

INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO**JUNTA DIRECTIVA****ACTA DE LA SESION ODINARIA N°JDINVU-018-2025****DEL 11 DE SETIEMBRE DE 2025**

Acta de la **Sesión Ordinaria JDINVU-cero dieciocho-dos mil veinticinco** de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, celebrada a partir de las nueve horas treinta minutos del once de setiembre de dos mil veinticinco.

Inicia la sesión con la participación de los siguientes Directivos, a saber: MSc. Gabriela Madrigal Garro, Presidente; Licda. Alicia Borja Rodríguez, Vicepresidente; Lic. Rodolfo Freer Campos; Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo; MSc. Virgilio Calvo González; y Arq. María Fernanda Durán Baltodano.

Posteriormente se incorporará a la sesión el Directivo Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora.

Asimismo, participan el Lic. Marco Hidalgo Zúñiga, Gerente General; Lic. Cristian Solano Sánchez, Subgerente General; Lic. Henry Arley Pérez, Auditor Interno; Licda. Xinia Sossa Siles, Secretaria de Actas de Junta Directiva; Sra. Laura Sáenz Castillo, Auxiliar Administrativa; y Srta. Deyanara Mendoza Briones, Auxiliar Administrativa.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, tal cual lo establecimos la semana anterior, vamos a dar inicio a las 9:30 en punto. Entonces, damos inicio a la Sesión Ordinaria 018-2025 al ser las 9:30 de la mañana. Tenemos miembros presentes a doña Alicia, a don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio, doña María Fernanda y mi persona. Por parte de la Administración está don Marco, don Cristian y don Henry, y nos acompañan las chicas: doña Xinia, Laura y Deyanara, por parte de la Secretaría de Actas.

Entonces, vamos a proceder con la Aprobación del Orden del Día.

ARTÍCULO I

APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Sra. Presidente Madrigal Garro: Aquí les voy a pedir que hagamos una modificación para discutir el asunto confidencial, en privado, que se les remitió por correo electrónico, y quisiera saber si alguno tiene alguna observación o comentario con respecto a la modificación del Orden del Día, si no, voy a proceder a que tomemos el acuerdo de conformidad del cambio en el Orden del Día.

Entonces, por favor, los que estén a favor de la modificación del cambio del Orden del Día. 6 votos. Ratificamos. 6 votos a favor. Procedemos con la orden del cambio.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 6 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el ACUERDO N°1)

ACUERDO N°1

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día de conformidad con lo establecido en el artículo 27 del Reglamento de Junta Directiva a efectos de incluir como punto 1 en Temas Prioritarios el siguiente tema: “Asunto Confidencial de la Junta Directiva”. Se corre la numeración del Artículo III sucesivamente. **ACUERDO FIRME**

Orden del Día Aprobado

I. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

II. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

- Aprobación de las Actas 6627, 6628, 6629, 6632, 6635
- Aprobación de las Actas JDINVU-003-2025

III. TEMAS PRIORITARIOS

1. Asunto Confidencial de la Junta Directiva
2. Auditoría Interna entrega a Junta Directiva Relación de Hechos N°1-2025

3. Primer avance del Plan Presupuesto 2026

4. Modificación acuerdo sobre representación ante la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMAT)

5. Informes anuales 2023 y 2024 sobre representación ante CIMAT. *Acuerdo Sesión Ordinaria N°6583, Art. I, Inc. 1), del 01-06-2023 y Acuerdo #7 de la Sesión Ordinaria N°6611, Art. V, Inc. 1), del 26-10-2023*

6. Reforma Parcial “Manual de Planes Reguladores Costeros”

7. Gerencia y Subgerencia presentan estructura de contenido mínimo para informes unificados. *Atención acuerdo #5 de la Sesión JDINVU-007-2025 del 30-01-2025 y Acuerdo #2 de Sesión JDINVU-010-2025 del 13-02-2025. (Plazo: 2 semanas)*

IV. CORRESPONDENCIA

1. Oficio ANEP sobre publicaciones en CR.HOY sobre el INVU.

2. Folder con correspondencia

V. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA

1. Resultados Gira Limón

2. Control de Acuerdos.

VI. ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS

VII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN

1. Tarifas de Urbanismo año 2025. *Atención acuerdo Sesión N°6554, Art. II, Inc. 4) Punto b) del 10-11-2022.*

2. Nueva finalidad CREDINVU.

3. Informe Anual Sobre Vulnerabilidad Eléctrica. *Atención acuerdo #9 Sesión N°6611, Art. V, Inc. 1), del 26-10-2023.*

VIII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA AUDITORÍA INTERNA

IX. INFORME DE COMISIONES

ARTÍCULO II

APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

- **Aprobación de las Actas 6627, 6628, 6629, 6632, 6635**
- **Aprobación de las Actas JDINVU-003-2025**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ahora vamos con la Aprobación de las Actas de las sesiones anteriores, que serían la 6627, 6628, 6629, 6632, 6635 y el Acta JDINVU-003-2025. Entonces vamos a proceder con esto, recordemos que doña María Fernanda y mi persona no estuvimos presentes, por lo cual debemos abstenernos a la aprobación de las actas.

Empezamos con el acta 6627 del 22 de febrero del 2024. Someto a aprobación la votación.

Directivo Sanabria Murillo: ¿Estuvimos todos los demás?

Licda. Sossa Siles: Estuvieron todos, sí señor.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Estuvieron todos.

Directivo Freer Campos: No me acuerdo qué dije, pero a favor.

Directiva Borja Rodríguez: ¿En esa estuve? ¿Las...? ¿Sí?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí, estuvieron todos.

Licda. Sossa Siles: 6627 estuvieron: doña Alicia, don Rodolfo...

Directiva Borja Rodríguez: Ah, ok, perfecto.

Licda. Sossa Siles: ... don Juan Carlos y don Virgilio.

Directiva Borja Rodríguez: Ah, ok, ok. Es que no me acordaba, sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, entonces procedo a que voten por favor el acta. Ok, 4 votos a favor. Ratifican, por favor. 4 votos a favor. Queda en firme la aprobación del acta.

[Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6627.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: La 6628 estuvieron presentes doña Alicia, don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio y don Álvaro. Procedo a que se apruebe el acta 6628. 4 votos a favor. Queda en firme.

[Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6628.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: La 6629 estuvo presente doña Alicia, don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio. No estuvo presente don Álvaro. Entonces, procedo con la aprobación del acta 6629. 4 votos a favor. Ratifica, 4 votos a favor.

[Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6629.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: 6632 estuvo presente doña Alicia, don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio y don Álvaro. Procedo a la aprobación 6632. 4 votos a favor. 4 votos a favor, se ratifica.

[Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6632.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: 6635 estuvo presente doña Alicia, don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio y don Álvaro. Procedo con la aprobación. 4 votos a favor. Se ratifica, 4 votos a favor.

[Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María

Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6635.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: El acta 2025, que sería la 003-2025 del 16 de enero, todavía nos abstenemos doña María Fernanda y mi persona. Estuvieron presentes doña Alicia, don Rodolfo, don Juan Carlos, don Virgilio y don Álvaro. Procedo con la aprobación del acta 003-2025. 4 votos a favor. Se aprueba el acta. [Sin observaciones y con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria JDINVU-003-2025.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y ahora vamos a pasar a los Asuntos de Temas Prioritarios.

ARTÍCULO III

TEMAS PRIORITARIOS

1. Asunto Confidencial de la Junta Directiva

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces, le voy a pedir a los compañeros administrativos que me regalen un momentito, por favor.

Directiva Borja Rodríguez: Y apagar la grabación.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y procedemos a apagar la grabación.

[A partir de este momento los miembros de la Junta Directiva sesionan en privado con el propósito de conocer un tema declarado confidencial. Por consiguiente, al ser las 9:35 a.m. se retiran de la sesión los funcionarios Marco Hidalgo Zúñiga, Cristian Solano Sánchez, Henry Arley Pérez, Xinia Sossa Siles, Laura Sáenz Castillo y Deyanara Mendoza Briones, suspendiéndose por consiguiente la grabación de la sesión.]

[Al ser las 9:47 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Directivo Guillén Mora.]

2. Auditoría Interna entrega a Junta Directiva Relación de Hechos N°1-2025

[La Junta Directiva continúa reunida en privado y sin grabación por cuanto este tema también es de carácter confidencial. Se solicita el ingreso del señor Auditor Interno.]

[Al ser las 10:53 a.m. ingresa a la sala de sesiones el Lic. Arley Pérez.]

[Al ser las 11:58 a.m. ingresan nuevamente a la sala de sesiones los funcionarios Marco Hidalgo Zúñiga, Cristian Solano Sánchez, Xinia Sossa Siles, Laura Sáenz Castillo y Deyanara Mendoza Briones.]

[Al ser las 12:00 p.m. se restablece la grabación de la sesión.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, se acuerda dejar constatado en actas que el señor Auditor Interno ha entregado en sobre cerrado a cada miembro de la Junta Directiva la Relación de Hechos 01-2025. Entonces ese sería la votación de acuerdo. Entonces procedo a solicitar la votación. Quienes estén a favor.

7 votos. Se ratifica. 7 votos a favor. Queda en firme el acuerdo que el señor Auditor entrega la Relación de Hechos en sobre cerrado a los miembros Directivos.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)

ACUERDO N°2

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Dejar constatado en actas que el señor Auditor Interno ha entregado en sobre cerrado a cada miembro de la Junta Directiva la Relación de Hechos 01-2025 (RH-01-2025). **ACUERDO FIRME**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Procedemos con el punto número 2, que sería el Primer Avance del Plan Presupuesto 2026.

3. Primer avance del Plan Presupuesto 2026

Se conoce **Guía PE-PI-129-2025**, de fecha 08 de setiembre de 2025, **Informe, Presentación y Anexos** mediante los cuales Planificación Institucional remite y presenta ante la Junta Directiva el primer avance del Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Inicial 2026, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Vamos a pedirle a doña Paola Loría y a los Jefes de las 4 áreas que la acompañan, a don Bryans, a doña Hilda, a don Roberto y a don Guillermo, y al Asesor Legal de la Institución, que la acompañen para la presentación.

Directivo Freer Campos: ¿Todos están?

Directivo Guillén Mora: ¿Ah?

Directivo Freer Campos: ¿Todos están?

Directivo Guillén Mora: Sí. ¿Son 15 minutos? ¿Verdad?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí señor, eso ya se lo decimos apenas entren.

Directivo Guillén Mora: No preguntamos, sino hasta el final para que...

Directivo Freer Campos: Sí... (ininteligible)

Directivo Guillén Mora: Para no interrumpir.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí, eso sería ma-ra-vi-llo-so.

Directivo Guillén Mora: No, no, yo siempre me quedo al final, solo cuando me obligan.

Directivo Freer Campos: Salvo... (ininteligible)

Directiva Durán Baltodano: Ya me quedé atrapada.

Directivo Guillén Mora: Salvo contrario... ¿qué es?

Directivo Freer Campos: Salvo caso contrario.

[Al ser las 12:01 p.m. ingresan a la sala de sesiones la Licda. Paola Loría Herrera, Encargada de Planificación; Lic. Bryans Centeno Hernández, Jefe del Departamento Administrativo Financiero; Geóg. Hilda Carvajal Bonilla, Jefe del Departamento de Urbanismo; Lic. Roberto Cruz Morales, Jefe del Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento; Ing. Guillermo Ramírez Campos,

1 Jefe a.i. del Departamento de Programas Habitacionales; y el Lic. William Cedeño
2 Monge, Asesor Legal de la Institución.]

3 **Lic. Centeno Hernández:** Buenos días. Buenos días. Buenas.

4 **Licda. Loría Herrera:** Buenos días

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Buenos días, ¿cómo amanecen?

6 **Licda. Loría Herrera:** Bien, ¿y usted?

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, ya no, ya es mediodía.

8 **Directivo Sanabria Murillo:** Buenos días. ¿Qué tal?

9 **Lic. Centeno Hernández:** ¿Cómo están?

10 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Hola, muy bien ¿y usted?

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Guille, ¿pudo hablar con don José?

12 **Ing. Ramírez Campos:** Estamos en media reunión. Ahora continuamos para
13 finiquitar la presentación para mañana.

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Usted me acompaña? ¿Verdad?

15 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Me permite doña Gabriela? Es que nosotros
16 tomamos un punto sobre ese punto, pero... (ininteligible)

17 [Ininteligible - Los miembros de la Junta Directiva conversan entre ellos mientras la
18 Licda. Loría Herrera les reparte un documento en físico.]

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Retomamos. Paola, 15 minutos, por favor, para
20 la presentación. Adelante. Los miembros, señores Directivos, van a hacer las
21 consultas al final para que usted pueda exponer a los 15 minutos.

22 **Licda. Loría Herrera:** Perfecto.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Adelante.

24 **Licda. Loría Herrera:** Más bien les iba a decir, a ver si me daban permiso, porque
25 yo traje la presentación hoy en la mañana y le revisé unos colores y no se
26 visualizaba bien, entonces quisiera solicitarles si dejaban la última o la que ya hoy
27 yo le envié en la mañana a doña Xinia, más que todo para la visualización gráfica.

28 **Directivo Sanabria Murillo:** ¿No es cambio de contenido?

29 **Licda. Loría Herrera:** No es. Absolutamente es exactamente igual, nada más que
30 sí, a la hora de probar, no me estaba... entonces, si ustedes la aceptan.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Proceda.

2 **Licda. Loría Herrera:** ¿Puedo usarla?

3 **Directivo Guillén Mora:** Mientras que no me cambie el contenido, todo está bien.

4 **Licda. Loría Herrera:** No señor. Más que todo es por eso, porque yo dije: *no lo*
5 *van a ver.*

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Lista?

7 **Licda. Loría Herrera:** Perfecto. Muy buenos días a todos y a todas. El día de hoy
8 traemos el Presupuesto del 2026. Esta presentación incluye las dos, Plan
9 Operativo Institucional y la parte del Presupuesto en sí, que está ligado. Lo que
10 hicimos fue hacer una sola presentación donde tenga el contenido de ambos
11 planes.

12 Aquí no lo van a visualizar muy bien porque es una imagen y cuesta mucho,
13 digamos, a la hora de poderlo integrar en una diapositiva, entonces les
14 presentamos las políticas para este año 2026. Es importante indicarles que han
15 sido construidas desde la parte de Planificación como base y lo vimos en la
16 Comisión del Plan Presupuesto y lo vimos también con Presidencia y estas son las
17 políticas finales. Si empezamos con la parte del Equilibrio Presupuestario, en esta
18 imagen podemos visualizar lo que tenemos de ingresos para el año 2026 junto con
19 los egresos para este próximo año.

20 En cuanto a los Ingresos tenemos un total de 63930 millones e igual monto para
21 los egresos. En la parte de ingresos por INVU tenemos 15485 y por ingresos SAP
22 46905. ¿Qué es los ingresos SAP?, lo que me hacen es cubrirme en los Sistemas
23 de Ahorro y Crédito, y los ingresos INVU los otros 3 Programas más el 4.2.

24 Vamos a ir... Esto es como una... Voy a ir resumiéndoles poco a poco, pero
25 vamos a ir viendo los desgloses conforme vamos avanzando.

26 En cuanto a ingresos, aquí tenemos la composición de los mismos: tenemos la
27 parte de ingresos por capital con 29473, que eso corresponde a un 47%; la parte
28 de ingresos de capital por 21429, que es un 34%; y los ingresos de financiamiento
29 de 12488, para un porcentaje de un 19% del total. Si vemos por cada una de
30 estas, tenemos y visualizamos en la presentación lo que incluye cada uno de

1 estos ingresos que estamos viendo y su porcentaje en la presentación de acuerdo
2 al presupuesto total de ingresos.

3 En cuanto a la distribución de ingreso, lo podemos ver, que tenemos entonces por
4 el Sistema de Ahorro y Préstamo 46905 millones, que eso representa un 75%, y
5 15485, que representa el 25% de los ingresos.

6 Aquí la vez pasada que inclusive nos estaban diciendo que lo que traje fue como
7 para hacerlo en composición. Si nosotros vemos ya aquí, visualizamos los
8 ingresos de INVU y los ingresos del Sistema de Ahorro y Préstamo. Si nosotros lo
9 vemos de esta manera, este es el presupuesto total, que son los 62390 que
10 acabamos de ver que tenemos nosotros, que está compuesto por cada uno de los
11 ingresos y por la parte del superávit. Si ya lo desagrego, podemos ver los ingresos
12 del Sistema de Ahorro y Préstamo, que es la columna que ustedes tienen a la
13 izquierda en la presentación y en el informe, y la parte de los ingresos del INVU.
14 Esos dos ingresos son los que me contribuyen al presupuesto total de la
15 Institución.

16 Si vemos la parte de superávit, la distribución y su uso, podemos ver que tenemos:
17 para el superávit de BANHVI 117 mil millones; superávit libre 2635; el superávit
18 específico de aporte a los clientes de 7 millones y medio; superávit específico de
19 la Ley 8448 de 4426; y un superávit específico de las Leyes, de acuerdo a cada
20 una de esas, que son por 928 millones, 28 mil millones.

21 Y si vemos por... también en la presentación nosotros les colocamos cuál es la
22 segregación por cada uno de estos superávits. Entonces para poner solamente
23 uno de los ejemplos: en la parte de superávit libre se coloca lo que contiene este
24 superávit, entre los activos financieros, como la colocación de créditos del INVU
25 por 2500 millones y los bienes duraderos, que son los proyectos VUIS y Finca
26 Echandi, por 135 millones.

27 La variación de los ingresos la podemos ver de acuerdo al 2025 al 2026. ¿Qué
28 tenemos? Ingresos corrientes para 29472 para este año; ingresos de capital
29 21429; y el financiamiento 12488, que fueron los montos que vimos desagregados
30 por cada uno de los tres tipos de ingresos.

En cuanto a los Egresos, en esta composición lo podemos ver por cada una de las partidas presupuestarias. Si nosotros lo revisamos, el porcentaje más alto son los Activos Financieros por 30370, que esto representa un 49%; en cuanto a Amortización 11115, que representa un 18%; y Servicios que representa el 16%, por 9939. Que inclusive si uno puede visualizar a la hora de ver todo el financiamiento, que nosotros somos también al ser una institución autónoma y demás, el porcentaje del monto de remuneraciones es un 7%, que esto no se visualiza en la mayoría de instituciones públicas, que la mayoría de su presupuesto se ve y se cubre, digamos, la parte de remuneraciones.

Si nosotros lo vemos por el total de proyectos, este son los proyectos que tiene cada uno de los programas a nivel institucional, que vamos a requerir para nosotros hacer nuestra gestión.

- En cuanto a Administración y Apoyo tenemos 2382 millones, Urbanismo 1424, Programas Habitacionales 3865, y Gestión de Programas de Financiamiento por 30370, para un total de egresos de 38541, y lo que representa más que todo es la parte de Gestión de Programas de Financiamiento, que es el que tiene el mayor monto de porcentaje a nivel institucional. Y esto lo podemos nosotros visualizar, que es un 62% del total de presupuesto que tenemos de 62390.

- En cuanto a Programas de Urbanismo nosotros podemos visualizar, que era exactamente la composición de lo que vimos desglosado en el cuadro anterior, podemos ver que este ya es el desagregado y los proyectos que se tienen de metas para el Programa de Urbanismo. Si nosotros vemos son 1424 millones, que representan al 100%, y podemos visualizar en cada una de las representaciones, por ejemplo, voy a poner: Plan Regional de Desarrollo Urbano GAM, que ahorita se encuentra en la parte... esto es para la viabilidad ambiental, 354 millones, que esto representa un 25% de la meta para el próximo 2026, que ya tendría una finalización.

En esa banderita les puse, digamos, la meta que tenemos programada en el Plan Operativo, que es el otro documento que consta, digamos, ya con un nivel de detalle de cada una de las metas, y estos cuando dice “finaliza” o dice “avance” y

1 “elaboración”, son todos proyectos plurianuales, entonces por eso es que
2 ponemos un porcentaje de avance en cada uno de ellos.

3 • En cuanto a Programas Habitacionales, igual, tenemos 3865 millones, que
4 es un 100%, y lo tenemos distribuido de acuerdo a los proyectos financiados con
5 BANHVI, con recursos BANHVI, y que entre ellos quedó la parte de Bonos
6 Colectivos y la parte también de entre las metas para el año 2026. Dentro de esos,
7 la parte de Bonos Colectivos, nosotros dentro del porcentaje de avance o la parte
8 de meta nosotros tenemos que debemos de tramitar en 15 días hábiles de
9 postulación de los Bonos de Vivienda. También tenemos la parte de ventas de
10 propiedades y la parte de recuperación de costos del terreno, que son todos estos
11 presupuestos para los diferentes proyectos que nosotros tenemos.

12 En la parte de la meta de los proyectos plurianuales, igual, con superávit libre,
13 estamos proyectando que tenemos 65 millones, para una meta de un 100%. ¿Y
14 qué representa eso? Toda la elaboración del informe técnico de la viabilidad
15 ambiental.

16 En la parte del Reglamento de Alianzas para Coadyuvar en el Desarrollo de la
17 Actividad Ordinaria tenemos 75 millones, que eso lo que quiere decir es que
18 vamos a hacer de proyecto la contratación del Gestor Especializado de Proyectos,
19 estudio de mercado y estudios técnicos para el asesoramiento y acompañamiento.
20 Entonces tuvimos que, como tratar de graficar de la manera que fuera más simple
21 para todos, pero que fuera de mayor entendimiento, la parte de presupuesto con
22 cada una de las metas que tenemos programadas para el próximo año.

23 • En la parte de Programas de Financiamiento, que está compuesta por la
24 parte de créditos del Sistema de Ahorro y Préstamo y por la parte de CredINVU.
25 En la parte de créditos del Sistema de Ahorro y Préstamo tenemos 27870, que
26 fueron lo que vimos anteriormente, para una meta de 850 créditos, y tenemos 25
27 días hábiles para hacer la parte de trámites; y en la parte de CredINVU tenemos
28 2500 millones para un total de 40 créditos. Para un total de la parte de Programas
29 Habitacionales de 30370 millones, que representa el 100% del Programa.

30 Voy muy rápido. ¿Cuánto me queda ya? ¿Ya casi?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** 5 minutos casi.

2 **Licda. Loría Herrera:** Ah ok.

3 • En la parte del Administrativo Financiero tenemos los diferentes proyectos
4 que vamos a ejecutar para el próximo año, y un monto de los más importantes, y
5 que también tenemos que ver, es todo lo de la parte del edificio, del
6 mantenimiento del edificio, por todas las situaciones en las que nos encontramos
7 ahorita, que es para darle continuidad a eso desde la parte eléctrica hasta la parte
8 de mantenimiento y demás; la parte de continuar con la remodelación de la ruta
9 vehicular; mobiliario de oficina; y la parte de contratación de obras de
10 acondicionamiento y mejoramiento.

11 • En cuanto a Tecnologías de la Información, también eso es sumamente
12 importante, nosotros a la hora de contemplarlo, porque aquí está desde la parte de
13 licencias, la parte de equipamiento y la parte de mantenimiento de muchísimos de
14 los sistemas que tenemos a nivel institucional, que inclusive incorporamos esta
15 vez dentro del Plan Operativo un documento donde desglosa cada uno de los
16 sistemas a nivel institucional, es decir, todos los recursos tecnológicos con los que
17 contamos para que se estuviera más informado y se tuviera el mapeo de los
18 mismos. Entonces solamente para mencionar alguno, por ejemplo: el análisis de
19 vulnerabilidad y campaña *anti-phishing*, que eso, digamos, es algo que nosotros
20 requerimos y por normativa a nivel de MICITT y cumplimiento a nivel país, hay que
21 estar, digamos, en el top para ir cumpliendo poco a poco esa normativa que
22 nosotros también ahorita, digamos, a nivel institucional tenemos que cumplir
23 desde PETIT hasta cada uno de los proyectos en cuanto a la parte de
24 ciberseguridad y después más que todo es equipamiento y licencias.

25 • La parte de Comunicación, igual, y la parte de Planificación, que nosotros
26 tenemos proyectos que van... esos son el total del Programa de Gestión y Apoyo
27 por los 2882, para poner un ejemplo, la parte de Planificación, que nosotros
28 estamos contemplando dar continuidad a... si en algún momento requerimos
29 alguna otra cosa que nosotros podamos identificar, y que les contaba en la sesión
30 pasada que gracias a Dios ya tenemos el Plan Estratégico contratado, ya aún

1 estamos en las primeras reuniones con la empresa, igualmente con la parte de
2 contratación de procesos y procedimientos, que ya también fue contratado y que
3 estamos en proceso de ejecución. Si nosotros vemos aquí la parte del
4 presupuesto 2025 y 2026, tenemos una variación de ingresos de un 7%, en donde
5 para este año tenemos los 62390.

6 Creo que con esto continúo. Está la parte de Control Interno, ahí nada más para
7 comentarles. ¿Cuánto que me queda? Tres minutos. En la parte de control interno
8 hicimos esta vez... también para el cumplimiento de uno de los acuerdos de Junta
9 Directiva que había establecido y que ahorita, digamos, tal vez por los tiempos y
10 demás, pero que para nosotros también desde Planificación es lo más ideal, es
11 que cuando nosotros hacemos formulación y plan presupuesto es cuando
12 nosotros tenemos que hacer el levantamiento de riesgos. Ese levantamiento de
13 riesgos debe ir acompañado de cada uno de los servicios y metas que tenemos.
14 Para este año lo que hicimos fue reunirnos con cada una de las áreas, con cada
15 una de las jefaturas que tienen la competencia, y poder nosotros establecer esta
16 normativa, que es la que nosotros, todas las instituciones públicas tenemos que
17 cumplir, y poder llegar a hacer todo ese análisis: tratar de identificar los riesgos,
18 hacer el análisis y evaluación que hicimos ahorita, y empezar a administrar los
19 riesgos.

20 La parte de monitoreo y seguimiento, eso es lo que tenemos que nosotros realizar
21 para el próximo año 2026, estamos todavía... voy a decirlo en una palabra muy
22 coloquial, "en pañales", tenemos que ir mejorando, pero creo que es muy
23 importante no hacer ahorita tal vez una gestión demasiado grande, porque yo
24 necesito la contratación que me actualice todo el marco normativo, todo el marco
25 orientador del Plan Estratégico, que hagamos todo el levantamiento de todos los
26 riesgos institucionales, para tener ese mapeo y a partir de ahí poder hacer la
27 evaluación, ¿verdad?, eso es de lo más esencial que tenemos ahorita para poder
28 empezar a trabajar con cada una de las áreas e ir identificando los riesgos.

29 La parte de Planificación se vuelve un área asesora, un área de apoyo, pero,
30 verdad, tenemos que ser consientes que cada una de las áreas que nosotros

trabajamos en la Institución, la parte de riesgos debe de gestionarse desde cada una de las direcciones o cada una de las jefaturas porque es responsabilidad del área y es parte de la normativa que todo funcionario público debe cumplir.

Hicimos la valoración: Probabilidad e Impacto igual a la Valoración Térmica, y esos fueron los resultados, que después ya la mayor cantidad de riesgos son: 58 los que se identificaron en una primera instancia, la mayoría... algunos de estos son altos. Después... Eso sí, si nosotros lo comparamos con el año pasado y con muchos de los proyectos, el año pasado teníamos 83 riesgos, entonces ya hubo una disminución en esos riesgos que habían sido identificados. -Aquí lo voy a pasar, porque si no, no me va a dar tiempo, por si ya lo gustan ver con detenimiento-. Y al hacer esta Valoración lo que nosotros logramos ver que con el Plan de Acción que tiene cada una de las áreas establecidas, -que si ustedes inclusive gustan, nosotros se los podemos enviar porque es algo que ya tenemos, el Plan de Acción elaborado desde el área de Planificación-, se puede disminuir el nivel de riesgo, ¿verdad?, pasando de un nivel más alto a un nivel más bajo.

Y muy importante, cuando ya nosotros entremos en la otra fase, el próximo año, y hagamos toda esa elaboración, estar en constante manejo de la información, ojalá usar el software que tengamos para poder lograr y controlar, los canales de comunicación y el control de sistemas de información, y darle un seguimiento adecuado. Y con esto concluye mi presentación. Si tienen alguna duda, con mucho gusto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 15:29.

Licda. Loría Herrera: Lo logré.

Lic. Solano Sánchez: Se pasó 30 segundos.

Licda. Loría Herrera: 30 segundos, traté de ir lo más rápido posible, pero...

Directivo Freer Campos: Bastante rápido.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y más porque yo desde aquí iba...

Licda. Loría Herrera: Sí. Muchas gracias.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Gracias a usted.

Don Álvaro.

Directivo Guillén Mora: Gracias. Tal vez una aclaración, esas políticas de Plan Operativo, ¿de dónde provienen?, ¿de dónde...? ¿cuál es la fuente?

Licda. Loria Herrera: Nosotros hicimos un mapeo a nivel de Planificación Institucional, nos sentamos con la anterior Presidencia, lo revisó, lo vio, hizo algunas observaciones, y después lo tratamos de ir revisando en la Comisión Institu... La Comisión Institucional del Plan Presupuesto es una comisión que estamos... los que estamos aquí presentes la integramos, semana por semana empezamos a realizar una elaboración, de llevar las políticas que teníamos, hacer una revisión, aprobarlas y hacerle observaciones cada uno, y cada uno de los proyectos que están aquí, igual, exactamente, hicimos un seguimiento...

Directivo Guillén Mora: Sí.

Licda. Loria Herrera: Y cuando ahora llegó doña Gabriela, ella también las revisó, entonces hicimos algunas correcciones y esta es la versión final.

Directivo Guillén Mora: El Plan Estratégico aquí no ha servido de mucho en todos estos años, entonces, ¿pero lo pegaron un poquito a algunos objetivos estratégicos o no?

Licda. Loria Herrera: Sí.

Directivo Guillén Mora: Digo, en esa mezcla de objetivo - política.

Licda. Loria Herrera: Lo que pasa es que para el año 2026... Yo inclusive lo que hice, porque eso también nos lo pide a nosotros, digamos, la normativa en la parte de la Contraloría, puse lo que está vigente, ¿verdad?, y ustedes lo pueden ver tal vez en el documento, desde la Visión, la Misión, los Objetivos...

Directivo Guillén Mora: Sí, sí. Sí lo vi.

Licda. Loria Herrera: ... y toda la parte de vinculación. ¿Verdad? Yo lo vinculé ahorita así, ¿por qué?, porque ya el otro año tenemos que tener el Plan...

Directivo Guillén Mora: Pero es que creo que los objetivos fueron ya los resumidos que fuimos depurando...

Licda. Loria Herrera: Ajá.

Directivo Guillén Mora: ...los que usted puso, porque había unos ahí muy abstractos, decía yo. Por eso, pero ¿hicieron el ejercicio un poco de pegarlo a estas políticas? Nada más es curiosidad.

Licda. Loría Herrera: Sí. Y más que todo, también don Álvaro, como yo les expliqué, en la parte de Planificación y demás, cuando ya tengamos nosotros el Plan Estratégico, y también por eso también le aclaré en el documento, que la Contraloría también nos revisa eso, que ya nosotros para el 2026, yo espero, si todo nos sale bien y logramos todos los tiempos, que nosotros en febrero estemos todavía haciendo alguna reprogramación, no en montos ni en metas ni en muchas cosas, pero sí toda esa parte de reprogramación y alineación con cada uno de los objetivos estratégicos, que estaríamos planteando en los próximos días.

Directivo Guillén Mora: Eh...

Lic. Arley Pérez: Perdón don Álvaro. Sí, tal vez en línea con lo que usted indica, hay una advertencia que envió la Auditoría sobre el Plan Estratégico. ¿Entonces qué es la parte importante? La Junta Directiva tomó un acuerdo el año pasado, en mayo precisamente, de que el Plan Estratégico estuviera a más tardar en este año. Por lo que hemos ido viendo este Plan no se va a cumplir este año, entonces vamos a entrar con un Plan Estratégico que está desalineado con el Plan Operativo y con todo lo demás. En ese momento estaba doña Marta, igual, no es responsabilidad de doña Paola, pero sí es importante, digamos, nosotros vimos la ruta, la ruta la inician en enero, cuando la Junta Directiva dictó el acuerdo en mayo, ¿verdad?, entonces a partir de ahí ya... ya digamos, lo que se viene para el otro año... Bueno, ustedes lo conocen mejor que yo, don Álvaro, ya la alineación va a empezar perdida. Gracias.

Licda. Loría Herrera: Ahí sí me gustaría como aclarar un poquito. Ahorita... Bueno, eso fue una de las primeras cosas, cuando yo llegué aquí, que me dijeron, lo de la parte del Plan Estratégico, la parte del Marco Orientador y demás, la parte de control interno, procesos y procedimientos, y hemos corrido para que ya la contratación saliera. Salió en menos del tiempo de lo que esperábamos, ya era porque ya no podíamos disminuir los tiempos en la parte de contratación

1 administrativa, pero, digamos, tenemos proyectado, por decirlo así, lograrlo. Ojalá
2 en enero, febrero, estar publicando, ¿verdad?, eso a mí no me quiere decir... yo
3 siempre todos los... En los meses de febrero toda institución pública puede
4 reprogramar sus metas y hacer alineación, ¿por qué?, porque hasta que a mí no
5 me llegue aprobado de la Contraloría General de la República el presupuesto final,
6 porque yo puedo tener un proyecto que yo le puse 500 millones y si me los
7 quitaron yo voy a tener que hacer ajustes en mis metas. Entonces a nivel de
8 Hacienda... a nivel de Contraloría, en el mes de febrero se hace siempre
9 reprogramación de metas, porque ya contamos nosotros con el presupuesto y
10 podemos hacer esa reprogramación.

11 Entonces, en el momento en que nosotros tengamos el Plan Estratégico podemos
12 elaborarla, obviamente en ningún momento cuando estamos en esas transiciones,
13 y se los voy a decir, digamos, por ejemplo, lo vemos con Plan Nacional de
14 Desarrollo o algunas situaciones también que se presentan y no puedo hacer
15 alineación, yo sé que, para el otro año, digamos, llega Plan Nacional de
16 Desarrollo, pero ya vamos a hacer formulación de Plan Nacional de Desarrollo
17 nuevo, ¿verdad?, entonces ahí nos queda a veces un desbalance, igual ahorita,
18 nosotros terminamos Plan Estratégico y necesitamos el nuevo para poder valorar,
19 porque yo no puedo decirle a la Contraloría, digamos, que tengo el mes de
20 setiembre para poderlo enviar.

21 **Directivo Guillén Mora:** Mire, yo no sé... Bueno, primero, no es la
22 responsabilidad suya, creo que lo acaba de acotar don Henry y fue también muy
23 claro, el acuerdo de Junta Directiva fue tomado en el 2024 para que precisamente
24 se hiciera, yo incluso sugerí que siguiéramos trabajando poco a poco con esos
25 objetivos estratégicos para que existiera un poco más de experiencia en cómo
26 medirlos, cosa que, bueno, el desface de la Junta Directiva y todo lo demás, pero
27 tampoco lo vimos eso en el 2024 mucho, y la idea era que, como finalizaba el
28 quinquenio ahora en el 2025, que ya tuviéramos para el 2026 el Plan, pero apenas
29 se va a hacer la contratación, o sea, lo que dice don Henry tiene razón, estamos
30 desfasados. Que usted pueda cambiar las metas es otra cosa, pero que no

tenemos Plan Estratégico para el 2025, ya no lo tuvimos, ¿verdad?, porque apenas va a salir la contratación. Creo que a eso es a lo que se refiere don Henry.

Licda. Loría Herrera: Ok.

Directiva Borja Rodríguez: Correcto.

Directivo Guillén Mora: Lo otro que yo quería decirle es que... Bueno, yo sé que doña Marta sigue trabajando en Planificación, ¿es así? ¿verdad?

Licda. Loría Herrera: Sí señor.

Directivo Guillén Mora: Es que vea, hay una serie de acuerdos que a usted tal vez no le dijeron, y yo lo reitero todas las veces que se presenta el presupuesto, por ejemplo, a nosotros nos interesa... y si no después doña Xinia nos lo puede prestar, no ya, pero hay un acuerdo que yo he solicitado vehementemente, a mí no me interesa ver así ingresos, egresos, siempre va a pegar, diay no va a gastar usted más de lo que no tiene, y no se gasta tampoco. Entonces, si nos sobra un 20% de presupuesto, más o menos nos está sobrando 10 mil a 11 mil millones por año que no se gasta, entonces aquí el problema no es la plata, como dice una persona que conozco: *no se preocupe, porque el problema no es la plata*.

Directivo Freer Campos: ¿No hay?

Directivo Guillén Mora: No, aquí sobra. Entonces vea, ¿qué es lo que le quiero decir con esto?, que no es su responsabilidad, me parece que como usted está nueva, pues las personas, máxime si algunas quedan, deberían transmitirlo. A nosotros nos interesa ver ejecución presupuestaria, porcentaje de partidas por partidas, incluso creo, si mal no me falla la memoria, hay un acuerdo que nos pongan el *link* del Excel, yo sí me voy a meter a verlo, si no lo trae o lo tiene, no importa, el asunto es que, digamos, está bonita la presentación, pero yo no le voy a aportar gran cosa porque no sé... esos egresos que usted pone, tampoco me interesa ver en qué programa, el programa este... no, yo quiero ver cómo anduvieron las Unidades, y hay una que me encanta ver y siempre... que es el Área de Capacitación, porque todos los años la critico porque meten veinte y resto de millones y se gastan 7, y aquí tenemos varias necesidades de mejorar competencias del personal y que haya más cursos y más de esto y más lo otro,

¿verdad?, entonces, como usted no me lo muestra aquí, yo no le puedo opinar sobre los egresos, entonces como este es el primer avance, por favor, necesitamos todas esas partidas para ver en qué se va a gastar y ver si han gastado, porque usted me dice: *vamos a gastar tanto este año en el proyecto tal*, y, pero ¿qué pasó este año?, ¿se gastó o no se gastó?, ¿se hizo o no se hizo?, claro, hemos dejado, por la ausencia de Junta Directiva, de ver el avance de los proyectos, en algún momento nos tocará, ahora nos urge ver... pero si hay un montón de proyectos rezagados, como ha sido en algunos casos la historia, diay y nos sobra dinero, ¿y qué pasa?, como digo yo, diay no pasa nada, porque no se cumplieron las metas, no se ejecutaron los proyectos y no pasa nada, ahora volvemos a presupuestar lo presupuestado.

Yo creo que le entendí a doña Gabriela que ahora fue... se hizo un poquito ahí, un filtro para...

Licda. Loría Herrera: Un análisis.

Directivo Guillén Mora: Mejor. Pero sí nos hace falta, primero, a mí... sí queremos ver todos ejecución presupuestaria con ver qué están pidiendo, porque si a mí me dicen: *resulta que en esa partida se gastó un 10%*, ¿y entonces?, pero yo la quiero ver. Y vuelven a pedir otra vez para lo que no ejecutaron. Entonces ahí podríamos ser más críticos como Junta Directiva, porque la Junta Directiva no es solo venir a aprobar el presupuesto, a veces al final nos han correteado, y ustedes saben que yo he sido muy crítico en eso, y al final para que la Contraloría y para que no haya retrasos, entonces la Junta Directiva muy amablemente vota que sí, pero siempre nos traen ahí como atropellados en eso y yo quisiera esta vez que no seamos tan atropellados. Entonces las partidas por ejecución y también el desglose de esas partidas de lo que se está presupuestando de egresos este año.

Los ingresos están bien, ¿verdad?, ya sabemos que SAP es el que produce y el que ayuda, que incluso ahora me ponía nada más ahí a filosofar, como parte de muchos superávits, el más grande es el de la... eso es el de la 8448, que indirectamente, me corrigen, es producto de SAP también, ¿verdad?, son los

1 ingresos del SAP, entonces al final los 15 mil millones del INVU también es
2 indirectamente SAP. Entonces nos queda muy claro después de que esa
3 nomenclatura *INVU con SAP*, *INVU sin SAP*, pero en el fondo, y ahí yo siempre
4 rescato a... aquí el hermano de plata es SAP, ¿verdad?, y entonces, por ejemplo,
5 a mí me interesaría saber si en ese presupuesto puede llegar a haber... si le van a
6 comprar una famosa... no lo han pedido, pero yo lo he visto, algunas
7 necesidades...

8 **Directivo Sanabria Murillo:** La impresora.

9 **Directivo Guillén Mora:** Urge una impresora, o sea, ¿cómo le vamos a negar al
10 que nos produce el dinero una impresora? Y el otro día tuve que bajar por alguna
11 situación, no hay internet ahí en el área de atención al público, ¿cómo le vamos a
12 decir al negocio importante que ni siquiera le tengamos a alguien que se necesita
13 conectar en visitantes una red ahí? ¿Qué cuesta un *router*? ¿Qué cuesta una
14 repetidora?, o sea, son pequeñeces. Entonces, puede ser una insignificancia, pero
15 me acordé, y es que en serio, uno tiene... el negocio principal uno siempre tiene
16 que cuidarlo, y esas cosas tan insignificantes, como la impresora que decía doña
17 Ángela el otro día para poder ver el presupuesto ahí más grande, o sea, ¡por el
18 amor de Dios!, son economías que hacen improductividad en la función diaria, y
19 eso no nos lo podemos permitir. Entonces, por eso es que yo quiero ver las
20 partidas, tal vez no se lo dijeron ahora, pero hay tiempo, para que usted lo sepa
21 que en la próxima sí, a mí me urge ver eso.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, lo hemos ido hablando y creo que aquí... y
23 eso era parte tal vez del *one-on-one* que hicimos, lo hemos hecho con las
24 Unidades, porque lo hemos hecho, ¿verdad?, y yo lo he pedido, ¿verdad?

25 Yo creo que aquí, Paola y compañeros, aquí lo importante no es ponerlo bonito y
26 que se vea global en porcentaje, eso no es lo que quiere ver la Junta y tampoco es
27 lo que quiero ver yo como Presidenta. ¿Qué queremos ver? Las metas
28 presupuestadas, el contenido meta por meta y el contenido ejecutado. Si yo
29 presupuesté meta uno, pongámosle meta uno, 200 millones y tengo ejecutado 20,
30 ¿qué está pasando con los 180 que no ejecuté?, ¿por qué no se ha ejecutado?,

¿verdad? Ese filtro es el que la Junta Directiva está pidiendo y ese es el filtro que tiene que venir, Paola, porque ahí es donde podemos ver realmente la ejecución presupuestaria, que es lo que yo me he reunido con ustedes en las mesas, para empezar a ver a quién hay que jalarle orejas, porque esto es un trabajo en equipo y Paola es la que lleva el filtro, don Marco y Cristian son los que deberían llevar el control por ser Gerencia y Subgerencia, pero ustedes son los responsables de ejecutarlo, y aquí somos los responsables de aprobarlo. Entonces, si no trabajamos articuladamente todos, no vamos a poder tener un control, y entonces viene don Henry a jalarnos las orejas a todos con las recomendaciones porque no estamos ejecutando, no estamos visualizando la información y la plata está, pero no la estamos usando. Entonces creo que es un poquito el contenido que quieren los señores miembros ver.

Licda. Loría Herrera: Nosotros tenemos el... no sé, el *dashboard*, que inclusive lo podemos manipular o ver, digamos, real, nada más que tengo que pegar mi computadora ...

Directivo Guillén Mora: No, no, pero es para estudio.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Pero es que no está aquí, ¿verdad?

Directivo Guillén Mora: No es para que nos lo muestre ahora.

Sra. Presidente Madrigal Garro: O sea, eso no está aquí, es lo que están reclamando, que no se ve en la presentación.

Directivo Guillén Mora: Ahora, yo me hubiera metido... o sea, que en el próximo avance yo quiero ver las partidas, que usted nos mande los archivos en el modo que sea para yo querer ver, y digo: *mirá, ¿cuánto se gastó de tal proyecto?, ¿y por qué tan poquito aquí?, ¿y por qué no se gastó?*, entonces no me digan nada.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces ahí empezamos a ver los proyectos plurianuales, ¿verdad?, porque entonces ahí empezamos a mapear qué está plurianual, qué no, cuánto lleva. Al final el porcentaje no es lo relevante aquí, sino la ejecución, ¿verdad?

Licda. Loría Hernández: Ahí también es importante, digamos, comentarles que nosotros enviamos... o se está usando, digamos, el *dashboard*, que, si no para la

1 próxima sesión que lo vayamos a ver, para irlo analizando, porque sí nosotros lo
2 llevamos... inclusive ahorita yo tengo ya el dato que cerramos...

3 **Directivo Guillén Mora:** Pero el *dashboard* es para la ejecución de proyectos y
4 metas...

5 **Geóg. Carvajal Bonilla:** No señor.

6 **Licda. Loría Herrera:** Toda la parte de ejecución presupuestaria.

7 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ejecución presupuestaria.

8 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Es un *dashboard* de ejecución presupuestaria, sí señor,
9 que es lo que usamos todos para darle seguimiento y reporte.

10 **Licda. Loría Herrera:** Y eso, digamos, es dentro de la parte... nosotros agosto,
11 anteriormente les había dicho...

12 **Directivo Guillén Mora:** No, no, está bien, pero es las partidas, no...

13 **Licda. Loría Herrera:** Ejecución por partida.

14 **Directivo Guillén Mora:** No nos enredemos...

15 **Directivo Freer Campos:** Las cuentas.

16 **Directivo Guillén Mora:** ... o sea, todo el grandísimo ese de egresos por partidas,
17 por áreas, por lo que usted quiera, donde yo quiera y el que quiera ver su tema,
18 por ejemplo, ...

19 **Licda. Loría Herrera:** Sí, es eso.

20 **Directivo Guillén Mora:** ...tal vez...

21 **Directiva Borja Rodríguez:** Titulaciones.

22 **Directivo Guillén Mora:** Irse ahí a titulaciones a ver cuánto de lo que se
23 presupuestó, se ejecutó, ¿verdad? Yo iría a algunos que me interesan, me iría a
24 varios y diría: *mirá, qué poquito aquí o qué mucho allá*, o en un informe que nos
25 traen un montón de variaciones presupuestarias y de no ejecuciones y de cosas,
26 que se le para a uno un poquillo el pelo, pero es eso, o sea, es muy sencillo, y es
27 que es un acuerdo de Junta Directiva.

28 **Licda. Loría Herrera:** Ok.

29 **Directivo Guillén Mora:** No estamos inventando el agua tibia, es para que
30 nosotros, como lo dice muy bien doña Gabriela, podamos tomar un mejor análisis,

1 porque aquí no venimos solo a votar, venimos a analizar también, nosotros nos
2 damos al trabajo de analizar.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** En resumen, no nos compliquemos, tenemos
4 Unidad, ¿verdad?, entonces vamos a empezar a poner: meta 1, meta 2, meta 3,
5 meta 4, por ejemplo, se me viene a la cabeza Comunicación...

6 **Directivo Guillén Mora:** 600 millones.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...que me dijeron que yo era un producto,
8 entonces yo soy un producto, ¿verdad?, tengo un monto, tengo SAP, tengo otro
9 monto, no sé...

10 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Los Regionales también.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Cómo?

12 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Los Regionales de Urbanismo.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, Regionales otro monto, ¿verdad?,
14 entonces eso es lo presupuestado, y hago la misma tabla y digamos que aquí eran
15 50 millones y yo tengo 50 millones ejecutado, por ejemplo, o sea, no he ejecutado
16 nada. ¿Qué está pasando? ¿Hay contrataciones? Sí ¿Están en adjudicaciones?
17 No ¿Por qué? ¿Sí están en adjudicaciones? Entonces le preguntamos a
18 Adjudicaciones, ¿cuál es el plazo de ejecución?, ¿cuándo se va a ir viendo? Eso,
19 o sea, no es muy complejo hacerlo, y lo vamos haciendo por Unidad y entonces le
20 demostramos, si son 50 metas, mostramos las 50 metas y punto por punto,
21 aunque sea 500 mil colones que se vea reflejado en lo ejecutado.

22 **Licda. Loría Herrera:** Ahí...

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Una tabla de Excel.

24 **Licda. Loría Herrera:** Sí, sí, nosotros digamos... es como la que presentamos
25 más o menos al semestre. Ahorita nosotros, digamos, lo vamos a... lo
26 presentaríamos al cierre de agosto, ¿es así?

27 **Directivo Guillén Mora:** No se estrese, para mí con solo que usted me ponga el
28 Excel y me diga la ejecución presupuestaria de este año y las partidas...

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Meta por meta.

30 **Directivo Guillén Mora:** ...y cuánto están pidiendo ahora para egresos.

1 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Por programa.

2 **Licda. Loría Herrera:** Listo.

3 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?, el 2025, el porcentaje de ejecución por
4 partida. Ahora dígame cuánto están pidiendo en el 2026, eso es el análisis de
5 variación.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Que es el ejercicio que estábamos haciendo,
7 que es lo que yo quiero ver, ¿qué están pidiendo para el 2026?, cada Unidad,
8 punto por punto. Si me están pidiendo zapatos, uniforme, gasolina, mantenimiento,
9 repuestos, punto por punto.

10 **Directivo Guillén Mora:** Le voy a contar una anécdota. El primer año que lo
11 pedimos, es que esto para mí es anecdótico, nos encontramos una partida por
12 ciento y resto de mil colones...

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Para el perro.

14 **Directivo Guillén Mora:** ...para el perro del Parque Bolívar.

15 **Directivo Freer Campos:** Ya se murió el perro.

16 **Directivo Guillén Mora:** ¿Ya se murió?

17 **Directiva Borja Rodríguez:** No, se lo llevaron.

18 **Geóg. Carvajal Bonilla:** No, se llevaron el perro.

19 **Directivo Guillén Mora:** Entonces decía uno, yo tuve que levantar la mano y
20 decir: *mire disculpe, ¿nos permite el presupuesto poner algo para un perro?, o*
21 *sea, a mí me encantan los perros, ¿verdad?, soy perruno, pero...*

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Ah ya.

23 **Directivo Guillén Mora:** ...yo estaba...

24 **Directivo Freer Campos:** Eso dicen las malas lenguas.

25 **Directivo Guillén Mora:** Pero yo no sabía si se nos permitía presupuestar eso,
26 ¿verdad?

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Estamos en grabación señores, ¿verdad?

28 **Directivo Guillén Mora:** Son esos niveles de detalle que si uno... le llama la
29 atención y uno pregunta, esa es la idea, ¿verdad?, pero ahora como hemos
30 querido meter esa forma de gestión por metas y con ejecución presupuestaria,

1 pues entonces hagámoslo así, pero para poder yo revisar necesito ver eso, o sea,
2 no es que nos haga ahí cambios aquí, cambios allá y resumidos, no, el resumido
3 está bien, ahí están, pero incluso no venía, me parece, la tabla de egresos acá. Sí
4 viene en el informe, porque yo sí la vi en el informe, pero igual, viene comprimida,
5 como tiene que ser, pero es que no es la comprimida la que queremos. ¿Está
6 bien?

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Rodolfo.

8 **Directivo Freer Campos:** Sí, no, gracias, es un tema de entendimiento. Siempre
9 tenemos más plazo y ya sabemos el motivo por el cual vamos a tener que correr
10 más este año, ¿cuál es el *deadline* para aprobar el presupuesto?, porque entiendo
11 que es complejo subirlo al sistema y todo eso.

12 **Licda. Loría Herrera:** Nosotros...

13 **Directivo Freer Campos:** Y nos quedan dos sesiones ordinarias de aquí a fin de
14 mes.

15 **Licda. Loría Herrera:** Nosotros tenemos que, o sea, antes del 30 subir toda la
16 información, o sea, nosotros lo más...

17 **Directivo Freer Campos:** Creo que la última sesión es 25.

18 **Licda. Loría Herrera:** Sí, pero la semana, digamos, como para poder nosotros
19 recibir, revisar la información, si hay que hacer algún ajuste, porque, por ejemplo,
20 si yo cambio un numerito en uno de los cuadritos, se me va todo para atrás,
21 ¿verdad?, ...

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Correcto.

23 **Licda. Loría Herrera:** ...entonces yo tengo que hacer todos los ajustes en todas
24 las tablas y en todos los cuadros y demás, para poderlo después ajustar todos los
25 documentos, y una vez ajustados todos los documentos, porque todos estos
26 documentos son anexos que se suben, ¿verdad?, entonces yo tengo que hacerlo
27 en el sistema, en el SIPP, y después subir todos los documentos, y pasa por
28 niveles de aprobación; primero, digamos, yo pongo a alguien del área mía que me
29 ayude a subir la información, después yo tengo que hacer la revisión y validación
30 de cada una de la información y hacer la transmisión, digamos, al SIPP.

Directivo Freer Campos: Ok, ¿si lo aprobamos el 25 de setiembre, sí daría tiempo?, digamos, suponiendo que lo aprobemos ese día, porque ya después no hay Ordinarias, tendría que ser en una Extraordinaria.

Licda. Loría Herrera: O sea, no habría... Para el 25, yo le digo, para mí es muy riesgoso, o sea, o al menos de que yo tengo...

Directivo Freer Campos: Nos quedan...

Licda. Loría Herrera: O sea, la otra semana deberíamos de nosotros aprobarlo.

[El Directivo Sanabria Murillo realiza un comentario Ininteligible.]

Licda. Loría Herrera: ¿Por qué?, porque... o al menos de que yo tenga que...

[La Directiva Borja Rodríguez realiza un comentario ininteligible.]

Licda. Loría Herrera: Eso es lo importante, digamos.

Directivo Guillén Mora: Está difícil.

Directiva Borja Rodríguez: Está difícil que se apruebe así.

Licda. Loría Herrera: Más que todo con el sentido ese, porque yo tendría entonces que decirle a toda la gente que no... hemos trabajado un montón para correr y tener la información.

Directivo Freer Campos: Mándele a don Álvaro mañana la tabla abierta esa.

Licda. Loría Herrera: Don Álvaro, yo inclusive, yo le puedo decir que si usted gusta, pero no sé si ahora tendrá tiempo y demás, porque yo iba a cambiarlo, pero no sé si uno pide permiso o no pide permiso, nosotros tenemos el *dashboard* que está en vivo, digamos, nosotros sacamos el de ayer por lo mismo, por si tenían preguntas de alguna partida presupuestaria, el *dashboard* de la sesión para hoy...

Directivo Guillén Mora: Sí, pero entiéndame, no, es que yo las quiero estudiar.

Licda. Loría Herrera: Ok.

Directivo Guillén Mora: No es que tengo duda sobre una en particular, porque no las he visto, tengo que verlas primero, después de que las veo le puedo preguntar, pero tal vez como comentario, siempre, y creo que hay un acuerdo también, me recuerdan ustedes si estoy en lo cierto, dijimos el año pasado que por favor se hiciera mejor la planificación para no... siempre en todos los presupuestos esta Junta Directiva tiene que correr. Yo sé ahora que es un caso muy particular, no

había Junta Directiva, pero no fue por nosotros, ¿verdad?, nosotros siempre quisimos trabajar. Entonces sí me sorprende que esta es la segunda... ¿o tercera sesión? La tercera, ¿verdad?

Directivo Freer Campos: ¿De resucitados?

Directivo Guillén Mora: Que no nos la haya... o sea, que nos haya presentado. Yo lo hubiera presentado en la primera. Si ya habían retrasados en el cronograma de ustedes, porque vea, siempre somos nosotros los que corremos, diay, ahora nos queda... Vea que usted quiere la otra semana y yo le dije: *mmm muy conservadoramente lo vamos a aprobar*. Entonces creo que tenemos que votar hasta el 25, pero siempre andamos ahí en el límite.

Entonces, otra vez, por favor, para el año entrante empiécenlo antes, ya con la experiencia, con lo que la Junta Directiva pide, etcétera, para que no sea la Junta Directiva la que a tropezones tenga siempre que correr también, o sea, corremos, pero no necesitamos tanto estrés en este tema que nos parece de suma importancia, porque sí, tenemos que verlo con cuidado porque es el presupuesto de la Institución. Listo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Juan Carlos.

Directivo Sanabria Murillo: Un par de preguntas que yo digo que parte de la idea de tener el detalle es que uno se las responde a uno mismo, pero, por ejemplo, en la parte de Urbanismo, ese monto incluye lo que hay que manejar del Proyecto con INDER, digamos, de los fondos, ¿eso se tiene que registrar como un ingreso y manejar en el presupuesto del año entrante?

Sra. Presidente Madrigal Garro: No.

Licda. Loría Herrera: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí, pero lo íbamos a hacer aparte, ¿verdad?

[Ininteligible - Miembros de la Junta Directiva comentan al mismo tiempo.]

Licda. Loría Herrera: Es que es un extraordinario. Yo les voy a comentar. Ahorita, inclusive dentro de una semana, dentro para la otra próxima Junta Directiva nosotros tenemos que anotar el presupuesto extraordinario porque tiene que irse, igual, antes del 30 para la Contraloría, sino...

[El Directivo Sanabria Murillo realiza un comentario ininteligible.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Va a ser aparte, sí.

Licda. Loría Herrera: Ajá, sino se tiene que ir en un extemporáneo, por decirlo así, entonces eso hay que incluirlo para parte de este año, ¿verdad?, y estamos viendo porque también la parte de la ejecución la empezaríamos el otro año, o sea aquí... Pero sí, por ejemplo, INDER no me puede trasladar a mí los recursos si yo no tengo aprobado el Presupuesto Extraordinario por la Contraloría General de la República, ¿verdad? o sea, ya están los convenios aprobados, ya estamos corriendo, estamos haciendo toda la documentación pertinente para poder nosotros, digamos, realizar nuestra... tratamos de que, entre todos los tiempos más bien... Corrimos para poder tener ya el presupuesto, el Plan Presupuesto y eso, presentado a la fecha del día de hoy para poder tener, digamos, un poquito más de nivel de análisis y eso, y este primer... nosotros no lo llamamos escenario, es como un primer escenario porque ya, digamos, hemos ido trabajando con cada una de las áreas, viendo, revisando, y va y viene, y en la parte de la Comisión, como para tener este primer Plan Presupuesto, digamos, el primer borrador ya presentado.

Directivo Sanabria Murillo: Con respecto a el VUIS, ese monto de 65 es plurianual, ¿qué se hace con...?, o sea, estamos hablando de cuánto tiempo, ¿qué se hace con los 65?

Ing. Ramírez Campos: El proceso plurianual sería: para el 2026 está el concurso y la contratación, ¿verdad?, porque es contratación, arranca el diseño de planos, permisos, trámites, y un posiblemente inicio de obra. Eso es lo que cubren esos primeros rubros. Eso para el 2026. Y para el 2027 ya vendrá la parte fuerte de construcción.

Directivo Sanabria Murillo: Sí, sí, es que como uno está acostumbrado a los procesos privados, digamos, yo esto lo tendría que hacer en un mes a dos meses, o sea, nada más lo tendría que ajustar, digamos, yo en mi oficina tendría que hacer esto a otra velocidad, entonces por eso fue como a ver, digamos, nada más para ver si me puede como... porque sí pareciera como largo, como todo el año

entrante para la parte de diseño y todo este componente. Nada más es que tenía esta idea, parecía como extendido en el tiempo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Alguno más?

Directivo Sanabria Murillo: Ah bueno, perdón, la última, nada más. No, es que creo que todo va en lo mismo, que tal vez como algunas preguntas que, si uno ve el detalle, podría uno contestárselas, por ejemplo, ¿qué obras son las que le vamos a hacer al edificio?, entonces son cosillas que tal vez, como no hemos estado acá, es: el dinero que se va en el presupuesto, ¿cuáles son las obras y proyectos específicos? Para no aprobar un número, si no aprobar los tra... o sea, los proyectos y trabajos que se harían.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Eso tiene que estar incluido en el documento que ellos adjuntaron, donde vienen todos los proyectos.

Licda. Loría Herrera: Inclusive, ajá, en la parte de uno de los Excels donde viene y dice *Plan de Acción*, ¿verdad?, recordemos que estos son como documentos de resumen, nosotros adjuntamos 5 documentos en Excel, uno donde viene, digamos, cada una de las metas con el presupuesto y el porcentaje de ejecución...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ahí viene los proyectos detallados.

Licda. Loría Herrera: ...uno, otro, en ese mismo Excel está todo el plan y el cronograma específico, tarea por tarea, de cómo se va a elaborar el proyecto, entonces, si digamos, por ejemplo, en VUIS viene de egreso 65 millones y qué se va a hacer en enero, qué se va a hacer en febrero, y vienen esos cronogramas, ustedes lo pueden visualizar en el Excel, o sea, todo está ahí monitoreado, obviamente para... No lo podemos pegar aquí ni traerles, digamos, la sábana, porque son sábanas bastante grandes.

Igual en la parte de presupuesto viene específico, aquí en el documento viene, digamos, Bienes Duraderos, y dice exactamente lo que se va a hacer en Bienes Duraderos y la especificación en cada una de las tablas. Igual, en cada uno de los Excels viene partida por partida el monto que nosotros estamos solicitando, ahí están todos los desgloses, digamos, en toda la documentación que enviamos. Entonces lo que nos faltaría más bien traerles es ese nivel de ejecución, que ya

1 inclusive nosotros ayer ya actualizamos todo el documento de Excel que usamos
2 como *dashboard* con el cierre de agosto, que es la información que les podríamos
3 traer a la fecha.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Alguno más? Don Henry.

5 **Lic. Arley Pérez:** Gracias.

6 Doña Paola, viendo el informe como tal, en el apartado de control interno se hace
7 referencia a la parte de riesgos y vi que, digamos, se presupuestan 80 millones,
8 pero cuando uno empieza a analizar, digamos, el Sistema de Control Interno como
9 tal, que son 5 componentes y una cantidad importante de principios, me parece
10 que nos quedamos cortos, y la parte de control interno no es solo riesgos,
11 ¿verdad?, entonces hay que habilitar toda la otra parte y ver si a nivel institucional
12 cómo empatamos la parte del Sistema de Control Interno con el Presupuesto, el
13 POI y el Plan Estratégico.

14 **Licda. Loría Herrera:** Sí, la idea es que nosotros empezar a formular, como
15 hicimos ahora, digamos, que, a cada servicio, a cada producto se le pongan,
16 digamos, los riesgos que yo voy a incurrir. Eso es solo una partecita, ¿verdad?,
17 como dice don Henry, es la valoración de cómo yo, para cada uno de mis
18 cumplimientos de metas y demás, cuáles son los principales riesgos que yo voy a
19 tener. Puse este primero, digamos, poniendo un monto presupuestario
20 exactamente al que tenemos este año, ¿verdad?, porque para mí, digamos, la
21 actualización de toda la parte documental es de lo más estratégico, estoy
22 corriendo para ver si logro lo del Sistema de Control Interno, digamos, a nivel de
23 sistema informático este año, y sino por eso estoy también metiendo la plata,
24 digamos, para el próximo año, ¿verdad?, volviéndola a incluir para esa segunda
25 etapa, verdad, porque tenemos que ir proceso por proceso. Yo siento que a nivel
26 de cultura y la parte de implementación tenemos que ir avanzando hasta lo que
27 logremos, ojalá un estado de madurez lo más diestro posible, ¿verdad?, que
28 nosotros a nivel de riesgos también estemos totalmente con toda la actualización y
29 que lo podamos lograr ya a un nivel alto, pero todos sabemos que en un año no...
30 ojalá lo podamos ya ver un avance importante, pero eso también necesita toda la

1 parte de cultura a nivel institucional para ir transformando un poco todo lo que
2 pretendemos hacer con la parte de procesos.

3 **Lic. Arley Pérez:** Sí, un componente importante que se traba fuertemente acá es
4 el ambiente de control, entonces tal vez ahí como para que lo valoren en la
5 planificación.

6 **Licda. Loría Herrera:** Muchísimas gracias.

7 **Directivo Guillén Mora:** Un comentario rápido. En realidad, viendo los Excels no
8 me permite llegar a tener esa visión de conjunto que usted me dice de proyectos,
9 cuánto aquí, en qué se va a invertir, o sea, no lo lograría yo con esos Excels. Nada
10 más como comentario.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Hay que buscar la manera de acomodar la
12 información para ver cómo la podemos presentar.

13 **Licda. Loría Herrera:** Sí, para que ver cuál es exactamente el cuadro que se
14 requiere. A mí me encantaría como sentarnos para ver cuál es el cuadro que se
15 requiere, porque mucho... Yo la información que traigo aquí es exactamente igual
16 a la información que tengo que llevar, digamos, a la Contraloría, ...

17 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero es que ahí hemos hecho...

18 **Licda. Loría Herrera:** ...pero a la hora de presentarla...

19 **Directivo Guillén Mora:** Hemos hecho una aclaración, o sea, el formato que
20 tengan que mandar ustedes a la Contraloría es una cosa, ...

21 **Licda. Loría Herrera:** Lo que vamos a ver aquí.

22 **Directivo Guillén Mora:** ...lo que yo necesito, como miembro de una Junta
23 Directiva, es una toma de decisiones en qué es. El formato lo hacen ustedes, o
24 sea, nosotros estamos de acuerdo que lo tienen que mandar en un equis formato,
25 pero a nosotros lo que nos interesa ver es, repito, ¿qué se presupuestó el año
26 pasado?, ¿qué se viene ejecutando?, ¿qué se dejó de hacer?, y ¿por qué nos
27 están pidiendo eso ahora otra vez?, ¿verdad? Por ahí creo que es la pregunta que
28 hacía nuestro compañero Juan Carlos, del VUIS, ¿verdad? Sí, nosotros
29 quisiéramos que en un año ya esté listo, no...

1 **Directivo Sanabria Murillo:** Y es que, como que uno tal vez tiene en el
2 inconsciente que el proyecto viene caminando hace...

3 **Directivo Guillén Mora:** Hace rato.

4 **Directivo Sanabria Murillo:** Hace rato, entonces...

5 **Licda. Loría Herrera:** Ok.

6 **Directivo Sanabria Murillo:** Tal vez es eso, como le digo, y es... perdón que... y
7 es que sí, digamos, como hemos visto que muchos de los formatos que les piden
8 las instituciones no son los más amigables para leerlo en un corto tiempo y tomar
9 una decisión, entonces siempre hemos visto cómo podemos presentarlo acá de
10 manera que sea fácil de tomar una decisión.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Doña Alicia.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días a todos.

13 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Buenos días doña Alicia.

14 **Lic. Centeno Hernández:** Buenas.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Cómo han estado? Bueno, primero quería referirme
16 a lo siguiente, en tema de Políticas Institucionales me parece que es muy
17 importante también haberlos invitado para la co-creación de esas políticas
18 institucionales, que ustedes se reunieron y que me parece muy bien que lo hayan
19 hecho, pero también tomar en cuenta la visión de la Junta Directiva respecto a
20 esas juntas políticas, máxime que nosotros somos el órgano que debemos
21 aprobar las políticas institucionales, entonces, me parece que es bueno
22 comentarle de la apertura que nosotros tenemos precisamente para hacer esas
23 sesiones, esos encuentros, que ya se lo hemos señalado a la señora Presidente
24 Ejecutiva sobre ese tipo de situaciones, porque nosotros también tenemos que dar
25 nuestro criterio, o sea, la co-creación también deviene de parte de los integrantes
26 de la Junta Directiva, máxime que hay un tema que siempre todos acá, de alguna
27 manera un poco jocosa también, cuando se habla de titulaciones me vuelven a
28 ver, cuando se habla de sistemas de información geográfica me vuelven a ver,
29 cuando se habla de temas de Planes Regionales me vuelven a ver, porque tal vez
30 la tristeza que uno siente es pensar que pasan los años y que uno siente que no

1 hay un avance o que no podamos hacer un poquito más realmente de lo que uno
2 podría hacerse o encontrar otra alternativa para hacerlo, como lo hemos dicho
3 nosotros.

4 Entonces, por ejemplo, volver a pensar... creo que subieron un poco, no tengo la
5 referencia, no tuve tiempo de ver la referencia de titulaciones, de lo que
6 estábamos haciendo el año pasado con las titulaciones que vamos a hacer este
7 año, entonces igual, 160 titulaciones al año me parece que no es representativo.
8 Entonces, ¿qué otro mecanismo de innovación podemos implementar nosotros
9 para volver a hacerlo?, o sea, no lo podemos hacer, yo entiendo, porque tal vez la
10 capacidad de los funcionarios en el día a día, no tienen, por estar en ese tema, no
11 tienen el tiempo para poder hacerlo, pero hay muchas otras formas de poder llegar
12 a lograrlo, porque uno que viene recorriendo el país con el tema del mapa
13 catastral, prácticamente en muchos lugares se dan cuenta de: *a eso es del INVU,*
14 *están invadidos, están...* ¿Correcto?, los toman otros, hay que limpiar, hay que
15 gastar en limpiarlos porque lo tiene, no los damos, es decir, realmente creo que
16 deberíamos cambiar esa visión de lo que uno puede ver en esto únicamente en
17 esa política institucional. En el tema de modernización, qué más de lo que nos
18 presentaron para los años del aniversario del INVU, que iba a presentarse algo
19 más en diciembre, ¿Qué más pasó en el SIGHAT? ¿Qué más ha pasado?

20 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ¿En el SIGHAT?

21 **Directiva Borja Rodríguez:** Ajá. Sí.

22 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Se está actualizando. Se hicieron actualizaciones de las
23 fincas INVU, también tenemos todos los...

24 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Ahora, para visión para la ciudadanía?

25 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí señora.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Ah, ok.

27 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Todo está disponible para consulta de la ciudadanía. La
28 Ley también 65 de toda la zona nominable del Volcán Barva también está
29 disponible para...

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Ok. ¿Entonces todas las fincas INVU están en un
2 Sistema de Información Georreferenciada?

3 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí señora.

4 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Muy bien. Porque eso es importante,
5 porque aquí lo comentamos la semana pasada, que fue lo primero que le pregunté
6 a la señora Presidenta, que si teníamos georreferenciadas todas las fincas del
7 INVU, y entonces al final me comentaron que no, que todavía no estaban
8 georreferenciadas todas las fincas INVU, entonces sería muy importante que
9 nosotros veamos esa información.

10 Los avances con los convenios, municipalidades, ¿recuerda?, los estudios que
11 hizo la Municipalidad de Curridabat, que les hizo todos los estudios de las
12 propiedades INVU, Curridabat, ¿qué hicieron con esa información?, ¿pudieron
13 hacer la información para poder determinar y hacer esos convenios? Entonces
14 uno como que queda con ese tema. Sé que hemos tenido un periodo largo de
15 vacaciones, no sé cómo llamarlo, vacaciones INVU.

16 **Directivo Guillén Mora:** De inactividad.

17 **Directivo Freer Campos:** De cesación de Junta.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** No de nuestras... ¿verdad?, no de nuestras
19 actividades, pero es muy importante ese tipo; entonces, se hizo un gran trabajo,
20 buscamos a través... recuerdo don Bryans que buscó algunas municipalidades y
21 no le contestaban, bueno, pero busquemos aquellas municipalidades que sí
22 quieren trabajar, que sí quieren llegar aquí al INVU para poder solucionar las
23 propiedades INVU y llegar a ese tipo de cosas, ahí lograríamos todavía más que
24 las 160, porque ya hicieron un gran estudio geográfico de localización de todos, y
25 pusieron a unos funcionarios, a un Departamento, y nosotros volvemos a colocar
26 aquí 160 propiedades para poder titular de las... bueno... O sea, 25 años no nos
27 alcanzan para volver. Vuelvo a ese tema.

28 Bueno, me encanta que me puedas decir esto del Sistema de Información
29 Geográfica, me parece muy bien.

Y otro tema, los Planes Regionales, o sea, los famosos, no veo que... o yo entendí mal ese porcentaje de avance o que realmente da tristeza pensar que nosotros todavía con el dinero, creo que ese viene de, ¿verdad?, del presupuesto.

Geóg. Carvajal Bonilla: Es una transferencia de dinero.

Directiva Borja Rodríguez: ¿De transferencia?

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señora.

Directiva Borja Rodríguez: Correcto. Entonces, básicamente eso es lo que nosotros hemos sentido que es cómo... Hago esta expresión o esta motivación para pensar que uno lo que ve en los documentos es como una reiteración de documentos presupuestarios anteriores sin sentir nada más. Eso es básicamente.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Don Henry.

Lic. Arley Pérez: Gracias. Sí, en línea con lo que dice doña Alicia sobre las políticas, sí, es parte del ambiente de control y debió haber sido socializado con la Junta Directiva para que la Junta Directiva haga los aportes que considere necesarios. Sabemos que finalmente con toda la aprobación, va a ir aprobado esto, pero es importante el pronunciamiento de la Junta Directiva en línea con las políticas. Gracias

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Alguien más? ¿Marco, Cristian, tienen algo que aportar?

Lic. Hidalgo Zúñiga: No señora.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿No? Ok. ¿Alguno de los compañeros de alguna de las Unidades? ¿No? Muchas gracias.

[Jefes y Encargados: Se despiden.]

[Miembros de la Junta Directiva: Agradecen y se despiden]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Gracias.

Licda. Loría Herrera: Permiso.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Pao, revísese el correo que le acabo de pasar, por fa.

[Al ser las 12:55 p.m. salen de la sala de sesiones la Licda. Loría Herrera, Lic. Centeno Hernández, Geóg. Carvajal Bonilla, Lic. Cruz Morales, Ing. Ramírez Campos y el Lic. Cedeño Monge.]

[Al ser las 12:55 p.m. sale temporalmente de la sala de sesiones el Lic. Solano Sánchez.]

[Los miembros de la Junta Directiva comentan sobre la temperatura en la sala de sesiones y el aire acondicionado, mientras abandonan la sala de sesiones los Jefes y Encargados]

Directivo Sanabria Murillo: Digamos, hay un tema, ¿verdad?, que yo creo que hemos conversado, que tal vez como la ejecución es baja generalmente, entonces cuando uno ve el presupuesto del año entrante pareciera el del año pasado, por ejemplo, vuelvo al VUIS, estamos hablando de 6 unidades de 50 metros, no sé...

Sra. Presidente Madrigal Garro: No, hay mucho que se repite porque no lo ejecutan.

Directivo Sanabria Murillo: Micro. Ajá, y uno dice un proyecto... 2 o 3 años para un proyecto pequeñito, pequeñito, ...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Es porque no lo ejecutan.

Directivo Sanabria Murillo: Es raro, ¿verdad?, ...

Directiva Durán Baltodano: Sí.

Directivo Sanabria Murillo: ...porque en una oficina se hace volando.

Lic. Hidalgo Zúñiga: Vamos a ver, es que para ser honesto no quería decirlo ahí, para no entrar en conflicto. El tema de VUIS, ¿verdad?, ¿por qué va a durar 2 años?, porque...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Perdón, ¿quieres hacer un *off*?

Lic. Hidalgo Zúñiga: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok. Por favor, compañeras.

[Al ser la 1:00 p.m. ingresa nuevamente a la sala de sesiones el Lic. Solano Sánchez.]

[Al ser la 1:03 p.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso.]

[Al ser la 1:21 p.m. se reanuda la sesión.]

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, retomamos. Voy a proceder, ¿verdad?,
2 vamos a proceder a hacer la aprobación, entonces de la exposición que hizo la
3 compañera Paola en compañía de las Jefaturas de las Unidades a cargo.
4 Entonces, Por Tanto, en este caso vamos a leer el Por Tanto de lo que se
5 presentó, que sería el oficio PE-PI-129-2025: *“Con fundamento en las políticas,*
6 *objetivos y metas institucionales, y conforme a lo expuesto en los considerandos*
7 *anteriores, se aprueba el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto inicial para*
8 *el ejercicio presupuestario 2026.”*

9 **Directivo Guillén Mora:** No, no se puede aprobar.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Qué? ¿Qué dije?

11 **Directivo Guillén Mora:** Que se aprueba.

12 **Licda. Sossa Siles:** Es que esa es la propuesta de acuerdo que ellos traían para
13 la sesión de hoy, ...

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ajá.

15 **Licda. Sossa Siles:** ...según la discusión que ustedes acaban de tener, van a
16 pedirle que traiga todo lo que dijo don Álvaro...

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

18 **Licda. Sossa Siles:** ...y que traiga un segundo avance.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto.

20 **Directivo Guillén Mora:** No se puede.

21 **Licda. Sossa Siles:** Entonces hoy sería solo dar por recibido el avance.

22 **Directivo Freer Campos:** Dar por conocido.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Dar por recibido el primer avance.

24 **Directivo Guillén Mora:** Qué susto, ¿verdad?

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Yo estoy leyendo mi guía, me van a disculpar...

26 **Directivo Guillén Mora:** Qué susto.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...pero, bueno, que quede ahí en la grabación.
28 Me disculpan.

29 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, yo decía... Nos quedamos...

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Casi. Estuvimos así. No, mentira. No, no, no,
2 pero bueno.

3 **Directivo Freer Campos:** De horquetas.

4 **Licda. Sossa Siles:** Dar por recibido el primer avance del Plan Presupuesto.

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Dar por recibido el primer avance. Bueno, me
6 retracto. Otra vez, va. Bueno, por lo menos saqué el chiste del día.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** Así es.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Hoy sí ha sido una casi...

9 **Directivo Freer Campos:** El susto del día.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...casi juernes, viernes, ya, duro, duro.

11 Entonces, voy de nuevo, con base al oficio PI-PI-100... perdón, PE-PI-129-2025,
12 se acuerda hacer las modificaciones sugeridas, ¿verdad?, por los miembros del
13 Consejo Director a la presentación hecha por la compañera Paola.

14 **Licda. Sossa Siles:** Y dar por recibido el primer avance.

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y dar por recibido la...

16 **Licda. Sossa Siles:** El primer avance

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...el primer avance del Presupuesto del Plan
18 Operativo Institucional y Presupuesto del ejercicio presupuestario 2026. Ok,
19 entonces sometemos a votación.

20 **Directivo Guillén Mora:** Y que incluya la frasecita de que “se incorporen las...”

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Pero ya lo dije.

22 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ya lo dijo.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Lo acabo de decir de primero.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** Lo dijo de primero.

25 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno, empezó al revés.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Lo dije de primero. Entonces, someto a
27 votación. 7 votos a favor. Reiteran votación, 7 votos a favor. Queda aprobado en
28 firme.

29 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
30 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)

ACUERDO N°3

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Con base al oficio PE-PI-129-2025 hacer las modificaciones sugeridas por los miembros de la Junta Directiva a la presentación realizada por la Licda. Paola Loría, Encargada de Planificación, y dar por recibido el Primer Avance del Plan Operativo Institucional y Presupuesto del ejercicio presupuestario 2026. **ACUERDO FIRME**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Vamos entonces a ver el tema rápidamente, la Comisión Institucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMAT). Entonces le vamos a pedir...

4. Modificación acuerdo sobre representación ante la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMAT)

Licda. Sossa Siles: Es la modificación del acuerdo, ...

Directivo Guillén Mora: Nada más.

Licda. Sossa Siles: ...punto III-4, modificación del acuerdo sobre representación ante el CIMAT, este acuerdo sería únicamente para cambiar el nombre de doña Ángela por el nombre de doña Gabriela en vista del nombramiento, ¿verdad?, realizado por el Consejo de Gobierno...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok.

Licda. Sossa Siles: ...el 20 de agosto del 2025. Si lo tienen a bien se tomaría en los mismos términos del acuerdo anterior.

Directiva Borja Rodríguez: Perfecto, igual.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces, que según el art...

Directivo Freer Campos: O Hilda...

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿lo leo igual?...

2 **Licda. Sossa Siles:** ¿Perdón?

3 **Directivo Freer Campos:** ¿Igual?

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, Según... ¿Lo leo igual? ¿Cómo está?

5 **Licda. Sossa Siles:** Sí señora.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. *Que según el Artículo Cuarto del Acta de la*
7 *Sesión Ordinaria N°164, celebrada el 20 de agosto del 2025, el Consejo de*
8 *Gobierno nombró a la señora Ana Gabriela Madrigal Garro como Presidenta*
9 *Ejecutiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo y a partir del 20 de*
10 *agosto del 2025 y por el periodo legal correspondiente hasta el 07 de mayo del*
11 *2026. Se acuerda: Modificar el Acuerdo adoptado en la Sesión Ordinaria número*
12 *6609, Artículo 5, inciso 1), del 12 de octubre del 2023 para que se lea de la*
13 *siguiente manera: Ratificar como representante titular de la Junta Directiva del*
14 *INVU ante la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos*
15 *(CIMAT) de conformidad con el Artículo VI de la Ley Marinas a la señora Ana*
16 *Gabriela Madrigal Garro, y mantener el nombramiento de la licenciada Hilda*
17 *Carvajal como representante y del licenciado Rodolfo Freer Campos como*
18 *suplente, quienes asistirán a las sesiones del CIMAT y presentarán informes*
19 *anuales.*

20 Someto a votación el acuerdo leído anteriormente. 7 votos a favor. Reitero
21 votación, 7 votos a favor. Aprobado en firme.

22 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
23 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)

24
25 **ACUERDO N°4**

26 **CONSIDERANDO**

- 27 1- Que la Ley N°7744 Concesión y Operación de Marinas y Atracaderos
28 Turísticos, creó a la CIMAT, Comisión de Marinas y Atracaderos Turísticos,
29 como Órgano Técnico, adscrito directamente al ICT, conformado por
30 representantes del ICT, MOPT, MINAE, INVU y SALUD, cuya función

principal es ejercer el control, permanente en el desarrollo de este tipo de proyectos dentro del país.

2- Que según el Artículo 6° de la Ley de Marinas, el Consejo Director se encuentra conformado por cada uno de los Jerarcas de las cinco instituciones o el representante y suplente.

3- Que según Artículo Cuarto del Acta de la Sesión Ordinaria N°164 celebrada el 20 de agosto de 2025, el Consejo de Gobierno nombró a la señora Ana Gabriela Madrigal Garro, como Presidente Ejecutiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU) a partir del 20 de agosto de 2025 y por el periodo legal correspondiente hasta el 07 de mayo de 2026.

POR TANTO

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Modificar el acuerdo adoptado en la Sesión Ordinaria N°6609, Artículo V, Inciso 1), del 12 de octubre de 2023, para que se lea de la siguiente manera: Ratificar como representante titular de la Junta Directiva del INVU ante la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMAT), de conformidad con el artículo 6° de la Ley de Marinas, a la señora Ana Gabriela Madrigal Garro, y mantener el nombramiento de la Licda. Hilda Carvajal como representante y del Lic. Rodolfo Freer Campos como suplente, quienes asistirán a las sesiones del CIMAT y presentarán informes anuales. **ACUERDO FIRME**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ahora vamos con... Ahora sí, la presentación.

Licda. Sossa Siles: Punto III-5.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok. Muchas gracias.

5. Informes anuales 2023 y 2024 sobre representación ante CIMAT. Acuerdo Sesión Ordinaria N°6583, Art. I, Inc. 1), del 01-06-2023 y Acuerdo #7 de la Sesión Ordinaria N°6611, Art. V, Inc. 1), del 26-10-2023

Se conoce **Guía DU-032-01-2025**, de fecha 24 de enero de 2025, **Informe DU-033-01-2025, Presentación y Anexos**. Asimismo, **Guía DU-253-09-2025**, de fecha 08 de setiembre de 2025, **Informe DU-252-09-2025, Presentación y Anexos**, mediante los cuales la Geógrafa Hilda Carvajal, Jefa del Departamento de Urbanismo presenta ante la Junta Directiva los informes anuales de los periodos 2023 y 2024, sobre la participación de la suscrita en la Sesión del Consejo Director de la CIMAT-ICT, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Pasamos a Hilda. Me disculpo por el momento anterior, pero es que estoy...

Directivo Calvo González: No se preocupe.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ha sido una semana muy dura.

[Al ser la 1:24 p.m. ingresa a la sala de sesiones la Geóg. Hilda Carvajal Bonilla, Jefe del Departamento de Urbanismo.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Yo ya iba a aprobar el presupu...

Directivo Freer Campos: Sí.

Directiva Borja Rodríguez: ¡Que bien!

Sra. Presidente Madrigal Garro: Después de toda la discusión y todo, yo ya iba valiente a aprobarlo.

Directivo Freer Campos: Sí.

[Los miembros de la Junta Directiva comentan nuevamente sobre la temperatura en la sala de sesiones y el aire acondicionado, mientras la Geógrafa Hilda Carvajal prepara su presentación.]

Directivo Guillén Mora: ¿Listo?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Adelante Hilda.

Geóg. Carvajal Bonilla: Gracias. Sí, procedo a presentarles los informes anuales de los periodos 2023 y 2024, la representación en el Consejo Director del CIMAT,

1 que es la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos, que por Ley 7744
2 nosotros, INVU, somos parte, ¿verdad? La representante titular recae en la
3 Presidencia Ejecutiva, y por supuesto, hay 2 miembros delegados por la persona,
4 el cual sería representante titular la suscrita, y por supuesto, don Rodolfo Freer,
5 que me ha acompañado también en las sesiones de Consejo Director.

6 Sin más, pues ese es el seguimiento también al acuerdo tomado en el 2023, en la
7 Sesión 6611, en donde se pasó de informes trimestrales a informes anuales. Y,
8 por supuesto lo que se hace es el registro de asistencia de los miembros del
9 Consejo Director, en el cual se les pasó también cada una de las minutas de
10 asistencia, con lo cual de las 8 sesiones que se realizaron en el año 2023, hubo
11 asistencia del 100% por parte del INVU en cada una de ellas.

12 Dentro de los temas que se abordan en cada una de esas sesiones, seguimiento
13 de los criterios técnicos, es importante indicarles que la CIMAT está dividida en el
14 Consejo Técnico y el Consejo Director. El Consejo Técnico tenemos 2
15 representantes de la Unidad de Criterios Técnicos, que son don Daniel y Manuel
16 Hernández, en donde ellos sí participan más activamente en la revisión,
17 fiscalización de los planos y anteproyectos, y también las modalidades de
18 modificación de las Marinas. La función de nosotros en el Consejo Director radica
19 básicamente en el conocimiento de estos criterios técnicos y, por supuesto,
20 aprobación ya de proyectos, no es tanto de giras, sino que estas son como ya
21 cuando son temas donde no hay acuerdo en Consejo Técnico o es un asunto ya
22 de recepción de obras, como lo vamos a ver más adelante.

23 También se ve el cumplimiento de los objetivos del Plan Operativo Institucional,
24 inspecciones a proyectos de Marinas, seguimiento de trámites, y vemos la
25 representación del INVU, ¿verdad?, si se están preguntando, muchas de las cosas
26 es si todo lo que se está implementando en la Marina está en cumplimiento con el
27 Plan Regulador vigente, no puedo operar una Marina si no existe un Plan
28 Regulador Costero, en este caso; solamente Quepos, que es ciudad, que tiene
29 Plan Regulador Urbano, y licencias de charteo, que en este momento son como
30 estos catamaranes o aquellas embarcaciones que hacen estas rutas, más que

1 todo turísticas que antes operaban y todavía siguen de manera ilegal o sin percibir
2 algún ingreso, entonces siempre vemos, ¿verdad?, una de las cosas que
3 solicitamos como Directores es que se zonifique las rutas de charteo a nivel de las
4 Marinas para también nosotros saber de dónde están saliendo los viajes, cuáles
5 son las Marinas que tienen mayor actividad y de dónde también vienen las
6 personas que utilizan este servicio.

7 Luego, dentro de la gira del 2023, se reporta una en donde asistimos como
8 Consejo Director durante 2 días, y se aportó el informe CIMAT-484-2023, y esto
9 fue para recepción de obras de la Marina Flamingo.

10 Básicamente, aquí les aporté unas imágenes de lo que se recibió, fue el área
11 también de lo que nosotros llamamos como estacionamiento en seco, varadero y
12 botadura, que eso también se inauguró. Tienen esta parte del equipo de
13 montacarga, porque a la par está el muelle también de la Guardia Costera,
14 entonces se hace también una donación o una prestación de un servicio a estas
15 embarcaciones para poderla resguardar en caso de alguna emergencia, y también
16 todos los yates o megayates de que, digamos, tienen también la disposición de la
17 aduana para poderlos resguardar aquí mientras no están los capitanes del barco.
18 Toda el área, también comercial, que es esta que vemos en colores, la
19 construcción de aceras también fue algo que revisamos a través de la Ley 7600,
20 materiales terminados, iluminación, área de parqueo, rotulación e iluminación.

21 También hicimos la inspección junto con la Municipalidad porque se tramitó el
22 crecimiento del área de locales comerciales, entonces en esto necesitábamos ver
23 las patentes, las alturas, el certificado de uso de suelo otorgado y, por supuesto,
24 se hizo también el resguardo de carritos de golf, como para andar a través de la
25 Marina por las áreas comunes, y todas son cosas que se realizan a través de las
26 disposiciones de la Ley 7744.

27 Entonces dado esto, se dio por recibo las obras de la Marina con unas
28 observaciones que les hicimos de parte del Instituto, porque existían todavía
29 algunas fugas en la parte de parqueos, no había iluminación, faltaba rotulación y
30 no estaba al servicio la aguja para el ingreso y salida de los vehículos, entonces

se les hizo esa condicionante para poderles recibir las obras. Ese sería el informe del año 2023.

Y este es el correspondiente al 2024. Bajo la misma lógica, solamente hubo una no asistencia a una sesión de octubre, que es la que corresponde a la sesión número 8, de la cual existe justificación, y 2 fueron en modalidad virtual y 7 en modalidad presencial. Hay que apersonarse a la Junta del ICT para poder asistir, se presentó la debida justificación, ya que nosotros... bueno, yo tenía también un curso de *Power BI* en el que estaba inscrita, que es parte de los módulos de capacitación institucional, entonces no pude asistir por esta razón, y don Rodolfo Freer en ese caso, pues no podía cubrirme que él también tenía la debida justificación.

Directiva Borja Rodríguez: No puede ser.

Geóg. Carvajal Bonilla: Los mismos temas, ¿verdad? Y en este caso hubo 3 giras a Marina Golfito, que fue en febrero, fue una inspección. Básicamente fue al área del muelle, al área de locales comerciales, y también porque se tenía una denuncia de una invasión a un riachuelo que hay ahí, entonces estábamos verificando el respectivo alineamiento, en ese caso hubo cumplimiento, se dio por atendido la denuncia.

Otra en abril, que fue Marina Pez Vela y este es porque se quería hacer toda una reestructuración de los servicios que ofrece la Marina, ¿verdad?, la Marina Pez Vela fue comprada ahora por otra empresa, que va a estar en esta feria de FLIBS, y es una nueva misión de operación que ellos traen, y están en toda la parte de tramitación en este momento.

Y en la sesión 5 fue a Marina Los Sueños y, básicamente, ellos... lo que se revisó fue el área de combustible, que se hizo un nuevo abastecimiento en el muelle de, y también se hizo toda la revisión e inspección de la Marina, tanto con la disposición de los desechos, toda la rotulación, atención, y cumplió a cabalidad.

Entonces, pues esas fueron las sesiones que se realizaron en el periodo del 2024, y de mi parte sería todo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Adelante don Álvaro.

1 **Directivo Guillén Mora:** Una muy rápida, ¿por qué el 2023 presentado hasta
2 ahora? ¿Por qué no se presentó en el 2024?

3 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Porque... *mea culpa*, yo presenté el informe trimestral y
4 se dio el cambio posterior...

5 **Directivo Freer Campos:** Anual.

6 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ...a informe anual. Entonces presenté hasta junio, y no...
7 diay no, dejé el anual, no lo presenté en enero otra vez, y por eso es que...

8 **Directivo Guillén Mora:** Está bien.

9 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ... lo presento hasta ahora.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Hilda, varias cosas. Ayer tuve reunión en el ICT
11 y me preguntaron algunas cosas con respeto... respecto, perdón, a la Marina de
12 Tambor, ¿verdad? De cómo está la posición ahí, porque hay un proyecto de
13 desarrollo económico, que no se ha hecho lo de la actualización de los Planes
14 Reguladores Costeros. Ellos hablan de que es una franja muy significativa, que en
15 la zona no hay un Plan Regulador, entonces ellos preguntaban si... porque decían
16 ¿cómo regular esa zona pública? Que al final de cuentas es la que se pretende
17 intervenir, pero al no haber un Plan Regulador, ¿aquí cabría la figura de Plan
18 Regulador parcial para esa zona? Digamos, que pudiéramos delimitar una especie
19 de zonificación que nos permita generar ese Plan Regulador parcial, tal vez no
20 solo en la parte pública, sino como delimitar toda la zona de intervención para un
21 futuro proyecto dejarlo zonificado, que podría ser.

22 Más que todo porque la intención del proyecto es la reactivación económica de la
23 zona y no está tan jalado de pelos, entonces podría ser. ¿Cabe la posibilidad de
24 generar un Plan Regulador parcial en esa zona?

25 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Digamos, ahí hay que tener mucho cuidado, porque en
26 ese caso siempre los instrumentos de planificación deben obedecer al interés
27 general, al ser un plan parcial, tiene que exceder los límites de la propiedad,
28 porque si se hace solamente para esa finca, es a beneficio de un privado, y en ese
29 caso ya nosotros hemos apuntado, hemos hecho un criterio técnico, ya la misma
30 Sala Constitucional y la Procuraduría General de la República en este año 2025,

1 estableció una resolución en el que dijo que todo territorio debe de ser regulado a
2 través de un instrumento de planificación costero, no permite plan maestro, la
3 zona pública es planificable, así lo dijo, y también porque nuestro criterio técnico
4 es, por qué si las Marinas son terrenos ganados al mar, ¿por qué se les está
5 pidiendo un Plan Regulador y no se tramita bajo un instrumento diferente?
6 ¿Verdad? Bueno, eso fue lo que dijo la Sala Constitucional y para esos efectos
7 tiene que hacerse un Plan Regulador, puede ser parcial siempre y cuando exceda
8 los límites de...

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Y hay algún límite, valga la redundancia, de
10 ese exceso de límites? O sea, ¿hay algún área...?

11 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Es lo más pequeño, distrital.

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Cuánto?

13 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Distrital.

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Distrital.

15 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí señora.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Distrital, ok, para ver si existe la posibilidad para
17 efectos del proyecto.

18 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Y ahí es Intendencia de Paquera, entonces sería que
19 tiene que haber una motivación de la Intendencia en el cual se justifique el
20 proyecto... ¿verdad? El Plan Regulador como tal y un plus que llevaría es el
21 modelo de desarrollo a través de este proyecto que data de muchísimos años,
22 doña Gabriela.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ajá, sí, eso me estaban diciendo ayer.

24 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí señora, aproximadamente 2013...

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Que no han podido encontrar la vía, entonces
26 eso...

27 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ...No señora.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Pero tal vez, digamos, sí, el extenderse a
29 manera distrital no tendría por qué afectar ¿Verdad? No le veo por qué ellos no

1 aceptarían la forma de hacerlo distritalmente. Te entendí que tiene que ser
2 avalado por el Inter...

3 **Geóg. Carvajal Bonilla:** El Consejo de Distrito...

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ... se me fue la palabra.

5 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ...que es lo que existe...

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De Paquera.

7 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ...para estas zonas, y tiene que ser motivado por esta
8 misma Intendencia, no puede ser algo que INVU o ICT haga, y a partir pues se
9 tramita ordinariamente con un Plan Costero, ¿verdad?

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. Vamos a ver... Ok, no, eso era lo que tenía
11 yo... que traía de pregunta eso.

12 Doña Alicia.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, quería yo preguntarle lo siguiente, en ese Consejo
14 Directivo, he notado que también en algunos lugares se han estado haciendo
15 como una especie como de restaurantes fuera como la... fuera, digamos, del área
16 de tierra, sino en el área de mar, por decirlo de alguna manera, ¿ese Consejo
17 Directivo también da aprobación sobre este tipo de restaurantes? Porque le voy a
18 comentar, revisando lo del tema de las políticas marinas, resulta que nos
19 manifestaron que el Ministerio de Salud no emite ningún permiso sobre este tipo
20 de restaurantes, no recuerdo en este momento, se me escapa el nombre, y no
21 emiten supuestamente permisos de salud porque no están en tierra, porque están
22 supuestamente fuera, entonces quería preguntarle si ¿de alguna manera este
23 Consejo Directivo hace alguna recomendación sobre estas regulaciones o no?

24 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Únicamente tenemos competencia en lo que regula la
25 Ley 7744, que son Marinas o Atracaderos Turísticos...

26 **Directiva Borja Rodríguez:** O Atracaderos.

27 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ...tramitados en la CIMAT, toda aquella edificación que
28 sea hecha fuera de esta norma, que no es una marina o un atracadero regular ya,
29 está fuera de la competencia de esta Comisión.

Directiva Borja Rodríguez: Claro, pero sería interesante tal vez plantear qué es lo que nos dicen, no la tiene la Comisión de ustedes, no la tiene la Comisión entonces la Municipalidad porque está fuera del mar, entonces está fuera de las regulaciones. Es lo que me parece importante determinarlo, quiero... lo digo a través de lo de la competencia de las regulaciones del Plan Regulador Costero ...

Geóg. Carvajal Bonilla: Exactamente.

Directiva Borja Rodríguez: ...que de alguna manera tiene un impacto y que no lo estamos regulando de ninguna forma porque nadie se siente con competencia para hacerlo porque no está sobre tierra.

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí, exacto, está fuera de, digamos, de la unidad territorial terrestre, que por la ciencia y la técnica ese fue nuestro alegato a la hora de hacer este proyecto y nos dicen que no, estamos pasando mal, pero efectivamente está sucediendo esto, están haciendo edificaciones y actividades, y que están totalmente desreguladas por cualquier instrumento constitucional.

Directiva Borja Rodríguez: Ok, nada más, sólo una cosa de forma tal vez va a decir que no es necesario, pero el Consejo Directivo es con "S", yo sé que tal vez está acostumbrada por lo del Concejo Municipal...

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí, perdón.

Directiva Borja Rodríguez: ...pero vi Consejo Directivo con "C", entonces nada más para comentarle.

Y también para los señores, efectivamente me siento muy contenta Hilda, quería felicitarla porque efectivamente ya las fincas del INVU se pueden ver en un Sistema de Información Geográfica aquí en la plataforma del SIGHAT que acabo de... Entonces, muchas gracias.

Geóg. Carvajal Bonilla: Con todo gusto.

Directiva Borja Rodríguez: Los felicito.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muchas gracias. Hilda, vamos a...

Directivo Freer Campos: ¿A dónde estás?

Directiva Borja Rodríguez: Acá en la plataforma del SIGHAT, ¿te acuerdas?, la que había presentando Hilda ¿el año pasado?

1 **Directivo Freer Campos:** Ah, ok.

2 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, desde el aniversario...

3 **Directivo Freer Campos:** Sí, sí.

4 **Directiva Borja Rodríguez:** ...donde está haciendo todo un Sistema de
5 Información Geográfica y vi que hay varias cosas más de lo que habíamos podido
6 ver el año, o sea, en la presentación, no solamente el avance del tema de los
7 Planes Reguladores, sino otras opciones más que también tenemos que hacerlo.
8 Así es que, de nuevo reiterarle mis felicitaciones por ese avance.

9 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Muchas gracias, para servirles.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias. Vamos a cerrar aquí
11 momentáneamente, porque por efectos de campo... ¡Ay no! Perdónenme hoy
12 porque yo hoy ando fatal.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Y lo de Planes Reguladores Costeros...?

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Eso no nos va a dar chance porque don Juan
15 Carlos y don Virgilio tienen que retirarse antes...

16 **Directivo Sanabria Murillo:** Es que ya van a hacer las 2.

17 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí perdón.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...entonces ya más bien estamos con tiempo, lo
19 vemos para la otra semana.

20 **Geóg. Carvajal Bonilla:** ¿Tarifas también quedaría para la otra semana?

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señora. Muchas gracias, Hilda.

22 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Con permiso, para servirles.

23 **Directivo Freer Campos:** Gracias.

24 [Al ser la 1:43 p.m. sale de la sala de sesiones la Geóg. Hilda Carvajal.]

25 **Directivo Sanabria Murillo:** Es que tengo que estar abriendo clase a las 2.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, perdóname, se nos olvidó que ustedes no pueden
27 acompañarnos.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, señores, para poder cerrar esta sesión.

29 **Directivo Guillén Mora:** Ininteligible.

30 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¡Don Álvaro!

1 **Directivo Guillén Mora:** Perdón.

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, entonces vamos a ver...

3 **Directivo Guillén Mora:** Dar por recibido.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Vamos a proceder, vamos a ver si no lo leo mal,
5 ¿verdad? ¡Santo Dios!

6 **Licda. Sossa Siles:** Dar por recibido.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Dar por recibido... No, es que estoy en los
8 Planes Reguladores Costeros, perdón.

9 **Licda. Sossa Siles:** Lo leo yo.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ya, se acuerda: Dar por recibido los informes
11 anuales correspondientes a los periodos 2023-2024, donde se le aclara al Director
12 don Álvaro por qué razón se presentaba 2023 y 2024 sobre la participación de la
13 geógrafa Hilda Carvajal en el Consejo Director de CIMAT como representante del
14 INVU, en cumplimiento de acuerdo número 7 de la Sesión Ordinaria 6611, Artículo
15 V, inciso 1), del 26 de octubre 2023.

16 Entonces someto a votación con esa pequeña... cambio, 7 votos a favor. Reitera
17 votación. 7 votos a favor. Votación en firme.

18 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
19 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)

20
21 **ACUERDO N°5**

22 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
23 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
24 MSc. Virgilio Calvo González, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y Arq. María Fernanda
25 Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Dar por recibidos los **Informes Anuales**
26 **correspondientes a los periodos 2023 y 2024**, donde se le aclara al Director
27 Álvaro Guillén por qué razón se presentaba 2023 y 2024, sobre la participación de
28 la Geógrafa Hilda Carvajal en el Consejo Director de CIMAT como representante
29 del INVU, en cumplimiento del acuerdo #7 de la Sesión Ordinaria N°6611, Art. V,
30 Inc. 1), del 26 de octubre de 2023. **ACUERDO FIRME.**

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Al ser la 1:43 p.m. doy por finalizada la sesión
2 ordinaria del día de hoy. Muchas gracias. Buenas tardes.

3 *****

4
5 **Al ser las trece horas con cuarenta y tres minutos finaliza la sesión.**

6 *****

7
8
9 **PRESIDENTE**

10 Lsc – Msj*/ Fol Xss

11 *****NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-018-2025 fue aprobada en
12 Sesión Ordinaria N°JDINVU-036-2025 celebrada el 11 de diciembre de 2025***

ÍNDICE

ARTÍCULO I..... 2
 APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA..... 2

ARTÍCULO II..... 4
 APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES 4

 • Aprobación de las Actas 6627, 6628, 6629, 6632, 6635 4

 • Aprobación de las Actas JDINVU-003-2025 4

ARTÍCULO III..... 6
 TEMAS PRIORITARIOS 6

 1. Asunto Confidencial de la Junta Directiva..... 6

 2. Auditoría Interna entrega a Junta Directiva Relación de Hechos N°1-2025 . 7

 3. Primer avance del Plan Presupuesto 2026..... 8

 4. Modificación acuerdo sobre representación ante la Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMAT)..... 41

 5. Informes anuales 2023 y 2024 sobre representación ante CIMAT. *Acuerdo Sesión Ordinaria N°6583, Art. I, Inc. 1), del 01-06-2023 y Acuerdo #7 de la Sesión Ordinaria N°6611, Art. V, Inc. 1), del 26-10-2023*..... 44