

---

1 **INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO**

2 **JUNTA DIRECTIVA**

3

4 **ACTA DE LA SESION ORDINARIA N°JDINVU-003-2025**

5 **DEL 16 DE ENERO DE 2025**

6

7 Acta de la **Sesión Ordinaria JDINVU-cero cero tres-dos mil veinticinco** de la  
8 Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, celebrada a partir  
9 de las ocho horas con cuarenta y tres minutos del dieciséis de enero de dos mil  
10 veinticinco. La Sesión se realiza de manera **virtual** de conformidad con la Ley  
11 10379, denominada Modificación de la Ley 6227, Ley General de la Administración  
12 Pública, de 2 de mayo de 1978, para autorizar la celebración de sesiones virtuales  
13 a los Órganos Colegiados de la Administración Pública, publicada en La Gaceta  
14 N°201 del 31 de octubre de 2023. Tanto los miembros de la Junta Directiva como  
15 los funcionarios de la Administración permanecen conectados a través de la  
16 plataforma ZOOM, cuyo uso es posible porque permite la comunicación integral y  
17 simultánea que comprende video, audio y datos.

18

19 Inicia la sesión con la participación de los siguiente seis Directivos: Sra. Ángela  
20 Mata Montero, Presidente Ejecutiva; Licda. Alicia Borja Rodríguez, Vicepresidente;  
21 Lic. Rodolfo Freer Campos; Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo; Arq. Yenory  
22 Quesada Díaz; y MSc. Virgilio Calvo González.

23 Posteriormente se unirá a la sesión el Directivo Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora.

24

25 Asimismo, participan los siguientes funcionarios: Lic. Marco Hidalgo Zúñiga,  
26 Gerente General; Lic. Cristian Solano Sánchez, Subgerente General; Licda. Xinia  
27 Sossa Siles, Secretaria de Actas Junta Directiva; y Srta. Deyanara Mendoza  
28 Briones, Auxiliar Administrativa.

29 Ausente el Lic. Henry Arley Pérez, Auditor Interno, por atender asuntos de carácter  
30 laboral, según informó en la Sesión Extraordinaria JD-INVU-002-2025 celebrada el

1 14 de enero de 2025. Ausencia debidamente justificada de conformidad con el  
2 artículo diez del Reglamento de Junta Directiva.

3  
4 De conformidad con lo dispuesto en el artículo diecinueve del Reglamento de  
5 Junta Directiva se dio un tiempo de espera de trece minutos a efecto de conformar  
6 el quórum de Ley requerido para iniciar la sesión programada para las ocho horas  
7 con treinta minutos.

8  
9 **Sra. Presidente Mata Montero:** Bueno, buenos días, al ser las 8:43 estamos  
10 dando inicio a la Sesión Ordinaria 03-2025 de fecha 16 de enero. Están presentes  
11 los señores Directores a excepción de don Álvaro, que debe estar en proceso de  
12 unirse a la sesión. Nos acompaña don Marco Hidalgo por parte de la Gerencia,  
13 don Cristian por parte de la Subgerencia, doña Xinia y Deyanara por parte de  
14 Secretaría de Actas. Don Henry hoy no nos va a poder acompañar, se excusó. Y  
15 como todos saben, Diana ya no está en la organización.  
16 Entonces, si les parece, arrancamos con el punto uno, que sería Aprobación del  
17 Orden del Día.

18 \*\*\*\*\*

## 20 ARTÍCULO I

### 21 APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Algún comentario, algún tema relacionado con  
23 el Orden del Día? ¿No? Procederíamos a votar entonces para aprobarla. 5 y don  
24 Rodolfo, 6 votos ¿Y en firme? 6 votos.

### 26 Orden del Día Aprobado

#### 27 **I. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**

#### 28 **II. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES**

- 29 • Aprobación del Acta N°6677

#### 30 **III. TEMAS PRIORITARIOS**

- 1 1. Comunicación de aprobación de Presupuesto 2025.
- 2 2. Informe de Avance de los Proyectos por Área a **octubre - noviembre**
- 3 **2024.** *Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-2024 y Sesión*
- 4 *N°6672, Art. III, Inc. 4) del 14-11-2024. (2Q C/MES)*
- 5 3. DAF presenta Informe sobre revisión de estados financieros a **octubre -**
- 6 **noviembre 2024.** *Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-*
- 7 *2024. (2Q C/MES)*
- 8 4. Planificación presenta Avance de Objetivos del Plan Estratégico
- 9 Institucional (PEI). *Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-*
- 10 *2024 y Sesión N°6672, Art. III, Inc. 4) del 14-11-2024.*

#### 11 **IV. CORRESPONDENCIA**

- 12 1. Folder con correspondencia

#### 13 **V. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA**

- 14 1. Control de acuerdos

#### 15 **VI. ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS**

#### 16 **VII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN**

#### 17 **VIII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA AUDITORÍA INTERNA**

#### 18 **IX. INFORME DE COMISIONES**

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, el siguiente punto sería Aprobación del Acta  
20 6677.

21 \*\*\*\*\*

### 23 **ARTÍCULO II**

#### 24 **APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES**

- 25 • **Aprobación del Acta N°6677**

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** En esta sesión estuvimos presentes don Rodolfo,  
27 don Virgilio, don Juan Carlos y yo. Creo que seríamos los que podríamos aprobar  
28 ¿Cierta doña Xinia?

29 **Licda. Sossa Siles:** Correcto.

30 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. ¿Comentarios? ¿Observaciones? ¿No?

1 **Directivo Sanabria Murillo:** Ninguno.

2 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok.

3 [Al ser las 8:45 a.m. se une a la sesión virtual el Directivo Guillén Mora.]

4 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Álvaro, buenos días.

5 **Directivo Guillén Mora:** Buenos días. ¿Están votando?

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí señor, estamos aprobando...

7 **Directivo Guillén Mora:** El Orden del Día.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** Estamos aprobando el acta, la 6677, en esta  
9 estuvimos presentes don Virgilio, don Juan Carlos, don Rodolfo y yo.

10 **Directivo Guillén Mora:** Ok, entonces yo no voto.

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, entonces, si no hay comentarios, votamos. 4  
12 votos. Doña Xinia, ¿puede quedar en firme, verdad, con 4 votos?

13 **Licda. Sossa Siles:** Sí señora, fueron las 4 personas que asistieron. Aprobada  
14 con 4 votos, se abstienen doña Alicia, don Álvaro y doña Yenory que no estuvieron  
15 presentes en esa sesión.

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto. De acuerdo.

17 Sin observaciones y con el voto a favor de los Directivos Sra. Ángela Mata  
18 Montero, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y MSc.  
19 Virgilio Calvo González, y la abstención de la Licda. Alicia Borja Rodríguez, Arq.  
20 Yenory Quesada Díaz y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, por no haber estado  
21 presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el Acta de la Sesión Ordinaria N°6677.

22

23 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y estaríamos entrando al punto III, que son  
24 Temas Prioritarios.

25 \*\*\*\*\*

26

27

### ARTÍCULO III

28

#### TEMAS PRIORITARIOS

29

---

1 **1. Comunicación de aprobación del Presupuesto 2025**

2 Se conoce **GUÍA GG-013-2025**, de fecha 13 de enero de 2025, **Oficio GG-001-**  
3 **2025**, de fecha 10 de enero de 2025, **Oficio DFOE-CIU-0513 (21264)**, de fecha 19  
4 de diciembre de 2024, y **PRESENTACIÓN**, mediante los cuales la Gerencia  
5 General informa a la Junta Directiva sobre la aprobación parcial del Presupuesto  
6 Inicial 2025 del INVU, según documentos que quedan formando parte de los  
7 antecedentes del acta.

8  
9 **Sra. Presidente Mata Montero:** El primer punto sería comunicación de  
10 aprobación de Presupuesto 2025. Este punto, doña Xinia, ¿lo expone...?

11 **Licda. Sossa Siles:** Viene doña Marta Martínez.

12 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok.

13 Vamos a esperar que ingrese doña Marta a la sala.

14 Tal vez mientras doña Marta se nos une, ¿don Marco o don Cristian?

15 Ah bueno, ya tenemos a doña Marta por aquí.

16 [Al ser las 8:48 a.m. se une a la sesión virtual la Licda. Marta Martínez Castillo,  
17 Encargada a.i. de Planificación.]

18 **Licda. Martínez Castillo:** Buenos días.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Buenos días doña Marta, ¿cómo está?

20 **Licda. Martínez Castillo:** Muy bien, ¿y ustedes?

21 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muy bien gracias a Dios.

22 **Licda. Martínez Castillo:** Qué bueno.

23 **Sra. Presidente Mata Montero:** Doña Marta, somos todo oídos para el tema del  
24 Presupuesto 2025.

25 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señora. ¿Me indican por favor si pueden visualizarlo?

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** No como presentación, pero sí ya estamos  
27 viendo su pantalla.

28 **Licda. Martínez Castillo:** Perfecto.

29 **Directivo Sanabria Murillo:** Ahora sí.

30 **Licda. Martínez Castillo:** ¿Ahora sí? Perfecto.

---

1 Bueno, para comentarles que el Plan Presupuesto, el Plan Operativo Institucional  
2 y el Presupuesto 2025, fue comunicado mediante oficio de la Gerencia 511 por un  
3 monto de 58441.9 millones. La Contraloría nos comunica mediante oficio de esta  
4 institución DFOE-CIU-0513 la aprobación parcial de ese monto 58441.9 millones.  
5 ¿Por qué la aprobación parcial y no la aprobación total? Porque resulta que hubo  
6 un monto al cual no se le aprueba el uso, que corresponde a 2.9 millones, lo que  
7 representa un 0,005% del presupuesto. El uso es para la compra de uniformes de  
8 la Plataforma de Servicios. El motivo por el cual se nos imprueba es porque no se  
9 contaba con la base legal, sin embargo, esta base legal no se ha incluido en otros  
10 años, entonces ahora se requería y por lo tanto no se nos aprueba.

11 ¿Qué se puede hacer con este monto? Lo que vamos a proceder a hacer es a  
12 analizar una base legal e incluirlo en un presupuesto extraordinario y volverlo a  
13 enviar a la Contraloría para su aprobación.

14 Entonces, en conclusión, el Plan Presupuesto, como le llamamos normalmente en  
15 la frase corta, fue aprobado por su monto total como fue solicitado, y esa es la  
16 comunicación que queríamos realizarles a ustedes. No sé si tienen alguna  
17 consulta al respecto.

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí. Don Juan Carlos, don Álvaro y después yo  
19 tengo una preguntita.

20 **Directivo Sanabria Murillo:** Nada más para ver si entendí bien, ¿se aprobó el  
21 monto total, pero lo que no se puede es usar los 2.9 millones en ese punto?  
22 Digamos, sí, por decir algo, esos 2.9 millones sí están dentro del presupuesto que  
23 nos dieron, solo que no lo podemos usar en uniformes.

24 **Licda. Martínez Castillo:** Exactamente. Sí señor. Se envía a otra subpartida que  
25 se llama "Cuentas sin Asignación", entonces ahí nosotros posteriormente lo  
26 podemos usar en otro tipo de gasto corriente para el SAP, que fue el que...

27 **Directivo Sanabria Murillo:** Y en años anteriores habíamos puesto el uniforme y  
28 nos lo habían aprobado, o sea, ¿o es la primera...?

29 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor.

1 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. Ok. Es nada más que este año decidieron no  
2 aprobarlo. Ok.

3 **Licda. Martínez Castillo:** Exacto. Porque no se contaba con ese requerimiento,  
4 con la base legal.

5 **Directivo Sanabria Murillo:** Gracias,

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Don Álvaro?

7 **Directivo Guillén Mora:** Sí, gracias. Si bien se puede hacer esa modificación, me  
8 parece importante también por qué no hacer la consulta, ¿a qué obedece?, porque  
9 sería bueno que nos clarifiquen por qué en años anteriores no se pedía, se  
10 autorizaba, y ahora no, pareciera que, o se les fue a ellos o pareciera un poco  
11 antojadizo, entonces me parece importante, antes de hacer la modificación,  
12 procurar que se nos haga la aclaración y ver si hay un buen sustento o hacer ese  
13 sustento o cualquier aclaración adicional que permita de alguna manera que la  
14 Autoridad Presupuestaria nos dé la asignación.

15 Yo haría primero eso y también obviamente tenemos la otra opción, si eso es lo  
16 que ellos quieren, que nos vayamos a otra partida donde se meta el gasto, pues lo  
17 metemos, pero me parece importante no... Dicen eso y ya, ok, lo hacemos, y yo  
18 sé que es la Autoridad Presupuestaria, pero eso no significa que no podamos  
19 hacer la consulta correspondiente, el esfuerzo, para que se nos aclare, ¿verdad?  
20 ¿A qué obedece que antes no y ahora sí? Si se les pasó, bueno, *muchas gracias,*  
21 *lo vamos a seguir haciendo,* pero entonces habrá que ver también cómo hacerlo  
22 para que no lo pasemos... ¿cómo le llama usted a esa partida? ¿Otros gastos  
23 qué? Perdón Marta.

24 **Licda. Martínez Castillo:** “Sumas sin Asignación Presupuestaria”.

25 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno, “Sumas sin Asignación Presupuestaria”, que  
26 pareciera que es como un comodín para efectos de. Entonces me parece que eso  
27 sería bueno también hacerlo. Gracias.

28 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor. Nada más una pequeña aclaración, es la  
29 Contraloría la que nos aprueba el presupuesto.

30 **Directivo Guillén Mora:** Sí, perdón, perdón.

1 **Licda. Martínez Castillo:** La STAP es la que dictamina.

2 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí, pero bueno, igual, ellos también se pueden  
3 equivocarse.

4 **Licda. Martínez Castillo:** Sí claro, por supuesto. Sí señor.

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchas Gracias.

6 Yo sí quisiera, en vista incluso de lo que hemos estado viendo recientemente en  
7 medios de la cantidad de improbaciones presupuestarias que surgieron para el  
8 Presupuesto 2025, sobre todo para gobiernos locales, realmente me parece que  
9 como Institución el esfuerzo que se ha hecho es un esfuerzo importante para  
10 presentar un presupuesto que, aún con el monto tan grande del presupuesto, pues  
11 solamente esto haya tenido ese tema.

12 Creo que sí es importante, como lo mencionaba don Álvaro, solicitar la aclaración,  
13 sobre todo en vista de que como conversábamos en estos... al inicio de esta  
14 semana con el equipo de las jefaturas, pues ya está para ser revisada la Guía  
15 para la Elaboración de Presupuesto, entonces doña Marta, tal vez en vista de esta  
16 lección aprendida, incorporar qué fue lo que pasó en la Guía que conversábamos  
17 el otro día, que ya está elaborada por parte de ustedes y en valoración por parte  
18 de la Gerencia, para que esto no nos vuelva a pasar, sin embargo, digamos, es un  
19 alivio saber que tuvimos una aprobación del presupuesto salvo por este monto.

20 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señora.

21 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿No sé si existe algún otro comentario? ¿No sé si  
22 algún otro miembro de Junta tiene alguna apreciación en este sentido?

23 [Alguien dice: Yo creo que sí, tal vez sí.]

24 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿No? ¿Alguien habló por ahí? ¿Rodolfo?

25 **Directivo Freer Campos:** Yo no fui el que hablé, pero vamos... para ver si  
26 entiendo, porque este tema de los presupuestos y eso es como complicado para  
27 uno a veces, por lo menos para mí. Lo que no están improbando el... digamos,  
28 como el fin del gasto, sino donde está asignado, en la partida esa. Eso es lo que  
29 yo entiendo. No sé. ¿No? Explicáme Álvaro, porque no entendí entonces.

1 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor, nosotros solicitamos un monto, nos aprueban  
2 el monto que solicitamos, pero de ese monto hay solo 2 millones que tienen un  
3 uso para compra de uniformes. El uso para la compra de uniformes es el que se  
4 nos imprueba, el monto no, el monto sí nos lo aprueban, pero nos dicen como:  
5 *úsenlo en otro gasto, pero en este no porque usted no tiene la base legal.*

6 **Directivo Freer Campos:** Ah ok, en resumen, dijeron: *no compren uniformes.*

7 **Licda. Martínez Castillo:** ¿No qué, perdón?

8 **Directivo Freer Campos:** No se autorizó la compra de uniformes para la  
9 Plataforma.

10 **Licda. Martínez Castillo:** Exactamente.

11 **Directivo Freer Campos:** Ok.

12 **Licda. Martínez Castillo:** *Pero, si ustedes nos traen la base legal, se los*  
13 *autorizamos, que es lo que haríamos a través de un presupuesto extraordinario*  
14 *incluyendo la base legal, que estaríamos analizando posteriormente para...*

15 **Directivo Freer Campos:** Está complicado que justifiquen cómo eso no tiene  
16 razón de ser, ¿verdad?

17 **Licda. Martínez Castillo:** Eso tiende a pasar con la Contraloría.

18 **Directivo Freer Campos:** Sí, me imagino. Gracias.

19 **Licda. Martínez Castillo:** Con mucho gusto.

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Álvaro y después don Virgilio.

21 **Directivo Guillén Mora:** Pero disculpe, vea Marta, si le damos la base legal, si  
22 analizamos y le damos la base legal, en teoría nos lo tendrían que aprobar si  
23 estamos a derecho, no creo que se tenga... ellos podrían aprobar entonces la  
24 partida si nosotros hacemos la justificación correspondiente y creo que no tendría  
25 que hacer un extraordinario, porque como estaba desde el inicio, ¿o también  
26 tendría que hacerse un extraordinario a pesar de que ellos nos aprueben?

27 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor, hay que hacer un extraordinario. Sería el  
28 procedimiento normal.

29 **Directivo Guillén Mora:** Ok, ok.

30 **Licda. Martínez Castillo:** Sí.

1 **Directivo Guillén Mora:** Gracias.

2 **Licda. Martínez Castillo:** Porque ya lo reclasificamos, pasa a “Sumas sin  
3 Asignación Presupuestaria”.

4 **Directivo Guillén Mora:** No. No, no. No me expliqué. Si nosotros damos la base  
5 legal que ellos piden para la partida y tiene sustento que esa partida se pueda  
6 usar para uniformes, entonces ellos nos tendrían que autorizar bajo esa partida,  
7 no para la otra. Me queda claro la otra, que es el plan 2 si no se da la primera,  
8 pero si nosotros, pidiendo la aclaración, nos damos cuenta de que haciendo una  
9 equis justificación sí se puede autorizar la partida para que en el futuro no  
10 tengamos que pasarlo por otros gastos, entonces procedería en el futuro hacerlo  
11 como ya lo hicimos.

12 Lo que quiero es que tal vez más bien defender el hecho de que puede ser un  
13 asunto menor de explicación, a veces cuando uno aclara las partidas no pone algo  
14 que ellos quieren que uno ponga, ¿verdad?, y por eso es que lo rechazan,  
15 entonces, haciendo la aclaración y si tenemos el sustento legal, puede que nos  
16 devuelvan la partida, eso es a lo que yo voy.

17 **Licda. Martínez Castillo:** Ah sí.

18 **Directivo Guillén Mora:** O sea, como para lo que decía doña Ángela, ojalá más  
19 bien haya una aprobación del 100%, no del punto 0,005 que usted decía que no  
20 se nos aprobó, pero es meramente nada más para efectos de orden de nosotros  
21 versus la Contraloría con esa partida. Si no se puede, ya sabemos lo que hay que  
22 hacer y hay que hacer el extraordinario, pero yo abogaré primero porque me  
23 aclaren, porque me expliquen, me instruyan si es el caso, para que en las  
24 próximas... o si tendríamos que meterlo en otra partida que no sea ésta ahora,  
25 que sería el comodín, por así decirlo para efectos prácticos. Eso es lo que yo creo  
26 que sería sano para efectos... no importa, o sea, excelente, no pasa nada  
27 importantísimo porque podemos siempre suplir el gasto, pero intentemos primero  
28 eso, y si no, pues obviamente ya sabemos que habría que hacer el extraordinario  
29 en esas condiciones. Gracias.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí, en este caso, don Álvaro, para el 2025 ya no  
2 podríamos volver atrás, digamos, con el monto. Ya el presupuesto está aprobado  
3 por eso, y la instrucción fue: asignar a la partida ésta comodín ese monto. Sí, por  
4 parte de la Contraloría esa fue la instrucción.

5 **Directivo Guillén Mora:** ¡Ah, eso es! Es que no lo he escuchado que haya sido  
6 así, que la Contraloría dijo.

7 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí señor, por parte de la Contraloría esa fue la  
8 instrucción, ese monto pasa a esa partida. Ahora lo que tendríamos que hacer  
9 es...

10 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ok.

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...documentar qué fue lo que pasó o qué es lo  
12 que la Contraloría... ¿cómo es...?, cuál es el esquema que la Contraloría quiere  
13 que se utilice para este tipo de partidas para el 2026, pero en el caso del 2025 ya  
14 el oficio llegó por parte de la Contraloría con la comunicación de que se aprobaba  
15 el monto de los 58 mil millones menos estos 2 millones 900 que se improbó en el  
16 uso en el que nosotros lo asignamos y que se nos instruyó a que se pasara a la  
17 cuenta ésta comodín.

18 **Directivo Guillén Mora:** Entonces muchas gracias por la aclaración, porque esa  
19 parte yo no la entendí.

20 **Licda. Martínez Castillo:** Para el próximo año, si vemos, digamos, desde el... Ya  
21 cuando vayamos a formular el 2026 entonces lo que hacemos es incluirle esta  
22 base legal a este gasto en la misma subpartida, porque está bien ubicada, el  
23 monto está bien ubicado en la subpartida, ¿verdad?, que es otro "Servicios de  
24 Gestión y Apoyo", ahí está bien, pero lo que tenemos que ponerle es la base legal,  
25 nada más, para el 2026, que no iba incluido en este. Eso es, ¿verdad?, pero,  
26 correcto, como dice doña Ángela, para este año ya no podríamos hacer nada  
27 porque ya se envió el oficio de comunicación como el... que es el que tenemos en  
28 pantalla por parte de la Contraloría diciendo: *ok, les apruebo el monto que*  
29 *solicitan, pero este uso de este monto me lo va a mandar, me lo reclasifican a*  
30 *"Sumas sin Asignación" porque no tiene esta base. Si ustedes lo quieren,*

1 *entonces ya saben qué tienen que hacer. ¿Qué tenemos que hacer? Aplicar el*  
2 *instrumento del presupuesto extraordinario, o sea, hacerlo por ahí en la misma*  
3 *subpartida, con el mismo monto o un monto... sí, y con la base legal, incluir la*  
4 *base legal. Nada más.*

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto. No sé si...

6 **Licda. Martínez Castillo:** Y para el próximo año ya sabemos que va a pedir eso,  
7 perdón, entonces ya lo incluimos de una vez.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto. ¿No sé si hay algún otro comentario?  
9 ¿No? Entonces, si estamos todos de acuerdo, acogeríamos la propuesta que se  
10 nos hizo llegar en el oficio GG-013-2025 para dar por recibida la comunicación de  
11 la aprobación del presupuesto inicial 2025.

12 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero hacer las consultas también, verdad, sería?

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí señor, realizando...

14 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

15 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...a la Contraloría las consultas que  
16 corresponden en función de la partida de montos por asignar.

17 Ok, tendríamos. 1, 2, 3, 4, 5, 6... 7 votos ¿Y en firme? 7 votos. Ok. muchísimas  
18 gracias.

19 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,  
20 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°1**)

21

## 22 **ACUERDO N°1**

### 23 **CONSIDERANDO**

24 **1.** Que mediante oficio CGG-511-2024 se remitió el Plan operativo Institucional y  
25 Presupuesto Inicial 2025 por la suma de ₡58.441,9 millones, para análisis y  
26 aprobación por parte de la Contraloría General de la República.

27

28 **2.** Que mediante oficio DFOE-CIU-0513 la Contraloría General de la República  
29 comunica la aprobación parcial del Presupuesto Inicial 2025, por la suma de  
30 ₡58.441,9 millones, sin que afectara el monto originalmente presupuestado,

1       improbando la compra de uniformes para la plataforma de servicios, por la  
2       suma de ¢2.9 millones, monto que se trasladó a la subpartida “Sumas sin  
3       Asignación Presupuestaria” el cual se puede utilizar en el momento que se  
4       requiera financiar otros gastos.

5  
6       **3.** Que, de acuerdo con el análisis realizado por el Ente Contralor, esta subpartida  
7       de ¢2,9 millones no presentaba la base legal correspondiente, sin embargo,  
8       este gasto se ha incluido en años anteriores y dicha base legal no había sido  
9       solicitada.

10  
11       **4.** Que una vez analizada la base legal que corresponda y permita realizar la  
12       compra de uniformes para dicho fin, se procederá a incorporar el gasto  
13       mediante un Presupuesto Extraordinario.

14  
15       **POR TANTO**

16  
17       Con los votos a favor de la Sra. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja  
18       Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.  
19       Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén  
20       Mora, **SE ACUERDA:**

21  
22       **a)** Dar por recibida la comunicación de la aprobación parcial del Presupuesto  
23       Inicial 2025. **ACUERDO FIRME**

24  
25       **b)** Instruir a Planificación para que solicite a la Contraloría General de la  
26       República aclaración sobre por qué en años anteriores no se solicitó la base  
27       legal y ahora sí se solicita, cuál es el esquema que el órgano contralor quiere  
28       que se utilice para este tipo de partidas, lo anterior con el fin de aplicar la  
29       información en el Presupuesto 2026 e incorporarla en la “Guía para la

1 elaboración del Presupuesto” que elaboró Planificación y que está en  
2 valoración por parte de la Gerencia General. **ACUERDO FIRME**

3  
4 **Sra. Presidente Mata Montero:** Estaríamos pasando al III-2, que sería el Avance  
5 de Proyectos por Área de octubre a noviembre

6 \*\*\*\*\*

7  
8 **2. Informe de Avance de los Proyectos por Área a octubre - noviembre**  
9 **2024. [Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7\) del 11-07-2024 y Sesión](#)**  
10 **[N°6672, Art. III, Inc. 4\) del 14-11-2024. \(2Q C/MES\)](#)**

11 Se conoce **GUÍA GG-001-2025**, de fecha 06 de enero de 2025, mediante la cual la  
12 Gerencia General remite para conocimiento de la Junta Directiva la siguiente  
13 información correspondiente a los 4 Departamentos de la Institución: **INFORME**  
14 **DGPF-0089-2024**, de fecha 13 de diciembre de 2024, y **PRESENTACIÓN**, con  
15 Informe de Avance de los Proyectos del Departamento de Gestión de Programas  
16 de Financiamiento a noviembre 2024; **INFORME** sin número y **PRESENTACIÓN**,  
17 con Informe de Avance de los Proyectos del Departamento Administrativo  
18 Financiero a noviembre 2024; **INFORME DU-392-12-2024**, de fecha 19 de  
19 diciembre de 2024, **INFORME DU-UCTOT-261-2024**, de fecha 18 de diciembre de  
20 2024, y **PRESENTACIÓN** mediante los cuales el Departamento de Urbanismo  
21 presenta Informe de Avance de los Proyectos correspondiente a los meses de  
22 octubre y noviembre 2024; y por último, **PRESENTACIÓN** del Informe de Avance  
23 de los Proyectos del Departamento de Programas Habitacionales a noviembre  
24 2024, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del  
25 acta.

26  
27 Se conoce **GUÍA PE-PI-235-2024**, de fecha 16 de diciembre de 2024, **INFORME,**  
28 **ANEXOS y PRESENTACIÓN** mediante los cuales Planificación presenta el  
29 Informe de Avance de Proyectos a octubre-noviembre 2024, según documentos  
30 que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

1

2 **Sra. Presidente Mata Montero:** Estamos dándole acceso a los compañeros.  
3 Doña Marta se nos queda por aquí.

4 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señora.

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Se están incorporando don Guillermo, don  
6 Roberto, don William, Daniel y Bryans.

7 [Al ser las 9:05 a.m. se unen a la sesión virtual el Lic. Bryans Centeno Hernández,  
8 Jefe del Departamento Administrativo Financiero; Lic. Roberto Cruz Morales, Jefe  
9 del Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento; Ing. Guillermo  
10 Ramírez Campos, Jefe a.i. del Departamento de Programas Habitacionales; Arq.  
11 Daniel Brenes Arroyo, Encargado de la Unidad de Criterios Técnicos y Operativos  
12 de Ordenamiento Territorial, en representación del Departamento de Urbanismo.]

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ahora sí estamos todos doña Marta, si gusta  
14 arrancamos con usted.

15 Buenos días, compañeros, ¿cómo están.?

16 **Ing. Ramírez Campos:** Buenos días.

17 **Lic. Centeno Hernández:** Buenos días. Bien, ¿y ustedes?

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** Bien gracias a Dios.

19 **Lic. Cruz Morales:** Buenos días.

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Buenos días.

21 Doña Marta, si gusta arrancamos con usted.

22 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señora, estoy abriendo el documento, pero está  
23 como pegada la máquina. Regálenme un segundito. Me indican por favor si lo  
24 pueden visualizar. Ya lo voy a poner en modo de presentación.

25 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí señora.

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Perfecto se ve.

27 **Licda. Martínez Castillo:** ¿Ya ahora sí lo pueden ver?

28 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, de lo más bien.

29 **Licda. Martínez Murillo:** Qué dicha.

---

1 A noviembre nosotros, Planificación, tenía varios proyectos, entre ellos, bueno,  
2 eran 3 estudios de medición de cargas de trabajo, entonces... del Programa 4, de  
3 Gestión de Programas de Financiamiento; de la Unidad de Fondos de Inversión de  
4 Bienes Inmuebles; y la parte correspondiente a Mecanismos de Financiamiento,  
5 específicamente lo que tiene que ver con bonos. Entonces aquí tenemos un  
6 cronograma general del avance en las diferentes actividades para llevar a cabo los  
7 diferentes estudios, y:

- 8 • podemos observar que el estudio del Programa 4 sí pudimos concluirlo con  
9 el apoyo de los compañeros, entonces este sí lo tenemos ejecutado;
- 10 • podemos observar en este cuadro una distribución por Unidad, tenemos a  
11 Canales de Servicios y a Gestión de Servicios compuesto por diferentes  
12 procesos, ventas, plataforma, créditos e ingeniería, donde podemos  
13 observar que sí existe un requerimiento, sí existe una necesidad de recurso  
14 humano, donde la cantidad de recurso humano actual por cada una de las  
15 áreas, bueno, y en total, no llega a 15 personas, y que tenemos una  
16 propuesta donde los incrementos son de 8 para un total de 23 personas,  
17 entonces podemos observar que en ventas se requieren 7 personas, 5  
18 personas más; en Plataforma 1; en Créditos 1; y en Ingeniería 1.

19 Importante indicar que este estudio está sujeto a cualquier ajuste en función  
20 de alguna propuesta por parte de la dependencia, de por ejemplo querer  
21 hacer, no sé, una mejora en el servicio o plantear algo adicional que ellos  
22 quisieran, entonces sí necesitamos hacer algunos ajustes para valorar el  
23 incremento. Ellos nos hablaban de plantear o establecer un mejor servicio,  
24 entonces... con algunas características, estaría sujeto a ajustes, pero muy  
25 importante es que ya tenemos el estudio realizado y tenemos la justificación  
26 de la necesidad. Posteriormente, antes de llevarlo a MIDEPLAN, tenemos  
27 que cumplir una serie de requisitos, y otro es la justificación de la parte  
28 económica, que sería otro estudio donde garantizamos que se le puede dar  
29 sostenibilidad en el tiempo a esas plazas que estamos solicitando.

- 
- 1 • Posteriormente, tenemos el otro estudio, que es el de la Unidad de Fondos  
2 de Inversión en Bienes Inmuebles, igual pudimos concluirlo también con el  
3 apoyo de dicha Unidad y estamos... bueno, aquí ustedes pueden observar  
4 que también tenemos un requerimiento importante de personal,  
5 actualmente se cuenta con 11 personas en los diferentes procesos y  
6 tenemos una propuesta para llegar a un total de 22 personas. Los  
7 incrementos son de 11 personas, pero... Regálenme un segundito porque a  
8 este cuadro teníamos que hacerle unos pequeños ajustes. Un momentito.
- 9 • Y en el último, que es el caso de Bonos, sí lo tenemos todavía en la última  
10 etapa porque no contábamos con una valoración final de las actividades por  
11 parte de la jefatura, que ahorita no se cuenta con la jefatura, entonces sí  
12 tenemos ya como la última parte que nos faltó, pero prácticamente el  
13 estudio está realizado en un 90%.

14 Regálenme un segundito para... ¿No sé si tienen alguna consulta al respecto?

15 **Directivo Sanabria Murillo:** ¿Esos serían todos los departamentos? Perdón.  
16 Nada más

17 **Licda. Martínez Castillo:** UFIBI son los diferentes procesos que llevan a cabo una  
18 serie de actividades. Sí señor, en esa Unidad.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez mi consulta o mi reflexión está asociada  
20 a, este levantamiento se hizo en función de las actividades actuales, pero yo sí  
21 consideraría importante, vamos a ver, hacer un análisis de los procesos porque,  
22 vamos a ver, este estudio está hecho con base a lo que hacemos ahorita y a las  
23 cosas como se han venido haciendo históricamente, pero de pronto un mapeo de  
24 procesos y un estudio de procesos nos arroja o nos arroje la información asociada  
25 a modelos de optimización, que creo que es lo que estamos buscando, entonces  
26 tal vez yo no... lo que no quisiera es generar un pánico generalizado en función de  
27 que la Institución, por decirles algo, se podría paralizar porque hay Unidades en  
28 donde faltan 14 personas, sino más bien creo que el ejercicio es un ejercicio que  
29 ya hemos conversado, si no me equivoco el estudio de procesos ya está para este  
30 año, ¿verdad?, el levantamiento y el mapeo de procesos ya está para este año,

---

1 pero yo creo que son 2 herramientas que es necesariamente un ejercicio que  
2 deben valorarse de la mano, porque el proceso de optimización puede y de pronto  
3 que nos diga qué estamos haciendo cosas que ya no tenemos que hacer o que  
4 existan flujos de trabajo que puedan mejorarse.

5 Entonces, tal vez más que una duda, doña Marta, es como una reflexión en ese  
6 sentido, ¿verdad?, de que yo esperararía a que esté el otro estudio, más bien, para  
7 tomar decisiones, porque tomar decisiones ahorita y solicitar, por ejemplo,  
8 cambios o aprobación de nuevas plazas en la Autoridad Presupuestaria si los  
9 procesos se optimizan, realmente es complejo. Esa es mi reflexión.

10 Tengo la mano de don Álvaro y después don Marco.

11 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias. Un par de comentarios, y se lo voy a  
12 hacer en general a todas las presentaciones, bueno, no a todas, sino por el  
13 esquema que nos comunica la Administración que se le ha venido instruyendo a  
14 las otras áreas para la presentación de informes.

15 Tal vez acotarle, doña Marta, que en el suyo no viene quién lo hizo ni quién lo  
16 avaló, en otros informes sí viene quién lo hace y quién avala el informe y en el  
17 suyo no, pero por la fecha tiene su razón de ser. Algunos nos van a presentar  
18 avances con objetivos estratégicos y operativos y proyectos, que es más o menos  
19 lo que hemos como Junta Directiva solicitado, pero nada más para tomarlo en  
20 cuenta. Primero, lo primero sí es importante porque hemos insistido mucho en que  
21 quién hace y quién... otros compañeros nos van a presentar hoy quién hizo el  
22 informe y quién lo avaló, este no trae esa información, entonces para que lo  
23 tomemos en cuenta. Y segundo, por los esfuerzos de la Gerencia y Subgerencia  
24 de ir creando un esquema de presentación uniformada, que también lo tengamos  
25 presente. Esta vez obviamente por fechas y esto y lo otro tal vez no se tenga en el  
26 100%, pero ya esperaríamos que en el informe todos vengan en esos esquemas.

27 **Licda. Martínez Castillo:** Perfecto. Sí señor.

28 **Directivo Guillén Mora:** Creo que eso sería. Déjeme ver si me falta algo en la  
29 presentación suya. No, eso sería. Ah, es que la tengo aquí.

30 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Marco, don Juan Carlos y doña Yenory.

---

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Gracias. No, nada más para referirme puntualmente al  
2 estudio de cargas que, sin demeritar el trabajo que se hizo desde Planificación,  
3 porque realmente es un esfuerzo importante, en alguna sesión previa habíamos  
4 conversado sobre la necesidad de los procesos, efectivamente como lo mencionó  
5 doña Ángela, y también de que haya un criterio experto independiente porque  
6 muchas de las referencias que se tomaron, que fue una revisión que hicimos  
7 previa de estos estudios, de estos resultados de cargas de trabajo, es, digamos,  
8 que el criterio experto de las personas que están ahora, pero justamente con una  
9 valoración de pronto sesgada de lo que hace la Unidad, de los recursos que tiene  
10 la Unidad, entonces tampoco hay realmente una definición por parte de la jefatura  
11 de los perfiles más apropiados para cubrir los requerimientos, entonces si bien el  
12 esfuerzo es importante y es valioso el trabajo y el resultado, sí necesitamos ese  
13 estudio de procesos y también esa...

14 **Directivo Guillén Mora:** Estoy en sesión.

15 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...esa carga por un experto, digamos, o por un tercero que  
16 tenga más objetividad, sin contar también la parte de que tenemos que definir  
17 estratégicamente qué vamos a hacer con algunas áreas, ¿verdad?, para no gastar  
18 esfuerzos en áreas que de pronto no van a ser productivas desde la visión de la  
19 Junta Directiva.

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchas gracias don Marco.

21 Don Juan Carlos y doña Yenory.

22 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, yo, vamos a ver, yo he creído que esta Institución,  
23 que ha sido muy importante en muchos momentos históricos, el contexto cambió,  
24 la Institución como que está en ese proceso de readecuarse a qué es el INVU en  
25 este momento y cuáles serían los procesos que nosotros haríamos, digamos, en  
26 este momento. Creo que hemos hablado, por ejemplo, hasta de algunas  
27 sugerencias que han venido de los departamentos de algunos ejercicios, algunos,  
28 digamos... cosas que hacemos que tal vez ya no deberíamos de hacer, entonces  
29 cuando tal vez aquí viene un incremento que está entre un 50 y un 100% del  
30 personal, ¿verdad?, que no es un 10%, sino que estamos hablando de casi un...

1 de algunas partes 50% y algunas partes 100% por lo drástico, digamos, en este  
2 caso de lo que está saliendo acá, lo que pareciera uno como cuando uno hace  
3 análisis de sostenibilidad, que primero optimiza lo que tiene y después ve cómo  
4 busca recursos para lo que le faltó.

5 Entonces yo sí creo que antes de crecer un 100% en un departamento y un 50%  
6 en el otro, ¿cómo podríamos revisar, de lo que estamos haciendo, si hay algo que  
7 podemos dejar de hacer, cambiar? Como ese tema de actualizarnos un poquito y  
8 luego ver qué nos falta, porque sí es mucho trabajo, pero uno sabe que cuando  
9 uno pide este 50-100% posiblemente estamos hablando de algo que tal vez no,  
10 depende de cómo lo veamos, pero tal vez no nos lo acepten o no ocurra, entonces  
11 ¿cómo podemos optimizar un poquito antes de ver lo que nos falta en personal? Si  
12 hay, como digo yo, en este momento de cambio de rol de la Institución de acuerdo  
13 a lo que está haciendo en el país, algunos nuevos procesos que tengamos que  
14 enfrentar y unos que ya la verdad ustedes mismos nos han dicho: *tal vez no*  
15 *deberíamos estar haciendo esto*. Entonces hacer ese ejercicio pareciera  
16 importante para contrarrestar a las necesidades de crecimiento.

17 **Sra. Presidente Mata Montero:** Doña Yenory y don Cristian.

18 **Directiva Quesada Díaz:** Muchas gracias doña Ángela.

19 Totalmente de acuerdo con doña Ángela que necesitamos no sólo ya este estudio  
20 de cargas y también el análisis de los procesos. También concuerdo con Marco  
21 que definitivamente al tener estos 2 insumos es necesario que un externo venga y  
22 analice, porque muchas veces estamos realizando actividades de una forma  
23 donde nos acostumbramos y tal vez se puedan hacer mucho mejor, entonces esa  
24 optimización yo sí considero que el externo la puede proponer. Y un tercer punto  
25 que siento muy importante es, no solo optimizar los procesos, sino la optimización  
26 de las nuevas tecnologías y el uso de nuevas tecnologías para hacer que los  
27 procesos sean todavía más ágiles. Entonces, creo que todos esos puntos van  
28 como de la mano para realmente nosotros tomar decisiones. Gracias.

29 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias doña Yenory.

30 Don Cristian y después don Álvaro.

1 **Lic. Solano Sánchez:** Sí, muchas gracias.  
2 Sí, muy rápido, no, como para ampliar un poco lo que han venido mencionando  
3 doña Ángela y Marco, recordemos que todo también surge a raíz del tema de los  
4 riesgos, ¿verdad?, porque cuando empezamos a ver desde SEVRI que los riesgos  
5 que tenemos ahorita están basados en los procesos que datan del 2015, ahí surge  
6 todo eso, entonces se está viendo todo este panorama como algo integral  
7 partiendo de: *ok, yo establezco los riesgos en función de los procesos que voy a*  
8 *actualizar, establezco los riesgos y establezco los planes de acción o de*  
9 *contingencia*. Entonces todo va amarrado y por eso de ahí la importancia de esa  
10 contratación que se está haciendo, para que podamos tener claridad de todo en  
11 conjunto y sobre todo para ir buscando oportunidades de mejora en aquellos  
12 procesos que tal vez, que datan desde hace, no sé, 8-9 años, pues se hacen de  
13 una forma que tal vez no es la adecuada en este momento, y agilizarlos, pero era  
14 como para nada más fortalecer el tema de que también eso va unido al tema de  
15 riesgos. Gracias.

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Cristian.

17 ¿Don Álvaro?

18 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias.

19 Dos cositas, bueno, era en otra línea la intervención, nada más como en el orden  
20 de las cosas me provocó don Cristian sin querer. Primero tenemos que saber qué  
21 es lo que queremos lograr con un plan estratégico, después establecemos las  
22 estrategias y qué procesos necesitamos, después de que tenemos definidos los  
23 procesos nos vamos a ir a establecer, ahora sí, indicadores de procesos, metas,  
24 etcétera, y los riesgos de los procesos, más o menos como en ese orden.

25 Pero lo que quería decirle a doña Marta es que, ¡qué curioso!, porque, -se me  
26 olvidó decir esto-, en la presentación que yo tengo, la que examiné cuando nos  
27 convocaron, no venían las tablitas de las plazas. Acabo de revisar donde tenía mis  
28 observaciones, cuando yo... me mandan para la sesión y después se van jalando  
29 las... digamos, se nos indica que es de la sesión tal, pues yo lo guardo en la  
30 sesión correspondiente, al irme a la presentación, no tengo las 2 tablas. Puede

1 que después se haya actualizado, que sí nos hayan mandado algo más, pero ya  
2 yo, como el punto era para una sesión específica, creo que ese es el documento  
3 que hay que ver, salvo que nos den alguna observación, entonces las 2 tablitas yo  
4 no las tengo.

5 Sería tan amable nada más, porque tal vez con la intervención de don Juan  
6 Carlos... ¿Me puede poner otra vez las 2 tablitas?, si fuera tan amable, es que,  
7 repito, en mi presentación no están.

8 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor. ¿No las están visualizando?

9 **Directivo Guillén Mora:** O sea, más o menos sí, pero... Deme un segundito.  
10 Ahorita no, yo estoy viendo algo que dice "Proyectos de Planificación" "90%  
11 ejecutado".

12 **Licda. Martínez Castillo:** Bueno, yo sí lo estoy... Voy a volverlo a compartir  
13 porque yo sí tengo la tablita de ventas. Regáleme un momentito. Y en buena  
14 teoría yo sí lo envié con las tablas inicialmente, pero...

15 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, yo le puedo remitir la mía de fecha tal, en la que  
16 lo bajé, y no venían. No sé por qué a mí me pasan estas cosas, ¿verdad?, es  
17 curioso que, si yo la bajé para la fecha que correspondía la presentación, ...

18 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señor.

19 **Directivo Guillén Mora:** Yo le voy a remitir la que yo tengo, nos podríamos ir a la  
20 fecha para verla, si después... Yo sé que a veces han actualizado, perdón,  
21 vuelven a ponerla, pero yo parto de la base de que ponen lo mismo, no que van a  
22 poner otra cosa, ¿verdad?

23 **Licda. Martínez Castillo:** Sí.

24 **Directivo Guillén Mora:** Este...

25 **Licda. Martínez Castillo:** ¿Y la están visualizando?

26 **Directivo Guillén Mora:** Sí, ahora sí. Ahora sí.

27 Bueno, digamos que yo no veo tan... en esta Gestión de Servicios, esos  
28 incrementos, salvo ventas, si uno quiere que incrementemos las ventas, pues  
29 sería... y luego del estudio aumentar en 5, yo no lo... ésta en particular yo no la  
30 veo tan grave porque Plataforma aumentar en 1, Créditos en 1 e Ingeniería en 1,

---

1 más bien lo veo poco. Y en la otra sí se ve un poquito más alarmante. Tal vez  
2 váyase a la otra, si me hace el favor.

3 **Licda. Martínez Castillo:** Sí, sí señor.

4 **Directivo Guillén Mora:** Diay, ahí la más grande es la de Administración de  
5 Bienes Inmuebles que piden, se pedirían 8, pero... y Titulación, que bueno, más  
6 bien se piden muy poquitos, hemos hablado mucho de la problemática, sobre todo  
7 doña Alicia, del tema de titulación y de... pero, diay sí, suena mucho, pero tal vez  
8 es que hemos venido... no sé hace cuántos años un estudio de estos no se hace,  
9 entonces en el tiempo han venido transformaciones y... pero yo no lo veo tan  
10 enorme, salvo el caso de Administración de Bienes Inmuebles, lo demás me  
11 parece más o menos normal en los resultados. Y bueno, lo que decía doña Ángela  
12 es muy cierto, eso es en función de lo que hacemos ahora, si quitamos y ponemos  
13 habría que ver después cómo queda, pero hasta que hagamos esa reorganización  
14 no lo estimamos, pero bueno, ya por lo menos hay... ¿Esto ya es para  
15 presentarlo? El estudio. ¿A la Autoridad Presupuestaria sería?

16 **Licda. Martínez Castillo:** Anteriormente, ahora es a MIDEPLAN.

17 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno, a MIDEPLAN.

18 **Licda. Martínez Castillo:** Hay que cumplir... (problemas de conexión de internet)  
19 ...es uno de los requisitos.

20 **Directivo Guillén Mora:** Ya estaríamos listos para presentarlo a MIDEPLAN, que  
21 tampoco es que de fijo nos digan de inmediato que sí y nos lo autoricen todo, pero  
22 ya el esfuerzo está bien, ojalá en otras áreas también se pueda hacer esto mismo,  
23 claro, amparado con el trabajo de procesos y reorganizaciones que tenemos que  
24 hacer, para que sea completo, porque si no, si hay que hacer modificaciones en la  
25 Institución, pues lo lógico es que hagamos primero esos cambios, una vez ya  
26 listo... Ahora, por supuesto, esto presentarlo, porque no daña, y luego, con los  
27 nuevos... con el saldo que nos quede y los nuevos procesos, etcétera, hacer los  
28 otros estudios para tener una Institución más... con el recurso necesario para  
29 cumplir con nuestras obligaciones. Gracias.

30 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto.

1 ¿No sé si hay algún otro comentario de los señores Directores?

2 Doña Marta, nada más como para clarificar, todavía para presentar a MIDEPLAN  
3 haría falta la justificación, ¿verdad? Para ponerlo en formato.

4 **Licda. Martínez Castillo:** Sí señora, este es uno de los requisitos.

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok, perfecto.

6 **Licda. Martínez Castillo:** Correcto, ellos tienen una serie de requisitos y este es  
7 uno. Luego habría que hacer la parte... justificar los recursos que le dan  
8 continuidad a estas plazas en el tiempo, que también es un complemento muy  
9 importante, pero entonces primero se optimiza y posteriormente se continuaría con  
10 ese cumplimiento de requisitos. Pero uno de los más difíciles es este y por  
11 supuesto la parte de recursos.

12 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. Perfecto.

13 Doña Yeno, ¿no sé si se le quedó la manita levantada o si...?

14 **Directiva Quesada Díaz:** Sí. Gracias doña Ángela.

15 Ahí, aunado a eso, yo creo importante también un procedimiento para valorar ya  
16 cuando tengamos todo montado y se aprueben más plazas, posteriormente poder  
17 medir la implementación, porque ingresar personas por ingresar y no medirlo  
18 después... Tenemos que justificar muy bien las plazas que se aumenten y todo lo  
19 que va a hacer de más la Institución.

20 [Al ser las 9:29 a.m. se une a la sesión virtual el Lic. William Cedeño Monge,  
21 Asesor Legal de la Institución.]

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto, sí, completamente de acuerdo, para  
23 poder establecer incluso que los objetivos se cumplan, ¿verdad?, en esa línea.

24 ¿Don Marco?

25 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Nada más me parece importante que tengamos presente  
26 que en realidad no podemos presentar parcialmente... digamos, este  
27 Departamento, después esta Unidad, después esta otra Unidad, porque al final  
28 viene siendo como cuando compramos por partes, es fraccionamiento. MIDEPLAN  
29 tiene que validar como todo el cambio en la estructura y de ahí es que yo he  
30 mencionado varias veces que tenemos que definir si esto amerita una

---

1 reestructuración, ya sea por personal o por procesos, entonces es un tema un  
2 tanto más complejo que solo mandar, digamos, esta propuesta, porque en este  
3 momento hay que... de pronto nos aprueban algo y resulta que el criterio experto  
4 que mencionamos anteriormente nos dice que no es un topógrafo, sino que son 2  
5 topógrafos para lograr los objetivos que queremos, entonces, digamos, no  
6 podemos estar quemando con las entidades, porque más bien nos genera un mal  
7 entorno, entonces nada más es como tratar de tenerlo armado completo para  
8 poderlo presentar adecuadamente.

9 **Directiva Quesada Díaz:** Sí. Sí, no es una toma rápida de decisión. Don Marco  
10 tiene razón.

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Bueno, sigue don Álvaro y después hago yo una  
12 pregunta de forma para doña Marta.

13 Don Álvaro adelante.

14 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias.

15 Es que doña Marta, estaba viendo y ahorita me lo volé un segundito, nada más,  
16 repito, es para que haya claridad en la información. Me metí a la presentación que  
17 venía con fecha de hoy, de Planificación, de eso que usted nos está exponiendo, y  
18 la presentación que viene a hoy, -es que quería volver a ratificarla para no cometer  
19 ningún error-, es la misma que la primera que se hizo, o sea, para hoy tampoco  
20 viene esa tablita. Nada más como aclaración. Es porque a mí me preocupa que a  
21 veces, repito, digo yo: *¡qué raro! ¿por qué tendré yo otra información?* Y a veces  
22 ha pasado que... o algo no me llegó, pero viendo hoy, metiéndose aquí, -un  
23 segundito porque lo estoy haciendo-, en la presentación de estados de  
24 Planificación, pero lo que usted nos está presentando, informe, presentación,  
25 proyectos, estudio de cargas de trabajo, me parece que tampoco viene, nada más  
26 para que lo tengamos presente, porque usted dice que sí lo mandó con eso, pero  
27 es nada más para que revisemos bien y veamos dónde es que se está pegando  
28 qué cosa, porque la primera no lo tenía y creo que.. ahora jalé la otra y tampoco lo  
29 tenía.

---

1 Y lo segundo es que entonces, con lo que dice don Marco, prácticamente nos está  
2 diciendo que no va a servir lo que hicimos porque hay que esperarse y no sé  
3 cuántos años nos vamos a esperar, si esto ha costado años que lo presenten.  
4 Entiendo que debe ser integral la presentación, eso es clarísimo, pero cuando  
5 hagamos todo, la integralidad del proyecto con consultor, estructura, que yo,  
6 bueno, si llegamos a Asuntos de Directivos, como lo hemos dicho tanto, yo traigo  
7 que tomemos un acuerdo que se haga el proyecto de hacer un estudio de la  
8 estructura organizacional y los cambios pertinentes, entonces tenemos que hacer  
9 cambio estructural de la organización, de la estructura; tenemos que hacer  
10 cambios de qué queremos y qué no queremos hacer en la organización, qué nos  
11 conviene o qué no nos conviene; y tenemos que definir los procesos.

12 De acuerdo a eso y conociendo más o menos las contrataciones, lo que un  
13 estudio de estos lleva, así siendo optimista, tal vez nos demoramos 2 años,  
14 entonces de aquí a 2 años el estudio que nos presenta doña Marta, con gran  
15 esfuerzo que se hizo, no lo quiero decir en negativo, pero puede que no nos  
16 aporte en su momento, entonces nos dedicamos un equis tiempo a hacer esto,  
17 alguien dijo que se hiciera, pero ahora no se va a presentar, entonces cuando ya  
18 vayamos a presentarlo con eso que dije, puede que esto esté... no tenga pies ni  
19 cabeza y que sea otra propuesta, entonces me parece importante, en el uso de  
20 recursos, que seamos conscientes que si hacemos esto es para un fin, pero si era  
21 nada más como un ejercicio, pues no sé hasta dónde sea bueno el ejercicio y qué  
22 es primero entonces hacer.

23 Sabemos que es primero hacer todos esos cambios, está claro que tenemos que  
24 hacerlos, o bueno, perdón, los estudios o las consultorías o las asesorías  
25 correspondientes para ver cómo debería quedar realmente una estructura más ágil  
26 organizacionalmente en el INVU, y todo lo demás que ya mencioné, pero eso así,  
27 siendo optimista, nos puede llevar unos 2 años mientras que se saca la  
28 contratación para estructura organizacional, para procesos va en camino, pero por  
29 todo lo que puede pasar en Adquisiciones, que sabemos lo que es lo tortuoso en  
30 el sector público, tal vez el año entrante tendríamos los resultados, y habría que,

1 entonces, a partir de ahí hacer las también cargas de trabajo para ver cómo están  
2 las diferentes Unidades, entonces nada más hago esos comentarios porque la  
3 pregunta sería entonces: ¿nos va a servir o no nos va a servir? Por la propuesta  
4 de don Marco, no conviene ahorita todavía presentarlo, pero como el otro se  
5 presentaría en unos 2 años, no sé si valga o no valga la pena para fortalecer, por  
6 ejemplo, Canales de Servicio, que lo tengo ahí en la presentación, y Gestión de  
7 Servicios, que es un fuerte en la organización. Y si bien debería ser todo integral,  
8 yo trataría de presentarlo, porque si no, suena feo decirlo, ¿entonces para qué lo  
9 hicimos si no lo vamos a presentar? Gracias.

10 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Álvaro.

11 Vamos a ver, tal vez como para ir por partes. Desde mi perspectiva, el esfuerzo es  
12 un esfuerzo importante y nos está dando un panorama general aquí y ahora de la  
13 situación. Ahora, sí... entendiendo un poco cómo funcionan los modelos de  
14 aprobación, tendríamos 8 en estas y... ¿cuántas en la otra, doña Marta?

15 **Licda. Martínez Castillo:** 11...

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿14? 11.

17 **Licda. Martínez Castillo:** 11. Sí señora.

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** 19 plazas. Vamos a ver, si nosotros lo  
19 presentamos ahorita, sin un... al menos sin un borrador de procesos de fondo,  
20 estamos hablando de 19 plazas, estamos hablando de que eso es un... casi un  
21 incremento del 10% en la nómina, ¿cierto don Marco?

22 **Lic. Solano Sánchez:** Sería como un 10.

23 **Sra. Presidente Mata Montero:** Como un 10% en la nómina. De alguna manera,  
24 si lo presentamos así en este momento se va a caer, se va a caer porque no hay  
25 un respaldo en términos de valor público, que es lo que MIDEPLAN analiza en  
26 términos generales. Creo que es importante, y era mi siguiente pregunta para  
27 doña Marta, tal vez poder ver exactamente cuáles son los requerimientos de  
28 MIDEPLAN, porque ya tenemos una parte de los requerimientos para poder  
29 valorar como cuerpo colegiado la pertinencia de completar el estudio y presentarlo  
30 de una vez.

---

1 Yo creo, don Álvaro, que nos falta todavía, tal vez en el rompecabezas, un par de  
2 piezas para poder ver el panorama completo para tomar una decisión de si sí o si  
3 no, y creo que, en función de lo que decía doña Yenory también, o sea, esta es  
4 una pieza de rompecabezas, pero nos faltan algunas otras piezas para poder  
5 tener un poco más de claridad, desde mi punto de vista.

6 **Directivo Guillén Mora:** Comprendo su punto, doña Ángela, pero tal vez entonces  
7 pongámosle algo en el horizonte de tiempo a ese rompecabezas, porque cuando  
8 yo veo aquí Titulación, que sabemos que es un llamado que se ha hecho durante  
9 varios años, cuya mayor participación la ha tomado doña Alicia y no quiero que se  
10 malinterprete que quiero hacerlo yo, Titulación y Administración de Bienes  
11 Inmuebles, con todo lo que eso involucra, me parece que son algunos puntos  
12 críticos que tenemos en esas 22, por ejemplo. Me parece que podría haber un  
13 buen justificante, pero entonces... pero comprendo toda la tramitología con lo que  
14 habría que hacer con MIDEPLAN, pero pongámosle tal vez entonces un horizonte  
15 de tiempo, no hoy, no nosotros, sino para ver para cuándo esto o en qué fases  
16 vamos a tener un proyecto integral de presentación a MIDEPLAN, porque esto  
17 podría ser... Yo fui optimista diciendo 2 años, ojalá sea así, ¿pero si nos llevamos  
18 4 años? Mientras tanto, de alguna manera esos temas por falta de personal,  
19 porque se supone que está bien hecho el estudio por parte de Planificación,  
20 significa que no podemos salir adelante, y entonces de alguna manera hay  
21 deterioro. Lo mismo que el otro proceso, el área de SAP, que me imagino es ese,  
22 en ventas y en servicios, de alguna manera, aquí, ¿verdad?, si nos surge para dar  
23 una mejor gestión y un mejor servicio y mejores ventas, pues entonces lo  
24 estaríamos rezagando.

25 Pero la pregunta es: ¿todo ese proyecto integral, que ya lo hemos dicho, que lo  
26 que falta es entonces...? Porque el proceso sí está, ¿verdad?, y creo, tengo  
27 entendido que viene el proyecto en este año, pero nos falta estructura  
28 organizacional, nos falta revisar Plan Estratégico y lo que vaya a quedar, y  
29 venimos con un nuevo Plan Estratégico a partir del 2025, ¿verdad?, también otra  
30 contratación, todo eso es como el insumo primordial o base para todo lo demás,

---

1 ¿entonces a cuánto proyectamos?, porque yo he insistido mucho que hagamos los  
2 estudios, que hagamos los estudios, pero...

3 Sí, tiene que ir en un orden y en una estrategia o en una formulación que nos va a  
4 pedir MIDEPLAN, pero entonces hagámosla, hagamos todo ese conjunto, y  
5 veamos en qué momento, para también no estar de alguna manera nosotros  
6 solicitándole a las Unidades esto, las Unidades nos solicitan, y al final: *es que nos*  
7 *falta gente, nos faltan recursos*, bueno, pero entonces ¿para cuándo?, y siendo  
8 realistas, ¿para cuándo creemos? Y está bien, si esto va a ser un giro de negocio  
9 o de actividades para los próximos equis años, pues se justifica un rezago, por así  
10 decirlo, para todas las formulaciones, pero veámoslo conscientemente en el  
11 tiempo para ver cómo saldríamos, para no estar de alguna manera siendo  
12 parciales que nos faltan cosas en el rompecabezas. Si para este, las 2 piecitas  
13 que dice doña Ángela son pocas y podemos hacerlo, me parece que podríamos  
14 intentarlo, y siempre no perder de vista toda la integralidad que posiblemente en  
15 equis número de años habría que hacerle otra vez a MIDEPLAN. Gracias.

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Álvaro.

17 Sí, yo creo que este punto es importante de analizar en función de lo que  
18 implicaría una reorganización parcial o una reorganización total, lo que me parece,  
19 o sea, si estamos todos de acuerdo, creo que la próxima sesión en teoría es  
20 presencial, me gustaría que en una sesión presencial pudiéramos usar la pizarra  
21 de doña Alicia para poder, con una pizarra y con la guía de Planificación, poner en  
22 blanco y negro cuáles son las implicaciones de una reorganización parcial, cuáles  
23 son las implicaciones de una reorganización total, qué requerimos para cualquiera  
24 de las 2, y que estos insumos puedan vaciarse más bien en lo que nosotros  
25 queremos. Se los planteo más bien para ponerlo como punto de agenda.

26 Creo que estas son las discusiones que nos enriquecen como Junta Directiva  
27 porque es como una guía más clara. Digamos que a mí me preocupa o me  
28 preocuparía presentar esto y que se pueda percibir como un aprobar por aprobar  
29 plazas, aunque entendemos que la gente está sobrecargada, yo vuelvo al tema  
30 que conversábamos al inicio, el tema de revisar los procesos y qué estamos

1 haciendo y para qué, ¿cuál es el punto de entrada?, ¿cuál es el proceso?, y ¿cuál  
2 es el insumo o la salida que estamos teniendo de cada acción?

3 Yo creo que es importante valorarla porque hay cosas que definitivamente  
4 podríamos como organización optimizar, pero, si estuvieran todos de acuerdo,  
5 estaríamos dando por recibido el informe de Planificación y estaríamos agendando  
6 para la próxima sesión presencial un espacio con Planificación para poder  
7 entender cuáles serían, cuáles son las implicaciones desde el marco normativo de  
8 los 2 tipos de reorganización y cuáles son los insumos que se requieren para  
9 cualquiera de las 2. ¿De acuerdo?

10 Entonces, si les parece, votamos para dar por recibido el informe de Plani para  
11 poder continuar con don Guillermo, si no me equivoco.

12 Doña Xinia, sería don Guillermo el que sigue, ¿verdad?

13 **Directivo Guillén Mora:** No olvidar en el acuerdo “y tomar las observaciones de la  
14 Junta Directiva”, o sea, lo tomamos y para futuros informes.

15 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ajá. De acuerdo. Ok. ¿Votamos?

16 **Directivo Guillén Mora:** Ah perdón, estaba votando.

17 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ajá. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 votos ¿Y en firme? 7 votos.

18 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,  
19 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)

## 20 21 **ACUERDO N°2**

22 Con los votos a favor de la Sra. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja  
23 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.  
24 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén  
25 Mora, **SE ACUERDA:** Dar por recibido el informe de Planificación sobre el avance  
26 de proyectos correspondiente a los meses de octubre y noviembre 2024, remitido  
27 mediante oficio PE-PI-235-2024 , y agendar para la próxima sesión presencial un  
28 espacio con Planificación para poder entender cuáles son las implicaciones desde  
29 el marco normativo de una reorganización parcial y una reorganización total y  
30 cuáles son los insumos que se requieren para cualquiera de las dos.

1 Se solicita a la Encargada de Planificación tomar en consideración las  
2 observaciones realizadas por los miembros de la Junta Directiva. **ACUERDO**  
3 **FIRME**

4

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. Listo. Estaríamos entrando a la presentación  
6 de don Guillermo. Adelante. ¿Don Guillermo me escucha? ¿Ustedes me  
7 escuchan? ¿Sí?

8 **Directivo Guillén Mora:** Sí.

9 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Don Guillermo? ¿Don Guillermo?

10 **Ing. Ramírez Campos:** Listo. ¿Ahí me escuchan? Perdón, tuve un pequeño  
11 problemita aquí. ¿Me escuchan ahí, por favor? ¿Sí?

12 **Directivo Sanabria Murillo:** Ahora sí se escucha bien

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí, ahora sí.

14 **Ing. Ramírez Campos:** Ahora sí. Ok. Ok. Muy bien. Bien, vamos a presentar...  
15 ¿Ahí se ve la presentación?

16 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí.

17 **Ing. Ramírez Campos:** ¿Sí? Perfecto. Excelente. Bueno, muy buenos días a  
18 todos.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perdón don Guillermo, voy a hacer un comentario  
20 tal vez antes de que usted inicie. Creo que sí es importante que todas las jefaturas  
21 que expongan estén presentes en las presentaciones de los demás porque hay  
22 algunos de los proyectos que... o de los comentarios, que es importante que los  
23 demás escuchen, esto es un tema de avance de proyectos como organización,  
24 entonces sí les voy a pedir a todos los participantes en la sesión que se queden  
25 hasta el final para que podamos ver las presentaciones de los demás colegas.

26 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señora. De acuerdo. Perfecto.

27 Bueno muy bien, entonces vamos a presentar el estado de los proyectos del  
28 Departamento a noviembre 2024.

29 • Ahí empezamos con el tema de los Ecobarrios. El tema de los Ecobarrios o  
30 la Guía de Ecobarrios es un tema cumplido al 100%, es una Guía que nos

1 dio pues la verdad que hay muchos beneficios, tuvo impacto muy positivo el  
2 año pasado, hicimos un proceso muy interesante durante todo el año.

- 3 • Seguimos con Finca Echandi... perdón, me brinqué una aquí. Finca  
4 Echandi, ahí recordarán que estábamos haciendo unos estudios de suelos,  
5 la parte de estudios técnicos, ahí la idea era llevar al 100% ese tipo de  
6 estudios para este año poder proceder con la parte de carteles y  
7 licitaciones, a noviembre estábamos al 95% de desarrollo de estudios.

8 **Directivo Guillén Mora:** Perdón don Guillermo.

9 **Ing. Ramírez Campos:** ¿Señor?

10 **Directivo Guillén Mora:** Creo que usted tiene uno primero que es... Por lo menos  
11 lo tengo yo, la meta de Condominio Vertical COLUPOA.

12 **Ing. Ramírez Campos:** Ah, sí señor. Sí señor, tiene razón. Tiene razón. Sí señor.

13 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

14 **Ing. Ramírez Campos:** Vamos a... Nos brincamos el primero, sí, COLUPOA.

- 15 • COLUPOA tiene... la meta teníamos un 50% para preparación de la  
16 documentación para postular al BANHVI, ahí andamos en un 40% a  
17 noviembre. Con COLUPOA se nos presenta una situación imprevista a nivel  
18 de los suelos y obliga entonces a hacer un estudio de emergencia. Este  
19 estudio de emergencia está en desarrollo, se hizo el cartel, hubo que  
20 tomarle parecer a la Comisión de Emergencias, un bloque de trabajo con el  
21 Ministerio de Vivienda, y estamos ya en el proceso formal con la  
22 Proveeduría para contratar este estudio y poder desarrollar, vamos a ver,  
23 las conclusiones que necesitamos para tomar una decisión con el proyecto,  
24 entonces por ahí vamos por un 40% de noviembre del 2024 de esa  
25 preparación de documentos, pero bueno, todo mundo... o ya sabemos que  
26 ahí se presentó una situación inesperada.

27 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez, don Guillermo, para ampliar el tema de  
28 COLUPOA y que los miembros de la Junta estén enterados, hubo un  
29 deslizamiento a... más o menos como setiembre del año pasado, setiembre-  
30 octubre del año pasado, y además se descubrió una falla que puede estar

---

1 poniendo en riesgo, digamos, la integridad del terreno para ser construido.  
2 Entonces hubo que hacer una intervención en varias líneas, no solamente en la  
3 parte de estudios técnicos, sino en la parte social con el grupo, porque sí es un  
4 grupo... pues que tiene muchos años esperando resultados y habíamos avanzado  
5 bastante, pero esta situación nos frenó un poquito.

6 **Ing. Ramírez Campos:** Bien.

7 **Directiva Quesada Díaz:** Doña Ángela.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿Sí señora?

9 **Directiva Quesada Díaz:** Perdón, es que levanté la mano aquí para intervenir.

10 Sí, ok, esto es muy importante en lo que siempre hemos insistido a nivel de Junta  
11 Directiva con respecto a la medición de riesgos y la mitigación de los riesgos para  
12 proyectos, ¿verdad? ¿Están haciendo una base ya de datos de riesgos para los  
13 proyectos, Guillermo?

14 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, ...

15 **Directiva Quesada Díaz:** Para precisamente, por lecciones aprendidas, ya para  
16 futuros proyectos tener mitigación de este tipo de situaciones.

17 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, sí. Sí señora. Efectivamente se empezó a desarrollar  
18 porque aquí hay 2 temas, digamos, necesarios de desarrollar a nivel de proyecto,  
19 no solo el tema de riesgos, pero también hay temas institucionales, el tema SEVRI  
20 y demás, que hay que integrar todo el tema de riesgos de la materia específica de  
21 cada uno, en el caso nuestro, los proyectos. Y arrancamos nosotros con una  
22 propuesta inicial de manejo de riesgos a nivel de proyectos y luego se integró al  
23 SEVRI, entonces sí, sí hay un nivel de estudio y seguimiento de los temas de  
24 riesgos de proyectos. Lo que estamos señalando acá fue una situación totalmente  
25 imprevista, o sea, no era posible prever la situación que ocurre, esa falla que  
26 aparece y se activa y que está potencialmente amenazando ese terreno.

27 Ese es un terreno que tiene muchísimos estudios, muchísimos estudios de varias  
28 entidades de renombre, la Universidad y demás, empresas de gran perfil, pero  
29 este tema que nos ocurre, como señala doña Ángela, el año pasado entre  
30 setiembre y octubre, es una situación imprevista completamente, entonces obligó

---

1 a hacer estudios particulares, obliga a hacer estudios particulares especializados  
2 para tomar una decisión sobre si es posible continuar con un plan de inversión en  
3 ese inmueble o si hay que reducir la inversión en ese inmueble o si definitivamente  
4 no va a ser posible desarrollarlo, por eso...

5 **Directiva Quesada Díaz:** ¿Y para cuándo tienen resultados de esos estudios?

6 **Ing. Ramírez Campos:** Estamos con el proceso formal de la contratación, o sea,  
7 cartel y demás. Este tema para poderlo sacar hubo que tener un trabajo  
8 importante de la definición del estudio con la Comisión de Emergencias y con la  
9 gente del MIVAH, entonces eso el año pasado se finalizó, hacia diciembre, y  
10 quedó entonces la parte de contratación, entonces estamos con la Proveeduría  
11 con el proceso de contratación, los temas presupuestarios de inicio de año, que  
12 son necesarios de ir resolviendo para ver cómo hacemos una contratación rápida,  
13 no creo que tome mucho en el sentido de que tenemos empresas precalificadas  
14 para estudios de esa naturaleza, entonces en 2 meses, máximo 3, creo yo que  
15 tendríamos ya resultados de esto.

16 Como dice doña Ángela, repito, no es solo el tema técnico, -aquí el tema técnico sí  
17 son estudios especiales, son tomografías, no son estudios de uso cotidiano en el  
18 país, sino son estudios un poquito más especializados-, está el tema social, es  
19 cómo manejar el tema social con las familias mientras el tema técnico se  
20 desarrolla y se puede tomar una decisión de cómo proceder.

21 **Directiva Quesada Díaz:** Ok, gracias. Yo creo que aquí también hay un riesgo  
22 importante que medir, el social.

23 Y doña Ángela, también tratar de analizar los terrenos, si ese no es factible, ¿qué  
24 va a pasar con las familias? Entonces, parte de los terrenos que tenemos puede  
25 ser que alguno pueda servir para darle la solución que ocupan.

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí señora, han sido cosas de las que se han...  
27 han sido temas que se han abordado. Este proyecto en particular es un proyecto  
28 que tiene muchísimas aristas porque incluso generó hasta una investigación  
29 interna aquí en el INVU y hay mucha bulla política también alrededor, pero sí, ha  
30 sido un trabajo complejo en el último año y medio, sobre todo poder hacer

1 contención, porque con toda la razón las familias llevan muchos años esperando  
2 soluciones.

3 **Directiva Quesada Díaz:** Gracias.

4 **Ing. Ramírez Campos:** El tema de Ecobarrios ya lo comentamos, Finca Echandi  
5 también.

6 • VUIS, estamos con el tema de los 4 Modelos Demostrativos, hacia  
7 noviembre teníamos ya finiquitados los 4 modelos, era ajustes menores  
8 sobre la VUIS que se concluyeron posiblemente en diciembre.

9 • Prefactibilidad VUIS, entonces ahí también estamos ya al 100% con los  
10 estudios técnicos, para este año lo que nos queda es cartel y licitación de  
11 esa VUIS ejemplo modelo.

12 • San Juan...

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perdón, tengo la manita levantada de don Virgilio  
14 y don Juan Carlos.

15 **Ing. Ramírez Campos:** Ok.

16 **Directivo Sanabria Murillo:** Don Virgilio primero.

17 **Directivo Calvo González:** Disculpe doña Ángela, me quedé con la manita alzada  
18 de la votación.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto.

20 ¿Don Juan Carlos?

21 **Directivo Sanabria Murillo:** ¿Estos modelos VUIS son modelos, digamos, para  
22 poder proliferar o repetir en diferentes terrenos y se va a ejemplificar uno?, o sea,  
23 ¿o son modelos específicamente diseñados para una situación? Sería interesante  
24 conocerlos, ya como los 4 que se están proponiendo desde el INVU y darle una...  
25 ¿verdad?, porque al final es como una bandera, como un emblema que llevamos  
26 de un nuevo tipo de vivienda, entonces sería importante conocerlos. Y sí, tengo  
27 esa idea de que eso es en otros países y es como un nuevo modelo, o sea, lo que  
28 decíamos de que no está 100% en este caso enfocado en lote o si sí, o sea, si lo  
29 que vamos a hacer es uno demostrativo y los otros los tenemos, digamos, a nivel  
30 como de un tipo de proyecto, como un nuevo tipo de diseño.

1 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señor, se buscaron lotes, lotes tipo, digamos, de alguna  
2 manera. Sí están los diseños encajados en una característica real de los  
3 inmuebles nuestros, pero sí se seleccionaron unos lotes tipo que vemos que son  
4 los que mayormente podríamos replicar o la población en general podría replicar, y  
5 efectivamente se va a ejemplificar uno de ellos, que es lo que tenemos para este  
6 año. Ese cartel de licitación que les cuento es para ejemplificar uno de ellos ahí en  
7 Cristo Rey, entonces prácticamente sí, así es, don Juan Carlos.

8 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, a mí me encantaría verlo. Yo, de nuevo,  
9 dentro del rol del INVU es tan importante lo que construimos como lo que  
10 modelamos para que otros repliquen, ¿verdad?, de repente uno podría diseñar  
11 algunos proyectos usando como ejemplo un lote nuestro, pero el fin es que un  
12 tercero, un desarrollador o... ¿verdad?, aplique este modelo y lo pueda seguir o lo  
13 podamos aplicar de otras maneras, entonces por eso digo que sería interesante  
14 poderlos conocer.

15 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señor. Bueno, nosotros en la mayor disposición de  
16 mostrarlos en el momento que... o en el espacio que se decida.

17 Creo que, en algún momento, no sé, doña Ángela, aquí yo creo que conversamos  
18 que también era interesante conocer la Comisión de VUIS que está desarrollando  
19 ahí, y que el MIVAH está presente, y que el CFIA está presente, que el INVU está  
20 presente, están rompiendo camino, abriendo brechas, digamos, y sería también  
21 interesante conocer un poco: ¿por dónde van?, ¿qué requieren?, ¿qué  
22 limitaciones hay? Podríamos aprovechar el espacio y presentar un poco lo que  
23 tenemos nosotros ya como propuestas, pero quedamos a la disposición, en el  
24 momento en que ustedes lo requieran, con todo gusto.

25 **Sra. Presidente Mata Montero:** Vamos a incorporarlo en la agenda lo antes  
26 posible.

27 Tengo a doña Alicia con la manita levantada.

28 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días para todos, especialmente a todos los  
29 Directores, y bueno, todavía estamos en enero, y desearles un año venturoso  
30 2025, así como en todas las labores que emprendan y a nivel familiar.

1 Don Guillermo, yo quería preguntarle algo porque no me queda claro lo siguiente,  
2 ¿siempre hemos estado dependientes desde el INVU del MIVAH respecto a la  
3 reformulación o reconfiguración de proyectos?

4 **Ing. Ramírez Campos:** No, no...

5 **Directiva Borja Rodríguez:** Vamos a ver, es porque usted está colocando casi...  
6 lo vi también en la diapositiva anterior, y lo está colocando también acá en Finca  
7 San Juan, de que se le hizo un recordatorio al MIVAH. Leo textual: "ya que no han  
8 emitido respuesta al oficio, en el cual el MIVAH plantea la reconfiguración del  
9 proyecto". Entonces me parece... no sé si podría aclararme un poco a qué se  
10 refiere esta leyenda o cómo es que funciona en esta comunicación o trabajo  
11 conjunto que se realiza con el Ministerio. Gracias.

12 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, sí señora. No, lo usual es que no sea así, lo usual es  
13 eso; sin embargo, hay casos especiales, o sea, hay casos particulares donde es  
14 necesario integrar a más gente, sobre todo MIVAH. MIVAH maneja más un tema  
15 un poco social y político, digamos, de las gestiones, pero también hay aspectos de  
16 orden técnico que en su momento es necesario acuerparse con ellos y tomar un  
17 bloque de sector ante ciertos proyectos, ¿verdad?, entonces en algunos proyectos  
18 particulares, podemos comentarle algunos como San Juan, que ahorita es  
19 necesario hacer un par de comentarios más, o La Carpio, son proyectos donde es  
20 necesario como sector apalancarnos y enfrentar ciertas cosas, algunas se salen  
21 un poco de las competencias nuestras y por eso pues entonces pedimos ese  
22 apoyo, pero lo usual es que la gestión nuestra no requiere, digamos, en temas  
23 operativos, de MIVAH, a excepción de cuando desarrollamos proyectos de más de  
24 200 soluciones, que ahí sí, en ese caso hay una normativa MIVAH que dice que  
25 en ese caso tenemos que solicitarle al MIVAH un visto bueno de ese tipo de  
26 proyectos. Cuando planteamos proyectos de más de 200 soluciones.

27 En este caso específico que está viendo, doña Alicia, usted, está hablando de San  
28 Juan Etapa 3, es un proyecto que tiene algún nivel de complicación con el AyA,  
29 con la coordinación del AyA, con un proyecto que no tuvo una incorporación en  
30 aquel momento, -eso hace ya varios años-, de cómo atender la parte ambiental,

---

1 entonces se armó un bloque o un equipo de trabajo que ha venido coordinando  
2 con el AyA las diferentes formas de poder atender el tema ambiental, y ahí se ha  
3 venido trabajando.

4 Yo lo que, un poquito podría ahorita recomendarle y solicitarle encarecidamente a  
5 doña Ángela, si es posible, en la cita que tenemos pendiente, la audiencia que  
6 tenemos pendiente de solicitar al AyA por otros temas, incluir el tema de San  
7 Juan, porque al cierre del año 2024, nuestra tarea era armar, por ejemplo, en este  
8 caso un cartel de licitación con todo lo que se requería, pero el aspecto técnico por  
9 parte del AyA no fue aportado, entonces ahí necesitamos definirlo, entonces, pues  
10 yo creería que es valiosa...

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Incluso se hicieran... (problemas de conexión de  
12 internet)

13 **Ing. Ramírez Campos:** ¿Perdón?

14 **Sra. Presidente Mata Montero:** ...de todos los temas para poder solicitarle a  
15 Alejandra la cita y que en la cita se pudieran ir viendo esos temas. Con el caso de  
16 Finca San Juan, también don Alfredo ha estado involucrado en el tema, estuvimos  
17 reunidos con la Municipalidad de San José porque este es un tema que incluso  
18 obedece a una sentencia de la Sala en donde está condenado el MIVAH, está  
19 condenado el INVU, pero por separado, está condenado AyA y está condenada la  
20 Municipalidad de San José, y hay parte de recursos de Finca San Juan que  
21 forman parte de la partida de bono colectivo, entonces digamos que la coyuntura  
22 es una coyuntura particular en este caso en especial.

23 Con respecto a lo del AyA, don Guillermo, nosotros estábamos teniendo mesas de  
24 trabajo con AyA para ver varias cosas y avanzamos con varios de los puntos, sin  
25 embargo, el tema de Finca San Juan se llevó a varias reuniones, en donde estuvo  
26 hasta la Muni de San José, porque esto sí obedece a un tema que hay que  
27 manejar entre varias partes.

28 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, sí señora. Es una definición técnica lo que se requiere  
29 ahí, o sea, si AyA señala que lo que se debe construir es una planta de  
30 tratamiento o una estación de bombeo para bombear a la Planta Los Tajos. Es

1 una decisión de orden técnico, digamos, pero no... como usted lo señala, no...  
2 varias veces en esa mesa de trabajo se discutió y no hay todavía una definición  
3 técnica del AyA, entonces yo creería que en la reunión que estamos solicitando,  
4 con la gente del AyA, es un tema más a incorporar para ver si es posible gestionar  
5 una definición.

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto.

7 **Ing. Ramírez Campos:** Entonces:

- 8 • Postulación de casos. Eso es una meta cumplida.
- 9 • Dotación de vivienda FODESAF. A noviembre teníamos el 92% de la  
10 ejecución, a diciembre quedó ya al 100% de la ejecución de esas viviendas.
- 11 • Acosta Activa era el otro proyecto que el año pasado discutimos, que  
12 teníamos alguna problemática, hacia el final del año se logran... bueno, a  
13 noviembre, las aprobaciones o visados, el permiso de construcción y  
14 demás, y arrancan trabajos en campo preliminares el 2 de diciembre,  
15 bodegas, limpieza, etcétera. Es un proyecto que está en proceso  
16 constructivo hoy día digamos.

17 **Sra. Presidente Mata Montero:** ¿En cuánto tiempo estaría finalizando?

18 **Ing. Ramírez Campos:** Finales de abril, mediados de mayo, está el proyecto  
19 terminado.

20 **Directivo Sanabria Murillo:** Ya salieron de permisos, que era el miedo que  
21 teníamos de que no salieran.

22 **Ing. Ramírez Campos:** Ya gracias a Dios, sí, ya salimos de permisos y se logró.  
23 Lo que no fue posible, por la forma, digamos, en las fechas en las que se logra  
24 salir de a APC y permisos y demás, lo que no fue posible fue ejecutar los recursos.  
25 No sé si recuerdan que habíamos hecho una previsión de un 15% de los recursos  
26 por si esta parte llegaba hacia el final del año y era posible ejecutar algunos  
27 recursos. Eso no fue posible ejecutar los recursos, pero a nivel de cronograma  
28 técnico, digamos, sí logramos por lo menos las aprobaciones de APC, permisos y  
29 demás, y que la empresa tomara posesión ya de campo del terreno y empezara a  
30 acomodarse para el proceso constructivo.

---

1 En términos generales, un comentario al margen, lo que se puede señalar es que  
2 la obra arranca de una manera ordenada, las primeras visitas lo que se evidencia  
3 es un buen manejo o nivel de calidad en la obra, muy limpia, muy ordenada,  
4 materiales de buena calidad, bien resguardados, o sea, es decir, creo que por ahí  
5 no vamos a enfrentar problemas, como sí fue la primer fase, fue diseño y trámites.  
6 Bueno. Hacia el final, entonces, de esta presentación, había solicitado este  
7 Órgano Colegiado que incluyéramos los objetivos estratégicos. Aquí las siguientes  
8 3 láminas obedecen a esto:

- 9 • Entonces este sería el de: "Elaborar propuestas innovadoras para crear,  
10 mejorar, optimizar los productos y servicios institucionales mediante el  
11 análisis de tendencias, legal, técnico, preferencia de los clientes, criterio de  
12 expertos y aliados estratégicos." Aquí en este primero colocamos: elaborar  
13 y publicar toda aquella difusión de la Guía del Modelo de Ecobarrios, para  
14 fomentar el tema de las ciudades sostenibles. Entonces ahí logramos ese  
15 objetivo.
- 16 • El siguiente era: Establecer e implementar alianzas estratégicas para  
17 mejorar e incrementar productos y servicios, por medio de negociaciones  
18 con empresas públicas y privadas. Aquí lo que colocamos fue: establecer e  
19 implementar contratos de comodato con municipalidades, asociaciones de  
20 desarrollo, etcétera, para poder lograr ese manejo con los inmuebles. Se  
21 propusieron 6 el año pasado, se lograron 5, el último se nos quedó ahí en  
22 una gestión en Legal, pero logramos esos 5 de ese objetivo estratégico.
- 23 • Y el último es con relación a: Fortalecer la marca INVU para la Institución,  
24 que se posicione el tema de ordenamiento territorial, planificación urbana y  
25 vivienda, mediante diferentes instrumentos. Aquí lo que habíamos colocado  
26 era: el número de asesorías impartidas. Se pusieron 10 como meta y se  
27 cumplieron, se hicieron un poco más y cumplimos la meta de este  
28 indicador.

29 Bueno, muy bien, ese es el... la presentación que teníamos de noviembre del  
30 Departamento.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Guillermo.

2 ¿No sé si hay comentarios de los señores Directores?

3 **Directivo Sanabria Murillo:** Tal vez yo.

4 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Juan Carlos.

5 **Directivo Guillén Mora:** Sí, yo tengo...Ah perdón...

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Juan Carlos y don Álvaro.

7 **Directivo Sanabria Murillo:** Estaba buscando la manita, sí.

8 De nuevo un poco la idea de que como construimos poco, lo que construimos son  
9 prototipos, o sea, volviendo a esta idea de que lo que construimos no es una casa,  
10 sino es un modelo, entonces creo que la documentación y poder hablar y publicar  
11 el modelo es tan importante como la construcción, porque lo que estamos de  
12 alguna manera diciendo es: *así es un VUIS, así es... ¿verdad?, entonces nosotros*  
13 *hacemos uno, ustedes hagan otros*, pero el... Entonces, como son prototipos o  
14 son modelos que queremos que otras personas vean, creo que el proyecto de  
15 publicación y comunicación debería ser muy fuerte, el conocerlo, el difundirlo, de  
16 alguna manera poderlo valorar o llevarlo a discusión, ¿verdad?, volviendo al tema  
17 de que tal vez lo crucial no es cuántas casas se construyeron, porque pareciera  
18 que construimos pocas al año, pero que son modelos, que entonces no es el,  
19 como dicen los gringos, el *business as usual* o el trabajo de todos los días, sino  
20 son modelos de cambio, y por lo tanto la documentación, comunicación, y yo diría  
21 hasta poderlo llevar y discutirlo con algunas personas en el sentido de poder  
22 mejorar el modelo, entonces nada más poderlo ver ahí a ese nivel y que los  
23 conozcamos, cómo están. Volviendo, a mí me quedo siempre muy claro esto con  
24 Premio Nobel, ¿verdad?, que le hemos dado fuerte, entonces, si esto es otra  
25 manera de hacer las cosas que estamos proponiendo, entonces llevar la  
26 documentación y comunicación a ese nivel.

27 **Ing. Ramírez Campos:** Excelente. Muy bien.

28 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Juan Carlos.

29 ¿Don Álvaro?

30 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias. Algunos comentarios don Guillermo.

1 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señor.

2 **Directivo Guillén Mora:** Dame un segundito para ver dónde está la presentación,  
3 tengo tantas ahorita abiertas de ustedes. Aquí. En primera instancia, al igual que  
4 se lo dije a doña Marta, en la presentación suya no viene quién lo hizo y quién  
5 avala el informe, en otros que hoy nos van a presentar eso sí viene, entonces es  
6 importante tenerlo presente porque la idea es que todos andemos parejos. Un  
7 segundito porque no le he llegado a la presentación donde tengo mis comentarios.  
8 Aquí. No. Un segundito nada más, perdón, es que abrí otras porque igual, ahora  
9 que puso lo de los objetivos estratégicos y metas, no me concuerdan ayer con la  
10 presentación que nos dieron y eso era lo que me alteró, pero ya me voy a meter  
11 en Programas Habitacionales, a la presentación.

12 **Ing. Ramírez Campos:** Don Álvaro, tal vez una aclaración. Tal vez una aclaración  
13 al respecto. Efectivamente para la fecha en que estuvo programada la  
14 presentación, como usted bien lo dice, la presentación que se envió carecía de  
15 esos 2 elementos, pero posteriormente solicité una sustitución y la nueva  
16 presentación que se les hizo llegar para esta sesión ya tiene en la primer página  
17 quién lo hizo y quién lo elaboró, y al final el tema de los estratégicos. Es nada más  
18 como aclaración.

19 **Directivo Guillén Mora:** Ok, tal vez ahí entonces una aclaración, que ya la hice.  
20 Cuando a nosotros nos presentan, nos envían para una equis fecha, entonces yo  
21 bajo esa presentación, a esa es a la que le hago las anotaciones. Posteriormente,  
22 si no se ve en esa sesión, nos dicen que el documento es de sesión tal. Tal vez no  
23 sé si fue que cuando viene esta propuesta dice, y yo no lo leí, ya me voy a meter  
24 también al correo a ver si ahí decía que se actualizaron presentaciones, porque  
25 cuando nos vuelven a poner su presentación, que sí viene efectivamente, la acabo  
26 de abrir, yo no parto de que se modificó el documento porque no nos lo dicen, o  
27 por lo menos, repito, y en aras de no cometer ningún error, no sé doña Xinia,  
28 mientras que busco, si venía o si se está diciendo que se actualizó algo, porque en  
29 teoría el documento se presentó en un momento determinado y ese es el  
30 documento que tenemos que revisar. Hemos dicho, eso sí, que se deben

1 actualizar, pero eso es otra cosa, cuando el informe ya sobrepasa un equis  
2 tiempo, pero aquí estamos viendo siempre el informe a noviembre, entonces, para  
3 mí es el que vimos, o sea, el que teníamos que ver en su momento, y entonces  
4 ese es el que yo jalo y le hago las observaciones...

5 **Licda. Sossa Siles:** Correcto...

6 **Directivo Guillén Mora:** ...porque si nos están haciendo cambios, uno no sabe y  
7 está uno tan... Diay, hemos tenido tantos cambios, lamentablemente a veces por  
8 razones de... por muchos factores, que yo cuando veo que viene esa presentación  
9 ni siquiera esa la abro porque ya yo hice mi trabajo de lectura y de observaciones  
10 a los documentos, entonces no sé si...

11 Sí, doña Xinia, disculpe, tal vez si me aclara.

12 **Licda. Sossa Siles:** Sí, atendiendo su consulta, efectivamente en el correo que se  
13 les envió el lunes con el Orden del Día va la notita de que este documento fue  
14 conocido por primera vez en la Sesión 01-2025, pero tiene la nota de que se  
15 actualiza la presentación de DPH y se sustituye. Sí señor.

16 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Está bien. Le agradezco. Está bien.

17 **Licda. Sossa Siles:** Con gusto.

18 **Directivo Guillén Mora:** Tomada la anotación. Voy a seguirme fijando en esas  
19 anotaciones tuyas. Sí, yo veo la convocatoria y digo: *mirá, ok, esta es la sesión tal*  
20 *y esto está atrasado, atrasado, entonces...* pero está bien, que dicha que me puso  
21 la... la voy a tomar en consideración.

22 También lo otro es que hay un poquito, eso también se admite esta vez, pero  
23 quiero decirle, don Guillermo, se admite un poquito un formato, o sea, se da un  
24 formato diferente. Creo que el objetivo es que todas las áreas vayan a formatos  
25 similares en cuanto a la presentación, ¿verdad?, porque ese es el objetivo, yo sé  
26 que podemos ser creativos y todo lo demás, pero si por medio del apoyo de don  
27 Marco y don Cristian están tratando de que se haga un esquema similar de  
28 presentación, procuremos adaptarnos a eso para más o menos llevar el mismo  
29 esquema, poco a poco iremos avanzando y mejorando todos en los esquemas de  
30 presentación hasta que se nos haga todavía más ágil y se acuerde que sí importa

1 tal cosa o tal otra no, porque a veces sí hay cosas... No quiero decir que no haya  
2 cosas importantes que cada uno quiere poner, pero la idea es que nos  
3 uniformemos.

4 Ahora bien, entrando en detalle de lo que usted nos ha expuesto, bueno, ya la  
5 Finca Boschini fue aclarada y más bien preocupa que con todo eso que nos  
6 refieren, más bien cuidado que podría ser que no sea apto el lugar, entonces sería  
7 otra torta. No obstante, lo que yo tenía en su momento, antes de esa explicación,  
8 es que la meta que se tenía para este año 2024 era solo avanzar un 50% en la  
9 preparación de documentación, o sea, ustedes mismos dicen que ese proyecto es  
10 viejo, bastante viejo, y solo en la preparación ustedes habían estimado, solo en la  
11 preparación de la documentación para la postulación del proyecto, verdad, resulta  
12 que son 2 años, 50% este y ojalá que sea 50%... perdón este año 2024 y 50%  
13 esperaríamos para este año 2025, entonces nos demoramos solo para evaluar  
14 documentación 2 años, y aparte de eso sólo se avanzó un 40% por las razones  
15 que ustedes dijeron, o sea, que ya hay retraso de un 60%, y en este y en todos, si  
16 lo tenemos que meter como acuerdo y si llegamos a Directivos, o si no ahora, es  
17 muy importante, y lo hemos dicho, pero como queda en observaciones y parece  
18 que no son vinculantes, aunque a mí me parece que sí son vinculantes en un acta  
19 que digan que se tomen las observaciones de los miembros de Junta Directiva, lo  
20 importante aquí no es solo decir que sólo se avanzó un 40%, sino qué vamos a  
21 hacer para recuperar el 60%, en un proyecto que de por sí estaba planeado sólo  
22 para la preparación de la documentación para la postulación 2 años.

23 Entonces, máxime por los antecedentes que ustedes dicen, los problemas  
24 humanos que existen, obviamente por retrasos o lo que sea, me parece, no sé, lo  
25 hago como comentario, ustedes... Proponerse en algo que urge 2 años sólo para  
26 postular el proyecto, pues me parece un poco exceso de tiempo y deberíamos tal  
27 vez pensar en que deberíamos movernos más rápidamente.

28 De igual forma, en el proyecto siguiente, que era el de Ecobarrios, que bueno,  
29 ahora es el proyecto estrella del área, ustedes de todas formas cuando yo leo la  
30 meta, diay, sabemos que Ecobarrios se da por un asunto ahí de apoyos de otras

---

1 organizaciones, y sale, y qué dicha, y nos alegra, y ha sido un punto  
2 importantísimo para el INVU, pero ustedes habían puesto en aquel entonces para  
3 la meta: elaborar el 30% de la Guía, o sea, ustedes tenían inicialmente como meta  
4 para la Guía de Ecobarrios 4 años, 30% por año, bueno, 3 años y un pedacito,  
5 pero incluía un cuarto año. Ahora se hizo en un tiempo récord de un par de meses.  
6 Diay, imagínese, si así pudiéramos hacer todo entonces parece que sí hay  
7 capacidad, o cuando tenemos el apoyo de otras instituciones sí lo podríamos  
8 hacer.

9 Pero vuelvo a llamar aquí la atención, ¿cómo vamos a proponer? Yo sé que me  
10 pueden decir que por la capacidad instalada, esto y lo otro, pero inicialmente la  
11 meta de ustedes era hacer la Guía de Ecobarrios en 3 años y 2 meses, digamos,  
12 del año siguiente, casi 4 años. Igual que el anterior, me parece que son metas de  
13 muy largo plazo cuando vea que, si se logró sacar en tan corto tiempo tal vez la  
14 invitación es que: si somos capaces de hacer eso, entonces tratemos de no  
15 ponerle tantísimo horizonte de tiempo a las metas en proyectos que tal vez son  
16 factibles en menos plazo.

17 Y luego, tal vez cuando habla en la Finca Echandi, nada más a mí se me...  
18 disculpen, a veces se me olvida, porque dice que la Finca Echandi era gestionar el  
19 plan de inversión, nada más saber cuántas soluciones habitacionales eran, porque  
20 repito, nada más para recordarlo ahí. No sería malo en "Actividades relevantes"  
21 porque creo que no vienen, para que nos ubiquemos.

22 Luego, bueno, los VUIS está bien, hicieron los cuatro modelos en 1 año.

23 Y luego el siguiente, Prefactibilidad de VUIS, era gestionar el 100% de la etapa de  
24 preinversión. La pregunta es entonces: con esos cuatro modelos, a desarrollar uno  
25 con la etapa de preinversión, ¿cuántos años o cuánto tiempo vamos a durar en  
26 desarrollar un modelo? Si es que los vamos a desarrollar nosotros, como hay una  
27 etapa de preinversión, pareciera entonces, sí, que vamos a hacer la ejecución del  
28 modelo. Sería bueno plantear a cuánto plazo se va a desarrollar ese modelo,  
29 porque es uno, entiendo, ¿verdad?, que se va a gestionar. No de los cuatro...

30 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señor.

---

1 **Directivo Guillén Mora:** No de los cuatro modelos, es de uno.

2 **Ing. Ramírez Campos:** Es uno. Es uno.

3 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Sería bueno ponerle... repito, ahorita le doy para  
4 que... déjeme nada más para hacerle todo el resumen de cosas.

5 Luego en el siguiente, en la Finca San Juan, Tercera Etapa, la meta era el 100%,  
6 solo se alcanzó el 59, subieron un poquito seguro en diciembre, estamos de  
7 acuerdo en eso tal vez, pero no demasiado. Y aquí viene lo otro, cuando no se  
8 alcanzan las metas sería bueno poner qué implicaciones tiene y, otra vez, el plan  
9 remedial, porque todos los años nos informan que algo se alcanzó o no se  
10 alcanzó. Cuando se alcanza los felicitamos, cuando no se alcanza queremos ver  
11 por qué razones y las implicaciones, que nos justifiquen muy bien, pero sobre todo  
12 que nos digan qué vamos a hacer como plan remedial, porque eso es lo que  
13 también interesa, el plan remedial cuando estas cosas no ocurren.

14 ¿Qué más? El proyecto este de Juan Rafael, nada más ahora me aclara hace  
15 cuántos años se vienen ejecutando las 13 soluciones habitacionales, 9 de André  
16 Challé y 4 en RAMT en Juan Rafael Mora, para ver cómo andamos. Igual, bueno,  
17 un 92% de ejecución, casi prácticamente se hizo.

18 El Bono Colectivo Acosta Activa, solo se avanzó un 67, la meta era un 100. Igual,  
19 no se alcanzó la meta por las razones que sea, plan remedial sería lo importante,  
20 no sólo decirnos que no se alcanzó, porque de alguna manera tenemos que  
21 asumir responsabilidades y también, repito, planes de acción.

22 Y en lo último que usted puso de indicadores, no quiero ser en ningún momento  
23 negativo, pero, digamos, esto de los objetivos estratégicos del plan quinquenal  
24 que se hizo, me acuerdo que Ecobarrios no existía, la Guía, entonces, bueno, sí,  
25 que dicha que salió, o sea, felicitaciones, enhorabuena, pero se pone como un  
26 objetivo estratégico, pero bueno, salió ahí como quien dice por rebote, pero salió.

27 Digo salió porque nunca se había programado anteriormente en el Plan, en  
28 Objetivos Estratégicos, porque hemos ido variando, pero está bien, digamos que  
29 en el 2024, aunque repito, ese Ecobarrios iba a durar 3 años, ¿verdad?, 3 años y

1 un poquito por la meta que ustedes tenían de un 30%, si uno lo hace lineal eso es  
2 lo que hubiera ocurrido.

3 Nada más ahí... es que estaba tratando de pegar, ayer en la presentación que  
4 hizo Planificación de metas, claro, no es tanto de objetivos estratégicos, nos  
5 pusieron un termómetro que yo hice la mención ayer que no entendía bien el  
6 termómetro que doña Marta, y doña Marta está escuchando porque está aquí  
7 también con nosotros, que no entendía muy bien el termómetro, pero lo importante  
8 es ver cómo pegamos ese termómetro o esa presentación que nos hace doña  
9 Marta, que también es producto de ustedes, con lo que ustedes nos presentan  
10 para que haya un uno a uno. No lo logro honestamente ahorita, no lo logro  
11 sincronizar, ¿verdad?, el termómetro de ayer, porque venían otras cosas.  
12 Déjenme para ver porque, repito, tengo varias presentaciones abiertas y... Aquí  
13 está. Ya. Ya lo tengo. Sí, en el caso de ustedes, nada más para que lo tenga usted  
14 presente, Programas Habitacionales, nos hablaban de:

- 15 - Elaboración de estudios técnicos de Finca Echandi, pero habla de un 95%.
- 16 - Modelos demostrativos de VUIS elaborados cuatro de cuatro, ese sí, ese sí  
17 lo puedo seguir.
- 18 - Número de casos RAMT postulados de Juan Rafael Mora, 20 de 23, pero  
19 eso no viene aquí tan explícito.
- 20 - Proyecto André Challe dice que es un 92% de un 100.
- 21 - Construcción de Acosta Activa 10 de un 15.
- 22 - Títulos de propiedad otorgados 126 de 160.
- 23 - Millones de Bonos Familiar 584/966.

24 Ahí yo sé que podríamos estar hablando de cosas diferentes, porque esto puede  
25 ser POI, el otro son proyectos, tenemos objetivos estratégicos, pero a lo que  
26 queremos llegar es como a uniformar, y bueno, eso lo tenemos que trabajar  
27 todavía en Junta Directiva a ver si se toma un acuerdo, pero la presentación  
28 debería de ir, -eso sí ya es un acuerdo-, objetivos estratégicos pegados al POI,  
29 pero también en las presentaciones de una vez proyectos, y si buscamos ese  
30 modelo normalizado de presentación haciéndola más ágil, pues entonces como

---

1 que nos acostumbramos a ver de todas las áreas en un solo... Si va a ir el  
2 termómetro o no va a ir, no lo sé, por eso es que le digo que tenemos que  
3 uniformarnos porque... pero que haya una concordancia de lo presentado para  
4 que los números nos concuerden, porque si no se nos hace un enredillo, y a veces  
5 vemos, repito, a veces vemos proyectos, a veces vemos metas, a veces vemos  
6 objetivos de POI, a veces vemos de estratégicos, entonces es como...  
7 Deberíamos de estar atentos a eso, pero son muchas áreas, son muchos  
8 proyectos, son muchas historias de muchos años en el sentido de antecedentes,  
9 cuando digo historia, antecedentes que se dan, que ustedes sí los dominan al  
10 100% porque están en el día a día con eso y conocen absolutamente el detalle,  
11 nosotros todo ese gran detalle a veces no tenemos la posibilidad de estarlo  
12 sintetizando constantemente. Esas serían mis observaciones don Guillermo.

13 **Ing. Ramírez Campos:** Excelente. Muy bien. Muchas gracias don Álvaro. Vea  
14 Boschini. Boschini yo quisiera aclarar un poquito o ampliar comentarios. La  
15 situación que se nos presenta en Boschini, yo diría bien que mal, bien que mal qué  
16 dicha que se presenta ahora en este momento, porque en este momento no hay  
17 un proyecto en construcción, o sea, es decir, no hemos hecho inversiones,  
18 entonces de alguna manera, aunque son temas negativos y usted lo expresa muy  
19 bien, bueno, hay que hacer, ¿qué vamos a hacer?, ¿qué vamos a hacer?, ¿se  
20 puede desarrollar la finca o no?, ¿qué vamos a hacer con las familias? Hay que  
21 buscarle solución a eso efectivamente, pero, por un lado, pues eso es un tema  
22 que para eso son los estudios técnicos que nos van a dirigir sobre qué decisiones  
23 hay que tomar y luego veremos cómo procedemos con las familias y cómo les  
24 damos una solución si no es posible desarrollar ahí en el inmueble nada.

25 Con relación a la meta que usted señala, es por lo siguiente, o sea, postular al  
26 BANHVI un proyecto tiene varios requisitos, y uno de esos muy importante en este  
27 caso y para este proyecto por la forma en que se gestiona este proyecto, es el  
28 aporte de los planos de ingeniería por parte de la asociación, ese es un requisito,  
29 sin eso nosotros no podemos ir al BANHVI a postular nada. Hay más requisitos,  
30 que unos están del lado nuestro, que se van desarrollando, y otros queda del lado

---

1 de la asociación. Entonces, cuando el proyecto de ingeniería queda del lado de la  
2 asociación y ha venido la asociación con una empresa de ingeniería desarrollando  
3 los planos, en el momento en que ellos cuenten con planos aprobados por APC es  
4 un *check*, un documento que ya podemos incluir entre nuestro plan para ir al  
5 BANHVI. Por eso nuestra meta no puede ser una meta, por lo que ya conocemos  
6 de este grupo y de este proyecto, cómo han venido atendiendo las observaciones  
7 nuestras en la gestión del proyecto, no podemos esperar una respuesta muy  
8 rápida como para contar con planos, por ejemplo, de manera inmediata o muy  
9 rápido o ni siquiera en un plazo equis.

10 Los planos, para comentarle, los planos de estos señores han recibido muchas  
11 observaciones a lo largo ya de algún tiempo y acaban de ser rechazados  
12 nuevamente por el APC. Entonces, de alguna manera estas metas están  
13 previendo que estamos trabajando con un equipo, -que tienen un equipo externo,  
14 el de la Asociación-, que tiene que darnos algunos insumos y que sabemos que  
15 posiblemente no van a ser muy rápidos, -el aporte de los insumos-, por eso  
16 hacemos previsiones en esta línea, proyectos que se desarrollan bajo este  
17 esquema. Eso con relación a la meta de COLUPOA.

18 Con el tema de los Ecobarrios, el 30% de la Guía. Lo que le hacía falta a la Guía,  
19 digamos, para concluirla, era un 30% para el 2024. El tema previo, digamos, de  
20 desarrollo, ya ustedes lo conocen, ya se había expuesto, digamos, y lo que quedó  
21 como meta para el 2024 era terminar ese 30%, ese 30% fue el que se concluyó en  
22 el 2024 y salimos 100 ya, al 100% con la Guía. Nada más como para aclarar ese  
23 tema.

24 Finca Echandi. Vamos a colocar nuevamente cantidades de soluciones, estos son  
25 18 soluciones en Finca Echandi.

26 Y con el tema de los... su otra observación fue planes remediales. Ok. ¡Ah, Finca  
27 San Juan! Finca San Juan efectivamente es un poco lo que conversaba ahorita, la  
28 necesidad de que hagamos una gestión ya a nivel superior, digamos, a través de  
29 la Presidencia Ejecutiva con el AyA para ver si es posible la definición técnica,  
30 porque esa definición técnica es la que nos faltó. Otro insumo externo, digamos, a

---

1 la gestión nuestra, y que en las mesas de trabajo ya tiene tiempo de venirse  
2 gestionando y no hemos logrado ese aporte o esa definición. Entonces, pues sí,  
3 ese plan remedial iría en esa línea. Perfecto.

4 Los temas de... Ah bueno, los recursos para las viviendas de Juan Rafael Mora y  
5 de Challe fueron recursos del 2024 y se ejecutaron en el 2024, es un proyecto que  
6 ahí nació y ahí se ejecutó. Listo. Me parece, don Álvaro.

7 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Nada más una aclaracioncita, ese proyecto, el  
8 Boschini.

9 **Ing. Ramírez Campos:** Sí señor.

10 **Directivo Guillén Mora:** ¿Hace cuántos años se viene formulando?, porque hasta  
11 ahora nos vamos a dar cuenta de que tal vez no es factible. Uno empieza primero  
12 por la pre o factibilidad de un proyecto con los estudios de suelos  
13 correspondientes y otras cosas, ustedes son más conocedores de eso, y ahora  
14 casi que al final... o sea, asusta que uno podría decir, o que usted menciona, que  
15 mejor que pasa ahora y que o si no se desarrolla hay que buscarlo, pero, o sea,  
16 nos vamos a llevar tantos años para luego decir *el terreno no era apto*. Es  
17 peligroso, ¿verdad?, porque al final...

18 Y lo otro con metas con otras organizaciones, que no dependemos, eso me queda  
19 muy claro, pero vea qué peligroso porque, ¿a quién le estarán viendo el retraso?  
20 ¿a ellos mismos o a nosotros? Yo pienso que es a nosotros lamentablemente,  
21 aunque no seamos los... pues, somos corresponsables de alguna manera, pero al  
22 igual que lo hemos hecho con otros temas, don Guillermo, sería bueno poner en  
23 eso y aclarar y que quede muy tácito que la bola está al otro lado. Lo que usted  
24 nos menciona, perfecto, que los planos, pero si no salen los planos, ¿cuántos  
25 años más?, ¿y si se los vuelven a rechazar?, o sea, podríamos nosotros  
26 coadyuvar o no para que... porque la idea no es que la pelota quede con ellos  
27 durante muchos años y el proyecto ahí arrastrando. Deberíamos ser nosotros  
28 también un poco proactivos y ver de qué manera ayudamos, si es que cabe, para  
29 que eso se acelere, porque si no, ¿cuántos años más?, ¿cuántos años?, y vea, y  
30 ahora más bien está en riesgo que se pueda hacer, de acuerdo a lo que usted

---

1 está diciendo, estudios especializados con entes muy especializados para ver  
2 realmente... Yo desconozco el lugar geográficamente y el proyecto, ustedes sí lo  
3 conocen, pero sí preocupa y asusta que no sé cuántos años viene este proyecto,  
4 yo lo vengo oyendo desde hace... desde que entré a la Junta Directiva, y me  
5 imagino que viene de más atrás, o sea, lleva sus añitos. ¿Cuántos años puede  
6 llevar este proyecto, don Guillermo?

7 **Ing. Ramírez Campos:** Como unos 10 años.

8 **Directivo Guillén Mora:** Imagínese, 10 años para darnos cuenta en el año 11 que  
9 el terreno tal vez no sea el apto y las expectativas del ser humano y de las  
10 familias, etcétera, y todo lo demás. Tiene usted razón, no hemos invertido en  
11 infraestructura, pero llevamos 10 años de expectativa. Yo seguro, siendo uno de  
12 esos futuros beneficiarios, o como le queramos llamar, estaría tirando el tapón,  
13 ¿verdad?, de decir: *es que no me solucionan*, y todo eso, la culpa se la van a  
14 echar lamentablemente a la Institución, posiblemente, y mientras que usted les  
15 explica que la asociación de desarrollo no ha mandado los planos, o la asociación  
16 que sea, y que ahí está el atraso. Bueno, pongámoslo tácito y digámoselo a los  
17 futuros beneficiarios o a los futuros usuarios para que sepan que no es el INVU el  
18 que está atrasando.

19 Lo que sí me preocupa a estas alturas es que, con todo eso, han pasado 10 años,  
20 diay, las erosiones y otras cosas que podrían haberse dado dieron al traste con el  
21 terreno. Estoy especulando, repito, porque no conozco, no conozco el sitio, y sí es  
22 un poquito preocupante eso, y entonces, con metas compartidas con otros,  
23 dejemos claro en algún lado a partir de qué fecha nosotros estamos esperando,  
24 pero que la comunidad lo sepa muy bien, no para buscar culpables o inocentes,  
25 sino simple y sencillamente, como con los planes reguladores se lo hemos dicho a  
26 doña Hilda y lo hemos tomado así, que se diga: *esto está ahora en la*  
27 *municipalidad*. Claramente. Tácito.

28 ¿Eliminamos parte de nuestra responsabilidad? Yo creo que no, yo creo que no,  
29 ¿verdad?, en el sentido de que nosotros tenemos que de alguna manera pensar  
30 en las personas que están a la espera de una solución, pero 10 años, ¡diay

---

1 juepucha, imagínese!, 10 años de espera y ahora ir a decirles, ojalá que no, pero  
2 si hay que ir a decir: *mire, no, es que ya aquí no va*, y buscar otra solución. Pienso  
3 que en eso nosotros como Institución y con las... obviamente con la... no dudo del  
4 apoyo de doña Ángela, de las Presidencias Ejecutivas, y las conversaciones que  
5 se tengan que tener con instituciones para que no duremos otros 10 años más en  
6 este proyecto. Muchas gracias.

7 **Ing. Ramírez Campos:** Sí. Dos comentarios finales, don Álvaro, nada más para  
8 aclaración. El problema que estamos hablando de tipo geotécnico no es localizado  
9 en la finca, o sea, no está localizado en la finca, es decir, no es porque no se haya  
10 construido en estos años pues ha generado un deterioro en la finca, es en una  
11 región externa, esto es una montaña ahí en Alajuelita, en una región externa que  
12 se está generando una falla que es posible afecte el inmueble, entonces para eso  
13 es el estudio.

14 Y el otro tema, efectivamente, a la asociación se le ha ofrecido muchísimas  
15 ayudas de todo tipo, pero no ha sido recibido por parte de ellos, nosotros hemos  
16 ofrecido... porque aquí mucho de lo que se demora es en el tema de los planos,  
17 se revisan los planos, se les dan observaciones y duran un tiempo importante en  
18 volver a traer los planos, N revisiones, N observaciones, los planos en general  
19 tienen mucho, mucho, tema que mejorar, no en vano ha sido rechazada en el  
20 APC, en las revisiones de APC. Los ofrecimientos han sido varios, desde que  
21 nosotros asumimos el proyecto vemos cómo desarrollar la ingeniería y demás,  
22 pero eso tiene otras consecuencias de orden legal, porque la asociación tiene  
23 contratada a esa persona que está desarrollando esa ingeniería y si corta el  
24 contrato sin una razón justificada, pues entonces ahí hay problemas, pero  
25 efectivamente entiendo muy bien sus comentarios. Los anoto. Gracias Don Álvaro.

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto. Creo que estaríamos dando por  
27 recibido el informe de don Guillermo de avance de proyectos. Votamos por favor.  
28 5, 6, 7 votos. ¿Y en firme? 7 votos.

29 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,  
30 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)

1

2 **ACUERDO N°3**

3 Con los votos a favor de la Sra. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja  
4 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.  
5 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén  
6 Mora, **SE ACUERDA:** Dar por recibida la presentación del Departamento de  
7 Programas Habitacionales sobre el avance de proyectos correspondiente a los  
8 meses de octubre y noviembre 2024, remitido mediante oficio GG-001-2025.

9 **ACUERDO FIRME**

10

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Les solicitó tal vez unos 10 minutitos de receso.  
12 ¿De acuerdo?

13 **Directivo Calvo González:** De acuerdo.

14 **Directivo Sanabria Murillo:** Perfecto

15 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchas gracias.

16 [Al ser las 10:39 a.m. la Sra. Presidente Mata Montero decreta un receso.]

17 Al ser las 10:55 a.m. se reanuda la sesión virtual.]

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** Reanudamos la sesión con la presentación de  
19 Programas de Financiamiento por parte de don Roberto.

20 **Lic. Cruz Morales:** Gracias doña Ángela y buenos días a todos. Vamos a  
21 visualizar el Informe de Proyectos del área de Gestión de Programas de  
22 Financiamiento.

23 Entonces como primer punto o el primer proyecto sería el tema de la Aprobación  
24 del Reglamento del SAP. Acá comentarles, bueno, a finales de setiembre se  
25 sometió a valoración el borrador del Reglamento, pues para su valoración en la  
26 Comisión de Control Interno. Desde el último informe a la fecha no hay avance, el  
27 tema todavía está pendiente de valorar por parte de la Comisión, entonces en esa  
28 línea comentarles que es el mismo avance que visualizamos en la presentación  
29 anterior, que corresponde en este caso a un 40%. Nada más ahí recordar que  
30 dentro de la labor que se hizo de preparación de este borrador se tomaron en

---

1 consideración las observaciones de Junta Directiva, el tema de observaciones de  
2 Comisionistas y los compañeros que estamos acá en el área de Gestión de  
3 Financiamiento, y también de don Alfredo Calderón.

4 En la parte del proyecto de Venta de contratos y líneas de financiamiento, aquí  
5 comentarles que de igual manera lo que es la adjudicación del estudio actuarial se  
6 dio en el mes de... a inicios de octubre, entonces casi un poquito antes, una  
7 semana antes de salir a las vacaciones colectivas nos presentaron un borrador de  
8 dicho informe, pero todavía no está el informe final. Nosotros sí hicimos una serie  
9 de observaciones a los profesionales a cargo del estudio y esperamos en esta  
10 semana o en la segunda semana ya nos estén pasando el informe, ya pues final.  
11 El fin en mente es también, como se habló en algún momento en otra sesión de  
12 Junta, que los... o este estudio más bien sea presentado también ante Junta  
13 Directiva para que ustedes visualicen cuáles fueron los resultados del mismo,  
14 pues que tenía varias aristas y dentro de ellas estaba el tema de analizar el tema  
15 de una nueva modalidad de adquirir contratos maduros por parte del INVU y  
16 posteriormente revenderlos, y, por otro lado, el tema de crear una nueva línea de  
17 financiamiento con base en esos contratos renunciados. Entonces el fin en mente  
18 es poder presentarles a ustedes, una vez que nos entreguen este informe final,  
19 todo ese detalle, ese nivel de detalle. Entonces el avance igualmente corresponde  
20 al cierre de noviembre, donde, sí, ya para ese momento se había hecho la  
21 contratación, el inicio del informe actuarial, pero todavía está pendiente ese  
22 informe que les menciono.

23 Aquí en cuanto a los Objetivos o Proyectos Estratégicos, es el que ya les  
24 comentaba, el tema del nuevo modelo de financiamiento. Y, por otro lado, pues ya  
25 un poco las ideas que traemos frescas en cuanto a generar alianzas con  
26 desarrolladores de vivienda para lo que es aumentar la colocación de créditos por  
27 medio de convenios de cooperación. Aquí comentarles que tanto a nivel de  
28 desarrolladoras como a nivel de comercios ferreteros, que es la línea, digamos,  
29 que vamos a... o que ya estamos buscando, comentarles, bueno, que al cierre del  
30 año pasado no se había logrado ninguna alianza, sin embargo ya hemos tenido

1 varias reuniones y tenemos en programación, de hecho en lo que va de enero ya  
2 tenemos varias programadas, ya hicimos un par, y adelantarles que hay muy buen  
3 ambiente, ¿verdad?, cuando uno hace la presentación y uno se presenta como  
4 parte del INVU, más bien a la empresa privada les llama la atención que el INVU  
5 los esté buscando para buscar una alianza cuando lo regular es que sea al revés,  
6 más bien la empresa privada sea la que toque a veces al sector público. Bueno,  
7 nada más quería como compartirles la experiencia que he tenido, hay bastante  
8 aceptación, nuestro fuerte definitivamente en ese convenio con desarrolladores es  
9 nuestro producto, es bastante competitivo, tanto hablemos del SAP como de  
10 CredINVU, entonces el fin en mente es poder visibilizar más nuestra marca INVU  
11 a través de estas alianzas, y por supuesto, generar más... una mayor colocación  
12 de créditos a través de la misma.

13 Igualmente, como les decía, con el tema de comercios ferreteros, igualmente ya  
14 hicimos los acercamientos y ya estamos generando igualmente las citas de  
15 reuniones para presentar nuestra propuesta de valor, y el fin en mente es que ya  
16 este año ya podamos aterrizar y firmar varios de estos convenios, que es parte de  
17 lo que andamos buscando, hacer cosas diferentes y visibilizar esa marca INVU.

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Roberto, tenemos una consulta por parte de  
19 don Rodolfo.

20 **Lic. Cruz Morales:** Claro.

21 **Directivo Freer Campos:** Muchas gracias.

22 Hola Roberto, ¿qué tal?

23 **Lic. Cruz Morales:** Hola don Rodolfo.

24 **Directivo Freer Campos:** ¡Qué bueno! Mirá, no, en ese de implementar alianzas  
25 con desarrolladores de vivienda y colocar créditos, me imagino que esos son  
26 créditos que no son SAP, ¿verdad?, por el tema del ahorro y demás, o  
27 participando mediante la búsqueda de mercado secundario, por decirlo así, planes  
28 maduros, o hacerlo de esa manera, porque creo que ese siempre debería ser el  
29 norte con la inmediatez, puesto que tenemos que, en SAP, que buscar el o  
30 esperar el periodo del ahorro, pero sí buscar siempre la... ver cómo participamos

---

1 en ese mercado secundario para hacer realidades, digamos, sueños de vivienda  
2 de manera inmediata. No sé cómo lo está manejando. Gracias.

3 **Lic. Cruz Morales:** Sí señor. Con mucho gusto. Sí, de hecho, en la presentación  
4 que estamos haciendo incluimos las 2 líneas, por así decirlo, el tema del Sistema  
5 de Ahorro y Préstamo, y, por otro lado, CredINVU. Particularmente, por ejemplo,  
6 me pasó el lunes con Urbanizadora la Laguna, que ellos me decían que el corte  
7 del negocio de ellos es mucho venta de lote, ¿verdad?, entonces que de repente a  
8 ellos les suena más, curiosamente, el tema del Sistema de Ahorro y Préstamo.  
9 Dicho sea de paso, me dijeron que tenían varios clientes que ya son clientes de  
10 INVU que están esperando la maduración del plan para hacer la compra de ese  
11 lote. Por ejemplo, ayer me pasó con Fomento Urbano, más bien antier, que a ellos  
12 les sonaba más CredINVU, precisamente por esa inmediatez que usted menciona.  
13 Entonces esperaríamos que esta línea, que dicho sea de paso, como les decía, es  
14 bastante competitiva, tasa fija en colones en todo el plazo no se encuentra en el  
15 Sistema Financiero Nacional, entonces ahí ellos me hablaban temas de, por  
16 ejemplo, tiempos de respuesta, ellos saben lo que se dura con el tema de aprobar  
17 un crédito acá, entonces... y yo les comentaba que estamos en búsqueda de  
18 cómo agilizar esos procesos de aprobación de créditos, que sabemos que  
19 tenemos oportunidades de mejora en esa parte, entonces... pero lo bonito de esto  
20 es que, como les digo, hay un ambiente muy bonito, la gente nos ha dicho...  
21 ninguno nos ha dicho que no, ¿verdad?, de los que hemos tocado puertas, y más  
22 bien les veo cara de sorpresa cuando les digo que soy del INVU y les comento un  
23 poquito la propuesta que traemos. Y bueno, ya mandamos a la Asesoría Legal un  
24 borrador de convenio que creamos por acá, para que se revise, porque el fin en  
25 mente es que las entidades, una vez que establezcamos el convenio, por un tema  
26 de formalidad quede por escrito el convenio de la alianza para posteriormente  
27 poder presentarlo acá en estas sesiones.

28 **Directivo Freer Campos:** Muchas gracias.

29 **Lic. Cruz Morales:** Con mucho gusto.

30 Básicamente esa sería como la presentación que les traía el día de hoy.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchas gracias, don Roberto.

2 ¿No sé si hay algún comentario o alguna otra observación de los señores  
3 Directores?

4 Don Álvaro.

5 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias.

6 Gracias don Roberto por la presentación.

7 **Lic. Cruz Morales:** Con mucho gusto.

8 **Directivo Guillén Mora:** Yo tengo ahí... Bueno, en esta, así como hice el otro  
9 comentario, en esta más bien resaltar que esta sí viene quién lo hizo, quién lo  
10 realizó y quién lo avaló. Y más o menos, obviamente vamos a afinar todos, pero  
11 trae un esquema comprensible. Nos faltan ahí algunos detallillos, pero después los  
12 vamos a ver.

13 En relación con el primer proyecto de actualización y aprobación del Reglamento,  
14 hace poco, creo que fue la semana pasada, no, sí, don Alfredo nos hizo una  
15 presentación y él nos presenta que al final de... bueno, en julio se tenía un 40% de  
16 avance y hoy seguimos con el 40% de avance. Yo le hice a él la acotación de que  
17 no ha avanzado nada. El Reglamento, las observaciones de Junta Directiva  
18 salieron desde marzo del año pasado y uno esperaría que eso se acelere, pero no  
19 hemos avanzado, entonces la pregunta clave aquí para mí es: ¿dónde se  
20 encuentra en estos momentos?, o sea, en la línea del tiempo y en las actividades  
21 ¿dónde es que no está avanzando el proyecto?, ¿quién lo tiene en estos  
22 momentos y por qué no avanza?, porque yo pienso que la parte de revisión y  
23 observaciones ya pasó, repito, ya estamos... ahorita vamos a cumplir un año  
24 desde que salió de Junta Directiva. Entonces tal vez si usted me refresca: ¿por  
25 qué ese tanto atraso y dónde está?, ¿quién lo tiene en estos momentos?, ¿cuál  
26 área lo tiene y qué hacer para que eso funcione? Esa sería mi primera pregunta.

27 **Lic. Cruz Morales:** Sí señor, en este caso, bueno, una vez que se tenía listo el  
28 borrador se remitió a la Gerencia General, en este caso es quien habilita, por así  
29 decirlo, el tema dentro de los puntos para analizar por parte de la Comisión de  
30 Control Interno. Entonces, por así decirlo, está haciendo fila dentro de los temas

---

1 que hay que valorar por medio de la Comisión de Control Interno, es por ello que  
2 en estos 2 meses no ha habido avance porcentual, o vamos a ver, eso fue al  
3 cierre de setiembre que se presentó, por eso para este informe no hay avance en  
4 ese punto. Y lo que corresponde al 40% sí es el porcentaje que corresponde para  
5 el mes de noviembre, más bien anteriormente era un 20.

6 **Directivo Guillén Mora:** Pero entonces es la Comisión de Control Interno. ¿Y qué  
7 hacer para que la Comisión...? No sé si es que no se reúne o cómo hacemos  
8 para... o sea, ¿qué solución nos plantea usted?, porque yo pienso que eso está  
9 atrasadito, bueno, no pienso, lo dice la cifra, y si desde marzo se aprobó en Junta  
10 Directiva o se hicieron las observaciones, pienso que debería ser como de  
11 prioridad uno si lo que se trató de hacer fue mejoras.

12 Y entonces, ¿qué es lo que pasa con la Comisión de Control Interno?, ¿qué es?,  
13 ¿alguien la tiene que convocar?, ¿no la convocan?, ¿no quiere reunirse?, para ver  
14 qué medidas van a tomar ustedes o si nosotros como Junta algo tenemos que  
15 hacer.

16 **Lic. Cruz Morales:** Sí, en esa línea, pues lo que son los temas de la Comisión de  
17 Control Interno sí hay, vamos a ver, puntos que se priorizan. No sé ahí, tal vez don  
18 Marco si me colabora ahí con ese tema de la Comisión.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** De hecho, tiene la manita levantada don Marco.

20 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, efectivamente la Comisión de Control Interno la coordino  
21 yo, tiene varios temas pendientes porque somos todos los jefes los que nos  
22 reunimos y no todos los jefes tenemos los espacios para buscarlos, que es parte  
23 de lo que estamos organizando este año para sacar los pendientes, fue parte de la  
24 reunión que tuvimos en Consejo Técnico a principios de esta semana.

25 El tema del Reglamento del SAP, en particular, si bien se remitió a Control a...  
26 bueno, se remitió a mí como coordinador de la Comisión, se envió también al área  
27 de Finanzas porque había observaciones en cuanto al manejo de los remates y  
28 bienes adjudicados, que tenían que valorarse desde esa área, y también a finales  
29 del año pasado hubo una reunión con los Comisionistas donde presentamos a  
30 Roberto, la primera reunión presencial con todos, donde también se comentó que

---

1 se les iba a brindar una copia de esa versión final para que tuvieran ya las  
2 observaciones, porque el documento que habían revisado previamente fue  
3 bastante modificado. Algunas de las observaciones que se hicieron en Junta  
4 Directiva, no todas van a ser aplicadas, porque no todas son viables, pero antes  
5 de entrar a validar no solo esas observaciones, sino también las que están  
6 haciendo las otras áreas, necesitamos tener un documento consolidado porque si  
7 no vamos a seguir como de a poquitos. Esa es la gestión en la que estamos  
8 ahora.

9 **Directivo Guillén Mora:** Pero ustedes me imagino que como proyecto deben  
10 tener un cronograma, sería lo lógico, y un avance de ese cronograma, entonces  
11 pareciera como que o no tenemos cronograma o no ejecutamos el cronograma  
12 para que esto salga, porque si no cuándo va a salir. Me parece que, si no tienen  
13 ese cronograma y las actividades en el tiempo bien programadas, yo sugeriría que  
14 lo hagan para que nos estén informando con base en el avance, nada ganamos  
15 con que nos digan a final de año que solo un 40%, si está pegado desde julio  
16 según las aseveraciones de don Alfredo, que yo le refuté que todavía en  
17 noviembre sigue el mismo 40, o sea, del semestre pasado a este no se ha  
18 avanzado nada, según el informe de don Alfredo de la semana pasada y según  
19 este informe.

20 Entonces me parece importante, don Roberto, usted como encargado y con todo  
21 el respeto, que hagamos un cronograma en el tiempo, cuándo y cuánto tiene que  
22 durar, en qué partes, y sacarlo, porque ahora resulta que podría ser que Finanzas,  
23 que está bien, muy atinado, puede tener sus observaciones, pero que las saque,  
24 porque no sé cuánto tiempo hay que darle para que esto fluya, y después, dado  
25 que usted dice que hay varias cosas que no van a salir, perfectamente, la Junta  
26 Directiva lo analizó, luego que nos informen qué fue y por qué no, qué no era  
27 factible, porque en el momento no se nos dijo que no era factible, pero está bien,  
28 para eso es que las áreas y la Comisión y las áreas correspondientes tienen que  
29 analizar, perfectamente y con todo el atino, pero sí sería bueno que nos den  
30 entonces una programación en el tiempo para ver cuándo es que va a salir esto,

---

1 porque nada ganamos que después en el próximo informe nos sigan diciendo que  
2 avanzó otra vez, o sea, o que avanzó un 5%. ¿Cuánto tendría que avanzar?, por  
3 eso es que en los proyectos ponemos metas y tiempos y plazos y actividades para  
4 ir las controlando con base en las actividades, porque yo sé que tenemos muchas  
5 cosas que hacer y que todo es urgente, pero para eso están los cronogramas.  
6 ¿Ok?

7 Lo otro es en la siguiente también, bueno, sabemos que hay una jefatura nueva  
8 con usted, don Roberto, pero en la otra se avanzó menos, un 20% es lo que se ha  
9 avanzado. La meta era el 100, y un 20%. Lo mismo, y lo que le he dicho a las  
10 otras áreas, ¿y cuál es el plan remedial?, porque ya cerramos año y no se cumplió  
11 la meta. Recuerden que la idea es que cumplamos metas, puede haber muchos  
12 obstáculos y para eso vendrían las justificaciones, pero un 20% fue lo que se  
13 avanzó. Voy a decir que tal vez se avanzó en diciembre un 5 o un 10, igual muy  
14 bajo, a no ser que me digan que el 100% se hizo en diciembre. Mi propuesta o mi  
15 sugerencia es, no nos digan nada más del 20, sino ¿cuál es la reestructuración  
16 que vamos a hacer o cuáles son los cambios para que esto avance más  
17 rápidamente?, porque sí, el dato ahí está.

18 Y luego, con los objetivos estratégicos, gracias por el esfuerzo de incorporarlos,  
19 me parece muy bien todo lo que usted está haciendo, lástima sí, era una de una y  
20 no la pegamos, ¿verdad?, en los 2 indicadores ahí de alianzas con  
21 desarrolladores y alianzas con convenios con comercios, pero creo que vamos por  
22 buena línea. Habría que ver ahora cuáles son las metas para el 2025, si en lugar  
23 de una vamos a poner 3 o cosas así. Cuando corresponda lo vamos a ver.

24 Nada más como mención, no sé si usted lo sabe, yo en algún momento puse en  
25 contacto a don Alfredo, cuando usted no estaba, con el BCR. En el BCR, por equis  
26 contacto de cuando se han hecho inversiones, yo conversé con la responsable del  
27 área y nos puso a un señor, William Venegas, que le llamó mucho la atención por  
28 lo menos la idea que hemos manejado en Junta Directiva, de hacer alianzas  
29 estratégicas, claro, hay que hacer modificaciones, por supuesto, a reglamentos o a  
30 leyes, etcétera, pero que es que si nosotros tenemos algún lote, ellos tienen el

---

1 dinero, cómo desarrollar proyectos de vivienda a través del Banco o a través de  
2 nuestros contratos, etcétera, y yo después nunca más volví a oír nada de eso,  
3 entonces lo pongo a usted en autos para que... No sé si es que ya no... por lo  
4 menos la primera información que me dieron cuando se reunieron, de parte de don  
5 Alfredo, es que sí había buena motivación del área de Fondos de Inversión del  
6 BCR para con estas ideas que teníamos, porque calzaba con algunas metas que  
7 ellos tienen, entonces para que usted lo tenga presente. Esto es informativo  
8 meramente, si es que lo tienen a bien hacerlo, ¿verdad?, o sea, ahí simple y  
9 sencillamente fue como... como es con ellos que a veces yo coordiné para ver si  
10 hacíamos la puja final de los intereses a ver si nos subían una peseta o 50  
11 céntimos de intereses y eso era una millonada para nosotros, de igual manera ahí  
12 para que lo tenga presente y si se puede avanzar, ¡qué dicha! Muchas gracias.

13 **Lic. Cruz Morales:** Gracias don Álvaro.

14 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Juan Carlos.

15 **Directivo Sanabria Murillo:** Yo, pensando en la alianza con desarrolladores, no  
16 sé, digamos, nosotros tenemos un producto, digamos, pero ellos también son  
17 unas empresas. Esas que usted comentó, el tamaño y el *know-how* que dice uno,  
18 el conocimiento de mercado que tienen, ¿qué observaciones hacen sobre nuestro  
19 producto?, como esa retroalimentación que están teniendo. De hecho, me imagino  
20 que les hace gracia porque el INVU generalmente no ha sido tan amigo de las  
21 desarrolladoras, ¿verdad?, en ese caso, por ejemplo, digamos muchos de estos,  
22 cuando uno va a veces a un banco, un proyecto... o va a EXPOVIVIENDA o lo  
23 que sea, algunos proyectos de lotificaciones, o lo que sea, tienen una  
24 preaprobación en instituciones bancarias, por ejemplo, que entonces este proyecto  
25 de Fomento Urbano tiene una preaprobación, digamos, a nivel del INVU, donde  
26 aceleramos un poco estos papeleos cuando alguien aplica y vamos reduciendo un  
27 poquito los procesos o podemos capturar más rápido. Entonces sería interesante  
28 ver, o sea, testeando con ellos, que digo que son pesos pesados del mercado, si  
29 nos hacen alguna sugerencia a nuestro producto, o en el caso, digo yo, del SAP  
30 como institución financiera, que si puede hacer algunos de estos temas como

1 preaprobaciones, algunas cosas que ya tengamos inscritos algunos de los  
2 proyectos de ellos en nuestro *pull* ahí y que sea mucho más fácil como acelerar  
3 las cosas.

4 **Lic. Cruz Morales:** Sí, totalmente. Sí, de hecho, en el sector bancario es muy  
5 común buscar ese tipo de alianzas, pero buscando esa precalificación de  
6 proyectos, como bien indica, de manera que se facilite la tramitología de temas de  
7 planos, etcétera, para efectos de poderle solventar al cliente más rápido su  
8 solicitud, entonces sí podríamos visualizarlo. Estos son como primeros  
9 acercamientos, los que estamos teniendo buscando este otro enfoque, pero  
10 perfectamente podríamos pensar también en, por qué no, pensar en una  
11 precalificación de proyectos, ¿verdad? Sí, gracias ahí por el aporte.

12 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Roberto.

13 ¿No sé si hay algún otro comentario? Si no es así, estaríamos dando por  
14 recibido... Ah bueno, doña Yenory. Perdón, no había visto la manita levantada.

15 **Directiva Quesada Díaz:** Gracias doña Ángela.

16 En algún momento vimos también la posibilidad, que tal vez ahí Roberto la tenga  
17 un poquito mapeada, de generar VUIS y contar también con usuarios del SAP que  
18 quieran participar en un VUIS, entonces no sé si ahí también, diay, parte de la  
19 imagen que tenemos como INVU, desarrollamos el proyecto y se lo vendemos a la  
20 misma persona que está haciendo el ahorro en nuestra Institución. No sé si lo  
21 tenía mapeado, pero creo que sería importante analizarlo también.

22 **Lic. Cruz Morales:** Gracias doña Yenory. No, no lo tenía mapeado, pero aquí lo  
23 anotamos para analizarlo. Más bien muchas gracias.

24 **Sra. Presidente Mata Montero:** Yo creo en este sentido, y haciendo eco de lo  
25 que dice doña Yenory, don Roberto, que vamos a revisar cómo están los temas de  
26 agenda para coordinar la visita de la Comisión de VUIS a la Junta, sería muy  
27 interesante que don Roberto esté en esa presentación de VUIS para que pueda  
28 tener mucha más amplitud de criterio en términos del concepto del VUIS como tal,  
29 para salir a vender el producto dentro del portafolio de esta alianza.

30 **Lic. Cruz Morales:** De acuerdo doña Ángela, muchas gracias.

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Perfecto. Muchísimas gracias.  
2 Gracias por traerlo a colación doña Yenory, porque es importante. Es un tema  
3 importante también. Ok...

4 **Directiva Quesada Díaz:** Gracias

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias.

6 Si estamos todos de acuerdo, procedemos a votar dar por recibido el informe de  
7 don Roberto. 4, 5, 6 y me falta... 7 ¿Y en firme? 7 votos.

8 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,  
9 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)

10

#### 11 **ACUERDO N°4**

12 Con los votos a favor de la Sra. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja  
13 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.  
14 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén  
15 Mora, **SE ACUERDA:** Dar por recibido el informe DGPF-0089-2024 del  
16 Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento sobre el avance de  
17 proyectos correspondiente a los meses de octubre y noviembre 2024, remitido  
18 mediante oficio GG-001-2025. **ACUERDO FIRME**

19

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchísimas gracias don Roberto.

21 Continuaríamos con don Daniel, me parece, en representación de doña Hilda.

22 **Arq. Brenes Arroyo:** Buenos días. Sí, correcto, doña Hilda me pidió que les  
23 presentará el informe el día de hoy, y bueno, si tienen alguna pregunta trataré de  
24 responderles lo que me consulten. Lo que sí no sé en ZOOM exactamente cómo  
25 proyectar esto. Vamos a ver. No sé si lo están viendo, pero este es el Informe del  
26 estado de los proyectos del Departamento de Urbanismo, está elaborado...

27 **Sra. Presidente Mata Montero:** Está como archivo de PowerPoint, pero no en  
28 presentación.

29 **Arq. Brenes Arroyo:** Ok, pero no sé si... Ahí. Ya, ¿verdad?

30 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ahora sí.

1 **Arq. Brenes Arroyo:** Bien. Entonces, este es el informe del Departamento de  
2 Urbanismo elaborado por doña Hilda, revisado por don Alfredo, y bueno, avalado  
3 por don Marco. Son básicamente 3 elementos:

- 4 • PLANES REGIONALES
- 5 • PLANES REGULADORES y
- 6 • EL SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO

7 En términos de los PROYECTOS REGIONALES, que son 3 los que estamos,  
8 digamos, en el... Como indicadores del PLAN GAM 13-30, lo que tiene que ver  
9 con la introducción de la variable ambiental que se está trabajando en este  
10 momento, el indicador de la meta del año era 20%, el avance que tenía a  
11 noviembre era del 10%. Les comento muy rápidamente que ya se completó la  
12 entrega completa de lo que para el año se necesitaba, entonces se verá en el  
13 indicador del informe de diciembre.

14 Chorotega y Huetar Norte tienen un avance del 5% para el primero y el 10% para  
15 el segundo. Se han hecho, digamos, todos los trámites para hacer el proceso de  
16 contratación administrativa, lo que pasa es que cuando pedimos la Certificación de  
17 Tesorería, como se hizo una modificación presupuestaria, ya no quedaba plata  
18 para el 2024 para hacer el proceso, entonces quedó para este año. Entonces, en  
19 este momento estamos haciendo lo necesario para iniciar los procesos de  
20 contratación de estos 2 proyectos.

21 Bien, en términos de los Niveles de Riesgo, que es una lámina que está acá,  
22 básicamente un riesgo que está entre lo medio y lo alto, que tiene que ver sobre  
23 todo con... bueno:

- 24 • el primer riesgo tiene que ver con cambios en la legislación ambiental,  
25 actualización del Decreto de SETENA, posibles recursos de amparo  
26 presentados contra estos proyectos.
- 27 • Retrasos por falta de elaboración del PRAI, que nos pasó ahora en el inicio  
28 del año pasado y que se... bueno, se subsanó al final.

- 
- 1       • Hay alguna, digamos, un riesgo que tiene que ver con procesos de  
2       ejecución debido sobre todo a la sobrecarga de las actividades de los  
3       funcionarios de la Unidad.
- 4       • Y falta de recursos de capital para enfrentar los pagos de la contratación,  
5       esto es un poco lo que nos pasó también, como les digo, no es tanto la falta  
6       de plata *per se*, si no, digamos, cómo se mantiene el presupuesto año a  
7       año, como es plurianual a veces no se ejecuta en un año, sino que se tiene  
8       que pasar al siguiente y eso genera, digamos, algunos problemas.

9       Bueno, básicamente para no describir demasiado la tabla, se tiene algunas  
10      Consecuencias que tienen que ver con mantener un territorio desarticulado,  
11      desordenado y expuesto a riesgos en el caso de las regiones, seguir con un  
12      territorio expuesto a riesgos naturales, y bueno, básicamente esa es la  
13      consecuencia general de no tener los planes, digamos, con el movimiento que  
14      deberían tener.

15      Con respecto a los PLANES REGULADORES, este año hemos... nos han  
16      ingresado 12. A noviembre habían 10 que se revisaron, 6 de ellos salieron,  
17      digamos, dentro del plazo del mes y medio, por eso, digamos, el cumplimiento del  
18      60%. Básicamente nada más les comento que los atrasos que hay, digamos, en  
19      los 4 que salieron tarde, el máximo atraso fue de 7 días: uno de 3, otro de 4 y otro  
20      de 2 días, o sea, los atrasos no son significativos, pero se salen del plazo.

21      Como Medidas de Mitigación se generó la idea de poner los proyectos en cola y  
22      separar los equipos de trabajo que, bueno, dicho sea de paso, son escasos, en mi  
23      Unidad somos 7 personas, nos falta todavía una persona por contratar. Tenemos  
24      una plaza que todavía no está cubierta y eso nos ha hecho, digamos, tener  
25      problemillas ahí, digamos, en términos de la carga de trabajo para los  
26      funcionarios. Espero este año poder ya contratar el asistente que me falta para  
27      poder completar el equipo y ojalá poder alivianar un poco esta, digamos, la carga  
28      distribuirla de una forma mejor. Lo que hemos hecho es dividir el equipo en dos  
29      para poder sacar las cosas en tiempo.

---

1 Y en términos del SERVICIO DE ACOMPAÑAMIENTO tenemos varios proyectos  
2 en acompañamiento que ya están en cierre, o sea, que el contrato que tenían ya  
3 este año pasado se terminó. Este año vamos a arrancar con 4 y a partir de los  
4 informes de este año ustedes van a notar que solo van a haber 4 proyectos en  
5 acompañamiento más algún otro que se vaya a contratar. Por ahora tenemos en  
6 cierre administrativo, o sea, que se está cerrando, que es este caso de Pérez  
7 Zeledón. Pérez Zeledón se le acaba el periodo el 2 de febrero, este mes que  
8 viene. Hay otros cerrados, San Carlos, Pococí, Matina. Estamos trabajando  
9 Liberia, está en acompañamiento en este momento. Y algunos otros apenas están  
10 iniciando con un... digamos, como el caso de Mora y Santo Domingo, que está,  
11 digamos, en una... También nos está pasando que están algunos de estos en una  
12 pausa administrativa, pidieron, solicitaron una... digamos, que se pausara el  
13 proyecto porque están teniendo problemas con los consultores que contrataron,  
14 entonces necesitaban parar el proyecto para poder... para que no se les vaya el  
15 tiempo del acompañamiento mientras resuelven los problemas administrativos que  
16 tienen estas contrataciones.

17 En términos de los Objetivos Estratégicos de Innovación y de Alianzas, lo que se  
18 coloca acá es el objetivo estratégico de elaborar propuestas para crear mejoras y  
19 optimizar los productos y servicios institucionales mediante el análisis de  
20 tendencias, legales, técnicos, preferencias de los clientes, criterios expertos y  
21 aliados estratégicos. El objetivo del año pasado, bueno que en parte una de las  
22 cosas que la Junta pedía, era implementar el Sistema de Información Geográfica,  
23 Hábitat y Territorio para la transparencia y rendición de cuentas en el  
24 ordenamiento territorial, con acceso público y funcionalidades interactivas. El  
25 SIGHAT ya está operativo, y bueno, tratamos de mantenerlo lo más actualizado  
26 que se pueda cada vez que entra un proyecto y cada vez que sale hacia  
27 municipalidades y/o se aprueba el proyecto.

28 Otro objetivo que tiene que ver con Establecer e Implementar Alianzas  
29 Estratégicas. El objetivo específico era suscribir e implementar convenios  
30 institucionales para el servicio de acompañamiento a las municipalidades. Y el

---

1 indicador era el número de convenios suscritos. Este no avanzó, no logramos al  
2 final de año, digamos, concretar la... Dentro del convenio que se tiene firmado con  
3 el MIVAH y el IFAM... Perdón, doña Yenory creo tiene la mano levantada.

4 **Directiva Quesada Díaz:** Sí, gracias. Con respecto a lo que estaba mencionando  
5 de la página, yo he estado dándole bastante seguimiento, ingresando a cada rato  
6 al SIGHAT, la última fecha, y he estado como dándole un poquito de seguimiento  
7 a las fechas de actualización, porque sí he tenido como contacto con varias  
8 municipalidades que me han dicho como que nosotros estamos atrasando ahí un  
9 poquito todas las revisiones y ellos están pagando ese acompañamiento, entonces  
10 veo que la última fecha de actualización es el 22 de agosto del 2024. Creo que sí  
11 debiéramos de estarla actualizando un poco más para tener datos más certeros,  
12 por lo menos a... para saber uno a diciembre cómo están y poder también dar  
13 información más certera, más vigente.

14 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, claro. Bueno, déjame revisar eso. En realidad, a veces  
15 un problema que hay es cada vez que Emiler actualiza, -Emiler es el muchacho  
16 que trabaja con eso-, que actualiza algún dato y no necesariamente actualiza la  
17 fecha, es un problema operativo que tenemos, pero voy a verlo.

18 Hay que entender que la revisión de las municipalidades no inicia cuando ingresa,  
19 sino cuando nosotros lo ponemos en el tiempo del cronograma del trabajo,  
20 ¿verdad?, algunas municipalidades esperan que apenas entre se empiece a  
21 revisar, pero como nosotros solo tenemos mes y medio, en realidad tenemos que  
22 acomodarlo respecto a los proyectos que ya tenemos avanzados o adelantados,  
23 digamos, siendo que, digamos, la cantidad de trabajo, de gente que yo tengo,  
24 digamos, a disposición no permite hacer revisiones simultáneas cuando los  
25 proyectos son nuevos, por ejemplo. A veces logramos incorporar 2 proyectos, dos  
26 al mismo tiempo si uno es un proyecto nuevo y el otro es un proyecto que entró,  
27 digamos, en una modificación y que venía con un acompañamiento, porque ya  
28 como venía acompañado la revisión es más rápida, más fácil, pero cuando son 2  
29 proyectos que son proyectos nuevos de municipalidades con las que no hemos

---

1 tenido acompañamiento, pues es revisión completa y es más complicada,  
2 entonces tenemos que ponerlas en fila.

3 Bien, pero sí voy a revisar lo de la fecha de actualización porque en realidad sí se  
4 ha actualizado, lo que usted está viendo ahí es lo último que ha entrado y que ha  
5 salido, pero voy a revisarlo con Emiler para ver qué pasó con eso.

6 Bien, al final con el número de los convenios suscritos para los 22 Planes  
7 Reguladores que está generando, bueno, que va a contratar el IFAM para  
8 municipalidades, que es parte del proyecto del MIVAH, no se ha contratado, no se  
9 logró convenir específicamente la contratación de los convenios el año pasado,  
10 esperamos que este año se pueda concretar, pero está en proceso, o sea, no se  
11 ha hecho, sobre todo porque el MIVAH...

12 **Sra. Presidente Mata Montero:** Daniel, en ese sentido es importante entender  
13 que nosotros... o revisar cuál es la metodología que nosotros vamos a usar en el  
14 momento en que entren estos planes reguladores en el proceso de  
15 acompañamiento, puesto que la planificación del primer grupo, que son los de  
16 Zona Atlántica, los del grupo A, está para salir si no me equivoco... ya el 23 o 25  
17 de enero se va a publicar, entonces esto es importante porque estos sí tienen que  
18 salir en las 6 semanas que tenemos como compromiso.

19 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro. Hay una... Doña Ángela, digamos, una... bueno, una  
20 preocupación mía particular, porque la Unidad mía es la que hace los  
21 acompañamientos, entonces por eso es que estamos... hemos limitado la  
22 contratación de nuevos acompañamientos con otras municipalidades que han  
23 mostrado interés, justamente como para dejar un poco de espacio para cubrir  
24 estos otros. De todos modos, bueno, yo se lo comenté a... no sé si lo han  
25 hablado, pero le comenté a don Alfredo y doña Hilda la necesidad de reforzar el  
26 equipo, inclusive con contrataciones externas para darle seguimiento a estos  
27 proyectos, para que no afecte, digamos, el procedimiento regular de la Unidad en  
28 términos de las revisiones, que es nuestro principal servicio.

29 Entonces sí es importante que cuando se haga el convenio este, o sea, a la  
30 Institución se le deposite el dinero necesario, digamos, para poder cubrir los

---

1 costos de ese acompañamiento, recordando que nosotros realmente no ganamos  
2 nada con... ¿verdad?, no generamos una ganancia con esos servicios, sino que  
3 es para cubrir las necesidades de la Unidad, y bueno, necesitamos que quede  
4 claro que nos... suena un poquillo crudo, ¿verdad?, pero que nos paguen,  
5 digamos, para poder nosotros, digamos, sustentar eso.

6 **Sra. Presidente Mata Montero:** Pero sí es importante que estemos preparados,  
7 porque el dinero ya está... vamos a ver, la consideración original, que era el tema  
8 del acompañamiento, ya está dentro del presupuesto, ¿verdad?, y lo ideal, más  
9 bien es que en el momento en que entren, nosotros también estemos listos para  
10 poder hacerle frente a ese proceso y que no se retrase, porque tenemos 22 en  
11 esta... 23 en esta primera etapa, porque se agregó uno más.

12 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, claro.

13 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y aparentemente MIDEPLAN va a hacer lo  
14 posible por obtener más recursos del fondo de preinversión para que vengan al  
15 menos 10 más, entonces estamos hablando de 33.

16 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro, a lo que me refiero es que, para poder estar  
17 preparados nosotros necesitamos tener personal para hacer eso, y para hacer  
18 eso, para tener el personal, necesitamos la plata, entonces eso es como el huevo  
19 y la gallina. Digamos. ¿Verdad? O sea, lo que quiero decirle es que mi personal no  
20 se puede abocar a estos acompañamientos al 100%, digamos, entonces tiene que  
21 haber alguien más que haga eso, digamos, eso es en lo que habíamos quedado  
22 con don Alfredo, que él me dijo que sí, que eso era lo que había que hacer. Pero  
23 bueno, cuando concreten el convenio, pues obviamente ya podríamos cumplir con  
24 este objetivo específico.

25 El otro era: Fortalecer la marca INVU para que la Institución se posicione. Elaborar  
26 una guía para la incorporación de la gestión de riesgo y cambio climático, que es  
27 una cuestión que ya se hizo el año pasado y se publicó. Está también en la página  
28 web nuestra, que es una guía que además se va a sumar a, digamos, al... bueno,  
29 después ya lo van a ver, digamos, al Manual de elaboración de Planes

---

1 Reguladores que se está trabajando, ¿verdad?, para que se incorpore dentro de  
2 los procesos de elaboración de los planes reguladores.

3 Y bueno, eso sería la presentación que hay del día de hoy. Muchas gracias.

4 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Daniel.

5 ¿No sé si existe alguna consulta de los señores Directores?

6 Doña Alicia y don Álvaro.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Gracias.

8 Don Daniel, veo que ha ido avanzando el expediente 23829 relacionado con  
9 modificar varios artículos de la Ley de Planificación Urbana relacionada con la  
10 competencia, específicamente del INVU, y que usted dirige, respecto al tema de  
11 los planes reguladores. Vamos a ver, dentro de esta visión, dentro del equipo,  
12 también importante mencionar, como repito, que ya salió el dictamen de mayoría  
13 afirmativo para esa modificación y ya está en la Secretaría del Plenario. Entonces,  
14 digamos, frente a estos aspectos, yo no sé cuál será, si tiene algún conocimiento  
15 de cuál será el camino que irá a tener este proyecto, que inclusive cuando yo  
16 empecé a ver las consultas que se habían dado a las municipalidades, todas las  
17 consultas iban en relación a qué sí se emitían acuerdos a favor de las reformas,  
18 ¿correcto?, obviamente también impulsado por algunos señores Diputados que  
19 fueron Alcaldes en el pasado.

20 Entonces, lo que me lleva a la reflexión, don Daniel, que es lo importante, ¿cuál es  
21 la reflexión que ha hecho el área a su cargo?, ¿cuál es las gestiones que se están  
22 realizando?, porque la reflexión es que una cosa es cómo me veo yo, y cómo me  
23 ven, que es importante ponerse en ese análisis. Y lo que nosotros hemos hablado  
24 a nivel de la Contraloría también de Servicios, y lo hemos hablado acá en Junta  
25 Directiva, es que hay una... vamos a ver, una insatisfacción de la mayoría de los  
26 municipios por los tiempos de respuesta, por la forma en que realizan las  
27 devoluciones, las observaciones de los planes reguladores, porque se ponen en...  
28 o sea, porque deciden prácticamente cómo realizar. No es que se ajusten a una  
29 dinámica o visión regional o nacional, sino ya a tener ciertas disposiciones que de  
30 alguna manera dicen *ustedes tienen que atender lo que establece el Reglamento*

---

1 *de Fraccionamiento*, por decirte algo, y al final el Reglamento de Fraccionamiento  
2 es un reglamento supletorio. Entonces, en conclusión, don Daniel, ¿cómo están  
3 ustedes analizando esta situación desde el área que afectaría, digamos, las  
4 funciones que usted hoy nos ha relacionado? Eso es básicamente. Gracias.

5 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro, vamos a ver, ¿cómo ponerlo? Las municipalidades  
6 han obtenido, digamos, una mayor capacidad de gestión en los años, digamos, en  
7 los que han venido, digamos, generando esto, ¿verdad?, son más... técnicamente  
8 ya, digamos, son más maduras, por llamarlo de una forma, son más desarrolladas,  
9 ¿verdad?, y todo eso, tienen profesionales de mayor nivel, de mayor rango, gente  
10 más capacitada, entonces sienten la necesidad... sienten que ya no necesitan a  
11 alguien que los supervise, para llamarlo... ¿verdad?, y por supuesto, siempre van  
12 a tener, digamos, ... siempre todo el mundo va a querer cortar un poquillo la  
13 esquina, es una cosa normal de la humanidad, digamos, de cualquiera, si yo voy a  
14 pedir un permiso para una casa, ojalá no pedir permiso, ¿verdad?, ojalá yo  
15 pudiera hacer mi casa sin pedir permiso, porque qué pereza ir a la municipalidad y  
16 qué pereza ir al AyA y qué pereza ir al... y todo esto y además me dicen que no y  
17 que no puedo y yo quería hacer la casa en el monte, aunque se está cayendo,  
18 pero diay, yo quería, pero no me dejan, ¿verdad? Bueno. Entonces por supuesto  
19 siempre usted va a tener, digamos, la posición de la municipalidad, que es que no  
20 quiere que alguien los supervise, y sí, obvio, eso es normal, digamos.

21 Mi posición personal, por supuesto, es que el país no puede hacer eso, jamás.  
22 Nosotros como visión de país, esta, digamos, disgregación, digamos, conceptual  
23 no puede, no debería darse, porque, digamos, lo que hace la municipalidad afecta  
24 a la B y a la C y a la Z y a la D.

25 Ahora, ciertamente, y eso es una crítica que se le puede hacer al INVU y a  
26 nosotros mismos, y por eso estamos trabajando en eso, es que no hay... no  
27 hemos logrado tener una visión regional como para advertírselo a la municipalidad  
28 y diga: *bueno, básese en esto*, digamos, aunque lo que hicimos con el Plan GAM  
29 de todos modos quieren no hacerlo tampoco, digamos, ¿verdad?, brincárselo,  
30 como dicen algunos, ¿verdad?

---

1 Veán, cuesta mucho ese control, eso es difícil. Cuando hablamos del Reglamento  
2 de Fraccionamiento o el de Construcciones nuestro, nosotros lo que hacemos es  
3 decir: *mire, no se salga mucho de este marco porque este marco viene de algún*  
4 *lado*, o sea, este marco no fue... el Reglamento nuestro, el Reglamento nuestro no  
5 se inventaron ahí en el aire, digamos, vienen de normas que ya existen, vienen de  
6 norma técnica que ya existe y conceptos digamos técnicos que ya existen, no es  
7 una cosa que nos inventamos. Entonces, bien, las municipalidades pueden en sus  
8 marcos o planes reguladores, digamos, ajustar ciertas cosas, pero no todo.

9 Ahora, por supuesto, como eso nosotros se lo pedimos, pues prefieren no hacerlo  
10 y por supuesto lo que quieren es hacer una Ley para que eso no suceda. Bueno,  
11 yo no soy Diputado y obviamente yo no tengo ninguna agencia sobre eso, y si  
12 deciden aprobar el proyecto pues obviamente el INVU tendrá que ajustar sus  
13 competencias, y la gente que trabaja conmigo en el Departamento de Urbanismo  
14 en general pues tendrá que ajustar lo que hace, y tendrían que ajustarse las  
15 acciones, digamos, y las respuestas que nosotros tenemos respecto a ese marco  
16 normativo, pero por ahora tenemos la competencia de revisar y aprobar, y eso es  
17 lo que hacemos.

18 Los tiempos, sí, depende mucho del proyecto, o sea, yo sé que la gente desea  
19 que nosotros respondamos automáticamente, pero no podemos, el documento es  
20 muy complejo, digamos. Inclusive, si el documento fuera relativamente estándar,  
21 sería mucho más fácil de leer, de estudiar y de aprobar, pero como deciden salirse  
22 a veces por los lados, pues ahí es donde se complica, digamos.

23 El plan regulador es una competencia municipal, ¿verdad?, su autonomía, pero no  
24 son, digamos, un reino aparte de que no deben cumplir la normativa, digamos, ...  
25 (problemas de conexión de internet) ...normativas del país. No son, digamos, un reino  
26 aparte.

27 [Al ser las 11:43 a.m. abandona temporalmente la sesión virtual el Directivo  
28 Sanabria Murillo por problemas con la electricidad.]

29 **Arq. Brenes Arroyo:** Bien. Entonces ahora, dentro de los ajustes que nosotros  
30 tenemos que hacer, justamente para darle una mejor atención, más rápida, y eso

---

1 es por lo que estamos trabajando, 2 cosas básicamente, que es el nuevo manual,  
2 que va a quitarle muchas de las cosas que tiene el actual, ... (problemas de  
3 conexión de internet) ... un plan regulador más limpio, más sencillo de hacer, mucho  
4 más fácil de revisar para nosotros, que también va a tener una matriz de revisión  
5 para que a veces esta cosa que pasa, que sí yo admito que pasa, que es que hay  
6 algunas observaciones que son, digamos, criterio personal, verdad, de alguna  
7 forma, se refleja ahí en esas revisiones y esas observaciones y a veces no vienen  
8 al caso, ¿verdad?, son cosas que hemos estado tratando de limar, pero bueno. Si  
9 hacemos un marco de revisión estricto, la persona que revisa tiene que quedarse  
10 en ese marco, digamos, y aunque tenga una opinión diferente, es irrelevante,  
11 digamos. Es una cosa que hemos estado trabajando este año.

12 [Al ser las 11:44 a.m. se une nuevamente a la sesión virtual el Directivo Sanabria  
13 Murillo.]

14 **Arq. Brenes Arroyo:** Y la segunda cosa es la integración del VUI, la Ventanilla  
15 Única de Inversión, para la revisión de... para que las municipalidades ingresen  
16 los proyectos por ahí y también tener un marco, digamos, una estructura para  
17 hacer las observaciones y enviarlas a la municipalidad de forma que estén mejor  
18 canalizados, y quizás sea más rápido, no están todas estas aprobaciones que yo  
19 tengo que pasárselo a Hilda para que lo vea, después a mí, después al otro y todo  
20 esto, sino que hay una línea mucho más sencilla en términos de la gestión de la  
21 revisión para que la municipalidad tenga una respuesta más rápida o por lo menos  
22 más estructurada, que no se pierda tanto en el marco de la revisión.

23 Entonces es eso, verdad, obviamente yo... ustedes entenderán mi posición  
24 personal, a mí esa modificación de la norma no me parece, y no sólo como  
25 empleado del INVU y lo que puede significar para mí en mi trabajo, digamos, o  
26 siquiera que si mi trabajo vaya a existir, verdad, eso es irrelevante, a mí lo que me  
27 preocupa es el país, digamos, verdad, y me parece que es...

28 [El Directivo Guillén Mora realiza un comentario ininteligible.]

29 **Arq. Brenes Arroyo:** ...digamos, una visión equivocada, pero, de nuevo, eso no  
30 está dentro del marco de lo que yo pueda hacer algo al respecto, digamos, verdad,

1 y bueno, si viniera el cambio, nosotros tenemos que cambiar estructuralmente, eso  
2 es un hecho, no podríamos cobrar, hasta donde entiendo, entonces habría que ver  
3 de dónde sale la plata, etcétera, una serie de cosas ahí que habrá que cambiar  
4 institucionalmente.

5 Perdón, don Álvaro, que me extendí, pero bueno, era un poco compleja la  
6 pregunta.

7 No sé si con eso le respondí doña Alicia.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Álvaro y después don Rodolfo.

9 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias. Sí, es que, con todo respeto, pienso  
10 que nos diluimos en otras cosas y tenemos también otros temas que ver.

11 La primera pregunta que yo le quiero hacer es nada más para saber, ¿doña Hilda  
12 está incapacitada?, ¿está de vacaciones?

13 **Arq. Brenes Arroyo:** Viera que no podría decirle eso, o sea, ella me pidió que me  
14 conec... (problemas de conexión de internet)

15 **Sra. Presidente Mata Montero:** Estaba citada a una mesa...

16 **Directivo Guillén Mora:** No sé si...

17 **Sra. Presidente Mata Montero:** Estaba citada a una mesa de trabajo en  
18 Asamblea Legislativa.

19 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ok. Ok.

20 **Arq. Brenes Arroyo:** Gracias señora. Disculpe, de verdad no sé.

21 **Directivo Guillén Mora:** Sí, porque es muy importante porque si no le damos la  
22 retroalimentación a don Daniel, él se la tiene que dar a doña Hilda, pero... y él  
23 pone sus criterios personales también acá y entonces no acabaríamos, ¿verdad?,  
24 porque se nos extiende mucho.

25 Vea, bueno, primero que nada, en general, así como he llamado la atención en  
26 otras, esta igual viene quién lo elabora, quién lo revisa, quién lo avala, ya eso nos  
27 da un avance importante en esto que estamos tratando de hacer. Tal vez hacer la  
28 acotación de que solo esta área incluyó riesgos, nada más tratando de ir buscando  
29 homogenizar. Es importante que esto quede claro porque si son todos, todos, y si  
30 ninguno, ninguno, pero obviamente sí tendrían que venir los riesgos.

1 En la primera transparencia, en la número 3. Si quiere se va usted a la número 3.  
2 Tal vez es importante porque la meta de cumplimiento era un 20% en la primera,  
3 un 10 y un 25. Yo lo pasé eso a porcentajes reales, porque decir pendiente, diay  
4 sí, es pendiente, pero entonces lo que hubo fue nada más un cumplimiento de un  
5 50 en los 2 primeros y de un 40 en el tercero. Ese fue el avance en el trimestre. Y  
6 en el total fue un 45, porque los números nos podrían un poco de alguna manera  
7 confundir, mejor ponerlos como son.

8 Y luego ver, obviamente aquí lo que vamos a tener que hacer adaptado es cuánto  
9 llevamos acumulado al año, o sea, si llevábamos ya el 80 y faltaba ese 20 en el  
10 último, entonces sí nos faltó un 20 o un 10. Entonces creo que esa es una  
11 modificación, pero en general, que podríamos hacer.

12 Todos los riesgos son medios, una pequeña valoración diferente en la tabla y ya  
13 pasamos algunos de anaranjados a rojos. ¿Alguno está cerca de materializarse?,  
14 alguno de esos riesgos. ¿O se ha materializado? Porque no es solo que nos den  
15 la tablita ahí del mapa de calor, sino que nos digan qué está ocurriendo. A ver si  
16 me retroalimenta usted.

17 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, hay una... Digamos, modificaciones en la legislación  
18 ambiental es una cosa que podría suceder, SETENA está trabajando una  
19 modificación de 32967, esa es una que podría darse, no para el Plan GAM que  
20 está ya, digamos, relativamente ya para presentarse, digamos, verdad, no creo  
21 que lo afec... no terminaría afectándolo, pero Chorotega y Caribe podría ser, y  
22 Huetar Norte podría ser que sí si cuando nosotros terminemos de elaborar en  
23 diciembre hubiera un cambio en la legislación, porque entonces habría que hacer  
24 una modificación. Entiendo que SETENA le va a dar un transitorio a eso,  
25 ¿verdad?, entonces proyectos que ya estaban en elaboración podrán tramitarse  
26 con el 32967 como está y otros ya con otra... con la normativa nueva. De todos  
27 modos, eso tiene que pasar por un proceso ahí.

28 **Sra. Presidente Mata Montero:** Daniel, el transitorio es de 6 meses con las 2  
29 metodologías, bueno con RIVAIOT y los IFAS tal como los estamos tramitando  
30 actualmente.

1 [Al ser las 11:50 a.m. abandona temporalmente la sesión virtual el Lic. William  
2 Cedeño.]

3 **Arq. Brenes Arroyo:** Correcto. Sí. Ese es, yo creo que primordialmente, digamos,  
4 lo que tiene que ver con la cuestión presupuestaria, por lo menos la plata la  
5 tenemos, nada más que lo que pasa es que a veces nos van pasando la plata  
6 como por cuentagotas, ¿verdad?, algunas cosas. Ya nos pasaron la plata,  
7 presupuestariamente ya está presupuestado, nada más es una cuestión de mayor  
8 control de la parte nuestra, digamos, verdad, que la ejecución se dé en los tiempos  
9 que tiene que darse. El año pasado, yo lo digo con total sinceridad, ...

10 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, mi pregunta concreta es si alguno de estos está  
11 o se ha materializado, porque eso es una apreciación que uno hace en la  
12 valoración de los riesgos, ¿verdad?, con solo que le ponga en el impacto, en el  
13 tercero, un 4, ya pasó a zona roja. Y si le pone en riesgos, no es que se lo tengan  
14 que poner, en riesgo 1, en riesgo 2, la probabilidad de 3, ya pasamos a zona roja.  
15 Entonces la pregunta concreta es...

16 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro...

17 **Directivo Guillén Mora:** ... ¿si se ha materializado? Porque el tercero, por lo que  
18 usted dice, que ahora le voy a hacer una pregunta de los plazos de ejecución,  
19 parece que sí se materializa, entonces lo ponemos...

20 **Arq. Brenes Arroyo:** Correcto.

21 **Directivo Guillén Mora:** ...como medio cuando en el fondo debería ser alto, y  
22 entonces podría ser que la valoración del riesgo sí se está materializando y acto  
23 seguido debe darse un plan de acción, ¿verdad?, porque se me materializó el  
24 riesgo, ...

25 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro. Claro, por supuesto.

26 **Directivo Guillén Mora:** ...y entonces, nuevamente, no es solo... para que le diga  
27 a doña Hilda o para que quede en actas, no es solo para que nos presenten los  
28 daticos ahí, que sí supieron hacer la matriz y los colores, sino ¿qué pasa con  
29 eso?, ¿qué pasa con el 12 del tercero?, y nuevamente cuidado, porque cuidado  
30 que las valoraciones podrían cambiar, pero yo no le estoy diciendo que los

1 cambien, es simple y sencillamente... Y estamos cerca, en el 3, de materializarse,  
2 creo que se ha materializado, ¿qué estamos contrarrestando para que el riesgo no  
3 se siga materializando? Eso sería lo que... mi retroalimentación en ese caso  
4 concreto, si no lo han hecho, para que lo tengan presente, para que cuando nos  
5 presenten la tabla no sea solo para que veamos los números, sino...

6 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro. Entiendo.

7 **Directivo Guillén Mora:** ...para que analicemos qué ha ocurrido.

8 La siguiente, en planes reguladores, que usted ahí está muy claro, ese plazo de  
9 mes y medio es días hábiles, me imagino, no calendario, ¿o es calendario?

10 **Arq. Brenes Arroyo:** 30 días hábiles, correcto.

11 **Directivo Guillén Mora:** Mes y medio dice.

12 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, pero son 30 días hábiles, así es como lo estamos  
13 contabilizando con Planificación.

14 **Directivo Guillén Mora:** Ah, por eso. Son mes y medio calendario, 30 hábiles.

15 **Arq. Brenes Arroyo:** Correcto.

16 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Perfecto. Entonces son 30 hábiles. Mes y medio  
17 calendario. Pero significa que del... sí, bueno, usted nos puso ahí, porque como le  
18 digo, también el acumulado sería bueno verlo, el cumplimiento del cuatrimestre fue  
19 un 60%, quiere decir que el 40%, aunque sea una semana... Mire, en cualquier...  
20 a nosotros, a cualquier ser humano, cuando le atrasan un día algo que está a la  
21 expectativa ya es una calamidad, entonces 1, 2, 3, 5, un mes, un mes o más,  
22 siempre es la misma... más o menos, no es la misma, pero es el impacto que me  
23 retrasaron algo.

24 Entonces, un 40% que no se entregó a tiempo en mes y medio, y tal vez el 60  
25 estuvimos raspando, pero ahí está, es algo donde doña Yenory, me tomo las  
26 palabras, las municipalidades nos critican y entonces aquí les estamos dando la  
27 razón que nos critiquen, un 40% no salió a tiempo. Y aquí hemos dicho en otras  
28 áreas, y para que lo tomen ustedes en cuenta, deberíamos, al igual que lo hicimos  
29 con Fiscalización, me parece importante, si no hacer un video, hacer un explicativo  
30 o un tutorial para que lo pongamos en nuestra página donde diga *Los errores más*

1 *frecuentes a la hora de presentar los planes reguladores*, o que se lo mandemos a  
2 las municipalidades, porque si son reiterativos y ya hicimos la experiencia de lo  
3 que está ocurriendo, pues entonces eso es como aquello *No descubra los 7*  
4 *errores*. Le decimos los errores, las preguntas más frecuentes o los errores más  
5 frecuentes. Creo... si lo están haciendo enhorabuena, pero si hiciéramos esto,  
6 posiblemente las municipalidades... primero para que ellos también sepan que los  
7 consultores a veces los están embarcando, porque como consultores a veces  
8 somos particulares y decimos: *no, no, hagámoslo así, verán que nos lo van a*  
9 *autorizar porque somos la municipalidad*, y pegan con la revisión del INVU, que  
10 tenemos que decir que no.

11 Entonces me parece importante, para mejorar el servicio al cliente, tal vez, al igual  
12 que en otras áreas lo hemos dicho, que ustedes, que son los que saben qué es lo  
13 que más a veces falla, bueno, ahora, si todo falla estamos fregados, ¿verdad?,  
14 pero si tenemos ahí una tabla de frecuencias de qué es lo que más, entonces  
15 digámosle a la gente para que no lo haga, ¿verdad? Si son recurrentes varias  
16 municipalidades y/o consultores en esos errores, avisémosles a las  
17 municipalidades y decir: *mire, no nos manden con esos errores porque se los*  
18 *vamos a tener que rebotar*. Es una sugerencia, como hoy en día hay tantos  
19 tutoriales para tantas cosas y ayudan en tanto, que tal vez podríamos ayudar de  
20 esa manera a las municipalidades y/o por qué no hasta a los constructores, a  
21 nosotros lo que nos interesa es mejorar el tiempo y mejorar el servicio y que haya  
22 planes reguladores aprobados.

23 En cuanto al tema de los objetivos estratégicos, bueno, sí, había solo uno,  
24 Establecer Alianzas Estratégicas; Suscribir Convenios. Uno de uno en todo el año,  
25 era bajilla la meta y, sin embargo, tampoco la pegamos. A no ser que usted me  
26 diga que en diciembre sí se hizo, entonces...

27 **Arq. Brenes Arroyo:** No.

28 **Directivo Guillén Mora:** ¿Tampoco?

29 **Arq. Brenes Arroyo:** No, el asunto, don Álvaro, si me permite.

30 **Directivo Guillén Mora:** Sí.

---

1 **Arq. Brenes Arroyo:** Digamos, con eso es que, por desgracia no depende de  
2 acciones... (problemas de conexión de internet) ...no me estoy tratando de excusar  
3 con eso, pero depende mucho de las otras instituciones con las que tenemos que  
4 hacer el convenio, sólo con nosotros, la disposición nuestra existe, pero tenemos  
5 que establecer las necesidades de la Institución, digamos, respecto a ese  
6 convenio para que la Institución se proteja en algún grado, y no se logró eso,  
7 porque todavía la contratación, como bien lo dijo doña Ángela de los proyectos,  
8 digamos, de esos 4 primeros proyectos de esos 23, no se ha concretado, y  
9 necesitábamos que se concretara para que hiciéramos lo otro. Entonces el  
10 problema fue eso, que una cosa que tiene que suceder no sucedió.

11 **Directivo Guillén Mora:** Ok, usted tiene...

12 **Arq. Brenes Arroyo:** Ahora, este convenio, que es uno, en realidad es un  
13 convenio que amarra 23, verdad, ósea, es un montón de acompañamientos, nada  
14 más que no están disgregados.

15 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero era uno de uno que no se pegó, pero  
16 además creo que es independiente lo que usted está diciendo. El objetivo es:  
17 "Suscribir e implementar el convenio interinstitucional para el servicio de  
18 acompañamiento a las municipalidades para la elaboración de sus planes  
19 reguladores cantonales, durante el periodo 2024-2027". Número de convenios:  
20 Uno. O sea, uno de uno y no lograrlo es como, diay, la meta era bajilla y tampoco  
21 lo logramos. Justificaciones...

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez ahí, don Álvaro y don Daniel, voy a meter  
23 la cuchara. Básicamente el convenio marco sí se firmó, que es INVU, MIVAH,  
24 MIDEPLAN, IFAM, ese convenio marco, que es del que se desprenden los 23, sí  
25 está firmado, entonces creo que hay que, tal vez Daniel, revisar esa forma de... o  
26 la presentación, porque habría que desagregarlo tal vez en 2 partes, porque la  
27 primera etapa, que fue una etapa que nos tomó alrededor de 8 o 9 meses poder  
28 sentarnos a definir todos los componentes técnicos, el primer convenio sí se firmó,  
29 y lo que tenemos pendiente son más bien los 23, que son los acompañamientos.

30 **Arq. Brenes Arroyo:** Los convenios.

1 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

2 **Arq. Brenes Arroyo:** Los convenios de los acompañamientos, sí, exactamente.

3 **Directivo Guillén Mora:** Gracias doña Ángela por la aclaración.

4 **Arq. Brenes Arroyo:** El convenio marco, digamos, no establece las obligaciones,  
5 o sea, establece que el INVU tiene que hacer los acompañamientos, pero no dice  
6 cómo ni el contrato ni nada. Eso no se ha hecho todavía, que es a lo que se  
7 refería a este punto, pero bueno, si entendemos esto como lo dice doña Ángela,  
8 entonces...

9 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, pero entonces, si entiendo bien, entonces no  
10 debería ser 1 sino 23. ¿Doña Ángela?

11 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, lo que pasa es que entiendo que lo que se va a hacer es  
12 un único convenio donde se va, digamos, ya a especificar para...

13 **Directivo Guillén Mora:** No, pero se acaba de decir que ya ese está.

14 **Arq. Brenes Arroyo:** La verdad, sinceramente, ...

15 **Directivo Guillén Mora:** No sabe.

16 **Arq. Brenes Arroyo:** No, no, es que, digamos, el convenio marco lo que dice es  
17 que el INVU va a participar y que va a dar acompañamiento, digamos, no dice a  
18 los 22 o las 23, pero normalmente nosotros cuando hacemos un convenio de  
19 acompañamiento dice exactamente qué es lo que vamos a hacer dentro del  
20 marco, es un contrato, entonces ese hay que hacerlo porque todavía no dice  
21 exactamente...

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** Por eso, pero es uno, ...

23 **Directivo Guillén Mora:** Pero, perdón. Perdón...

24 **Sra. Presidente Mata Montero:** Es uno, que es el convenio marco, y los 23  
25 convenios individuales, o en realidad no van a ser 23, van a ser 4 porque los 23  
26 Planes se están dividiendo en 4 bloques territoriales: el primero es Caribe, el  
27 segundo tiene que ver con la zona de los Santos, en el tercero están los de  
28 Puntarenas y en el cuarto están los de Guanacaste, pero en realidad es un  
29 convenio marco que ya lo completamos. Ahí sí podríamos decir que estamos al  
30 100%.

1 **Directivo Guillén Mora:** No, muy bien, pero...

2 **Sra. Presidente Mata Montero:** Y eso se completó en octubre más o menos,  
3 Daniel.

4 **Arq. Brenes Arroyo:** Correcto, exactamente.

5 **Directivo Guillén Mora:** Entonces lo que hay que hacer es replantear ese objetivo  
6 estratégico... no el objetivo estratégico, sino el específico, indicadores y meta, esa  
7 es la conclusión.

8 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí está bien, voy a anotarle eso a doña Hilda porque, como  
9 dice doña Ángela, ...

10 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

11 **Arq. Brenes Arroyo:** ...eso fue así, ¿verdad?, ...

12 **Directivo Guillén Mora:** Ok.

13 **Arq. Brenes Arroyo:** ...pero bueno, yo nada más les presento un poco ahí la...

14 **Directivo Guillén Mora:** Y el otro estratégico, fortalecer la marca INVU, dice que  
15 es "Elaborar una guía para la incorporación de la gestión del riesgo y cambio  
16 climático (...)". Eso está muy bien, pero creo que no está congruente con el  
17 objetivo y lo que la Junta Directiva ha manifestado de la marca INVU. Eso se hizo,  
18 ya se puso un 100%, pero ese objetivo se hizo, la guía se publicó en febrero,  
19 entonces quiere decir que... la idea de fortalecer la marca era en más campos y  
20 con más, hay más formas de fortalecerla, y hacer la guía, que ya estaba hecha, y  
21 ponerla, me parece como que algo no me concuerda.

22 Nada más para que seamos claros, porque, repito, yo me fui a ver obviamente el  
23 *link* que nos ponen ahí y dice que la guía se publicó en febrero, quiere decir que  
24 seguro se hizo en el 2023, pero no importa, no estoy en contra, jamás, de la guía,  
25 y el aporte que hace es muy importante, es nada más como que creo que no  
26 estamos tan claros en el objetivo estratégico que se está poniendo con la marca  
27 INVU y tenemos... por eso habíamos dicho la semana pasada de tener que hacer  
28 algunas, tal vez, sesiones con las áreas para que se nos comprenda mejor lo que  
29 la Junta Directiva también anda queriendo transmitir a las áreas para que  
30 desarrollen metas y proyectos.

1 Lo último, con lo que usted mencionó, nada más como aclaración, es que usted  
2 dice que como no ganamos nada, nada más obtenemos recursos para la Unidad,  
3 o sea, no es que lo hacemos gratis, algo cobramos, ¿o no cobramos nada?

4 **Arq. Brenes Arroyo:** Se cobra el costo que nos... de la... digamos, de hecho,  
5 cuando este año que tenemos que replantear tarifa, bueno, se ajustó la tarifa,  
6 recuérdese, del acompañamiento, de 12 millones y medio a 12 millones 650,  
7 justamente por los costos...

8 **Directivo Guillén Mora:** Ajá. Por eso. No. No. Está bien. Está bien. Es que lo que  
9 me preocupa es el enfoque suyo.

10 **Arq. Brenes Arroyo:** ...pero no, lo que digo es que no generamos un porcentaje,  
11 digamos...

12 **Directivo Guillén Mora:** ¡Dios guarde! Si nos critican porque incluso... si nos  
13 critican porque cobramos eso, imagínese cobrando más, ...

14 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro.

15 **Directivo Guillén Mora:** ...entonces tengamos cuidado, porque si ese es su  
16 enfoque, diay no, lamentablemente algunas cosas las tenemos que hacer como  
17 Institución a veces hasta gratuitas, pero si el enfoque es que queremos sacar  
18 rentabilidad, a mí me encantaría...

19 **Arq. Brenes Arroyo:** No.

20 **Directivo Guillén Mora:** ...sacar rentabilidad en el sector público también en todo,  
21 pero no siempre se puede, ...

22 **Arq. Brenes Arroyo:** No.

23 **Directivo Guillén Mora:** ...y entonces me preocupa porque usted está encargado  
24 de estos temas, y si esa es la transmisión de que: *¡a la pucha!, tras que vienen*  
25 *con tantos errores y cobramos tan poquillo*. Nada más como comentario...

26 **Arq. Brenes Arroyo:** Sí, hay una cosa, don Álvaro, si me permite...

27 **Directivo Guillén Mora:** Déjeme terminar. Déjeme terminar. Ya yo lo escuché a  
28 usted bastante.

29 **Arq. Brenes Arroyo:** Ok, perdón.

1 **Directivo Guillén Mora:** Si ese es el enfoque que tenemos para las Unidades o  
2 nuestros colaboradores, es un poco peligroso, porque entonces podría ser que el  
3 criterio de servicio al cliente, y que la municipalidad hace esto, podría deteriorarse,  
4 porque estamos pensando que lo estamos haciendo casi de gratis. No, no lo  
5 estamos haciendo de gratis, cobramos algo y además la Institución por otros lados  
6 tiene los fondos para pagarle al personal y eso también no es gratis, entonces sí  
7 es importante.

8 Y lo otro que le digo, porque fue lo que le escuché, que usted, como no tiene tanta  
9 gente, no puede hacer todo lo que se tendría que hacer. Entonces ya eso lo  
10 sabemos, pero hay que hacerlo, hay que tratar de hacerlo con menos recursos.  
11 Más bien, lo que nos vemos obligados hoy en día es que con menos recursos  
12 produzcamos más, porque eso es lo que nos tocó ahorita, otras épocas donde  
13 había más gente tal vez no.

14 Estamos tratando de hacer un esfuerzo desde la Junta Directiva, de la Gerencia,  
15 en ver qué modificaciones hacemos y qué proyectos vamos a meter para ver si  
16 hacemos cargas de trabajo, etcétera, pero yo pienso que el criterio de que *no*  
17 *ganamos lo suficiente y tenemos muy poca gente y no me alcanza*, con razón el  
18 60% tal vez en planes reguladores, no sé si... Yo estoy hablando del área, no  
19 estoy hablando de usted en particular, entonces un 60%, un 40% de  
20 incumplimiento y otras cosas y un convenio que no estaba claro y cosas que sí se  
21 tienen, pero que no ganamos y que no tenemos gente, a mí en lo particular me  
22 preocupa un poco como enfoque, pero es nada más una retroalimentación o  
23 realimentación que yo estoy haciendo, que tengamos cuidado, ¿verdad?

24 **Arq. Brenes Arroyo:** Claro. Si me per...

25 **Directivo Guillén Mora:** Y se lo digo a usted porque usted fue el que lo manifestó,  
26 porque obviamente hubiera esperado que doña Hilda...

27 **Arq. Brenes Arroyo:** Si me permite. Si me permite...

28 **Directivo Guillén Mora:** Déjeme terminar.

29 **Arq. Brenes Arroyo:** Si me permite aclarárselo nada más, para que no se quede  
30 con esa idea.

---

1 **Directivo Guillén Mora:** Pero déjeme terminar, ya lo voy a dejar, pero déjeme  
2 terminar, ya le voy a dar el tiempo. Pero obviamente me gustaría decirle esto a  
3 doña Hilda, que lamentablemente tenía una reunión, porque ella también tiene que  
4 estar anuente, pero para eso está el acta y está la grabación. Muchas gracias.

5 [Al ser las 12:05 p.m. se une nuevamente a la sesión virtual el Lic. William  
6 Cedeño.]

7 **Arq. Brenes Arroyo:** Vea, si me permite nada más aclararle, don Álvaro, para que  
8 no me malentienda. Digamos, cuando... No digo que es que tengamos que  
9 abusarnos de las municipalidades ni sacar una... no, yo no he dicho eso, digamos,  
10 ¿verdad?, digo que nosotros lo que cobramos es el costo y además la propia  
11 Contraloría nos ha dicho que tenemos que cobrar y tenemos que cobrar al costo,  
12 por eso es que tenemos que analizar siempre los términos de qué es lo que  
13 estamos cobrando, cómo lo estamos cobrando y eso, digamos, verdad.

14 Después, hay que recordar que el plazo de revisión antes era de 3 meses, luego  
15 se bajó a un mes y medio, digamos, verdad, y se ha estado tratando de hacer ese  
16 ajuste con la misma cantidad de gente y en menos tiempo, y se ha podido hacer  
17 relativamente, hay que hacer algunos ajustes y se entiende que... o sea,  
18 obviamente uno siempre puede aspirar a tener un poco más como para poner el  
19 trabajo de una forma más, digamos, con más capacidad de personal, pero bueno,  
20 como usted dice, es lo que tengo, ¿verdad?

21 Bien, entonces no estoy diciendo que, ¿verdad?, que... ¿cómo se llama?, ojalá  
22 cobráramos más para tener más plata y poder tener y hacer más cosas. No.  
23 Nosotros cobramos lo que cobramos por lo que gastamos, para decirlo de alguna  
24 forma, y aun así podría darse inclusive que no necesariamente cubre, digamos,  
25 los... ¿verdad?, entonces es eso, verdad, para que lo vea desde esa perspectiva,  
26 no es, digamos, un enfoque, digamos, como si la Unidad mía fuera una empresa  
27 privada que quiere ganarse una plata, no, ¿verdad?, ese no es el enfoque que  
28 hay.

29 Y el servicio al cliente que nosotros le damos a las municipalidades, en el caso de  
30 los Planes Reguladores, tiene que ver con lo que está en la Ley de Planificación

---

1 Urbana, que es lo que nos toca, que es revisar y aprobar, y eso es lo que  
2 hacemos dentro del marco de norma que tenemos y del Manual de Elaboración de  
3 Planes Reguladores, ese es el trabajo nuestro, pero bueno, anoto lo que me dijo y  
4 se lo transmito a doña Hilda después.

5 **Sra. Presidente Mata Montero:** Don Virgilio.

6 **Directivo Calvo González:** Doña Ángela, ¿cómo está? Sí, gracias. Bueno, vea,  
7 yo no quiero ahondar más en el tema, ya mis compañeros han ahondado bastante  
8 en los detalles. A mí me preocupa mucho un tema de percepción, hay un tema de  
9 percepción de afuera hacia adentro, como lo decía doña Alicia, de las  
10 municipalidades hacia adentro, y hay otro que me preocupa más, que es el tema  
11 de percepción de cómo su departamento, don Daniel, percibe el trabajo, ¿verdad?,  
12 que eso lo decía don Álvaro y estoy de acuerdo con él, me preocupa mucho que  
13 se sienta que se está trabajando mucho por poco, y eso me preocupa mucho, yo  
14 creo que esto hay que analizarlo en algún tipo de foro a lo interno. Nosotros  
15 hemos insistido en reunirnos con las jefaturas para, como lo dijo don Álvaro, de  
16 alguna manera aterrizar los ejes que queremos llevar a cabo en cada  
17 Departamento. Me preocupa mucho, repito, la percepción externa hacia adentro y  
18 me preocupa más la percepción interna que se tiene de este tema. Gracias.

19 **Sra. Presidente Mata Montero:** Tal vez antes de darle la palabra a don Rodolfo  
20 hagamos un recesito rápido de unos 3 minutos, por fa. ¿De acuerdo?

21 **Directiva Quesada Díaz:** Gracias.

22 [Al ser las 12:09 p.m. la Sra. Presidente Mata Montero decreta un receso.]

23 [Al ser las 12:10 p.m. abandona temporalmente la sesión virtual el Directivo  
24 Guillén Mora por problemas con la electricidad.]

25 [Al ser las 12:14 p.m. se reanuda la sesión.]

26 **Sra. Presidente Mata Montero:** Volvemos a la sesión don Rodolfo.

27 **Directivo Freer Campos:** Gracias.

28 Vamos a ver, a mí de la... bueno, por supuesto lo que dijeron don Virgilio y don  
29 Álvaro, toda la razón, pero a mí me quedó la gran duda respecto a la consulta que  
30 hizo doña Alicia con el Proyecto de Ley este que reforma la Ley de Planificación

1 Urbana. Yo entiendo los motivos y las disconformidades que se nos dijeron que  
2 tienen las municipalidades y la inmediatez y lo que se tarda, etcétera, etcétera,  
3 pero no me quedó claro una postura técnica del Departamento en relación al  
4 Proyecto de Ley. No sé si es que no hay, porque don... ¿cómo se llama?, ¿Diego  
5 es?, ¿cómo es?, Daniel, Daniel. Daniel nos expuso la...

6 **Directivo Sanabria Murillo:** Don Daniel.

7 **Directivo Freer Campos:** ...pues nos dio sus motivos personales, pero una  
8 postura técnica del Departamento o no le entendí o no se la respondió a doña  
9 Alicia, entonces... pero esa es una duda, y si no existe el criterio técnico, me  
10 gustaría conocerlo en adelante. Muchas gracias.

11 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Rodolfo.

12 Doña Yenory.

13 **Arq. Brenes Arroyo:** Ok, bueno, perdón, es que... Perdón, nada más como para  
14 quizá poder referirme a eso. Digamos, quizás fue que no le entendí bien. Digamos,  
15 sí hay un criterio técnico, don Rodolfo y doña Alicia, quizá lo mejor, para no gastar  
16 mucho tiempo, es... bueno la posición técnica que nosotros le mandamos de  
17 respuesta a la Asamblea, se la podemos pasar con mucho gusto para que lo  
18 puedan tener.

19 **Directivo Freer Campos:** Por favor. Sí, eso sería lo ideal. Gracias.

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Doña Yenory

21 **Directivo Sanabria Murillo:** Dice don Álvaro... Perdón, dice don Álvaro que se le  
22 fue la electricidad en la casa, ...

23 [Al ser 12:16 p.m. se une nuevamente a la sesión virtual el Directivo Guillén Mora.]

24 **Directivo Sanabria Murillo:** ...que ya se conecta, que ya está...

25 **Directivo Guillén Mora:** Ya estoy por aquí.

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Ah bueno, ya está por aquí. Perfecto.

27 **Directivo Guillén Mora:** Lo estoy viendo en el teléfono, pero me voy a meter otra  
28 vez en la compu. Gracias Juan Carlos.

29 **Directiva Quesada Díaz:** Sí, don Daniel, en la diapositiva donde estaba el  
30 indicador de la guía, lo vimos también con la Guía de Ecobarrios, lo ideal es no

---

1 solo medir la elaboración de la guía, sino su implementación y todo lo que ha  
2 generado el que se haya creado, entonces yo creo que importante para este año  
3 tener esa medición, ¿cuáles instrumentos han utilizado?, ¿cuáles han sido más  
4 vinculantes?, ¿cómo inclusive tiene un proceso de mejora la guía? Con medidas  
5 correctivas y preventivas también, yo creo que eso es muy importante. Gracias.

6 **Arq. Brenes Arroyo:** Eso yo lo anoto ahí para que lo puedan medir el año que  
7 viene. Esta guía es nueva, las municipalidades apenas... las que vayan a empezar  
8 a hacer un proceso de elaboración del Plan Regulador nuevo son las que lo van a  
9 empezar a utilizar, entonces lo vamos a empezar a ver quizá este año o  
10 probablemente el siguiente.

11 **Directivo Guillén Mora:** Disculpen, si me dan entrada por la compu.

12 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ya don Álvaro.

13 **Directivo Guillén Mora:** Ah ya. Ya. Gracias.

14 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok.

15 ¿Doña Marta quería decir algo?

16 Doña Marta, ¿usted quería decir algo?

17 **Licda. Martínez Castillo:** No señora. Está bien.

18 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ok. Perfecto.

19 **Licda. Martínez Castillo:** Muchas gracias.

20 **Sra. Presidente Mata Montero:** Bueno, muchas gracias doña Marta.

21 Bueno, yo creo que, vamos a ver, hemos tenido la oportunidad de discutir los  
22 informes de doña Marta, de don Guillermo, de don Roberto, de doña Hilda y de  
23 don Daniel. Creo que han salido temas importantes.

24 Bueno, creo que tomemos el acuerdo de dar por recibido el informe que nos acaba  
25 de exponer don Daniel con las observaciones que hizo esta Junta, y creo que hay  
26 una reflexioncita final. Nos estaría quedando para la próxima sesión el de don  
27 William y el de don Bryans, pero creo que sí hay algunas reflexiones que yo  
28 quisiera que hagamos tal vez en unos 5 minutos antes de cerrar la sesión.

29 ¿Votamos por favor? 7. ¿Y en firme? 7. Ok.

1 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,  
2 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)

3  
4 **ACUERDO N°5**

5 Con los votos a favor de la Sra. Ángela Mata Montero, Licda. Alicia Borja  
6 Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc.  
7 Virgilio Calvo González, Arq. Yenory Quesada Díaz, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén  
8 Mora, **SE ACUERDA:** Dar por recibido el informe DU-392-12-2024 del  
9 Departamento de Urbanismo sobre el avance de proyectos correspondiente a los  
10 meses de octubre y noviembre 2024, remitido mediante oficio GG-001-2025 y  
11 cuya exposición fue realizada por el Arq. Daniel Brenes en representación de dicho  
12 Departamento. Se solicita tomar en consideración las observaciones realizadas por  
13 los miembros de la Junta Directiva. **ACUERDO FIRME**

14  
15 **Sra. Presidente Mata Montero:** Muchísimas gracias a los compañeros del INVU  
16 que nos acompañaron en la sesión de hoy, quedamos para la próxima semana  
17 revisar o la próxima sesión revisar lo que hace falta. Tal vez nos quedamos  
18 nosotros, bueno doña Xinia y don Marco y...

19 **Ing. Ramírez Campos:** Muy bien, muchas gracias. Buenas tardes a todos.

20 **Lic. Centeno Hernández:** Gracias. Buenas tardes.

21 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias.

22 **Lic. Cruz Morales:** Muchas Gracias.

23 **Sra. Presidente Mata Montero:** Que tengan linda tarde.

24 **Licda. Martínez Castillo:** Buenas tardes.

25 [Al ser las 12:20 p.m. abandonan la sesión virtual el Lic. Roberto Cruz Morales,  
26 Lic. Bryans Centeno Hernández, Ing. Guillermo Ramírez Campos y Arq. Daniel  
27 Brenes Arroyo.]

28 **Licda. Martínez Castillo:** ¿Aquí como me salgo?

1 **Sra. Presidente Mata Montero:** Vamos a ver, en menos de 10 minutos, que es lo  
2 que nos queda de sesión, a mí me parece que ha sido maravilloso poder tener  
3 esta...

4 **Directivo Sanabria Murillo:** Creo que todavía están saliendo, ¿verdad?, creo que  
5 doña Marta todavía está saliendo y...

6 [Al ser las 12:20 p.m. abandona la sesión virtual la Licda. Marta Martínez.]

7 **Directivo Sanabria Murillo:** Ya.

8 **Sra. Presidente Mata Montero:** Ahora sí.

9 A mí me parece que ha sido maravilloso poder tener esta sesión hoy porque nos  
10 está permitiendo arrancar el año un poco con un panorama claro, ¿verdad?, de  
11 cuáles son áreas que definitivamente la organización necesita fortalecer. Lejos de  
12 que esto se convierta tal vez en una situación en donde a la gente le dé miedo  
13 venir a exponer los proyectos o traten de venir a encontrar motivos y  
14 justificaciones para decir por qué no se han hecho las cosas, creo que más bien  
15 este debería de convertirse en el espacio en donde la gente venga y se vuelva  
16 ávida de contarnos qué están haciendo para mejorar su gestión o a dónde están  
17 esos puntos de quiebre en donde necesitan el apoyo o el respaldo de la Junta  
18 para generar un dinamismo mayor, sin embargo, bueno, creo que muchas de las  
19 presentaciones hoy hablaron por sí solas.

20 Creo que lo que sigue, y considerando, digamos, que tenemos temas de  
21 Contraloría que entregar y temas urgentes que ver, creo que es urgente la sesión  
22 presencial con las Unidades para poder sentir, pero no por medio de una pantalla,  
23 sino para poder transmitir el sentir nuestro como Junta y entender también cuál es  
24 el sentir que pueda tener la Administración en relación con la gestión de la  
25 Institución. Me deja con una duda muy grande, tanto en sector privado como en el  
26 sector público pedir de buenas a primeras 19 plazas es algo complejo, ¿verdad?,  
27 sin un respaldo del producto, digamos, que me diga a mí cuál va a ser el impacto  
28 de esas 19 plazas, por un lado.

29 Por otro lado, también tener una perspectiva en donde me parece que doña Alicia  
30 hizo una observación genial, y es: ¿cuál es el punto o cuál es el enfoque técnico?

1 No es esperar a que venga el resultado de un Proyecto de Ley y ya, ¿verdad?, es  
2 proactivamente qué vamos a hacer como organización para pararnos y dar la  
3 luchita, esas cosas a mí me dejan con una reflexión muy grande, sin embargo,  
4 gracias a Dios estamos en las primeras semanas del año y tenemos todavía, si  
5 Dios lo permite, un año entero para rectificar y alinear cosas.

6 Don Virgilio creo que quería decir algo, me parece.

7 **Directivo Calvo González:** Gracias doña Ángela. No, no, también un poquito  
8 reafirmar lo que usted dijo, es que, ¿cómo se van a justificar nuevos puestos si no  
9 hay ni siquiera un estudio de carga?

10 **Sra. Presidente Mata Montero:** Sí, los procesos no están bien mapeados. Sí.  
11 Don Álvaro.

12 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias.

13 No, Virgilio perdón, pero pienso que sí hicieron el estudio de cargas, lo que falta es  
14 justificar, me parece, ¿para qué?, que es lo que dice doña Ángela, o sea, ¿cómo  
15 decir 19 plazas y qué es lo que vamos a mejorar o qué es lo que vamos a  
16 implementar?, pero pienso que Planificación sí hizo el estudio de cargas, lo que  
17 pasa es que lo hace muy... lo presenta muy sucinto ahí y no dice por qué el  
18 incremento, o sea, nada más dice: *tenemos tantos y ahora necesitamos tantos*,  
19 pero dígame ¿para qué?, ¿qué es lo nuevo que vamos a hacer o qué vamos a  
20 poner al día si justificamos eso? Pienso que lo que falta es la justificación.

21 Con respecto a lo otro, doña Ángela es...

22 [El Directivo Calvo González realiza un comentario ininteligible.]

23 **Directivo Guillén Mora:** Perdón Virgilio.

24 Con respecto a lo otro, sí, hay avances en las presentaciones, yo lo hice saber.  
25 Hice también saber dónde creo que se... porque eso lo conversamos un poquito  
26 con don Marco. Si me lo permite decir así don Marco, que estuvimos haciendo  
27 algunas reflexiones de las presentaciones. Hay un tema ahí que a mí sí me  
28 preocupa, que hay algunos que... áreas como la de Alfredo que, él hace el  
29 informe, pero nadie se lo revisa, entonces yo pienso que ahí es donde tenemos  
30 como que afinar cosas en algunos campos, aunque yo sé que a don Marco le

---

1 preocuparía que tenga que revisar tantas cosas, y ahí es donde tenemos que  
2 hacer, me parece a mí, una estrategia de cómo hacer los informes más fluidos, no  
3 necesariamente... Pienso que si incorporamos todo lo que podríamos incorporar,  
4 perfectamente podrían ser informes generales trimestrales y de más áreas incluso,  
5 con una dinámica más activa.

6 Sí creo, con todo el respeto, que a mí me dejó mucho que desear la presentación  
7 de este muchacho al final y ese montón de juicios de valor que él emplea. Tal vez  
8 como recomendación, si lo tienen a bien, como al final siempre dejamos de no ver  
9 un par de áreas, tal vez cuando la persona Encargada del área sea citada,  
10 podríamos haber presentado tal vez alguna otra área y más bien que la que venga  
11 ahora después se doña Hilda, que obviamente tiene que tener un mayor manejo y  
12 obviamente el enfoque de ella es un poquito diferente en su posición de Jefe o de  
13 Encargada del área, porque empleamos mucho tiempo. Creo, me da la sensación,  
14 que algunas cosas que se preguntaron no había dominio del tema y  
15 desaprovechamos una buena oportunidad, porque ahora no sé cómo él le va a  
16 transmitir a doña Hilda lo que le estamos diciendo, por eso sería mejor de primera  
17 fuente, entonces tal vez en el futuro cuando sepamos de eso, no urgía que fuera  
18 en ese orden, me parece a mí, y que tal vez presente el titular del área el informe  
19 porque tiene muchísimo más fundamentos, como el tema ese del convenio o no  
20 convenio y si se hizo o no se hizo, ¿verdad?, y cosas así. Me parece que es una  
21 sugerencia que yo haría. Gracias.

22 **Sra. Presidente Mata Montero:** Gracias don Álvaro.

23 Bueno, yo creo que gracias a Dios tenemos mucho trabajo por delante, me parece  
24 importantísimo que podamos alinearlos como Junta y áreas de soporte para que  
25 entendamos claramente qué es lo que todos queremos, eso es clave y es vital.

26 Ok. Entonces, al ser las 12:27 estaríamos dando por finalizada la sesión del día de  
27 hoy, nos vemos si Dios quiere el próximo lunes.

28 \*\*\*\*\*

29  
30 **Al ser las doce horas con veintisiete minutos finaliza la sesión.**

1 \*\*\*\*\*

2

3

4

**Sra. Ángela Mata Montero**

5

**PRESIDENTE**

6

Xss - Msj - Lsc\*/Fol Xss

7

**\*\*\*NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-003-2025 fue aprobada en la

8

Sesión Ordinaria N°JDINVU-018-2025 celebrada el 11 de setiembre de 2025\*\*\*

9

---

## ÍNDICE

1		
2	<b>ARTÍCULO I</b> .....	2
3	APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.....	2
4	<b>ARTÍCULO II</b> .....	<b>3</b>
5	APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES .....	3
6	• Aprobación del Acta N°6677 .....	3
7	<b>ARTÍCULO III</b> .....	<b>4</b>
8	TEMAS PRIORITARIOS .....	4
9	1. Comunicación de aprobación del Presupuesto 2025 .....	5
10	2. Informe de Avance de los Proyectos por Área a octubre - noviembre 2024.	
11	<i>Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-2024 y Sesión N°6672, Art.</i>	
12	<i>III, Inc. 4) del 14-11-2024. (2Q C/MES)</i> .....	14
13		