 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, pero es un crédito seco para las familias que no tienen, o
19 sea, que quieren titular y no tienen las características, entonces esa línea ya
20 existe.

21 **Directivo Sanabria Murillo:** Perdón, ¿qué significa crédito seco?

22 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Que no tiene un... digamos, yo no le pido... yo no le hago
23 desembolsos, yo no le desembolso nada, entonces... sino que ya tiene el terreno,
24 entonces el (...) (Ininteligible) me lo paga.

25 **Lic. Solano Sánchez:** Tal vez...

26 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, pero sería bueno entonces tal vez ampliar, si es
27 también esa segunda opción, que no es solo la titulación, proponer que la reforma
28 también u otra reforma va en ese sentido, que los terrenos que son del INVU no
29 porque han sido obtenidos o recuperados, sino entendería que es cualquier otro
30 terreno que lo pudiéramos poner a la venta. Entonces, me parece que...

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Es como una mutual o...

2 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, me parece que es lo que hemos hablado a
3 veces, ¿verdad?, ...

4 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, claro.

5 **Directivo Guillén Mora:** ...que venga una alianza estratégica con... lo hemos
6 hablado con el Banco de Costa Rica, no sé qué pasó después, pero de que el
7 Banco ponga la plata, nosotros ponemos el terreno, pero entendería que eso no
8 se podría hacer por la condición actual, entonces, pero me parece importante tal
9 vez adicionar eso en la reforma.

10 **Directiva Borja Rodríguez:** Sobre todo y creo que es importante porque va en
11 la... o sea, lo que señala don Álvaro tal vez va en la línea de qué es la visión que
12 tiene el compañero en el Departamento al analizar legalmente o técnicamente esa
13 visión, que no es la visión que hemos comentado acá en Junta Directiva, porque
14 don Marco, si usted... vemos ahí lo que yo había entendido, que es, el criterio
15 legal dice que no tenemos la capacidad operativa para eventualmente hacer esas
16 atenciones de titulación o de venta, o sea, entonces yo lo que entendería es que la
17 capacidad operativa es que no tenemos personal o funcionarios para poder hacer
18 eso, no en sí el concepto, verdad, de poder decir: *bueno, tenemos gente que está*
19 *supuestamente invadiendo, ocupando ya terrenos INVU, que no los estamos*
20 *desalojando, más bien que estamos inclusive responsabilizándonos de las*
21 *ocupaciones que tienen y no estamos dándoles una solución, ni nosotros ni*
22 *tampoco dándoles el espacio para que ellos puedan obtener esa titulación.*
23 Adelante don Cristian.

24 **Lic. Solano Sánchez:** Gracias. No, no, tal vez que son 2 cosas, ¿verdad?, por
25 ejemplo, el tema de reformar el reglamento este que obliga a que todos los
26 terrenos sean bienes adjudicados, que se les llama, ¿verdad?, tiene que pasar por
27 Junta, por todo un proceso, digámoslo, de...

28 **Directiva Borja Rodríguez:** De disposición.

29 **Lic. Solano Sánchez:** Sí, que no está mal, pero normalmente como se trabaja en
30 una entidad financiera eso es un tema administrativo, lo que la Junta conoce es

1 precisamente los resultados de esas ventas, pero eso radica directamente en el
2 área administrativa que tiene la potestad de hacer eso. Eso agilizaría un montón.
3 Creo que el otro día se comentaba el tema de los adjudicados, de que costaba
4 tanto venderlos, pero es que tampoco tenemos el músculo legal para hacerlo,
5 entonces esa modificación vendría a ayudar un poco en esto, porque aparte de la
6 capacidad operativa, que también se está mencionando acá, está esa capacidad,
7 digamos, no llamarla operativa, pero sí hay un tema un poco más engorroso, en
8 eso sí hay que ir pensando porque nosotros deberíamos irnos pareciendo en ese
9 sentido, diay, somos una entidad financiera, es lo que yo he insistido en el tema de
10 que el proceso empieza desde aquí y termina aquí con la recuperación, entonces
11 eso es lo que tenemos que ir ya amarrando.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, totalmente de acuerdo.

13 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, y en esta línea sí habría de pronto que hacer lobby con
14 el Diputado que haya propuesto el proyecto...

15 **Directiva Borja Rodríguez:** ¡Sí, interesante!

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...para que se agregue esa parte, ...

17 **Directiva Borja Rodríguez:** ¡Claro!

18 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...digamos, esa parte que ya es ajena a los bienes
19 recuperados, sino que... y a veces son saldos de proyectos y eso, que les digo
20 que es más fácil la gente que vive a la par o que tiene familia ahí que está
21 interesada en el lote o en la propiedad y no esperar a que pase...

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, porque ves que la posición de Legal es negativa,
23 ¿no?, es decir no al proyecto sin dimensionar todo esto que hemos conversado
24 acá y que usted acá ha comentado. Adelante.

25 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Bueno, esa es otra donación a la Municipalidad de
26 Alajuela...

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Pero...Sí, adelante.

28 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, para ver el resto de la...

29 [Al ser las 10:15 a.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Es que, sabes qué, por ejemplo, te voy a decir en
2 esto, en el resumen: “pues no tiene razón de ser”, o sea, ¿qué es lo que se
3 entiende que “no tiene razón de ser”? O sea, ¿por qué Asesoría Legal...? O sea,
4 es decir, *no porque no*. Entonces, es decir, ¿cuál es el problema de que ese
5 terreno...? O sea, ¿en qué nos beneficia o en qué más bien nos perjudica por
6 seguir nosotros teniendo la titularidad?, o ¿qué es, *que estamos teniendo un*
7 *proyecto; que es que pensamos hacer; porque el proyecto en sí no tiene la visión*
8 *que nosotros tenemos*? Siempre me acuerdo de ti cuando hablamos de Misión y
9 Visión. O lo que hemos hablado, como dice don Álvaro, es decir, ¿cómo...?

10 **Directivo Sanabria Murillo:** Si lo comprara en el INVU, ¿qué rol tiene ese lote? Si
11 nos interesa o no nos interesa.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** O sea, ¿qué razón tiene ese lote para tenerlo siempre
13 a nombre del INVU?, o sea, ¿y por qué no darlo a un Gobierno Local? No sé, me
14 parece que volvemos a lo mismo, es como oponernos por oponernos sin tener
15 algo más de visión de lo mismo, de ordenamiento, de titular, de traspasar, de cuál
16 es el proyecto, ¿qué es, que no tiene ningún bienestar social o un bienestar
17 ambiental o un bienestar...?, es decir, al final nos debemos es a los ciudadanos.
18 ¿Por qué es? ¿Qué es ese terreno? ¿Para qué es esa donación?

19 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero además esa frase “no tiene razón de ser”, por
20 amor de Dios, que sean un poquito más explícitos. ¿Por qué no tiene razón de
21 ser?, porque cómo hacemos nosotros para entender eso.

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro.

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Lo que dice el proyecto es que se autoriza al Estado para
24 que done y traspase un inmueble inscrito a nombre del INVU a la Municipalidad de
25 Alajuela. El bien inmueble propiedad del INVU está inscrito bajo la matrícula XY,
26 contando con los linderos, tu, tu, tu. El bien donado a la Municipalidad “se
27 destinará exclusivamente para uso de la plaza de deportes de la comunidad de
28 INVU Los Rodríguez del distrito de Desamparados.”

29 **Directiva Borja Rodríguez:** O sea, tiene un bien social. Imagínate. O sea, ¿y qué
30 uso le estamos dando nosotros a ese bien? O sea, es decir, nosotros tenemos un

1 terreno, le estamos dando mantenimiento. ¿Qué estamos haciendo con ese
2 terreno?, ¿le tenemos algún proyecto de vivienda?, ¿no tenemos?, o sea, ¿qué
3 es?, ¿dentro de nuestra visión de ordenamiento cuál es la visión y el uso que le
4 vamos a dar posible a ese terreno?, ¿cuáles son las condiciones técnicas,
5 topográficas, de todo, para...?, es decir, algo hay que... ¿Me entendés? Las
6 variables que tiene un terreno para decir: *oponernos por oponernos*. Yo podría
7 decirte, pretender pensar de darle a un proyecto que lo mantiene la muni, que va a
8 dar un proyecto deportivo y eso, pues yo diría: *bienvenido sea que alguien quiera*
9 *desarrollar...*

10 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, yo diría que depende, porque en el caso de la
11 Municipalidad de Alajuela, que le sobran recursos, que no los gasta, que tiene un
12 superávit enorme, ...

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Lo podrían comprar.

14 **Directivo Guillén Mora:** ...regalarle cosas tampoco sería lo correspondiente,
15 desde mi punto de vista.

16 **Directivo Calvo González:** Estoy de acuerdo. Estoy de acuerdo.

17 **Directiva Borja Rodríguez:** O comprar o venderlo.

18 **Directivo Guillén Mora:** Bueno venderlo tal vez, pero como no sabemos por qué
19 “no tiene razón de ser”.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Nada. Exactamente. O sea, como que es necesario
21 tomar en cuenta todo este tema de variables en ese sentido, pero valdría la pena,
22 ¿correcto?, ...

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** ...poder considerar otros aspectos.

25 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Correcto. En esa línea era lo que les comentaba el año
26 pasado, que eso, o sea, es mucha información de pronto para una diapositiva para
27 poder cubrir los proyectos, por eso se pusieron como adjuntos, porque depende
28 del punto de vista, me atrevo a decir, porque la valoración que se hace, el
29 enfoque, digamos, lo que está planteando usted, doña Alicia, es válido, pero sí,

1 efectivamente yo tampoco conozco cuáles son las condiciones del terreno o si se
2 va a desarrollar algo ahí o está invadido o ya tienen otras áreas públicas que...

3 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro que...

4 **Directivo Sanabria Murillo:** Como que la DUV más bien lo vea, que ellos son los
5 que conocen eso.

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro, sí, sí.

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Qué corresponde.

8 **Directiva Borja Rodríguez:** Analizo el territorio, lo veo, lo... ¿correcto?, esta
9 visión desde una cantidad de aristas, y bueno, bienvenido sea también el
10 comentario de don Álvaro de la parte económica.

11 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, pero en realidad, sí, digamos, la información puede
12 parecer escueta, bueno, puede ser escueta de hecho, porque meter todo el criterio
13 legal con toda la...

14 **Directivo Guillén Mora:** No.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** No, pero la visión parece...

16 **Directivo Guillén Mora:** Yo diría que no todo el criterio, pero un poquitito más de
17 información no dañaría, no es hacer tres transparencias por cada uno, pero ahí un
18 poquitito más de contenido nos permitiría... ¿verdad?, por ejemplo, se hablaba de
19 criterios técnicos tales como pum, pum, y legal tal, tal, tal, entonces nos queda un
20 poquito más de aclaración ahí en la presentación.

21 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, no, justamente, digamos...

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Y creo que el criterio legal no toma en cuenta lo que
23 estamos hablando nosotros de estos temas de variables.

24 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, y lo...

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Para poder oponerse al proyecto me parece que
26 Legal no los considera.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Usted lo mencionó anteriormente, la Visión.

28 **Directiva Borja Rodríguez:** La Visión.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Porque otra vez, Legal consulta al área técnica, el área
2 técnica de pronto *siempre se ha hecho así*, entonces esa visión que no se está
3 valorando o viendo en ese análisis, como...

4 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...ya sean los recursos o las condiciones, o si... o *el terreno*
6 *me lo dejo yo porque...*

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Porque sí.

8 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Porque sí.

9 **Directivo Guillén Mora:** Pero tal vez importante que lo que apunta doña Alicia es
10 que por más de que hablemos aquí con todas las áreas, como que no... o sea,
11 nosotros hablamos en esta dirección y ellos en esta otra y no nos entendemos, no
12 unificamos, porque en el momento ese que usted dijo de la parte de titulaciones y
13 que hicimos esas aclaraciones, uno esperaría entonces que sea permeable el
14 resto de la Institución sobre cosas que la Junta Directiva dice, o ese aspecto que
15 yo acabo de decir de por qué se lo vamos a donar a...

16 **Directivo Calvo González:** A Alajuela

17 **Directivo Guillén Mora:** ...a Alajuela, ...

18 **Directiva Borja Rodríguez:** A Alajuela, si tiene dinero.

19 **Directivo Guillén Mora:** ...si yo he insistido cuando hemos hecho aquellas
20 pequeñas ventas al AyA de Puntarenas y todo lo demás que yo he anotado, me
21 parece como que cuando uno dice eso como que no se comprende, o sea, que
22 gastamos bastante tiempo e ideas y transmitimos, pero como que estamos
23 desligados. Sí, la Misión y Visión que tenemos nosotros parece que no es
24 compartida por quienes dirigen la parte de áreas medulares de la organización,
25 entonces eso es un punto, me parece, importante de reflexión, o sea, ¿cuándo nos
26 vamos a entender?, para que más o menos caminemos en líneas un poco
27 similares, porque la visión que se está teniendo ahí o el pensamiento legal difiere
28 de algunos de nuestros postulados que hemos dado, si lo podemos llamar de esa
29 forma, entonces sí preocupa porque entonces estamos ellos por un lado y
30 nosotros por otro, entonces tenemos que hacer el punto de encuentro para que

1 cuando vean este tipo de situaciones también tengan un poco de enfoque de
2 directrices, si les podemos llamar así, o de recomendaciones o incluso hasta
3 acuerdos que hemos tomado en determinadas líneas, porque no se perciben así,
4 me parece.

5 **Directiva Borja Rodríguez:** No, no, de ninguna manera.

6 **Directivo Calvo González:** Hay un divorcio.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Totalmente.

8 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, y también ahí lo que les digo es que esa... como el
9 ejercicio que hicimos el año pasado con Fiscalización, que es como las quejas y
10 las cosas, entonces entender también qué es lo que está pasando de este lado. A
11 mí me parece que es un ejercicio importante para ustedes para entender de pronto
12 por qué se toman ciertas decisiones o por qué se hacen ciertos planteamientos.
13 Uno... digamos, la parte legal normalmente, a no ser que sea una cosa muy
14 cuadrada, voy a decirlo, perdón, ...

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, puede ser. Puede ser, claro.

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...consulta a la parte técnica, y lo que les digo es que la
17 parte técnica normalmente tiene una posición tal vez...

18 **Directiva Borja Rodríguez:** De terrateniente.

19 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...poco actualizada o de terrateniente, ...

20 **Directivo Calvo González:** Sí, sí, sí.

21 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...pero aquí lo que les digo es que también con las
22 observaciones que ustedes hacen, de pronto se transmiten, de pronto no se
23 transmiten adecuadamente, de pronto no se transmiten del todo, porque están
24 sujetas a algún tipo de interpretación. Por eso yo les planteo, sería interesante
25 seleccionar, -por eso se adjuntaron los proyectos-, ...

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Hacer ese ejercicio, claro.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...hacer ese esquema de trabajo y decir, *bueno, vean este*
28 *proyecto, ¿por qué se toma esa...?*, digamos, con el área técnica, con el área
29 legal, y plantearles esta visión, o sea, para que entiendan y se permee no solo ese
30 proyecto, sino como: *esta es la visión que queremos.*

1

2 **Directivo Guillén Mora:** Sí, para casos como estos es lo que...

3 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Como con un ejemplo puntual de qué es lo que se está
4 analizando y qué es lo que no debería analizarse o debería analizarse diferente,
5 porque si no es como muy etéreo. ¿No sé si me explico? Queda aquí como...
6 Ellos dicen, *sí, estamos viendo la visión de la Junta o siguiendo lo que la Junta*
7 *dice*, pero el resultado ustedes no lo perciben así. Y no estoy diciendo que este
8 sea el caso, más bien eso es lo que les planteo, de pronto podemos recorrer los
9 proyectos, pero vamos a quedar como en el aire. Creo que los proyectos
10 importantes, o sea, señalar proyectos importantes que podamos atender en una
11 sesión o en una mesa de trabajo y ver esa visión aplicada ahí, como entenderla
12 todos y ponernos de acuerdo.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí. Totalmente. Me parece que sí o sí tendríamos que
14 generar una sesión. Yo quiero adelantar, a mí me parece que es importante hacer
15 una modificación a la convocatoria de las sesiones, hacer una propuesta que
16 quería plantear ahora, pero... y también de alguna manera a veces estos temas
17 no nos da tiempo de discutirlos en una sesión ordinaria, pero sí en una sesión
18 extraordinaria que también podríamos, si no nos desplazamos hasta acá, tal vez
19 podríamos tener la oportunidad de hacer la sesión ordinaria, o el día que nos
20 desplazamos acá, hacer la extraordinaria, ya sea virtual, para poder discutir estos
21 temas y poder ver si logramos transmitirles todo lo que hemos venido nosotros
22 conversando sobre esto.

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** De hecho, hay un acuerdo que plantea, no me acuerdo
24 exactamente los términos, pero la sesión técnica.

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí.

26 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Que es... ¿cada mes era?

27 **Licda. Sossa Siles:** Última sesión de mes.

28 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Ajá, y esas sesiones no se han...

29 **Directiva Borja Rodríguez:** No la hemos hecho, no.

30 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No se ha hecho, entonces ese espacio puede aprovecharse.

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

2 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Pero más que ver, ¿verdad?, como ahora ver temas
3 puntuales, este proyecto o algo como más aterrizado, porque a veces para venir
4 aquí a ver los proyectos que tiene la DUV o las áreas, si no como... sigamos y
5 cambiemos esa mentalidad y transmitamos ese mensaje directamente para poder
6 hacer ese cambio.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Adelante don Álvaro, por favor.

8 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, yo lo iba a plantear, si es que llegamos al punto
9 de Directivos, verdad, que es...

10 **Directiva Borja Rodríguez:** Lo movemos, porque si no, no se logra...

11 **Directivo Guillén Mora:** No, es que el problema es que las agendas son muy
12 ambiciosas, diría yo.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí.

14 **Directivo Guillén Mora:** O sea, la de hoy con presentación de áreas,
15 presupuestos, etcétera, yo no sé si nos va a alcanzar a llegar a todo ese montón
16 de puntos, entonces... bueno, ahora veo que no está la Auditoría y no sé si esos 2
17 puntos no se van a ver.

18 **Licda. Sossa Siles:** Los va a exponer Enríquez, Tatiana Enríquez.

19 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok. Ok. Perdón. Bueno, entonces con mucha más
20 razón. Vean estamos comenzando el año y entonces uno viene otra vez motivado
21 con los propósitos de año nuevo, realmente las dinámicas que tenemos, me
22 parece a mí, con respecto, no son las convenientes, o sea, nosotros somos...
23 ¿Qué es una Junta Directiva?, un tomador de decisiones y delegación de una
24 serie de aspectos a la organización, pero tenemos que tener, bueno, ahí está,
25 Misión y Visión, qué es lo que marca y todo lo que ya hemos hablado, es como la
26 canción repetida, pero ¿cómo vamos a trabajar? Entonces, hoy por primera vez
27 hay un intento de las áreas de que se incorporó, algunas, el tema de por lo menos
28 ver los POI, o sea, los Objetivos Operativos, y hay ya un bosquejo de algo para la
29 parte estratégica, entonces yo creo que es que andamos desagregados, o sea, no
30 logramos entendernos porque ha faltado y porque realmente vieran que yo a

1 veces siento complejo esto, porque de pronto aparecen unos temas y después
2 aparecen otros y después vuelven a aparecer tiempo más adelante otros, que
3 fueron los primeros, o sea, no le damos continuidad. Cuando uno tiene reuniones
4 de Junta Directiva ¿qué hace?, cada área presenta el avance de todo lo que hace
5 y ahí se dan una serie de sugerencias, comentarios, directrices, lo que le quieran
6 llamar, para que los ejecuten. Cumplimiento de metas: no se cumplen las metas.
7 ¿Qué pasó?, porque hoy venimos con un montón de metas, ahí yo las tengo
8 anotadas, ¿y qué pasa cuando no se cumplen? Nada. Eso no debería seguir
9 ocurriendo, entonces... o modificamos nosotros como Junta Directiva, obviamente
10 con el acompañamiento a la Presidencia Ejecutiva de la parte gerencial, para que
11 seamos un todo que caminemos en una misma dirección, porque creo que
12 estamos así como que unos por un lado, otros por otro, ¡pum aquí!, les decimos
13 cosas, parece que no se comprenden o no las transmitimos bien, quedan en
14 actas, no se ejecutan, a veces no se les da seguimiento, no podemos llegar a esos
15 temas a veces otra vez...

16 **Directiva Borja Rodríguez:** Así es. Así es.

17 **Directivo Guillén Mora:** ...porque, repito, bueno, está bien, no es que estamos
18 queriendo, ¿qué podríamos decir?, motivar a que haya más sesiones, pero si las
19 tiene que haber, creo que para eso está el concepto que dice doña Alicia de hacer
20 alguna extraordinaria para ponernos al día en eso, porque esas reuniones
21 técnicas, lo que planteamos, que ya yo creo que no sé si se está volviendo
22 obsoleto y que no sirvió para nada, perdonen así la franqueza.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Así es...

24 **Directivo Guillén Mora:** Porque no se hizo nada. Ya llevamos, ¿qué?, ¿2 años
25 con eso?

26 **Directiva Borja Rodríguez:** 2 años.

27 **Directivo Guillén Mora:** Y no, lo que planteó la Junta Directiva no se ha podido
28 cristalizar en la Institución.

29 **Directiva Borja Rodríguez:** Así es.

1 **Directivo Guillén Mora:** Entonces diay no, apague y vámonos, para que va a
2 seguir uno. Nosotros lo hicimos muy desinteresadamente en una reunión, incluso
3 todo un día, sin dieta, sin nada, totalmente de nuestro tiempo, de nuestras
4 familias, con todas las intenciones, y nunca se ha materializado, entonces dice
5 uno: *Diay, ¿entonces?* Nosotros tenemos las mejores buenas intenciones, pero
6 andamos desagregados, venimos aquí a reuniones, hoy salen cosas buenas,
7 todos los... Siempre salen cosas buenas, pero después como que no unimos ni
8 empatamos todo ese engranaje, ese conjunto de cosas, entonces tiene que
9 cambiar.

10 Bueno, desde que hemos hablado de que hay que cambiar desde la estructura
11 organizacional, el organigrama, que hay que hacerle modificaciones y no se
12 hacen, porque ahí tenemos algunos conflictos existenciales en áreas, habría que
13 ver competencias. En lo que nos van a presentar del presupuesto hoy de avances,
14 si es que llegamos, ahí traigo anotado casi el 50% de Talento Humano que no
15 ejecuta, entonces seguimos con los problemas en competencias y otras cosas,
16 entonces es serio, es serio y lo digo con las mejores de las intenciones, repito,
17 empezando el año, porque podemos hacer mucho si nos organizamos, ...

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Así es...

19 **Directivo Guillén Mora:** ...si sentamos todas las partes y establecemos las reglas
20 del juego, que deberían estar, porque ahí están estipuladas en la Ley las
21 funciones de la Junta Directiva, de la Presidencia, todo está clarificado, y uno
22 esperaría que los Directores sepan un montón de cosas que por su puesto de
23 dirección, -hablo del Director del Departamento, de áreas-, y como que no se
24 saben, entonces como que en una buena y sana modalidad de trabajo tal vez este
25 año podría ser más lleno de más éxitos y de tener también que, los peligros que
26 nos acechan, como de alguna manera también combatirlos de forma positiva para
27 bien de la Institución y para bien del país. Entonces creo que es muy importante
28 que arrancando como que digamos: *¿cómo vamos a trabajar este año?*, porque si
29 vamos a seguir haciendo lo mismo que hemos hecho, entonces vamos a obtener
30 resultados similares...

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Lo mismo.

2 **Directivo Guillén Mora:** ...que son las metas que no se cumplen, presupuestos
3 aquí y allá, etcétera. Entonces, me parece que es importante esa reflexión y que
4 tal vez, si llegamos a Directivos, como que tomemos algún acuerdo para esas
5 sesiones técnicas y para lo que tenemos que hacer, que establezcamos como
6 reglas otra vez del juego, formas de trabajo para que seamos más eficientes todos
7 y para que no andemos ahí como dando vueltas: *¿Y por qué no se hizo eso y por*
8 *qué...? Ah, es que tal y tal cosa, y que nos faltan recursos.* Y entonces yo voy a
9 decir: *pero les sobran recursos, ¿por qué no ejecutan presupuesto? y cosas.*
10 Entonces seguimos en ese círculo vicioso. Me parece que es importante tal vez
11 que tomemos algunas decisiones al respecto para este año, ojalá.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Totalmente.

13 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Y en esa línea, muy respetuosamente, que vaya en ambos
14 sentidos, porque nosotros desde la Administración sentimos mucha presión de la
15 Junta Directiva en 250 mil informes y cosas que de pronto uno dice, *claro, son una*
16 *cantidad de información enorme, no da tiempo de verla,* y, por ejemplo, es como...
17 o sea, ustedes no aprueban la presentación, aprueban los informes, entonces los
18 informes se adjuntan, pero no necesariamente se leen, entonces mucha de la
19 información que se envía en los informes es justamente... digamos, la idea de
20 esto es que tengamos un resumen y sea muy ágil la presentación, pero si no hay
21 un *feedback* porque no se conoce la materia en el informe, que es realmente la
22 carne, *¿verdad?,* no es el... entonces nosotros seguimos trabajando, entonces
23 ustedes de pronto no entienden algo, nos piden otra vez reformar y eso les quita
24 tiempo a ustedes y nos quita tiempo a nosotros, *¿verdad?,* volver a trabajar los
25 informes, volver a presentarlos, eso también hace que las agendas se carguen
26 mucho porque los informes se arrastran de periodo en periodo.
27 Entonces yo creo que sí es importante que también seamos más conscientes de
28 los acuerdos y de lo que genera, porque tampoco es, ya les digo, no es una tarea
29 fácil hacer las presentaciones en el tiempo, los informes y la cosa, y sí se trata,
30 entonces después es como: *Ah ok, no, pero no me lo presentó actualizado.* Pero

1 se presentó a tiempo. Entonces la gente, y se los digo porque me lo transmiten,
2 ese sentimiento de frustración, porque: *diay, yo trabajé, lo presenté a tiempo, si se*
3 *hubiera agendado oportunamente la información hubiera estado más al día y se*
4 *pueden tomar decisiones.* Por supuesto que si se presenta un mes después ya
5 pierde vigencia, entonces actualizarlo...

6 **Directivo Guillén Mora:** Traiga la actual.

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Si se actualiza de pronto es como: *¿por qué se actualizó si*
8 *yo la presentación que revisé fue la de hace un mes?*, entonces, o sea, lo que les
9 digo es que si coordinamos todos yo creo que efectivamente, como dice don
10 Álvaro, es la oportunidad de que nos alineemos y podamos hacer una gestión más
11 eficiente, que las sesiones sean más eficientes, más productivas, nosotros
12 podamos entender efectivamente lo que pasa y ustedes entiendan qué pasa.
13 Mucho de la ejecución no es por falta de interés, o sea, los procesos de
14 contratación son complicadísimos, o sea, muy complicados, toman muchísimo
15 tiempo, entonces a veces no es que uno no quiera ejecutar, o sea, yo lo digo
16 desde adentro porque está uno aquí puyando, a veces el proveedor no... hay que
17 hacer estudios de mercado, los proveedores no contestan, todo eso va atrasando
18 y atrasando y atrasando. Después, si presentan una apelación, murió la flor.
19 Entonces no es una falta de gestión y más bien es una gestión tediosísima, ¿pero
20 entonces cuál es el resultado final? No sé ejecutó. ¿Y a quién sanciono?, o sea, si
21 en realidad se hizo el proceso, solo que al final, ya para cuando estaba todo listo,
22 ya no daba tiempo de ejecutarlo en el año, queda para el siguiente año, entonces
23 hay que buscar presupuesto, que como no se dio, de pronto ese presupuesto no
24 se ejecutó, o sea, no se contempló para el otro periodo, entonces hay que hacer
25 una modificación presupuestaria, pero entonces ese ejercicio es también
26 importante que ustedes lo tengan claro porque no necesariamente... y no estoy
27 diciendo que no haya ineficiencia, claramente, sino que realmente entendamos
28 también las limitaciones más allá del personal, que no son necesariamente
29 nuestras cuando tenemos que coordinar con otras instituciones o esperar que
30 SETENA o esperar que SENARA, o sea, ese tipo de cosas en realidad nos

1 afectan y los tiempos que planteamos se ven directamente implicados en la
2 gestión de esas otras instituciones.

3 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Gracias.

4 Tengo en lista don Álvaro nuevamente, luego don Rodolfo y don Virgilio. ¿Es así?
5 Por favor don Álvaro.

6 **Directivo Guillén Mora:** Varias cosas, Marco. Vea, yo estoy de acuerdo que hay
7 que leer los informes, pero la presentación tiene que ser tan rica que se explique
8 por sí misma y ojalá que yo no pase por el informe. Le voy a poner el ejemplo ese,
9 y esto no es alusivo a nadie. A nosotros nos llegan los documentos, el sitio para
10 verlo el lunes, a veces llega más temprano, a veces llega más tarde, a veces llega
11 martes. Yo me dediqué a estudiar todos los documentos de la sesión de hoy,
12 algunos ya estaban estudiados, pero uno se va a ver dónde era que estaban y por
13 qué aquí y por qué allá, y a veces consulto informes, a veces consulto hasta las
14 notas, viera la cantidad de horas que significa eso, o sea, con la cantidad de
15 informes que vienen hoy, si tuviéramos que leer cada informe yo pienso que no
16 nos alcanzarían los 2 días porque son muchas horas y uno no está dedicado 24/7
17 al INVU, o sea, como Directivo uno procura responsablemente leer todo lo que
18 puede, se apoya mucho en la presentación porque es el resumen. Está la guía,
19 está el informe. A veces yo veo la guía, a veces me dice algunas cosas la guía, a
20 veces no me lo dice tan claro, me voy al informe, me voy a algunas partes, reviso
21 todas las presentaciones, reviso los acuerdos, me voy a ver qué decía el acuerdo
22 y otras cosas, o sea, lo que le quiero decir es que yo no me estoy negando, y
23 hablo por mí, no puedo hacer generalizado el comentario hacia mis otros
24 compañeros, creo que se le dedica tiempo, pero no alcanza.

25 Entonces pienso que todos los informes poder leérselos, yo que le dedico horas,
26 no me da tiempo, entonces si tuviera que verlos todos yo diría: *cada 15 días la*
27 *sesión*, entonces ahí sí le llego con todos los informes leídos, desde la A a la Z,
28 entonces esa parte es bien difícil. Entonces lo que tiene que haber es una forma
29 de presentación, por eso yo he insistido, si tenemos objetivos operativos, objetivos
30 estratégicos, indicadores, avance de los procesos, uno se va por puras métricas

1 en eso. Claro, hay cosas que no son solo métricas, pero avanzamos más
2 rápidamente. Pero cuando yo veo, -que ahí lo tengo marcado-, un área que dice
3 que se estableció que se avanza el 50% en el primer año en la elaboración de la
4 documentación, o sea, tienen planeado hacer en 2 años la documentación para un
5 proyecto. Eso para mí es inadmisibles y ahí está y alguien tiene que autorizarlo y
6 darle el visto bueno. Yo no sé quién se lo dio, en qué momento, porque hay
7 proyectos que vienen hace como 4 años atrás y no avanzan, entonces es ahí
8 donde dice uno: *pero diay, ¿qué estamos haciendo?, ¿qué hace la gente?*
9 Entiendo muy bien lo de las contrataciones, etcétera, pero eso pasa y eso es
10 entendible, lo que no es entendible, es decir: *voy a hacer la documentación en 2*
11 *años*. Eso me parece a mí una barbaridad, y que nosotros decimos eso y no pasa
12 nada.

13 Con las actualizaciones, bueno yo lo traía más adelante, tal vez de una vez
14 aprovecho. Doña Xinia, ¿verdad que nosotros teníamos un acuerdo que cuando
15 ya tocaba el otro periodo, se actualizara?

16 **Licda. Sossa Siles:** Sí, correcto.

17 **Directivo Sanabria Murillo:** Se presentara el nuevo.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Se presentara actual.

19 **Directivo Guillén Mora:** Sí, si ya tocaba, porque por ejemplo...

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Que hicieran un acumulado, un acumulativo.

21 **Directivo Guillén Mora:** ...hoy tenemos el DUV que nos va a presentar el Primer
22 Semestre de 2024, y yo ahí lo tengo marcado y se los puedo decir qué le puse,
23 ¿qué valor agregado me da a mí como Junta Directiva que me presente el primer
24 semestre?, por lo que sea, nosotros no hacemos la agenda, los miembros de la
25 Junta Directiva, y estoy diciendo en general nuevamente ¿qué gano yo con que
26 me diga que 0% en el primer semestre de algo y todavía no sé qué pasó en el
27 segundo? y ¿qué hago ahora yo en enero? Entonces ellos van a... *es que lo*
28 *presenté a tiempo*. Pero no, presénteme... si eso está actual, que creo que sí
29 tenemos un acuerdo, tuvo que haberlo actualizado a noviembre, para por lo
30 menos ver cómo cerró el año, para que por lo menos me dé un poquito más de

1 valor agregado. El primer semestre, ¿qué le vamos a decir si se supone que lo
2 tenía que presentar era...? Yo sé que tal vez, o sea, aquí no estamos diciendo que
3 la responsabilidad es del que hizo el informe, pero ¿qué gana esta Junta Directiva
4 viendo un informe en enero del primer semestre al 2024?, ...

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Nada.

6 **Directivo Guillén Mora:** ...donde había un montón de proyectos...

7 El Directivo Freer Campos realiza un comentario ininteligible.

8 **Directivo Guillén Mora:** ¿Ah?

9 El Directivo Freer Campos realiza un comentario ininteligible.

10 **Directivo Guillén Mora:** ¡Sí, claro!

11 Donde había un montón de proyectos que llevan de avance 0% en el primer
12 semestre. ¿Y qué le podemos decir ahora? ¿Y cómo terminó? Fue lo que yo le
13 puse. Dígame qué pasó al final. Pero si está el acuerdo, lo que yo no entiendo,
14 ahora sí, es que eso, Marco, y por eso es que nosotros a veces decimos, *pero*
15 *diay*. Lo que yo voy a decir es como obvio, ¿qué gano yo con eso y por qué no lo
16 actualizó? Entonces ahí es donde les decimos: *diay, haga bien su trabajo*, digo, al
17 que le correspondía hacer ese informe.

18 **Directivo Freer Campos:** Perdón. Se le vuelve a pedir el informe porque ese era
19 obsoleto, entonces vuelve otra vez a hacerse el informe.

20 **Directivo Guillén Mora:** Claro, y hemos pedido y nos ha pasado con muchas
21 áreas, me acuerdo de la Contraloría de Servicios y me acuerdo de otras áreas
22 donde les pedimos lo mismo todos los años.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Entonces...

24 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Nada más...

25 **Directivo Guillén Mora:** Pero...

26 Ininteligible - Directivo Guillén Mora y Lic. Hidalgo Zúñiga comentan al mismo
27 tiempo.

28 **Directiva Borja Rodríguez:** Ordenémonos un poquito. Yo tengo aquí a don
29 Rodolfo, don Virgilio y doña Xinia.

1 **Directivo Guillén Mora:** Si, perdón, y ya con eso cierro. Yo digo a veces: *¡qué*
2 *cansado!, otra vez voy a decir lo mismo, voy a quedar aquí de majadero como*
3 *siempre porque diay, es decirle lo mismo.* Oiga, que yo tenga que decir hoy otra
4 vez que no vienen nombres de quién hizo el informe, me parece que estamos en
5 la escuela de la niña Pochita, si quiere no pongan eso porque suena un poquillo
6 feo, pero es que yo pienso que así no podemos avanzar.

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Totalmente.

8 **Directivo Guillén Mora:** Si todas las veces se dice que hay un machote y no lo
9 respetan, entonces yo digo: *lo digo o no lo digo.* Pero como mi conciencia me dice:
10 *no, tiene que decirlo,* entonces lo digo otra vez, pero ya cansa, ¿verdad?

11 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí.

12 **Directivo Borja Rodríguez:** Perfecto.

13 **Directivo Guillén Mora:** Perdón.

14 **Directivo Borja Rodríguez:** Un segundito. No, es que si no todos...

15 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, está bien.

16 **Directivo Guillén Mora:** Está bien.

17 **Directiva Borja Rodríguez:** ...todos dicen perdón, perdón, y empezamos a
18 interrumpirnos.

19 Adelante don Rodolfo, por favor.

20 **Directivo Freer Campos:** No, no, yo creo que un poco lo que dijo Álvaro abarca el
21 pensamiento mío, pero sí, muchas veces hay un buen informe, hay una... tal vez
22 hasta una buena presentación, pero viene un mal expositor, entonces le crea a
23 uno cuando le hacemos las consultas una serie de dudas. Y voy a inventarme un
24 ejemplo, le preguntamos al que venga a exponer algo del Pozo Anda:

25 - Y dice uno: *Mirá, ¿y esto y esto?*

26 - Y dice: *Ah, es que no sabíamos que...* Voy a inventarme: *no sabíamos que*
27 *existía esa propiedad,* por ejemplo.

28 - Entonces dice uno, *¿cómo no sabías que existe esa propiedad si yo sabía y*
29 *todos sabíamos aquí que existe esa propiedad?*

30 - *Ah sí, pero yo no sabía que existía esa propiedad.*

1 Entonces ahí se le ha pedido un informe, es decir: *mirá, sí, haga un informe de*
2 *todos los bienes de tal y tal y tal cosa*. Entonces nace un informe nuevo de la
3 presentación de un informe, ¿por qué?, porque la persona que vino simplemente
4 vino a leer y no conocía el fondo del asunto. Un mal expositor hace que se cree
5 una laguna aquí en la Junta Directiva y pidamos un informe ante el temor...

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Informes adicionales.

7 **Directivo Freer Campos:** Exactamente. Muchas veces pasa eso.

8 **Directiva Borja Rodríguez:** Gracias don Rodolfo.

9 Adelante don Virgilio y luego doña Xinia.

10 **Directivo Calvo González:** En línea con lo que ha hablado don Álvaro y ha
11 reiterado don Rodolfo, a mí me parece que hay que bajar la visión estratégica de
12 esta Junta Directiva para que muchas de las dualidades y dobles funciones que se
13 han hecho, inclusive me parece a mí que podríamos darle una simplicidad a todo
14 el proceso y, como lo decía usted, don Marco, tal vez hasta evitar informe sobre
15 informe sobre informe, que no vienen al caso, pero yo creo que esto hay que
16 hacerlo *a priori*, hay que hacer no sé si una mesa redonda o un taller estratégico
17 para bajar lo que ya nosotros hemos discutido a lo interno y empezar a trabajar
18 con buen paso en esta visión. Gracias.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

20 Doña Xinia, usted quería hacer algunas aclaraciones. Adelante.

21 **Licda Sossa Siles:** Solamente una acotación con respecto a lo que mencionaba
22 don Álvaro, porque sí quisiera que quede claro que doña Ángela ha procurado
23 respetar los acuerdos de Junta Directiva, y si ustedes ven, los primeros 6 puntos
24 de la agenda de hoy son temas que se han venido arrastrando de agendas
25 anteriores y hay un acuerdo que establece que esos temas no se saquen de la
26 agenda, sino que se continúen hasta que se vean; y los últimos 3 puntos de la
27 agenda, del 7 al 9, corresponden al acuerdo de Junta que establece que se tiene
28 que agendar en la última sesión de Junta Directiva, bueno, en segunda quincena
29 de diciembre correspondía, pero como la última semana estuvimos cerrados por
30 vacaciones colectivas, correspondía, -para no dejar el tema abandonado-, que se

1 incluyera en la primera sesión de enero. Ella quería que la agenda no quedara tan
2 cargada, pero respetando los acuerdos de Junta Directiva se tenían que meter los
3 9 puntos. Eso por ese lado, para aclarar la agenda tan pesada, de verdad ella
4 quería una agenda pequeña como de 4 puntos, como aquellas 2 semanas que
5 fueron de 4, que fueron muy bonitas las sesiones.

6 Con respecto al tema del DUV, en la sesión del 27 de noviembre ese tema se
7 agendó por primera vez, don Álvaro hizo la observación de que el documento era
8 escueto, que el informe era escueto, se le brindó la información a don Alfredo para
9 que hablara con doña Ángela al respecto, para que pudieran ampliar el documento
10 y de una vez presentar el del segundo semestre para que cuando se volviera a
11 agendar el tema viniera completo. No se agendó en la sesión del 5 ni el 12 de
12 diciembre porque don Alfredo estaba de vacaciones, entonces se agendó
13 nuevamente en la del 19; sin embargo, no se recibió un documento ampliado. Sí
14 habló él con ella, yo lo confirmé, pero no se recibió, y como dice doña Ángela,
15 *tenemos que agendar el punto porque entonces es a la Junta a quién don Alfredo*
16 *tiene que explicarle por qué no se amplió el documento cuando ya se dio la*
17 *indicación.* Entonces nada más quería como dejar clara esa información porque sí
18 se ha hablado, todos estos temas se han visto con doña Ángela y se les ha dado
19 seguimiento. Gracias.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

21 **Directivo Guillén Mora:** Pero perdón, ¿y si está ese acuerdo de que cuando se
22 haya sobrepasado el tiempo, se nos presenten actualizados? ¿Verdad?

23 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor, en el caso...

24 **Directivo Guillén Mora:** Sí hay un acuerdo.

25 **Licda. Sossa Siles:** Ajá, en el caso de los tres últimos informes no los
26 actualizaron porque ya corresponde ahorita en enero presentar la actualización
27 de... eh, en febrero, perdón, diciembre y enero juntos, entonces ellos... Yo les dije
28 que si querían de una vez podían incluir diciembre, pero me decían: *es que es*
29 *informe bimensual, corresponde diciembre y enero juntos.*

-
- 1 **Directivo Guillén Mora:** Pero ahí no es tan grave porque llegó a noviembre,
2 entonces le da a uno todavía un poco más de información.
- 3 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, es que este es un año prácticamente.
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Prácticamente. Bueno, como son cada 2 meses, digamos
5 que nos falta la colita de diciembre, que no es muy grande.
- 6 **Licda. Sossa Siles:** Pero sí hicimos la gestión. Esa fue la respuesta.
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Muy amable. Pero bueno, para que nos quede claro que
8 sí, las Unidades están obligadas a actualizar la información.
- 9 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.
- 10 **Directivo Guillén Mora:** No solo por ese que usted dice, que de todas formas
11 viene igual de escueto. Es el mismo. Que no lo hizo. Hay un doble no
12 cumplimiento. Y perdón que me haya excedido.
- 13 **Directiva Borja Rodríguez:** No se preocupe.
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Pero entonces, ¿y qué pasa con eso?, es lo que yo traigo
15 en Asuntos de Directivos, ¿qué pasa?, ¿qué vamos a hacer?, porque nos vamos a
16 seguir martirizando nosotros, y ustedes sienten presión y nosotros... de alguna
17 forma yo siento desilusión de estar diciendo y diciendo y diciendo y diciendo,
18 porque estamos entre profesionales y entre adultos y gente ya algunos más
19 grandes que otros, pero somos adultos y profesionales todos, entonces qué
20 cansado venir a decirle a un profesional recurrentemente: *Ponga su nombre, ¿Por*
21 *qué no viene esto aquí?, ¿Por qué no nos actualizó?* Es que yo siento como que...
22 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, lo básico.
- 23 **Directivo Guillén Mora:** No, pienso como que... Yo sé que no lo hacen así. Voy a
24 pensar ilusoriamente, no lo hacen de mala fe, pero al final lo siguen haciendo y ya
25 se malacostumbraron. Lo hacen y no pasa nada. No hay ninguna consecuencia,
26 nos hacen eso, hay alguna justificación y ahí seguimos y seguimos y seguimos.
- 27 **Directivo Freer Campos:** No, y es que ellos tal vez, no sé, lo pasa Rodolfo Freer
28 a doña Xinia y doña Xinia sabe que yo lo pasé, pero nosotros no sabemos quién
29 se lo pasó a doña Xinia, simplemente nos aparece en la nube.
- 30 **Directiva Borja Rodríguez:** Adelante don Virgilio.

1 **Directivo Calvo González:** Gracias doña Alicia.

2 Pues entonces con mayor razón hay que hacer el taller, ¿verdad?

3 **Directivo Guillén Mora:** Por supuesto.

4 **Directivo Calvo González:** Porque hay ausencia de procedimiento, que es lo que
5 dice don Álvaro. Si no existe el procedimiento entonces no suceden las cosas.

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Muy bien, yo... Si quiere continuamos don
7 Marco.

8 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, nada más una observación, pero en aras de mejorar el
9 proceso.

10 **Directiva Borja Rodríguez:** Pero...Ajá. Sí.

11 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Si bien hay un acuerdo para que se actualice la información,
12 lo que les digo es que pónganse en el otro lado: Convocamos al funcionario para
13 que venga a la sesión. No se vio. Convocamos al funcionario para que venga a la
14 sesión. No se vio. Convocamos al funcionario para que venga a la sesión...
15 ¿Entonces cuánto tiempo? O sea, no puede estar todas las semanas actualizando
16 el documento porque es actualice la guía, actualice el informe, actualice la
17 presentación. A veces no pasa nada, a veces es muy fácil, o sea, cambiarle la
18 fecha y ya porque efectivamente hay cosas que no pasan. Lo que les digo es que
19 si tenemos tal vez como...

20 **Directivo Calvo González:** Acuerdos.

21 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...como ya pasó un mes o ya pasó dos, o sea, démosle
22 como algo más tangible para que nosotros podamos... porque igual, digamos, yo
23 hablo con Xinia y Xinia dice:

- 24 - *Se tiene que agendar, porque se tiene que agendar.*
- 25 - *Le digo: pero es que ya se juntó, mejor esperamos al siguiente.*
- 26 - *Sí, pero se tiene que agendar porque ya se recibió.*

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, pero yo quiero comentarle algo que me parece
28 importante sobre eso. Yo creo que es... el tema es que definitivamente, -y voy a
29 reiterar las palabras que dijo don Álvaro-, no es por ganar una dieta extraordinaria
30 porque de pronto igual yo no voy a poder asistir por temas laborales, pero una

1 sesión extraordinaria por lo menos programada una vez al mes para poder poner
2 al día...

3 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Totalmente.

4 **Directiva Borja Rodríguez:** ...y limpiar todos aquellos temas que no logramos ver
5 durante el mes, realmente nos ayudaría muchísimo...

6 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Por supuesto. A todos.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** ...pero cuando nosotros inclusive pretendemos tener
8 una sesión extraordinaria, los que podamos asistir o los que no podamos asistir,
9 porque a veces no podemos, lamentablemente todos los miembros Directores
10 tienen sus agendas ocupadísimas, muchos también tenemos que realizar giras,
11 entonces eso hace complejo que en una sesión extraordinaria podamos estar
12 todos presentes, pero hacer una sesión extraordinaria, -siempre y cuando haya
13 quórum-, va a permitir limpiar eso y creo que con eso evitaríamos lo que tú
14 señalas, de tener que pedirle al funcionario que esté actualizando esa información.
15 ¿De acuerdo?

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** De acuerdo.

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Entonces yo creo que aquí lo podemos, digamos, yo
18 estoy tomando nota de algunas ideas que usted está señalando para poder tomar
19 este acuerdo a la hora de finalizar este punto, aunque no llegemos a Directivos,
20 porque me parece que es importante.

21 **Directivo Sanabria Murillo:** Se han ido incorporando los informes.

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, verdad.

23 **Directivo Freer Campos:** Claro. Solo recibir informes.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** Y lo único que yo quiero comentar también es que,
25 por ejemplo, de la lectura, también que uno hace una lectura rápida, digamos, qué
26 sé yo, no recuerdo cuándo lo recibimos, el día de los Reyes Magos, pero lo
27 recibimos al final del día, por decirte algo. Entonces al final, si tú quieres ver, a mí
28 me llamó la atención algunos temas, pero no te dice nada ese resumen legal, pero
29 nosotros no tenemos los criterios que emitió Legal, tenemos el borrador del
30 proyecto de ley, teníamos el resumen que tú estás presentando en este momento,

1 pero el criterio o el criterio que envió Legal al área técnica de la Asamblea
2 nosotros no lo tenemos, entonces es muy difícil entender. Por ejemplo, lo que
3 señalas ahora en el siguiente punto, es decir, hay que “analizar a profundidad la
4 autonomía municipal”, o sea, está requete analizada la autonomía municipal, hay
5 un famoso... siempre recuerdo un famoso Sala Constitucional que siempre lo
6 utilizamos mucho desde hace muchísimos años sobre el tema de la autonomía...

7 [Al ser las 10:53 a.m. sale de la sala de sesiones el Lic. Cristian Solano.]

8 **Directiva Borja Rodríguez:** ...o sea, yo no sé qué más vamos a analizarle a la
9 autonomía municipal si está por la Sala Constitucional N cantidad de
10 pronunciamientos sobre la autonomía municipal y uno que ha sido madre de todo
11 esto a partir del Código, cuando se reformó el Código Municipal, entonces no sé
12 por qué realmente... Esto no nos dice nada. ¿Correcto? Entonces creo que sí
13 hace falta poder conocer, que nos remitan esos criterios para esa sesión de
14 trabajo o taller que vayamos a tener, poder conocer, un poco entender cuál es la
15 visión que están teniendo ellos.

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Y tengo nada más otra propuesta alineada a esto. Tal vez
17 en las presentaciones, como a veces es muy complejo para nosotros como... de
18 pronto para mí es clara esta, -confieso que no-, pero de pronto las presentaciones
19 que para algunos son claras, para algunos de ustedes no son suficientes, pero... y
20 entiendo también el tema de que es mucha documentación y es complejo leerlas.
21 Qué les parece, -y aquí comprometo a mi gente-, no necesariamente en todas,
22 pero que en presentaciones que sean muy extensas, a veces las de ejecución
23 presupuestaria que tienen mucha información, que se ponga una especie como de
24 índice al documento para que se vaya a buscar, como: *La página tal. Esto se*
25 *puede ver en la página tal.* ¿Verdad?, como viene en los...

26 **Directivo Guillén Mora:** Notas al pie de página.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, como una nota al pie, pero que venga... como que no
28 tenga que leerme todo el documento, que a veces son 60 páginas, 90 páginas,
29 para buscar lo que me interesa, sino que por lo menos aquí diga: *en documento tal*
30 *página tal*, entonces ahí se empieza a leer, y que sea tal vez más ágil para

1 ustedes esa lectura. Si ven la presentación, entonces se basan en la presentación,
2 y si algo de ahí no está claro, referirse al informe puede ser más ágil, no
3 necesariamente leerse toda la información. Es una propuesta que podríamos
4 trabajar.

5 **Directiva Borja Rodríguez:** Ok. Eso te va a requerir más tiempo de todas
6 maneras, ¿verdad?, si no han podido hacer, digamos, la presentación...

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Pero cuando...cuando...

8 **Directiva Borja Rodríguez:** Yo te voy a decir que sí, efectivamente es cierto, la
9 presentación tiene que entenderse por sí sola. Eso lo sabemos desde hace
10 muchísimos años de que tú tienes que hacer una presentación y que no tengas
11 que verbalizar la presentación, porque con solo la lectura, y que lo diga aquí...
12 todos, que son del área de la docencia, ¿correcto?, tienes que realmente entender
13 la presentación por sí sola.

14 [Al ser las 10:55 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Lic. Cristian Solano.]

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Desde el momento en que tú no entiendas la
16 presentación por sí sola, significa que no es una buena presentación, pero lo que
17 sucede, que muchas veces también da, es que muchas veces no solamente
18 comentan algo que no está ni en la presentación, no sé ni en el informe, pero
19 además algo totalmente diferente, y por eso muchas veces es que también surge,
20 como decía don Rodolfo, en el sentido de poder tener que pedirles aclaraciones a
21 los compañeros de la Administración. Pero tiene razón, creo que nosotros, y yo
22 estoy de acuerdo, y todos los compañeros, en volvernos ejecutivos en ese sentido,
23 y bueno, de alguna manera también transmitirle, le solicito también don Marco, de
24 transmitirle esta situación a doña Ángela.

25 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Claro.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Doña Ángela, además con el rol que tiene de ser la
27 Ministra y de tener que participar, es de alguna forma igual convocar a esas
28 sesiones, como repito, siempre y cuando haya quórum, y seguir nosotros la
29 agenda adelante porque no podemos detenernos.

30 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sería genial.

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Y eso es lo que está pasando en esta Junta Directiva
2 también. ¿Verdad?

3 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sería genial.

4 **Directivo Guillén Mora:** Nada más como aclaración. Las actualizaciones no es
5 que venga lo de la siguiente semana. No. Dijimos, cuando un informe por A o por
6 B ya pega con el otro, es ahí donde se presenta el más actualizado, Marco. Para
7 que no se entienda que entonces cada semana, como esta semana no se vio,
8 métame lo de la semana siguiente y métame la... No, no es así, ¿verdad?

9 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, por eso, y...

10 **Directivo Guillén Mora:** O sea, el acuerdo no es en esa línea.

11 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, y por eso le digo don Álvaro, yo puedo entenderlo, ¿pero
12 de pronto cuánto es que se acerca...? Bueno, claro, si es un informe bimensual es
13 como más fácil de entender, pero si es un informe...

14 **Directivo Guillén Mora:** Si es bimensual y falta una semana, diay, mejor
15 presénteme de una vez el otro.

16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Pero si es un informe semestral, digamos, como este de...

17 **Directivo Guillén Mora:** Claro, pero si mal no recuerdo... Rectifíqueme doña
18 Xinia, porque no me acuerdo bien. Creo que ese del primer semestre lo
19 presentaron como en octubre. El de la DUV.

20 **Licda. Sossa Siles:** Se agendó por primera vez el 27 de noviembre.

21 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, se agendó el 27 de noviembre. Diay, ya el 27 de
22 noviembre ya tocaba el segundo prácticamente. ¿Me explico? No es ahí una
23 obligatoriedad por una semana, es que ya tocaba más bien casi que presentar el
24 segundo, y yo estratégicamente, si tengo la información, si quiero más bien
25 informarle a mi Junta Directiva cómo estamos, le doy más información, o sea, no
26 por pura obligatoriedad del acuerdo. Eso es nada más para que quedemos claros.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, no, exacto. No, en ese caso puntual usted tiene toda la
28 razón.

29 **Directivo Guillén Mora:** Y lo otro es ir a veces, yo que sí me he metido también
30 en los informes, lo que no entiendo en la presentación me voy al informe y fue

1 copiado textualmente, o sea, tampoco se entiende, porque agarraron el *copy*,
2 agarraron así, a veces hacen la imagen y la ponen en la presentación. Entonces
3 no necesariamente, por experiencia, no necesariamente cuando me remito al
4 informe todo se entiende, porque viene igualmente compleja la redacción.

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Ok.

6 **Directivo Guillén Mora:** Nada más para que quede claro.

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señor. Estamos alineados.

8 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien. Estamos emocionados también.

9 Continuamos.

10 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

11 **Directiva Borja Rodríguez:** Creo que ya estamos.

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, bueno, yo creo que...

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Pero ha sido muy...

14 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Este es un listado. Yo creo que en esa línea que
15 trabajamos, más que ir detallando cada uno de los proyectos, es eso, como
16 centrarnos, no sé si en todos los proyectos, pero me parece que no sería en todos,
17 pero sí casos puntuales para que conozcan la línea, como les digo, para que... o
18 sea, qué es lo que estamos analizando y qué es la visión que queremos para
19 hacer ese análisis cuando se dona un terreno, cuando se solicita un x, y, z,
20 ¿verdad?

21 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien.

22 **Directivo Guillén Mora:** Doña...

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Ok. Voy a...

24 **Directivo Guillén Mora:** Perdón.

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Ya le doy... Sí. Adelante.

26 **Directivo Guillén Mora:** Nada más, digamos que Legal por lo menos sí le puso
27 alguna explicación, es que los demás no traen esa línea. A partir de esos, nada
28 más enunciar el proyecto. El otro medio ilustraba un poquito. Tal vez en el futuro,
29 si van a hacer eso, que pongan alguna breve explicación para medio situarse qué
30 es lo que es de interés y por qué no, por qué estamos en contra, que todos los

1 demás yo ahí los fui viendo y dije, *diay sí, ta, ta, ta*. Nada más me extrañó, y
2 dígame por qué, porque sí debe haber una justificación: nosotros creemos que de
3 gran interés es la reforma a la Ley del INVU sobre todo con el tema del SAP, el
4 famoso k, y no lo vi ahí. ¿O fue que no lo...?

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Porque ese proyecto no está.

6 **Directiva Borja Rodríguez:** No se ha presentado al...

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No señora.

8 **Directivo Guillén Mora:** ¡Ah, bueno! No, es que, como el título Proyectos de Ley
9 de intereses institucional, yo pienso que para nosotros es de interés también como
10 institución ponerlo.

11 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro, claro, pero no se ha...

12 **Directivo Guillén Mora:** Aunque no esté en la rama Legislativa ahorita.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

14 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, pero no está planteado siquiera.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Como no está, entonces no es...

16 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero no es de interés? Es que cuando a mí me dicen...

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, pero como no es proyecto porque no se ha
18 presentado, quiero decirte, con el número de expediente porque no está...

19 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, entonces... Claro. No. Está bien. Pero le
20 podríamos llamar por lo menos anteproyecto nuestro, que es de interés, porque si
21 no se deja.

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro.

23 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?, porque hemos hablado mucho de las
24 actualizaciones y ustedes han estado trabajando un poco en líneas de cambio,
25 etcétera, etcétera. Me parece que podría ponerse...

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Que sería...

27 **Directivo Guillén Mora:** Para que no se nos quede ahí en el olvido, porque yo
28 dije, *diay*.

29 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señor.

30 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, incluir la propuesta del proyecto.

-
- 1 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí, entiendo la diferenciación. Y se le puede poner:
2 *Nota: Este proyecto es de interés institucional a lo interno.*
- 3 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, sí, ese.
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Que habría que hacer la propuesta.
- 5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, de hecho, hay que hacer la propuesta, hay que
6 trabajarla.
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Ok, por eso, pero que no se nos quede que... ¿verdad?
- 8 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto.
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Porque tal vez ocupándonos con el terreno de Alajuela o
10 de Puntarenas, esto y lo otro, diay, para nosotros es prioritario esa reforma.
- 11 **Directivo Freer Campos:** Y que llegue antes de.
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Sí.
- 13 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí.
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Listo.
- 15 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto. Muy bien, entonces muchísimas gracias.
- 16 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Con mucho gusto.
- 17 **Directiva Borja Rodríguez:** Entonces vamos a tomar dos acuerdos. El primer
18 acuerdo sería... vamos a tener que sería dar por recibido el informe presentado en
19 cumplimiento del acuerdo 6635, VII-2-b. Ese sería el primer punto. El segundo
20 punto, si están ustedes... les parece, que es en línea de lo que hemos un poco
21 retomado, se resumiría en esto: convocar a una sesión extraordinaria para realizar
22 una sesión de trabajo con el área legal y técnica correspondiente sobre los
23 Proyectos de Ley para conocer la visión y retroalimentación sobre la visión
24 también de la Junta Directiva. ¿Correcto? ¿Estarían de...? Ese sería,
25 recogeríamos eso, haríamos una sesión extraordinaria, analizaríamos la visión
26 que ha tenido el área técnica y legal sobre estos Proyectos de Ley y haríamos
27 este intercambio. ¿Correcto?
- 28 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Perfecto.

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Entonces, si están de acuerdo los señores... y
2 también, don Marco, que tome en cuenta las observaciones y toda la... para que
3 pueda de alguna manera transmitirlo a los compañeros de la Administración.

4 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señora.

5 **Directiva Borja Rodríguez:** Los señores Directores y Directora que estén de
6 acuerdo, por favor... ¿Sí?

7 **Directivo Guillén Mora:** No, sí, esa... Perdón. Disculpe. Sí, esa parte es muy
8 importante, o que se comparta esa parte de la sesión, que va a quedar ahí para
9 que todos los miembros lo escuchen, la grabación, o lean el acta, porque creo que
10 se han plasmado muchos criterios, que yo sé que don Marco los puede resumir
11 muy bien, pero yo creo que, si lo leen, ...

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Totalmente.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Totalmente de acuerdo.

14 **Directivo Guillén Mora:** ...lo que hemos dicho, esperaríamos que haya más
15 comprensión.

16 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, así es.

17 **Lic. Cristian Solano:** Más práctico.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Les solicito levantar la mano a los señores Directores
19 y Directora. 6 votos ¿La firmeza? 6 votos.

20 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 6 votos a favor,
21 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°1**)

22

23 **ACUERDO N°1**

24 Con los votos a favor de la Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer
25 Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq.
26 Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:**

27 **a)** Dar por recibido el informe sobre Proyectos de Ley de interés institucional
28 presentado por la Gerencia General mediante oficio GG-622-2024, en
29 cumplimiento del acuerdo adoptado en la Sesión Ordinaria N°6635, Artículo
30 VII, Inciso 2), Punto b) del 11 de abril de 2024. **ACUERDO FIRME**

1 **b)** Convocar a una sesión extraordinaria para realizar una sesión de trabajo con
2 el área legal y técnica correspondiente sobre los Proyectos de Ley con el fin
3 de conocer la visión y retroalimentación sobre la visión de la Junta Directiva
4 también. **ACUERDO FIRME**

5 **c)** Solicitar a la Gerencia General tomar en cuenta las observaciones realizadas
6 por los miembros de la Junta Directiva para que pueda de alguna manera
7 transmitir las a los compañeros de la Administración. **ACUERDO FIRME**

8
9 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien, entonces muchísimas gracias.

10 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Perdón, es que usted mencionó también la posibilidad de
11 tener un... no para este tema de los proyectos, sino también para los otros
12 informes que están pendientes, sesiones extraordinarias. ¿No sé si va a salir
13 como un acuerdo o es algo que...?

14 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, yo lo que quería era ver si ese acuerdo es
15 prudente, doña Xinia, tomarlo ahora, o si debería ser en espacio de Directivos.
16 ¿Verdad? Sí. Ese sería.

17 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Ah, ok.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** O no sé si en el segundo punto, cuando ya veamos el
19 informe y que tenga relación el tema del acuerdo con eso, porque sí me parece
20 que sería la única forma de poder decir: hay un compromiso. Por lo menos si
21 logramos completar la agenda y llevar los temas al día no es necesaria las
22 extraordinarias, si no lo logramos, pues precisamente para eso son las
23 extraordinarias, ¿correcto?, de alguna manera también para poder ir avanzando
24 como tenemos que hacerlo en este tema.

25 Muy bien, entonces si gustan hacemos un pequeño receso de unos 10 minutos y
26 vamos llamando al compañero que continúa con la presentación del primer
27 semestre de la DUV. Gracias.

28 [Al ser las 11:03 a.m. la Directiva Borja Rodríguez decreta un receso.]

29 [Al ser las 11:30 a.m. se reanuda la sesión.]

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien, reiniciamos la sesión con el punto III-2,
2 Informe de la gestión de la Dirección de Urbanismo, a cargo del Ingeniero Alfredo
3 Calderón. ¿Es así? Para que pase, por favor.

4 *****

5
6 **2. Informe de Gestión DUV corresponde al I Semestre 2024. [Atención](#)**
7 **[acuerdo #8 Sesión N°6611, Art. V, Inc. 1\), Punto b\), del 26-10-2023.](#)**

8 Se conoce **Guía DUV-144-11-2024**, de fecha 18 de noviembre de 2024, **Informe y**
9 **Presentación**, mediante los cuales la Dirección de Urbanismo y Vivienda remite a
10 **la Junta Directiva el Informe de Gestión de la Dirección de Urbanismo y Vivienda**
11 **correspondiente al I Semestre del año 2024, según documentos que quedan**
12 **formando parte de los antecedentes del acta.**

13
14 [Al ser las 11:31 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Ing. Alfredo Calderón
15 Hernández, Director de Urbanismo y Vivienda.]

16 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días.

17 **Ing. Calderón Hernández:** Buenos días. Feliz año.

18 **Los miembros de la Junta Directiva saludan.**

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días ingeniero, ¿cómo está? Feliz año.

20 **Ing. Calderón Hernández:** Feliz año a todos.

21 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

22 Don Alfredo, bueno, ya usted conoce la dinámica, la idea es que nos presente el
23 Informe de Gestión de la Dirección de Urbanismo, tiene la palabra. Lo mismo,
24 pues la idea, -que yo sé que a veces no lo hacemos-, es que haga la exposición y
25 luego en unos 15 minutos y posteriormente empezar a dar y hacer las consultas y
26 observaciones por parte de los miembros de la Junta Directiva. Adelante por favor.

27 **Ing. Calderón Hernández:** De acuerdo. Bueno, primero que todo, el informe es de
28 las actividades y tareas en las que se centra principalmente la Dirección de
29 manera específica, sin ser actividades casi que subroga en las dependencias que
30 tiene a cargo, sino que son proyectos y tareas que llevamos de manera específica.

1 Lo segundo es, por supuesto, hacer una... pues en el primer semestre del año
2 pasado tuve varios recargos y temas ahí que me atrasaron un poco para poder
3 presentar este informe. Lo conversé un poco con doña Ángela sobre el contenido
4 del informe y todo lo demás y por eso tuve como un atraso en la presentación del
5 informe y me disculpo porque más que todo recae de parte mía, más bien ya hoy
6 día estamos trabajando en el informe del segundo semestre, que estamos
7 haciendo unas mejoras que vi con doña Ángela para incorporar. Entonces
8 básicamente eso iniciando.

9 Y ya continuando con el tema del informe propiamente, de manera ejecutiva,
10 vamos a ver, de manera ejecutiva en el informe hago ver algunas de las
11 principales actividades de manera muy general que lleva a cabo la Dirección,
12 entonces en distintas ocasiones, por ejemplo, hay acompañamientos que hago
13 con algunas municipalidades en conjunto con otras gentes o entes públicos o
14 privados, que hago en apoyo a la Presidencia Ejecutiva, y esos son los que se
15 reflejan ahí, por ejemplo, en el primer semestre trabajamos en una propuesta para
16 lo que es la interpretación de las escaleras con el CODI, con el Colegio de
17 Ingenieros y demás, entonces yo ese tipo de proyectos son los que digo en los
18 que apoyo a la Presidencia Ejecutiva y eso que... y también la Presidencia
19 Ejecutiva me genera un gran apoyo para poder generar ese acercamiento y
20 aclarar o emitir criterios con relación a consultas de algunos entes específicos que
21 requiere la Presidencia Ejecutiva de mi apoyo.

22 Apelaciones. Cuando existe alguna discrepancia de un cliente con respecto a una
23 resolución administrativa de los departamentos, y ahí ya sería de los jefes de los
24 departamentos, pues la apelación en subsidio pues hay una revocatoria de esa
25 decisión y las atiendo yo. Para el primer semestre se reflejan 2 y son
26 principalmente el área de Urbanismo, relacionadas algunas con el trámite de
27 aprobación de condominios y otra con un certificado de uso de suelo.

28 Atención al público. Ahí igualmente son las minutas que llevo de controles y
29 registros y actividades que también hacen que gaste tiempo esta Dirección y es en
30 atención... De esas 32 hay un registro específico que se lleva y se anexa, y la idea

1 es hacer ver las diferentes reuniones con asociaciones, igual, precisamente son
2 grupos organizados y municipalidades en donde se concentra y uno que otro ente
3 privado que se acerca a la Dirección para hacer alguna retroalimentación.

4 Las contrataciones. Ahí se reflejan 3 contrataciones y principalmente las que se
5 llevaron directamente de la Dirección. La contratación de la Asistente
6 Administrativa. Todo esto siempre lleva tiempo, por eso es que lo quiero... aquí se
7 ve lo que más se consume el 80% de la Dirección. Después está la contratación
8 del Jefe del Departamento de Programas de Financiamiento, esto hicimos todo un
9 proceso que empezó en este semestre y, vamos a ver, y ya para el cierre de este
10 primer semestre teníamos una escogencia. Escogemos, pero la persona que
11 escogemos rechaza nuestra adjudicación, por decirlo así, del puesto, y tuvimos
12 que empezar con un nuevo procedimiento para el segundo semestre del año. Y la
13 otra contratación es lo que ya vimos en esta Junta Directiva, igual, que terminó por
14 ahí del primer semestre, que fue la contratación de los servicios profesionales del
15 abogado para la redacción del contrato de Asociación Público-Privada y Alianzas
16 Estratégicas.

17 Periódicamente me reúno con los jefes de cada área, en el primer semestre era
18 principalmente con Hilda y con Guillermo porque no había Jefe del Departamento
19 de Gestión de Programas de Financiamiento, pero se le daba un seguimiento al
20 POI de manera continua, de manera constante.

21 Y, por último, están las disposiciones de la Auditoría, que en específico en lo
22 relacionado con la Auditoría es darle seguimiento y tener activas y al día las
23 disposiciones que tienen que ver con la Dirección y eso está completamente al
24 día.

25 Dentro de los principales resultados alcanzados en la Dirección está la
26 aprobación, aquí junto con la Junta Directiva hicimos la aprobación del
27 Reglamento para coadyuvar en la actividad ordinaria del INVU. En ese primer
28 semestre se trabajó en todo lo que fue la redacción, retroalimentación, trabajo en
29 equipo, se hicieron talleres de trabajo con el consultor externo, con representantes
30 del Ministerio de Vivienda, el Ministerio de Hacienda, y más que todo con el

1 personal que acá tiene que ver con el tema de proyectos, entonces cuando se
2 aprueba, como el 27 de junio del año pasado se aprueba el Reglamento de
3 Alianzas Estrategas y APP, pues el 27 junio está dentro de ese semestre y
4 llegamos y fue uno de los resultados más grandes. De ahí tienen ya para cuando
5 veamos el informe del segundo semestre, vamos a ver qué ha sucedido en el
6 segundo semestre con la implementación del Reglamento y con los siguientes
7 pasos que ya estaban determinados en aquel momento.

8 Lanzamiento de la Guía de Ecobarrios. La Junta Directiva aprueba la Guía de
9 Ecobarrios el año pasado en el primer semestre. Igualmente se hace el
10 lanzamiento en ese semestre. En ese semestre por lo menos hasta junio tuvimos
11 más de 6 exposiciones, principalmente a universidades, municipalidades y
12 también a institutos, el IFAM, etcétera. Ahí sí tuvimos unas 6 presentaciones en el
13 segundo semestre, casi en un 80% de ellas participé, participó la Dirección,
14 entonces por eso también lo tenemos como parte de lo que la Dirección apoya.
15 Trabajamos también en el primer semestre, y aquí en Junta Directiva a finalizar
16 marzo estuvimos viendo el Reglamento de SAP, ese reglamento ya obtuvimos...
17 en ese primer semestre logramos incluir toda la retroalimentación de la Junta,
18 hicimos con esa retroalimentación de la Junta una consulta a los comisionistas,
19 que también están relacionados con el Sistema, entonces hicimos una consulta.
20 Tuvimos la retroalimentación y para el cierre de ese primer semestre llegamos
21 hasta ahí. Ya en el segundo semestre se ve ya otro avance, que es en el que
22 estamos actualmente.

23 Y, por último, y lo pongo ahí porque sí, en realidad era parte de la energía que se
24 gastó en el primer semestre, que fue darle seguimiento administrativo, operativo y
25 técnico al Departamento de parte de la Dirección... y apoyo administrativo
26 también, de parte de la Dirección al Departamento de Gestión de Programas de
27 Financiamiento para que, a pesar de que no tuviera jefatura, no se viera afectado
28 cumplir las metas que ya se habían trazado para este Departamento.

29 Y, vamos a ver, por otro lado, hay algunos proyectos que en la primera
30 presentación que hice de este informe se prometió que le íbamos a dar

1 seguimiento e implementarlos. El primero es el que ya hablamos, que es
2 contratación de... el desarrollo de un Reglamento de Contratación Tipo Abierto,
3 que es el que está relacionado con las Alianzas Estratégicas y Asociación Público-
4 Privadas y otros mecanismos para que el INVU pueda contratar sin requerir llegar
5 a los procedimientos ordinarios de la contratación pública.

6 La modificación que hablamos del Reglamento. Ese lo tengo acá en el 100%. Este
7 primero está al 100% porque realmente llegué hasta la aprobación acá de Junta,
8 que era parte de lo que no se había logrado antes y ya se lleva muchos años sin
9 siquiera se presentaba y se aprobaba por parte de Junta Directiva, y que ahorita
10 estamos en la etapa de implementación o por lo menos haciendo los procesos
11 para poderlo implementar. Luego la modificación del reglamento, que, como les
12 decía anteriormente, llegamos a un 40% en mi estimación, en principio de
13 semestre, relacionado con la aprobación de Junta principalmente.

14 Otro proyecto que tenemos, que he priorizado otras tareas junto con el
15 Departamento de Urbanismo, es crear un repositorio de acceso público de criterios
16 emitidos por parte de la Dirección de Urbanismo, ahí en el Departamento de
17 Urbanismo. Ahí en la Dirección constantemente soy testigo de las consultas que
18 se hacen a la Unidad de Criterios, y a esa Unidad de Criterios Técnicos es muy
19 recurrente, hay preguntas de los municipios, de los de particulares y demás que se
20 podría decir que son preguntas frecuentes, entonces la idea es generar un
21 repositorio de contenido e información, porque cada respuesta que se le da a una
22 municipalidad es particular, entonces hay que tener cuidado con hacer eso. Esto
23 está en el POI de este año de la Unidad de Criterios Técnicos porque realmente sí
24 es una tarea que lleva mucho trabajo y de conformación que no ha podido la
25 Dirección darle el avance que quisiéramos, y más que todo porque hemos
26 priorizado otras tareas desde el Departamento, ¿verdad?, como la Guía de
27 Gestión de Riesgo, la Guía de... el Manual que estamos actualizando de Planes
28 Regulatorios. Hemos tomado otras decisiones e irnos a eso, y esos otros
29 productos sí se reflejan en lo que hace el Departamento de Urbanismo, por
30 ejemplo.

1 Después una propuesta del producto financiero para implementar la cartera del
2 SAP. Ahí en el primer semestre, principalmente, fue la contratación de una
3 empresa a la que nos dedicamos. La empresa para el primer semestre
4 terminamos con el tema de apelaciones y todo lo demás, ya la empresa es
5 contratada, se implementa y brindaron el informe en diciembre. Esa información ya
6 la daríamos en el informe de cierre que está en las próximas semanas.

7 Y, por último, un Convenio BANHVI-MIVAH, que los contenidos que en aquel
8 momento proyectamos para la Dirección, o sea, para hacerlo, realmente sean...
9 Lo que buscaba este convenio que habíamos propuesto como proyecto de la
10 Dirección lo hemos logrado satisfacer por otros mecanismos, entonces este
11 convenio realmente hoy día está quedando un poco... ya no es tan necesario, ya
12 políticamente no es tan necesario, porque existe un convenio ya firmado por el
13 MIVAH para el tema de los Planes Reguladores, la Junta Directiva del BANHVI en
14 marzo del año pasado nos aprobó la presentación de perfiles de proyectos para
15 poder financiar proyectos, eso es un buen logro, que era parte de los contenidos
16 del convenio, y por el otro lado, la contra parte era generar acercamiento con el
17 INVU para que se le atendiera de manera pronta cuando hay proyectos del sector,
18 digamos, para revisarlos pronto y todo lo demás, y eso lo hemos hecho sin
19 necesidad de convenio. Entonces, prácticamente que las finalidades que tenía el
20 convenio, cuando se propone, las hemos estado acaparando y mi recomendación
21 es que el convenio ya no es tan necesario y por eso estaría eliminándolo de los
22 siguientes informes.

23 Y eso de manera concreta, digamos, en lo que la Dirección ha estado dirigiendo
24 su energía.

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien. Muchas gracias.

26 Abrimos el espacio para que los señores Directores realicen las observaciones o
27 consultas.

28 Don Álvaro adelante por favor.

29 **Directivo Guillén Mora:** Gracias.

1 Mire, don Alfredo, aquí hemos dicho esto muchas veces y ya yo se lo manifesté a
2 los miembros. Una presentación que no traiga ni el nombre de quién lo hizo y
3 quién lo autorizó deja mucho que desear, y lo hemos dicho ya muchas veces.
4 ¿Quién hizo ese informe? ¿Usted?

5 **Ing. Calderón Hernández:** Sí señor, yo lo firmé.

6 **Directivo Guillén Mora:** No, pero es que no viene en la portada, digo, en la
7 presentación.

8 **Ing. Calderón Hernández:** En la presentación. Sí. Sí. Está...

9 **Directivo Guillén Mora:** Ahora, en noviembre se nos presenta. Ya usted dio una
10 pequeña explicación que para mí no es aceptable. Son cuatro pinches
11 transparencias, pequeñas transparencias, con muy poco contenido. ¿Cuánto tarda
12 uno en hacer cuatro transparencias para una Junta Directiva? Yo pienso que en
13 media hora puede hacer uno eso. Y se presenta hasta noviembre.

14 Yo le puse aquí en su presentación, ¿qué valor agregado nos da a nosotros (Junta
15 Directiva) su presentación ahora en enero? Pudo haber sido en noviembre por
16 razones ajenas, pero ya en noviembre... usted presenta el documento el 18 de
17 noviembre. ¿Para qué una Junta Directiva tiene que revisar los informes de las
18 áreas? Para hacer retroalimentaciones, mejoras, etcétera, etcétera. ¿Qué
19 podemos hacer ahora? Nada. Entonces no hay para mí ningún valor agregado a
20 hoy de su presentación, la cual es muy escueta. Aparte, que no lo presentó a
21 tiempo, lo cual ya es un incumplimiento, nosotros tomamos un acuerdo que se le
22 comunicó a usted que mejorará la presentación, cosa que tampoco quiso hacer,
23 entonces hay un doble incumplimiento, no solo el que no presentó al principio, sino
24 el que se lo solicitó, que se actualizara la información.

25 **Licda. Sossa Siles:** No fue un...

26 **Directivo Guillén Mora:** ¿Ah?

27 **Licda. Sossa Siles:** No fue un acuerdo. Fue una conversación acá, que se le
28 trasladó la información a doña Ángela y a don Alfredo para que ampliara.

29 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok. ¿Entonces no se le transmitió a don...?

30 **Licda. Sossa Siles:** Sí se le transmitió, pero no fue un acuerdo.

1 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno, pero sí se le transmitió.

2 **Licda. Sossa Siles:** Se le informó.

3 **Directivo Guillén Mora:** O sea, sí es de conocimiento de don Alfredo.

4 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor, que el informe era escueto.

5 **Directivo Guillén Mora:** Porque nosotros tenemos un acuerdo, el cual usted
6 conoce porque está copiado, que cuando se trasladen ya casi 2 informes, que se
7 presente la información más actualizada, y esta no es la información más
8 actualizada. Además, vámonos a su presentación, ¿cómo espera usted que uno
9 cuando...? Váyase atrás, por favor, una más. ¿Cómo espera usted que un
10 Directivo entienda eso?

11 **Ing. Calderón Hernández:** Sí, solo leyendo el informe.

12 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero es que es una presentación, que es
13 ejecutiva porque nosotros tenemos que tomar tomas de decisiones con
14 información precisa, confiable, al grano, veraz, etcétera, pero usted viene y nos
15 cuenta eso, o sea, por ejemplo: Seguimiento del POI, 37 indicadores. No sabemos
16 cuáles fueron, no sabemos cuáles son críticos, cuáles no se han avanzado. Que
17 eso es lo que yo esperarí como Junta Directiva, o eso es lo que uno piensa que
18 un Director de un área diga: *eso es lo que le quiero informar y voy a incluso*
19 *transmitir experiencias o situaciones críticas para ver si la Junta Directiva me*
20 *acompaña o me ayuda o me impulsa en algo*, pero nada de eso, a estos
21 momentos nada de eso se puede hacer. Ya no se hizo. Ya pasó el año.

22 Entonces me parece, don Alfredo, con todo el respeto que usted me merece, que
23 nada ganamos con esta presentación porque nada podemos hacer, es tardía, es
24 incompleta, y a pesar de que sí fue de su conocimiento que había que ampliarla,
25 tampoco se amplió y ya cerramos el año. ¿Qué gano yo con que usted me diga
26 que el repositorio lleva en el primer semestre un 0% de avance; que el convenio 0,
27 pero que ahora lo va a sacar; que el producto financiero lleva un 30%? No, yo lo
28 que quiero saber es qué pasó después y por qué llevaba un 30. Y perdón, lo que
29 hemos hablado, usted ponía una meta al primer semestre, ¿la cumplió o no la
30 cumplió? No lo sabemos en el informe porque no viene nada de esa información.

1 Entonces uno dice: *¿pero entonces para qué sacamos este tiempo de Junta*
2 *Directiva para ver cosas que no vamos a poder hacer nada?*

3 Igualmente, vea, en el... bueno, en lo que pone de los principales resultados,
4 bueno, lo ponen obviamente en los informes que nos traen hoy sus áreas, de las
5 cuales usted es el jefe, nos presenta lo mismo, lo de Ecobarrios, lo del
6 Reglamento, eso lo presentan las áreas; sin embargo, me llama poderosamente la
7 atención que en el seguimiento de proyectos 2024 usted pone que el primer
8 avance... que el avance de la modificación del Reglamento lleva un 40%, y usted
9 en el informe que revisó y avaló y aprobó, que nos va a presentar su Dirección,
10 vuelve a presentar el mismo 40% a noviembre, o sea, quiere decir que del primer
11 semestre al segundo no hicieron nada. Eso es la lectura de lo que usted firmó,
12 digo, puso en la presentación que: *avalado por usted*. ¿Está consciente de eso?

13 **Ing. Calderón Hernández:** ¿A noviembre fue?

14 **Directivo Guillén Mora:** Sí, a noviembre.

15 **Ing. Calderón Hernández:** A noviembre sí. En diciembre cerramos con los
16 pendientes para...

17 **Directivo Guillén Mora:** No, no, a noviembre está el mismo 40.

18 [Al ser las 11:49 a.m. sale de la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

19 **Directivo Guillén Mora:** Que ustedes ponen en el primer semestre.

20 **Ing. Calderón Hernández:** Ajá, el DGPF dice usted.

21 **Directivo Guillén Mora:** Exacto. Del primer semestre, llámese julio. A noviembre
22 no avanzó nada. Eso es lo que dice el otro informe.

23 **Ing. Calderón Hernández:** No, es que yo no lo hago a noviembre. Ah, bueno,
24 llámese a...

25 **Directivo Guillén Mora:** No, no, no, le estoy diciendo lo que usted avaló.

26 **Ing. Calderón Hernández:** Ajá, sí.

27 **Directivo Guillén Mora:** Revisó de su...

28 **Ing. Calderón Hernández:** Ajá, sí, a noviembre.

29 **Directivo Guillén Mora:** A noviembre. Entonces el 40 que nos presenta, lo que le
30 quiero decir es que ese 40, de julio a noviembre no se hizo nada. Eso es lo que

1 dicen ustedes. No lo digo yo, lo dice el informe de su Dirección, de su otra área. El
2 informe que nos están presentando. ¿Esta es la presentación?

3 **Ing. Calderón Hernández:** Sí, no, no, y eso...

4 **Directivo Guillén Mora:** No, no, nada más le estoy transmitiendo lo que dice el
5 informe del Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento elaborado
6 por Roberto, revisado y aprobado por Alfredo, y avalado por la Gerencia. Resulta
7 que ustedes nos informan, o nos van a informar más adelante, que la meta del
8 Reglamento era de un 100%, que el avance a noviembre sigue el mismo 40%, o
9 sea, no hicieron nada de julio a noviembre.

10 **Ing. Calderón Hernández:** No, eso no es así.

11 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, es así porque usted lo puso.

12 **Ing. Calderón Hernández:** No, es que... pero es que don... ¿Puedo explicarle?
13 ¿Sí? Bueno, vea...

14 **Directivo Guillén Mora:** Diay, pero es que es lo que yo estoy leyendo.

15 **Ing. Calderón Hernández:** Sí, lo que le quiero explicar es que eso tenía, estaba
16 dividido en 5 momentos.

17 [Al ser las 11:51 a.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

18 **Ing. Calderón Hernández:** De esos 5 momentos yo ya he superado 2, a junio e
19 igual a noviembre, lo que pasa es que, en el mes de diciembre, que va a ser el de
20 enero para... que va a comprender enero y diciembre de ese informe que usted
21 tiene allí, ahí usted ya va a ver un gran avance y era porque estaba relacionado
22 con otros 3 momentos. ¿Cuáles eran esos 3 momentos?

23 **Directivo Guillén Mora:** Pero estamos hablando de 2 cosas diferentes. Yo estoy
24 hablando a noviembre del informe suyo.

25 **Ing. Calderón Hernández:** Del Reglamento, sí.

26 **Directivo Guillén Mora:** En el informe a noviembre dice que ustedes no
27 avanzaron nada. Eso es lo que aquí... Vea, yo se lo presto para que lo vea.

28 **Ing. Calderón Hernández:** Sí, sí, con respecto a esos 5 momentos...

29

1 **Directivo Guillén Mora:** No, no, ¿cuáles momentos? Una meta es una meta, sino
2 no tenemos claro que es una meta. Usted dice que el avance de esa meta del
3 100% a noviembre sigue siendo el mismo 40% en junio. Eso es lo que dice. No
4 dice otra cosa. Entonces de julio a noviembre no se hizo nada. Eso es lo que dice
5 ese informe, el otro de su subordinado Roberto Cruz, ...

6 **Ing. Calderón Hernández:** Del Departamento de Gestión, sí, sí, está bien.

7 **Directivo Guillén Mora:** ...revisado y aprobado por usted. Entonces nada más me
8 llama mucho la atención y por eso entonces, cuando usted dice eso, yo dije:
9 *cuando nos hubiera presentado noviembre, diay un 40% a noviembre.* Entonces
10 obviamente yo le hubiera dicho: *entonces no lo van a cumplir*, porque en el
11 pedacito de diciembre, que cumplan el 60 que no hicieron en todo el año, es casi
12 imposible. Pero bueno, no nos metamos en diciembre y enero porque todavía no
13 tenemos esos datos. Entonces lo que quiero que me comprenda, don Alfredo, es
14 que no ganamos mucho con este tipo de presentaciones. No sé usted cuál es el
15 objetivo.

16 Lo otro que le puse ahí es, ustedes tienen objetivos operativos, ¿verdad?, un
17 informe con los objetivos operativos, eso es lo que quiere ver una Junta Directiva,
18 el avance de sus objetivos del POI, las metas y cómo se cumplen, etcétera,
19 etcétera, ejecución presupuestaria, por ejemplo, eso es lo que uno esperaríamos que
20 una Junta Directiva conozca, pero bueno, vamos a tener que poner un acuerdo los
21 Directivos de qué es lo mínimo y básico que una presentación de un área, de una
22 Dirección, deba presentar.

23 Y entonces a mí me preocupa, a partir de esto, aunque algunas cosas están mal
24 presentadas hoy por hoy de sus otras áreas que usted dirige, ha mejorado la
25 presentación de ellos, que si la Dirección, que es usted el Director principal, nos
26 da eso tan escueto, entonces las otras, sus áreas, podrían acostumbrarse a hacer
27 lo mismo, entonces no ganamos mucho.

28 Yo lo que quiero es que hagamos una reflexión de cuál es la importancia de venir
29 a una Junta Directiva a presentarle algo para usted y para nosotros y para la
30 Institución. Como le digo, desde mi punto de vista, y usted sabe que a mí me

1 gusta hablar muy directo, a mí no me aporta nada su presentación para poder yo
2 decirle más que lo que le estoy diciendo para ver si mejoramos la próxima, porque
3 ahora usted nos va a presentar en enero, posiblemente, espero que así sea,
4 porque si está tan ocupado como dice, nos podría pasar lo mismo acá, que cuatro
5 transparencia nos las presente en julio del 2025, espero que no sea así, pero es
6 que quiero que se tome esa reflexión para usted y para que se la baje a todas las
7 áreas que usted dirige para que ganemos todos, para que gane la Institución, para
8 que avancemos en la Institución, porque con eso así... Pareciera como era
9 como... le voy a ser honesto, como que era *como para salir del paso voy a*
10 *presentarles eso, ahí llego y les...* porque no estamos sacando ningún resultado.
11 Yo no le puedo decir: *mirá, ¿y qué tenía planeado ese 0%?, ¿cuál fue la*
12 *programación que nos hizo?, porque no se había avanzado, ¿cuánto tenía que*
13 *avanzarse hasta julio?, ¿cuánto avanzó?, dice que 0, ¿y cómo hacen para*
14 *remediar eso para que el 100% sí se alcance en los otros 6 meses?, porque ya*
15 *perdimos 6 meses.* Eso es lo que torna interesante el tema, pero así no.

16 No sé qué más tengo que decirle. Creo que con eso más o menos resumo mis
17 inquietudes y esperaríamos, ojalá, que nos tome en cuenta para que no se
18 incumpla lo que ya está escrito y aprobado, que los informes tienen que estar al
19 día, y no en noviembre, y si se le dijo que aumentaran la cantidad de información y
20 no lo hizo me parece también que no es lo correcto para con la Junta Directiva,
21 pero es mi opinión.

22 **Ing. Calderón Hernández:** Sí, no, vamos a... voy a tomar la retroalimentación que
23 me está diciendo, don Álvaro. Nada más aclarar que, bueno, que yo sí, el
24 comentario sí me lo hizo doña Ángela y lo que yo acordé con ella era incluir toda
25 esta mejora en el informe que viene para ya el cierre de año, entonces ahí hubo tal
26 vez como... o sea, mantuve este informe y todo lo que conversé y acordé con
27 doña Ángela viene en el informe de cierre, no fue que me dijeron: *no lo presente,*
28 *digamos, si ella me hubiera recomendado eso, yo no lo presento.*

29 Y lo otro es que tal vez uno hay veces puede mejorarlo y todo, pero lo que quise
30 fue... básicamente esta presentación es la que he hecho en otros informes, en el

1 informe anterior, y lo que no quería era cambiar como el formato que ya había sido
2 de conocimiento de la Junta, entonces eso fue, pero no hay ningún tema, o sea,
3 uno puede mejorar este informe.

4 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, de hecho, hay acuerdos de la Junta Directiva con
5 el *dashboard*, con los indicadores, etcétera, que por eso le digo, sus áreas traen
6 para hoy, si es que llegamos a eso, un poco ya ese esquema, pero usted no lo
7 trae, entonces me maravilla nada más que las áreas sí lo están haciendo, pero la
8 Dirección no lo está haciendo, porque esos son acuerdos de Junta Directiva,
9 ¿verdad?, pero también vamos a tener que ser más directos con acuerdos, porque
10 yo pensé que eso estaba muy claro y que era un mandato de la Junta Directiva
11 transmitido, se lo transmitió doña Ángela, pero en realidad el mandato viene de la
12 Junta Directiva. Está en el acta. ¿Es así, verdad, doña Xinia? Los comentarios de
13 que él mejore la información.

14 **Licda. Sossa Siles:** No recuerdo si lo hablaron fue en un receso, pero sí se dijo.

15 **Directivo Guillén Mora:** No, seguramente yo no lo hablé en un receso, porque fui
16 yo el que lo hablé, pero... Entonces lo que nos cuesta aquí es que, como tiene
17 que ser acuerdo para que sea la ley, yo creo doña Alicia que vamos a tener que
18 ser más cuidadosos con esto, ¿verdad? Si ahora hay que tomar acuerdos, los
19 tomamos para que no nos perdamos.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien. No sé si otro miembro desea hacer alguna
21 observación para luego...

22 Adelante don Juan Carlos.

23 **Directivo Sanabria Murillo:** Un tema que hablamos en diciembre, si no me
24 equivoco, era que la Dirección suya a la hora que está manejando Urbanismo,
25 Vivienda y el SAP, hay que ser como... era como un tema como multidisciplinario
26 que es casi... muy difícil de lograr. Yo no sé cuánto, o sea, un poco la sugerencia
27 que estábamos hablando en ese momento era separar el SAP, digamos, como
28 volverlo independiente para poder reforzar el área de Urbanismo y Vivienda y que
29 no le... Digo yo, la formación de uno, como que uno tiene la parte de Urbanismo y
30 Vivienda, y la otra parte, números, es como muy difícil manejar en el día a día. Yo

1 no sé si parte de esa cantidad de trabajo es ese manejo de tantas áreas, digamos,
2 yo decía que para mí en el organigrama la parte financiera era una dirección
3 independiente en sí misma para poder entonces concentrar recursos y reforzar
4 Urbanismo y Vivienda. No sé cómo lo ve usted en ese día a día, porque digamos,
5 para mí sigue siendo raro porque es casi una subgerencia y hace que entonces
6 esa figura suya se vuelva muy pesada por la cantidad de temas casi que de
7 formaciones muy diferentes. Yo lo veo como tal vez desde mi formación. Uno lo
8 ve aquí en la Junta Directiva, ¿verdad?, que uno se va por un lado y otro por el
9 otro.

10 Yo sigo con la propuesta de que uno debería, entiendo que es un tema de Junta
11 Directiva, que no depende de nadie más, como de separar esto y volver la parte
12 financiera independiente con miras a reforzar el área, digamos, como decir
13 concentrar recursos en Urbanismo y Vivienda y dejar que la parte financiera del
14 SAP funcione como un ente independiente. Lo digo porque, digamos, si en el día a
15 día estas funciones, que entiendo que están todas debajo suyo, se vuelve también
16 complicado porque es un Departamento enorme que además hay que supervisar.

17 **Ing. Calderón Hernández:** Bueno, vamos a ver, y ya es el criterio mío. Vamos a
18 ver, cuando no había jefe del departamento, sí tornaba bastante difícil, vamos a
19 ver, estar a cargo del Departamento este y llevar las otras áreas también. Cuando
20 ya entra Roberto, pues yo siento que se aliviana mucho la carga, pero yo creo que
21 al igual que le pasa a las otras áreas, una de las deficiencias o las falencias que
22 más tenemos es que, por ejemplo, la Dirección de Urbanismo es el Director y un
23 asistente, en el último año el asistente asistía... bueno, los últimos 8 meses, no,
24 antitos, como los últimos 8 meses o durante 8 meses le puedo decir que el
25 asistente también asistía al Departamento de Gestión de Programas de
26 Financiamiento, porque había una necesidad en el otro departamento y había que
27 facilitar el asistente del Departamento de Gestión de Programas de
28 Financiamiento.

29 A lo que voy yo es que tenemos un... para mí la Dirección pueda que... o sea, yo
30 no veo tan complicado las 3 áreas, y va a depender de cada persona, su

1 formación y experiencia también, pero lo que sí creo es que tiene... la Dirección
2 como tal, si se sigue pensando como en una Dirección así, con las 3 áreas a cargo
3 o hasta con 2 tal vez, pueda que le haga falta más personal que le asista, pero
4 realmente, o sea, ahorita lo que tenemos es una asistente que no tiene formación
5 ni de ingeniería ni de arquitectura, sino es como un profesional en arquitectura 1,
6 ingeniería 1, como algo así, como un Prof. 1, ¿verdad?, y tal vez 2, que son los
7 que complementen esos vacíos que tiene la Dirección.

8 Entonces por ahí es un tema, el tema de reforzar a la Dirección ya que tiene tanto
9 cargo, pero yo diría que esa parte a la que usted apunta realmente también
10 estamos ante el... realmente el Sistema de Ahorro y Préstamo es un sistema
11 único también, no estamos en el Sistema Financiero Nacional que hay tantas
12 cosas, y es un sistema que no es supervisado, entonces yo considero que no es
13 tan difícil de entender para una persona que ya está en el día a día aquí, entonces
14 más bien puede retroalimentar y también dar apoyo con ciertos temas muy
15 relacionados, como lo estoy yo. Como profesionales en la construcción podemos
16 también emitir criterios y darle bastante fundamento al que esté allí de jefe.

17 Eso es lo que más siento yo, que la Dirección tiene muchísimo a cargo, pero sin
18 personal a cargo, como les digo, es el director y un asistente. Los jefes de
19 departamento, si usted se va revisando un poco, los jefes de departamento para
20 abajo, pues algunos dicen, o hasta de unidades igual, que les falta un asistente
21 administrativo, pero que no es el secretario, sino que es como un profesional que
22 sepa un poquito del área contable, el área, la parte y procesos administrativos.
23 Con la reestructuración muchos... nosotros tenemos ingenieros, dos ingenieros
24 archivando porque no hay secretaria en esa Unidad, o sea, y eso lo digo
25 básicamente porque es lo que pasa mucho con la Dirección, o sea, hay veces se
26 nos va, se nos consume, tras de que somos poquitos, pero también hay otros
27 temas administrativos y demás que son los que consumen el esfuerzo.

28 Yo no creo que la formación, por lo menos... por eso le digo, es un criterio muy
29 personal, porque lo que sí creo es que la parte de urbanismo y proyectos es como
30 lo que debería ser el fuerte; el SAP, si tiene un buen jefe ahí, pues es poquito lo

1 que uno necesita para entenderlo. Entonces yo diría que sí es posible con la
2 estructura como está acá, actual, lo que tiene a cargo, excepto que no puede
3 seguir solo. Eso es lo que yo haría. Solo cuesta un poco más hacerles frente a
4 todas las necesidades que tiene la Dirección.

5 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Algo más que algún Director...? Muy bien.

6 Unas pequeñas consultitas. Voy a empezar por lo positivo, efectivamente hay
7 cosas positivas que se lograron en ese primer semestre del 2024, como la
8 aprobación de la Guía y la presentación que se hizo, pues creo que sí hay cosas
9 positivas en las que estuvo liderando. Obviamente que queda el sinsabor siempre
10 de recibir en forma tardía, que no hace falta reiterar todo lo manifestado por don
11 Álvaro, que de mi parte también quiero sumarme, decirle que también comparto lo
12 que él ya ha explicado.

13 Y 3 cosas puntuales, por ejemplo, usted presenta el informe, lo firma el 18 de
14 noviembre del 2024, y tiene un repositorio que planteó desde el 01 de enero del
15 2024, o sea, un tema tan importante que me parece a mí que puede ser una gran
16 herramienta de transparencia también para el INVU, o sea, y pensar que no se
17 haga absolutamente nada o pedir, qué sé yo, lo mismo que hacemos, pedir
18 recursos para poder hacerlo.

19 No sé cuál será, digamos, la dinámica, como usted lo señala ahora: *yo conversé*
20 *con doña Ángela y me puse de acuerdo con doña Ángela para la presentación del*
21 *informe*, pero ¿qué pasa con aquellos temas donde usted tiene una gran carga
22 laboral y algunos temas de pensar que lo podamos hacer de otra forma?, o sea,
23 yo lo que pienso es que existen otras formas para hacerlo. Te voy a comentar
24 algo, por ejemplo, ¿recuerda contenidos presupuestarios que no ejecutamos?, yo
25 ahora en control de Directivos he tenido el tema de capacitaciones, que es un
26 tema que yo traía para el tema de lo que realmente... El año pasado hicimos una
27 modificación presupuestaria para quitar 20 millones de capacitaciones y
28 trasladarlo al tema... no me acuerdo si era de indemnizaciones. Entonces yo
29 decía: *teniendo todavía dinero a diciembre del 2024 para capacitaciones y no*
30 *hacemos capacitaciones*. Teniendo usted una necesidad para que se haga un

1 repositorio, que me parece un tema importantísimo a nivel... me encanta como,
2 por ejemplo, la Administración de Contratación del Ministerio de Hacienda ha
3 hecho esos repositorios de criterios de contratación, que me parece que podría ser
4 una idea similar, me parece que sería interesante, entonces pretender pensar que
5 pasen 11 meses sin que podamos encontrar una salida en el mismo año para una
6 tarea que se fijó desde el 01 de enero del 2024, o sea, realmente queda decir lo
7 que han dicho los compañeros, ese pequeño sinsabor, ¿correcto?, por lo que
8 usted ya ha explicado del tema.

9 Lo mismo en el tema del Convenio. Hemos venido acá que lo que presenta no es
10 coincidente con lo que uno lee. Cuando usted lee: 18 de noviembre de 2024 es el
11 informe, y uno ve el convenio que se iba a hacer con MIVAH, dice que está
12 analizando qué va a pasar con ese convenio, y hoy lo que nos explicas aquí
13 verbalmente es que no es necesario el convenio, entonces hay una discrepancia
14 entre lo que se escribe en el informe y lo que se está ahora señalando, es decir,
15 nosotros ya tenemos un convenio con la institución para el tema de Planes
16 Reguladores, hemos considerado que no hace falta ese convenio. Entonces
17 seguís teniendo, o sea, un convenio que se pudo haber modificado durante todo el
18 año que estuvieron brindando, según lo que usted señala en el informe, asesoría
19 en ese sentido, por lo cual pareciera que no es necesario el convenio, o se está
20 haciendo al margen del convenio, ¿o cómo se está dando esa asesoría?

21 Y, por último, en el tema del concurso yo tengo la duda, las 60 y resto de ofertas
22 que ustedes recibieron, de ofertas para el puesto, me pregunto yo, ¿las 60 ofertas
23 las revisaste o es que uno hace una...?

24 **Ing. Calderón Hernández:** ¿Del DGPF? Perdón. ¿Ese?

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí. Las 60...

26 **Ing. Calderón Hernández:** Sí. Sí.

27 **Directiva Borja Rodríguez:** ...ofertas, que obviamente quita tiempo. Recibieron
28 61 ofertas... déjame ver... o participaron en esto. ¿Las 61 ofertas las revisa usted
29 o eso no hace un trabajo el Departamento de Talento Humano y te manda las

1 personas que ya están más calificadas?, o sea, no sé cómo. Eso es la duda que
2 tengo, ¿correcto? Le puedo buscar, vamos a ver.

3 Ahora, ¿usted tiene cargo el tema de titulaciones, don Alfredo?

4 **Ing. Calderón Hernández:** Pues el día a día y la operatividad la tiene el
5 Departamento de Programas Habitacionales. Si está bajo esa sombrilla...

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Ok, pero entonces, ¿desde la Dirección qué pasa con
7 el tema de titulación?, o sea, comentas proyectos de todas las... veo acá, por
8 ejemplo, vamos a ver el tema, veo que comentas a cargo de la Dirección los
9 reglamentos: el reglamento del departamento del SAP, el reglamento de las
10 propuestas, ¿verdad?, es decir, y en el tema: el tema de contrataciones de
11 personal, el tema operativo, atender las disposiciones. ¿Y el tema de titulaciones?
12 No hay nada que la Dirección de Urbanismo refleje. La pregunta es esta, o sea,
13 para mí, o sea, si usted no lo refleja como Director, entonces, o sea, vamos a
14 seguir, -como repetimos siempre acá-, es haciendo lo mismo y el resultado va a
15 ser el mismo.

16 Entonces ese es el tema que de alguna forma yo quería exponerle, de en ese
17 sentido es ver el... o sea, su Dirección, que tiene a cargo tanto que usted señala
18 que sí debe... que usted en este momento nos ha confirmado que sí debe tener a
19 cargo toda esta área, ¿cómo alcanza usted a ver el bosque? Su Unidad ve el
20 árbol, pero usted alcanza a ver el bosque de la Dirección de Urbanismo, eso es lo
21 que no siento que se refleje en el informe, don Alfredo. Muchas gracias.

22 ¿No sé si hay algo más que quieran decir los compañeros?

23 Muy bien. Entonces vamos a... Le agradecemos mucho la presentación y yo creo
24 que vamos a deliberar para lo del informe. Muchas gracias don Alfredo.

25 **Ing. Calderón Hernández:** Con mucho gusto. Hasta luego.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Hasta luego, muy amable.

27 **Directivo Freer Campos:** Gracias.

28 [Al ser las 12:10 p.m. sale de la sala de sesiones el Ing. Alfredo Calderón.
29 Abandona la sesión.]

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Por favor, hacemos un receso doña Xinia. Si fuera
2 tan amable.

3 [Al ser las 12:10 p.m. la Directiva Borja Rodríguez decreta un receso.]

4 [Al ser las 12:54 p.m. ingresa a la sala de sesiones la Sra. Ángela Mata Montero,
5 Presidente Ejecutiva, quien se reincorpora a la sesión.]

6 [Al ser la 1:12 p.m. se reanuda la sesión.]

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Retomamos la sesión. Por favor, doña Xinia,
8 considerar que ya se nos unió a la sesión la señora Presidente Ejecutiva, doña
9 Ángela, y estábamos por votar lo relacionado con el informe presentado por el
10 Ingeniero Alfredo Calderón. Sería el acuerdo en ese sentido, primero no dar por
11 recibido el informe por la carencia de contenido y presentación tardía del mismo; y
12 segundo, solicitar a la Licenciada Diana Araya, Asesora Legal de la Junta
13 Directiva, para que aclare cuáles son las sanciones que debe considerar la Junta
14 Directiva en caso de presentación de informes tardíos o no presentación de los
15 mismos. Los señores Directores que estén de acuerdo podemos levantar la mano.
16 6 votos y 1 en contra de doña...

17 **Sra. Presidente Mata Montero:** No, yo me abstengo porque no estuve en la
18 presentación de don Alfredo.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** No puede en este momento ya, tiene que, o votar en
20 contra y...

21 **Licda. Sossa Siles:** Por favor, porque está presente en el recinto.

22 **Directiva Borja Rodríguez:** 7 votos a favor. ¿La firmeza? 7 votos.

23 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
24 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)

25

26 **ACUERDO N°2**

27 **CONSIDERANDO**

28 Que el acuerdo #8 adoptado por la Junta Directiva en la Sesión Ordinaria N°6611,
29 Artículo V, Inciso 1), del 26 de octubre de 2023, establece:

1 “b) Solicitar a la persona que ocupe el cargo de la Dirección de Urbanismo y
2 Vivienda que en la última sesión de cada semestre presente un informe sobre la
3 gestión de dicha Dirección y se apersona ante la Junta Directiva para su
4 exposición.

5 Lo anterior en el entendido de que la Dirección informará inmediatamente a la
6 Junta Directiva en el evento de que se presenten situaciones extraordinarias que
7 se consideren de extrema urgencia o de relevancia para la Institución. Asimismo,
8 esto no exime a dicha Dirección de trabajar sobre un informe de avance de
9 indicadores de gestión. **ACUERDO FIRME”**

10
11 **POR TANTO**

12 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
13 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
14 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
15 Mora, **SE ACUERDA:**

16 a) No dar por recibido el Informe de Gestión de la Dirección de Urbanismo y
17 Vivienda correspondiente al Primer Semestre, presentado mediante oficio DUV-
18 144-11-2024 de fecha 18 de noviembre del 2024, por carecer de contenido y por la
19 presentación tardía del mismo, lo anterior de conformidad con las observaciones
20 realizadas por los miembros de la Junta Directiva. **ACUERDO FIRME**

21 b) Solicitar a la Licda. Diana Araya, Asesora Legal de la Junta Directiva, que
22 aclare cuáles son las acciones que debe considerar la Junta Directiva en caso de
23 presentación tardía de informes o la no presentación de los informes. **ACUERDO**
24 **FIRME**

25
26 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien doña Ángela, le cedo....

27 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchísimas gracias doña Alicia. ¿Había una
28 modificación en el Orden del Día?

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Aprobarla. Sería aprobar la modificación para
2 trasladar el punto de Asuntos de los Directivos en este momento y poder hacer la
3 discusión.

4 **Sra. Presidente Mata Montero:** Entonces estaríamos...

5 [Al ser la 1:13 p.m. sale de la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...sometiendo a consideración la aprobación del
7 Orden del Día para comenzar a analizar a partir de este momento Asuntos de los
8 Directores.

9 **Licda. Sossa Siles:** Modificación del Orden del Día aprobada con 7 votos.
10 ¿Firmeza? 7 votos.

11 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
12 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)

14 **ACUERDO N°3**

15 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
16 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
17 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
18 Mora, **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día de conformidad con lo
19 establecido en el artículo 27 del Reglamento de Junta Directiva a efectos entrar a
20 conocer a partir de este momento el Artículo VI, Asuntos de los Directivos.

21 **ACUERDO FIRME.**

22 *****

24 **ARTÍCULO VI**

26 **ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS**

27
28 **Directiva Borja Rodríguez:** El tema uno, doña Ángela, si me da la palabra, era
29 que queríamos con el propósito de que la Junta Directiva pueda sesionar...

30 [Al ser la 1:13 p.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Diana Araya.]

1 **Directiva Borja Rodríguez:** ...modificar el Reglamento 21... el artículo 21 del
2 Reglamento de Junta Directiva, y con ese propósito la Licenciada Diana recogió
3 en el receso algunas ideas que hemos tenido todos los señores miembros de
4 Junta Directiva, por lo tanto, si gusta podríamos dar la lectura, doña Ángela, para
5 ver si están de acuerdo los señores Directores. Ellos no conocen la... Sí
6 estuvimos más o menos señalando cuáles serían los puntos que debería incluir el
7 artículo 21 ahora en el receso, pero la idea es que ya quedaría. No sé si la lectura.

8 **Presidente Sra. Mata Montero:** ¿Doña Diana?

9 **Directiva Borja Rodríguez:** La lectura.

10 La Directiva Borja Rodríguez y la Licda. Araya Rodríguez realizan comentarios
11 ininteligibles.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Era la opción 2 agregándole lo de las 24 horas.

13 **Licda. Araya Rodríguez:** Ok, entonces sería: Para que se modifique el párrafo
14 tercero del artículo 21 del Reglamento de Junta Directiva del Instituto Nacional de
15 Vivienda y Urbanismo y se lea de la siguiente manera: Artículo 21, abre viñetas,
16 puntos suspensivos, cierra viñetas. “Las sesiones virtuales se realizarán el día y la
17 hora que la Presidencia Ejecutiva determine, previa comunicación a la Junta
18 Directiva con una antelación mínima de 24 horas a su realización, en ella se
19 garantizará el uso de sistemas telemáticos que permitan una comunicación
20 estable, simultánea e ininterrumpida de vídeo, audio y datos entre los integrantes y
21 que garanticen en tiempo real la oralidad de la deliberación, la identidad de los
22 asistentes, la autenticidad de la voluntad colegiada, la conservación e
23 inalterabilidad de lo actuado.” Cierro comillas.

24 **Sra. Presidente Mata Montero:** Yo lo veo bien, creo que eso nos facilitaría un
25 poco el tema, ahora pensando en las complicaciones que puedan generarse en
26 términos de tránsito y eventualmente incluso la posibilidad de poder valorar o
27 revisar temas urgentes que sean necesarios para el buen funcionamiento de la
28 Junta, y que...

29 **Directivo Freer Campos:** No, y por ahora hablamos también de tener una sesión
30 extraordinaria.

-
- 1 **Directiva Borja Rodríguez:** Ese es el otro.
- 2 **Directivo Freer Campos:** ¿Ah?
- 3 **Directiva Borja Rodríguez:** Ese es otro.
- 4 **Directivo Freer Campos:** Ese es el otro.
- 5 **Directiva Borja Rodríguez:** Son 2 acuerdos.
- 6 **Directivo Freer Campos:** Ya yo me adelanté.
- 7 **Directivo Guillén Mora:** No, pero íbamos también... ¿No íbamos a pedir que se
- 8 analizará la posibilidad de cambio de recinto en algunas ocasiones? De lugar
- 9 físico.
- 10 **Directiva Borja Rodríguez:** Vamos a ver, para ordenarnos.
- 11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez votemos este.
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí.
- 13 **Directiva Borja Rodríguez:** Primero tenemos la reforma del artículo. El artículo
- 14 está previendo poder hacer la sesión en otro lugar, eso es el tema. El artículo 21
- 15 ya lo prevé. El tema es que doña Xinia lo que nos indicó es que, ante consulta que
- 16 hizo la Auditoría Interna ante la Procuraduría le indicó que solamente podía
- 17 hacerse en la sede...
- 18 **Directivo Guillén Mora:** No. No.
- 19 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿No fue lo que dijo?
- 20 **Directivo Sanabria Murillo:** Es un criterio legal de doña Eileen.
- 21 **Directivo Freer Campos:** Ese fue el que yo...
- 22 **Directiva Borja Rodríguez:** ¡Ah, el criterio legal de doña Eileen! Ah, bueno.
- 23 **Directivo Freer Campos:** No, ese fue el de la... El que yo pregunté fue el de estar
- 24 pegado a la silla, ¿verdad?
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Sí.
- 26 **Directiva Borja Rodríguez:** ¡Ah ya!
- 27 **Directivo Freer Campos:** Era el famoso criterio de estar pegado a la silla.
- 28 **Directiva Borja Rodríguez:** Exacto, ese es el de la Auditoría. El del otro es un
- 29 criterio de doña Eileen con respecto al lugar, que quedamos de revisarlo. Pero

1 hasta ahora sería... si gustas lees la primera, el artículo 21 prevé el lugar. ¿Por
2 qué no lees completamente?, porque ahora quedó esa duda.

3 **Licda. Araya Rodríguez:** ¿El artículo 21?

4 **Directiva Borja Rodríguez:** Don Álvaro, ya lo cambié el artículo. Les va a leer
5 como quedaría el artículo completo. Estamos modificando el segundo, un párrafo
6 del artículo 21.

7 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

8 **Licda. Araya Rodríguez:** El artículo 21 vigente dice así: "DE LAS SESIONES
9 ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS - ARTÍCULO 21. La Junta Directiva se
10 reunirá ordinariamente una vez por semana, el día y la hora que el propio órgano
11 determine por mayoría calificada de sus miembros. Todas las sesiones deberán
12 grabarse en audio y video y ser respaldadas en un medio digital que garantice su
13 integridad y archivo. Las sesiones presenciales se llevarán a cabo en la Sala de
14 Sesiones del INVU, salvo que, con antelación, se decida otro lugar, y tendrán una
15 duración de cinco horas como máximo." Ahora voy a leerles el párrafo que
16 estamos...

17 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero así está?

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Así está ya.

19 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero entonces por qué no podemos cambiar de lugar?

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Porque tenemos un criterio legal...

21 **Directivo Guillén Mora:** Un criterio de Eileen.

22 **Directiva Borja Rodríguez:** ...que dice que no.

23 **Sra. Presidente Mata Montero:** Podemos solicitar un nuevo criterio...

24 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto, esa es la idea.

25 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...a Diana o a la Asesoría Jurídica.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto, entonces la idea era modificar...

27 **Directivo Guillén Mora:** Sí, porque hay muchos órganos colegiados que sesionan
28 en un...

29 **Sra. Presidente Mata Montero:** En otro lado.

30 **Directivo Guillén Mora:** Entonces pareciera que... (ininteligible) están ilegal.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Les propongo tal vez, votemos esta
2 modificación...

3 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

4 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...y planteemos como un segundo acuerdo la
5 consulta.

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto. La consulta.

7 **Directivo Guillén Mora:** Está bien.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Está bien?

9 **Directivo Guillén Mora:** Está bien.

10 **Sra. Presidente Mata Montero:** Votamos entonces esto como nos lo leyó Diana.
11 Entonces 7 votos. ¿Y en firme? 7 votos.

12 **Licda. Sossa Siles:** Se debe proceder a la publicación en La Gaceta porque es
13 Reforma de un Reglamento de Junta Directiva.

14 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

15 **Licda. Sossa Siles:** Para el acuerdo.

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto.

17 **Licda. Sossa Siles:** Ok, autoriza a la UAYC para proceder con la publicación en
18 La Gaceta. Acuerdo en firme. 7 votos.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y en firme 7 votos.

20 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
21 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)

22

23 **ACUERDO N°4**

24 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
25 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
26 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
27 Mora, **SE ACUERDA:**

28 a) Modificar el párrafo tercero del artículo 21 del Reglamento de Junta
29 Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, para que se lea de
30 la siguiente manera:

1 Art. 21.- (...)

2 “Las sesiones virtuales se realizarán el día y la hora que la Presidencia
3 Ejecutiva determine, previa comunicación a la Junta Directiva con una
4 antelación mínima de veinticuatro horas a su realización; en ellas se
5 garantizará el uso de sistemas telemáticos que permitan una comunicación
6 estable, simultánea e ininterrumpida de video, audio y datos entre los
7 integrantes y que garanticen en tiempo real la oralidad de la deliberación, la
8 identidad de los asistentes, la autenticidad de la voluntad colegiada, la
9 conservación e inalterabilidad de lo actuado”. **ACUERDO FIRME**

10 **b)** Autorizar a la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones para que proceda
11 con la publicación en el Diario Oficial La Gaceta. **ACUERDO FIRME**

12
13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, ahora el segundo acuerdo sería más bien
14 solicitar a la Asesoría Jurídica, para que tenga carácter...

15 **Licda. Araya Rodríguez:** Vinculante.

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...vinculante, el criterio sobre el recinto o el
17 espacio físico en el cual se deben realizar las sesiones, valorando la posibilidad de
18 realizar las sesiones en otro lugar que no sea la sala de sesiones del INVU.

19 **Directivo Guillén Mora:** No sé si conviene adicionar, “dado que hay organismos
20 colegiados en el país que lo hacen”. Digo, porque si nos vamos a sesgar que en
21 alguna letrita por algún lado del Reglamento dice que es obligatorio solo en las
22 sesiones, diay, no nos escapamos de aquí. Entonces me parece importante
23 porque no...

24 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí.

25 **Directivo Guillén Mora:** ... no sé si hay jurisprudencia al respecto.

26 **Licda. Sossa Siles:** Cuando se refiere a la Asesoría Jurídica, ¿se refiere a...

27 **Directiva Borja Rodríguez:** A la Licenciada Diana.

28 **Licda. Sossa Siles:** ...la asesoría jurídica de Junta o se refiere a la de la
29 Institución?

30 **Licda. Araya Rodríguez:** O la de aquí en coordinación conmigo.

1 **Presidente Sra. Mata Montero:** En coordinación con Diana. La Asesoría Jurídica
2 de aquí en coordinación con Diana.

3 **Licda. Sossa Siles:** La Asesoría Jurídica institucional en coordinación con la
4 Asesora Legal de la Junta Directiva.

5 **Presidente Sra. Mata Montero:** Ajá. Sí. Perfecto.

6 **Directivo Freer Campos:** Sí, es que variables hay muchas, como dice Álvaro, que
7 tal nos invite una municipalidad que hagamos una sesión ahí en algún lado, o no
8 sé.

9 **Directivo Sanabria Murillo:** Una reunión simbólica de INVU en algún terreno...

10 **Directivo Guillén Mora:** O el MIVAH ahí con un plan...

11 **Directivo Freer Campos:** Con un gran refrigerio.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Ahora, el otro acuerdo... ¿Este ya está votado,
13 cierto? Ah no, hay que votarlo.

14 **Licda. Sossa Siles:** Votarlo. 7 votos.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Firmeza?

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Y en firme? 7 votos.

17 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
18 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)

19

20 **ACUERDO N°5**

21 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
22 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
23 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
24 Mora, **SE ACUERDA:** Solicitar a la Asesoría Legal de la Institución que, en
25 coordinación con la Asesora Legal de la Junta Directiva, presente un criterio sobre
26 el recinto o el espacio físico en el cual se deben realizar las sesiones de la Junta
27 Directiva, valorando la posibilidad de realizar las sesiones en otro lugar que no sea
28 la Sala de Sesiones del INVU, dado que existen otros órganos colegiados en el
29 país que sí lo hacen. **ACUERDO FIRME**

30 [Los miembros de la Junta Directiva conversan temas ajenos a la sesión.]

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Casualmente en toda la dinámica que hoy hemos
2 conversado, que consideramos que ha sido enriquecedora para este inicio de año,
3 conversamos en que también, y para efectos de la transparencia y agilidad de
4 todas las sesiones de la Junta Directiva, la idea es tomar un acuerdo en ese
5 sentido, que... o por lo menos si a final de mes no se han logrado revisar todos los
6 acuerdos de Junta Directiva en las sesiones, poder convocar a una sesión
7 extraordinaria para ver los temas pendientes o los informes de gestión que tienen
8 que presentar la Administración.

9 **Directivo Guillén Mora:** Yo no diría al final del mes, porque ya se fue el mes. O
10 sea, si se ve con antelación el atraso en temas, entonces procurar hacer una
11 sesión o sesiones, una o las que sean para poner al día la agenda, ¿verdad?,
12 siempre y cuando podamos, porque no...

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Yo... Perdón. Yo creo que esa potestad la
14 tenemos, o sea, podemos tomar un acuerdo, pero la posibilidad la tenemos.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, pero no la estamos realizando, es lo que hemos...
16 Generalmente nunca la llevamos a cabo. Nuestro comentario era que sí o sí
17 podamos tener un acuerdo de que realmente sea revisado tomar una, por lo
18 menos una sesión. Don Álvaro está abriendo esa posibilidad, el primer comentario
19 que habíamos hecho es que por lo menos hacer una sesión. Si no alcanzamos a
20 ver todos los puntos de agenda y no alcancemos a ver los informes, que por lo
21 menos una sesión para poder ir manteniendo al día todos los temas que
22 corresponden a la Junta Directiva.

23 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, nada más que usted también había aportado que fuera
24 con el quórum mínimo necesario.

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro.

26 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No necesariamente...

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro, no esperar, algo así, ¿verdad?, entonces al
28 final era los que estuviéramos para no tener que empezar a acumular esto, sobre
29 todo recibiendo la retroalimentación de la Gerencia, que también nosotros muchas
30 veces, por todos estos comentarios que hacemos en las sesiones, no

1 alcanzamos... por ejemplo, hoy solo vamos a alcanzar a ver solo 2 puntos de
2 Temas Prioritarios y el tema de Asunto de los Directivos, eso hace que de pronto
3 cuando lleguemos... Yo había pensado, por eso decía yo que de pronto a final de
4 mes vemos que no logramos llegar al día con las agendas de todos, pues
5 convocar por lo menos. Sabemos que existe esa potestad, pero que no la
6 llevamos a cabo.

7 **Sra. Presidente Mata Montero:** Yo les sugiero tal vez revisar la tercer semana de
8 mes cómo va el avance de agenda, porque si revisamos la tercera semana de
9 mes sabemos cómo vamos a estar para cerrar.

10 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, me parece. Me parece bien.

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Don Virgilio?

12 **Directivo Calvo González:** Y en línea con lo que estamos hablando, doña
13 Ángela, también vimos la necesidad de hacer un taller con las áreas para hacer
14 un...

15 **Directivo Sanabria Murillo:** Trasladar la visión de la Junta Directiva a los demás
16 departamentos.

17 **Directivo Calvo González:** Exacto, en temas de lo que son objetivos estratégicos
18 y todo este tema. Y yo sí quisiera acotar que me parece en lo personal que sería
19 muy bueno contar con un facilitador que no fuéramos nosotros mismos, sino que
20 condujera lo que nosotros ya hemos analizado a las áreas, y que también motive
21 la participación de las áreas en las decisiones de la Junta.

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** Eso creo que más bien sería otro acuerdo para
23 poder trabajar con jefaturas, don Virgilio.

24 **Directivo Calvo González:** ¿Habíamos hablado de jefaturas, don Álvaro?

25 **Directivo Guillén Mora:** Sí.

26 **Directivo Calvo González:** Ok, jefaturas.

27 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok.

28 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, vimos que a veces se toman criterios en línea que
29 tal vez no corresponden con la visión que estamos teniendo acá. Entonces, como
30 para alinear criterios.

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Esto surgió a partir de que don Marco nos presentó
2 los Proyectos de Ley que están en la corriente de la Asamblea Legislativa y vimos
3 algunas respuestas del departamento Legal. Si bien es cierto desconocemos en sí
4 mismo cuál fue el criterio que remitió a la Asamblea, vimos que era muy escueta la
5 presentación de lo que está señalando y pensamos que en algunos temas
6 podríamos más bien revisar qué es lo que motiva a la Asesoría Legal tomar a
7 veces esas decisiones, que de pronto no van como en la línea de lo que aquí
8 hemos conversado con respecto al tema de innovación, de ordenamiento
9 territorial, de gestión hacia los ciudadanos. Entonces era un poco, tal vez eso
10 surgió también a raíz de esas...

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Marco, ¿usted quería decir algo?

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, nada más eso era, o sea, la idea era como basarse en
13 esos proyectos o en algunos de esos Proyectos de Ley para ir como permeando
14 en las áreas cuál es la visión, pero tal vez con ejemplos concretos y no como que
15 se quede, por ejemplo, ...

16 **Directiva Borja Rodríguez:** O sea, ejemplo concreto: Proyectos de Ley, y de ahí
17 podemos coger ese ejercicio, ese modelo de trabajo, para lo que señalan los
18 compañeros.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, entonces vamos a ver, para ir como en
20 orden. Tomamos como acuerdo que vamos a revisar en la tercer semana de mes
21 el avance de agenda para eventualmente poder programar en la cuarta semana
22 de mes una sesión extraordinaria para poder llevar la agenda al día. ¿Sí? Eso
23 sería el acuerdo.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** Exactamente.

25 **Directivo Calvo González:** Me parece bien.

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. ¿Votamos? 7 votos, doña Xinia. ¿Y en firme?
27 7 votos.

28 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
29 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°6**)

1 **ACUERDO N°6**

2 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
3 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
4 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
5 Mora, **SE ACUERDA:** Solicitar a la Presidencia Ejecutiva revisar en la tercera
6 semana de mes el avance de la agenda para eventualmente poder programar en
7 la cuarta semana del mes una sesión extraordinaria para poder llevar la agenda al
8 día. **ACUERDO FIRME**

9

10 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y tal vez el otro tema que me... es que se me
11 mezclaron ahí. El taller de objetivos estratégicos sería usando como referencia los
12 Proyectos de Ley vinculantes de la Institución.

13 **Directivo Guillén Mora:** No. No.

14 **Directiva Borja Rodríguez:** No, no, más bien hacer un taller iniciando con el taller
15 de Proyectos de Ley para conocer cuál es la visión de la dirección técnica
16 encargada que contestó el proyecto y la dirección de Asesoría Legal, para ver si
17 están alineados con los objetivos que nosotros ya planteamos desde hace 2 años.

18 **Directivo Calvo González:** Exacto.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Eso no obsta que sigamos planteando los demás.

21 **Directivo Guillén Mora:** Pero es que sería muy específico porque es solo la parte
22 legal, lo que queríamos era más bien...

23 **Directivo Calvo González:** Bajar...

24 **Directiva Borja Rodríguez:** No, no.

25 **Directivo Guillén Mora:** O sea, vamos a ver, por lo menos la idea cuál es. Veá,
26 que andamos medios perdidillos...

27 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez... ¿podemos hacer un receso?

28 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, sí.

29 [Al ser la 1:27 p.m. la Sra. Presidente Mata Montero decreta un receso.]

30 [Al ser la 1:41 p.m. se reanuda la sesión.]

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, estaríamos retomando la sesión con 2
2 acuerdos. El primero es gestionar por medio de la Gerencia y Recursos Humanos
3 la facilitación de un taller de alineación de objetivos y estrategias para la Junta
4 Directiva, la Gerencia y Subgerencia y los Directores. ¿Ok?

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Jefaturas también.

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y jefaturas. Ok. Ese sería el primero. ¿Votamos?
7 7. ¿Y en firme? 7.

8 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
9 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°7**)

10

11 **ACUERDO N°7**

12 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
13 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
14 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén
15 Mora, **SE ACUERDA:** Gestionar, por medio de la Gerencia General y la Unidad de
16 Talento Humano, la facilitación de un taller de alineación de objetivos y estrategias
17 para la Junta Directiva, la Gerencia General, la Subgerencia General, y las
18 jefaturas de la Institución. **ACUERDO FIRME**

19

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y el segundo sería, a partir de ese taller abrir
21 espacios en cada una de las sesiones semanales para poder revisar áreas de
22 oportunidad con cada uno de los departamentos, de máximo una hora. ¿Votamos?
23 7. ¿Y en firme? 7.

24 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
25 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°8**)

26

27 **ACUERDO N°8**

28 Con los votos a favor de la Srta. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja
29 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.
30 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén

1 Mora, **SE ACUERDA:** A partir del taller sobre objetivos y estrategias, indicado en
2 el acuerdo #4, abrir espacios en las sesiones semanales para poder revisar áreas
3 de oportunidad con cada uno de los Departamentos, con un tiempo máximo de
4 una hora. **ACUERDO FIRME**

5

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. Y al ser la 1:42 estaríamos levantando la
7 sesión del día de hoy.

8 *****

9

10 **Al ser las trece horas con cuarenta y dos minutos finaliza la sesión.**

11 *****

12

13

14

15 Sra. Ángela Mata Montero

Licda. Alicia Borja Rodríguez

16 **PRESIDENTE**

VICEPRESIDENTE

17

18 Xss – Msj*/ Fol. Xss

19 *****NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-001-2025 fue aprobada en
20 Sesión Ordinaria N°JDINVU-016-2025 celebrada el 04 de setiembre de 2025***

21

ÍNDICE

1		
2	ARTÍCULO I	2
3	APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.....	2
4	ARTÍCULO II	4
5	APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES	4
6	ARTÍCULO III	5
7	TEMAS PRIORITARIOS	5
8	1. Proyectos de Ley que son de interés de la institución. <i>Atención acuerdo</i>	
9	<i>Sesión N°6635, Art. VII, Inc.2), Punto b), del 11-04-2024</i>	5
10	2. Informe de Gestión DUV corresponde al I Semestre 2024. <i>Atención</i>	
11	<i>acuerdo #8 Sesión N°6611, Art. V, Inc. 1), Punto b), del 26-10-2023.</i>	42
12	ARTÍCULO VI	62
13	ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS	62
14		