

1 **INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO**
2 **JUNTA DIRECTIVA**

3
4 **ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA N° JDINVU-010-2026**
5 **DEL 05 DE MARZO DE 2026**
6

7 Acta de la **Sesión Ordinaria JDINVU-cero diez-dos mil veintiséis** de la Junta
8 Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, celebrada a partir de las
9 ocho horas con treinta y dos minutos del cinco de marzo de dos mil veintiséis. La
10 Sesión se realiza de manera **virtual** de conformidad con la Ley 10379,
11 denominada Modificación de la Ley 6227, Ley General de la Administración
12 Pública, de 2 de mayo de 1978, para autorizar la celebración de sesiones
13 virtuales a los Órganos Colegiados de la Administración Pública, publicada en La
14 Gaceta N°201 del 31 de octubre de 2023. Tanto los miembros de la Junta
15 Directiva como los funcionarios de la Administración permanecen conectados a
16 través de la plataforma ZOOM, cuyo uso es posible porque permite la
17 comunicación integral y simultánea que comprende video, audio y datos.

18
19 Inicia la sesión con la participación de cinco Directivos, a saber: MSc. -Arq.
20 Gabriela Madrigal Garro, Presidente; Licda. Alicia Borja Rodríguez,
21 Vicepresidente; Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo; MSc. Virgilio Calvo González;
22 y Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora.

23 Posteriormente se incorporarán a la sesión los Directivos Arq. María Fernanda
24 Durán Baltodano y Lic. Rodolfo Freer Campos.

25
26 Asimismo, participan el Lic. Marco Hidalgo Zúñiga, Gerente General; Lic. Henry
27 Arley Pérez, Auditor Interno; Licda. Diana Araya Rodríguez, Asesora Legal de la
28 Junta Directiva y de la Presidencia Ejecutiva; Lic. Daniel Sequeira Arias, Asesor
29 de la Presidencia Ejecutiva; Lic. José Mendoza Soto, Asesor de la Presidencia

1 Ejecutiva; Licda. Xinia Sossa Siles, Secretaria de Actas de Junta Directiva; y
2 Srta. Deyanara Mendoza Briones, Auxiliar Administrativa.

3
4 De conformidad con lo dispuesto en el artículo diecinueve del Reglamento de
5 Junta Directiva se dio un tiempo de espera de dos minutos a efecto de conformar
6 el quórum de Ley requerido para iniciar la sesión programada para las ocho
7 horas con treinta minutos.

8
9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muy buenos días tengan todos, al ser las 8:32
10 de la mañana, estamos 5 de marzo...

11 [Al ser las 8:32 a.m. se une a la sesión virtual la Directiva Durán Baltodano.]

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...vamos a dar inicio a la Sesión Ordinaria
13 010-2026 en modalidad virtual, estando presentes: don Virgilio Calvo, don Álvaro
14 Guillén, doña Alicia Borja, don Juan Carlos Sanabria, ya está... ya se incorporó...
15 buenos días, doña María Fernanda Durán. Está presente el señor Gerente
16 General; don Henry Arley, Auditor de la Institución; las compañeras de la
17 Secretaría, doña Xinia y Deyanara; y los Asesores de Presidencia, Daniel
18 Sequeira, José Mendoza y Diana Araya, por lo cual voy a dar inicio en este
19 momento.

20 *****

22 ARTÍCULO I

23 APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Vamos a hacer la aprobación del Orden del
25 Día, les anticipo que va a haber una modificación y la misma responde también a
26 solicitudes emanadas por parte de los señores Directores, y también avalada y
27 sustentada por parte de esta Presidencia Ejecutiva; sin embargo, hay dos
28 artículos que son fundamentales que se vean y se determinen hoy mismo, que
29 serán los primeros, como es la modificación unilateral al diseño y cambio de
30 techos...

1 [Al ser las 8:34 a.m. se une a la sesión virtual el Directivo Freer Campos.]

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...y el permiso sin goce salarial del Ingeniero
3 Alfredo Calderón, que el mismo esta semana tuvo que tomar vacaciones, porque
4 no pudimos ver el tema la semana pasada y depende de hoy esa decisión para
5 que el funcionario pueda seguir laborando en la Municipalidad de San José.
6 Después de ahí, Xinia, le voy a girar instrucciones, para que por favor coteje con
7 los señores Directores... 8:34 se incorpora don Rodolfo Freer, buenos días.

8 **Directivo Freer Campos:** Buenos días.

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Para que me pueda agendar a don Fabio en
10 una sesión extraordinaria, ya que hoy no vamos a poder ver el punto y el señor
11 ha pedido esta audiencia y la misma también ha sido remitida por parte de Casa
12 Presidencial, por lo cual tenemos que atenderle. Entonces sí les voy a pedir que
13 por favor me ayuden cuando doña Xinia trate de visualizar un día para poder
14 atender esta audiencia precisamente y tal vez un par de temas que no vamos a
15 ver hoy, por lo cual... y el punto número 3, el cual va a girar esta sesión de Junta
16 Directiva, señores, va a ser el tema mediático que nos acoge a la Institución en
17 este momento.

18 Entonces en este momento, por favor, solicito la aprobación a la modificación del
19 Orden del Día que acabo de mencionar, en este momento por favor. 1, 2, 3, 4, 5,
20 6, 7. 7 votos a favor. En firme la aprobación a la modificación del Orden del Día,
21 con los únicos 3 temas que se van a visualizar el día de hoy. Muchísimas
22 gracias.

23 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
24 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°1**)

25

26 **ACUERDO N°1**

27 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
28 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
29 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.
30 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día, de

1 conformidad con lo establecido en el artículo 27 del Reglamento de Junta
2 Directiva, a efectos de incluir en Artículo III, Temas Prioritarios, los siguientes dos
3 temas y mantener únicamente el tema relacionado con el Ing. Alfredo Calderón,
4 los temas se conocerán en el siguiente orden:

- 5 1- "Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y
6 cambio de techos"
- 7 2- "Ampliación informe final de gestión del Ing. Alfredo Calderón y permiso sin
8 goce de salario"
- 9 3- Tema mediático que acoge a la Institución en este momento.

10 -----ACUERDO FIRME-----

11 Orden del Día Aprobado

12 I. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

13 II. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

- 14 • Aprobación de las actas JDINVU-025-2025 y JDINVU-026-2025
- 15 • Aprobación de las actas JDINVU-001-2026 y JDINVU-009-2026

16 III. TEMAS PRIORITARIOS

- 17 1. Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y
18 cambio de techos
- 19 2. Ampliación informe final de gestión del Ing. Alfredo Calderón y permiso sin
20 goce de salario
- 21 3. Tema mediático que acoge a la Institución en este momento.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Procedemos a... ¿Sí?

23 **Licda. Sossa Siles:** Los únicos 3 temas que se van a visualizar en Artículo III,
24 Temas Prioritarios, pero ¿sí vamos a ver el Artículo II?

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señora.

26 **Licda. Sossa Siles:** Ah, bueno, ok, gracias.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No señora, solo vamos a ver esos 3 temas el
28 día de hoy.

29 **Licda. Sossa Siles:** ¿No vamos a aprobar actas?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No señora.

2 **Licda. Sossa Siles:** Ok.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Procedo. Aprobación de las actas anteriores.

4 *****

5

6

ARTÍCULO II

APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

8 • **Aprobación de las Actas JDINVU-025-2025 y JDINVU-026-2025.**

9 • **Aprobación de las Actas JDINVU-001-2026 y JDINVU-009-2026.**

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Procedo con la aprobación del acta JDINVU-
11 025-2025, 026-2025, la cual corresponde a... La del 25-2025 el 16 de octubre, en
12 esta sesión estuvimos presentes todos los miembros, por lo cual someto
13 aprobación el acta 025, correspondiente al 16 de octubre. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7
14 votos a favor. Aprobada el acta 025 del 16 de octubre.

15 [Sin observaciones y con el voto a favor de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal
16 Garro; Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan
17 Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda
18 Durán Baltodano y Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE APRUEBA** el acta de la
19 Sesión Ordinaria JDINVU-025-2025.]

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Procedo con la aprobación del acta 026 del 23
21 de noviembre, en esta también estuvimos presentes todos los señores
22 miembros. Someto a aprobación la 026 del 23 de noviembre. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7
23 votos a favor. Aprobada el acta 026 del 23 de noviembre del año 2025.

24 [Sin observaciones y con el voto a favor de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal
25 Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan
26 Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda
27 Durán Baltodano y Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE APRUEBA** el acta de la
28 Sesión Ordinaria JDINVU-026-2025.]

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Vamos con el acta 01-2026 y 09-2026. Las
30 cuales corresponden, la 01-2026 al 8 de enero, estando presentes todos los

1 miembros. Someto a aprobación la 001-2026 del 8 de enero. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7
2 votos a favor. Aprobada el acta 01-2026 del 8 de enero.

3 [Sin observaciones y con el voto a favor de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal
4 Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan
5 Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda
6 Durán Baltodano y Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora, SE APRUEBA el acta de la
7 Sesión Ordinaria JDINVU-001-2026.]

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y el último... la última acta para aprobar es la
9 09-2026 del 26 de febrero. Xinia, ¿no hubieron actas en medio del 8 al 26?

10 **Licda. Sossa Siles:** Sí señora, estamos trabajándolas, es que esa fue la
11 audiencia de la Ministra, entonces las que son audiencias con Ministros siempre
12 las sacamos de primero.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ah, ok.

14 **Licda. Sossa Siles:** Para la próxima semana ya vienen la 2 y así.

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, de acuerdo. Gracias por la aclaración.
16 Entonces, les decía, sometemos a aprobación la 09-2026 del 26 de febrero, en
17 esta no estuvieron presentes doña Alicia y don Rodolfo, por lo cual someto a
18 aprobación con el resto de los Directores el acta 09-2026. 1, 2, 3, 4, 5. 5 votos a
19 favor para el acta 09-2026 del 26 de febrero.

20 [Sin observaciones y con el voto a favor de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal
21 Garro, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq.
22 María Fernanda Durán Baltodano y Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora, y la abstención
23 de la Licda. Alicia Borja Rodríguez y el Lic. Rodolfo Freer Campos, por no haber
24 estado presentes en dicha sesión, SE APRUEBA el acta de la Sesión Ordinaria
25 JDINVU-009-2026.]

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchísimas gracias, quedan aprobada las
27 cuatro actas del día de hoy. Y según indica aquí doña Xinia, la información de
28 parte de la Secretaría, en la próxima sesión ya estaríamos culminando con el año
29 2025, por lo cual estaríamos al día en ese punto para empezar con el 2026.

1 Pequeño comercial, doña Xinia, no se le olvide la atención al correo que le
2 envié con respecto a las firmas de las actas, por favor, porque me surge...

3 **Licda. Sossa Siles:** Sí, ya estoy...

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...la duda de esa situación.

5 **Licda. Sossa Siles:** Ya estoy en eso, es que le estoy preparando la respuesta,
6 gracias.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto, muchísimas gracias.

8 *****

9

10 ARTÍCULO III

11 TEMAS PRIORITARIOS

12 1. **Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y** 13 **cambio de techos**

14 Se conocen documentos remitidos por la Unidad de Adquisiciones y
15 Contrataciones, a saber: a) Criterio Técnico DAF-UAYC-006-2026, de fecha 21
16 de enero del 2026; b) DAF-UA-009-2026, de fecha 12 de febrero del 2026,
17 modificación unilateral 2025LD-000020-0005800001; c) DAF-UA-014-2026, de
18 fecha 12 de febrero del 2026, adición DAF-UA-009-2026 – modificación unilateral
19 2025LD-000020-0005800001; d) Certificación DAF-UF-0360-2026; e) Cotización
20 #2026-31, de fecha 28 de enero del 2026 y f) Cotización sin número, de fecha 10
21 de febrero del 2026, sobre la solicitud de modificación unilateral al contrato del
22 Procedimiento de Licitación Reducida N°2025LD-000020-0005800001 “Diseño y
23 reemplazo de los techos de los edificios propiedad del INVU, bajo la modalidad
24 de llave en mano”, según documentos que quedan formando parte de los
25 antecedentes del acta.

26

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, señores, vamos a proceder entonces con
28 la modificación unilateral del cambio de techos, para lo cual requiero que se
29 incorpore don Alonso, por favor. Perdón, me estaba entrando una llamada aquí.

1 [Al ser las 8:39 a.m. se une a la sesión virtual el MSc. Alonso Oviedo Arguedas,
2 Encargado de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones.]

3 **MSc. Oviedo Arguedas:** Buenos días.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Buenos días, Alonso.

5 **MSc. Oviedo Arguedas:** ¿Cómo les va?

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bien, gracias. Don Alonso, vamos a proceder
7 con lo del acta, perdón, lo del acta, estaba leyendo mal. Lo del cambio... de la
8 aprobación de la modificación unilateral del cambio de techos, dada la situación
9 que se nos presentó y para poner en autos a los señores Directores, aquí
10 tenemos el caso que ustedes saben que nosotros nos encontrábamos haciendo
11 el cambio de techos en el edificio Jutsini y el edificio pues ya ronda más de los 50
12 años, su sistema estructural estaba configurado en un entablillado de cercha de
13 madera y las paredes soportantes que hacían la división a la Sala de Juntas y a
14 la Presidencia Ejecutiva soportaban parte de la cubierta de cielos que soportaba
15 el techo, al momento que se hace el cambio y se empieza a hacer toda la
16 modulación de la cercha de metal y se quitan o se remueven esos sujetadores,
17 vigas y demás, la pared se desploma, la pared divisoria de la Sala de Juntas y de
18 la Presidencia Ejecutiva se desploma, aparte que también queda la que está
19 perpendicular, la que hace la división de la parte de la Secretaría de la
20 Presidencia Ejecutiva y ambas oficinas también queda inestable, dada esta
21 modificación de la remoción de la estructura principal que había en el techo.

22 Bajo esta condición, es necesario hacer el reemplazo y la sustitución de dichas
23 paredes acogidas a la nueva estructura que estamos poniendo, inclusive la
24 empresa hizo unas uniones para poder sustentar este sistema constructivo, en
25 donde hicieron un acople de una columna en acero empotrada, ¿verdad?, en la
26 viga de concreto de las paredes que están para poder soportar y amarrar un
27 poco esto; sin embargo, para poder culminar, es necesario poder dar continuidad
28 con la remoción y la sustitución nuevamente de las paredes.

29 Adicional a esto, habíamos pedido que los cielos tanto de la Presidencia
30 Ejecutiva como de la Sala de Juntas, pensando en adquisición del equipo de

1 audio y video fueran insonoros, ¿verdad?, entonces para esta razón también es
2 necesario poder hacer esta adecuación, a criterio... a mejor criterio técnico,
3 como profesional en arquitectura, todo esto está dentro de los parámetros de la
4 contratación, ya que todo viene entrelazado con el sistema de cambio de techos
5 que estábamos haciendo.

6 También existe una justificación técnica por parte de la Unidad de Salud
7 Ocupacional y hay un informe técnico respaldado de parte del profesional,
8 ingeniero civil de la empresa constructora, para poder dar continuidad a esto y
9 que no se malinterprete una alteración o una adicional a la contratación que no
10 está contemplada entre los parámetros constructivos.

11 Diciendo esto, para que quede claro, ¿verdad?, el contexto de que no estamos
12 alterando nada ni estamos haciendo una contratación ajena al contrato inicial,
13 procedo a darle la palabra a don Alonso para que pueda referirse al tema.
14 Adelante, Alonso.

15 **MSc. Oviedo Arguedas:** Hola. Buenos días a todos. Sí, bueno, desde la parte
16 técnica nuestra, en contratación pública, yo generé un criterio que está... no sé si
17 lo tienen adjunto, pero es el oficio DAF-UAYC-006-2026 en el que, bueno, la Ley
18 nos pide en este caso por ser obra pública el aspecto... de los aspectos
19 importantes es que la Ley permite hasta un 20% y que cuando existan aspectos
20 excepcionales se puede hasta un 50%. En caso de obra pública esa es cuando
21 son aspectos excepcionales, tiene que ser aprobado o rechazados, según sea el
22 caso, por el máximo jerarca, y por eso estamos aquí en Junta viendo el tema.

23 Inicialmente cuando hablamos de la excepción, la Ley nos indica que lo que
24 tenemos que ver es que en esa excepción no exista, bueno, lo del tema del 50%,
25 el costo está en 86 millones 115 colones, que eso es un 49,76% del monto inicial
26 adjudicado y se estableció 25 días naturales para ejecutarlo, que eso
27 corresponde a un 31,25% del plazo de entrega que se adjudicó inicialmente.

28 Como dijo doña Gabriela, la norma del ciento ochenta y... 185 define... el
29 Reglamento define que la excepcionalidad debe estar calificada mediante un
30 criterio técnico, doña Gabriela lo dijo muy claro ahora, está el criterio técnico de

1 la Unidad de Administración, hay un criterio técnico también del ingeniero de la
2 empresa y tenemos también un aspecto de Salud Ocupacional en relación a los
3 riesgos que estaba provocando... lo que explicó doña Gabriela en relación a las
4 paredes, todo eso es parte de la documentación que se tiene. También es
5 importante, bueno, aquí dentro de lo que yo analicé, también hay que tener en
6 cuenta, no sé si la Junta lo conoce, que parte de todo lo que se ha hecho para el
7 reemplazo es el tema del asbesto que hay en los techos y que por eso se tenía
8 que evacuar varios pisos del edificio.

9 Efectivamente dentro de la primera solicitud que nos hace la Unidad de
10 Administración, se habla del aspecto inicial, del aspecto eléctrico y este es un
11 tema que desde la Unidad de Adquisiciones estamos viendo como una
12 imprevisibilidad, es una excepción que, si bien nosotros en la Institución
13 sabemos que hay un problema eléctrico en toda la edificación desde hace
14 bastante tiempo, pues por el problema del asbesto y lo peligroso que es, no se
15 había podido observar el alcance completo de esta situación y es hasta que la
16 empresa llega y entra a hacer los trabajos que se enteran del estado de la parte
17 eléctrica. En relación a la parte eléctrica desde la Unidad de Adquisiciones no
18 tenemos ningún problema y creemos que es un tema bien fundamentado y que
19 está dentro de la excepcionalidad que define la norma, dentro del criterio mío
20 incluso ahí hago un poco de análisis en relación a lo que establece el Instituto
21 Nacional del Cáncer del Gobierno de los Estados Unidos en relación a lo
22 peligroso y a los problemas y perjuicios que puede tener el asbesto en el ser
23 humano.

24 También se habla de que se califique excepcionalmente si... bueno, dice: *en el*
25 *caso de que se califiquen de excepcionales circunstancias que técnicamente no*
26 *lo sean, le podrían imponer al funcionario que emitiera tal calificación, la sanción*
27 *administrativa prevista en la Ley General de Contratación Pública*, es un tema
28 que lo hago también a colación, porque dentro de mi criterio, pues habla de la
29 excepcionalidad y de lo que no se tiene... que era un tema que podía ser
30 previsto, como les dije hace un rato, en el tema eléctrico, si bien se pudo haber

1 previsto algo, no era hasta el momento de quitar toda la estructura y con todos
2 los cuidados y todo el tema de Salud Ocupacional que se había planteado, que
3 se podía ver la gravedad en el tema eléctrico, ahí no tengo ningún problema.
4 Desde mi punto de vista, el tema está en que la ionización o el tema de
5 insonorización que se quiere pretender acá con esta modificación contractual,
6 desde el punto de vista mío, es una contratación diferente, ¿y por qué?, voy a
7 explicarlo, porque el tema de efectivamente del nuevo sistema para audio y
8 grabación y vídeo que se quiere implementar en la institución, es un tema que se
9 sabe ya hace bastante tiempo, esta contratación el objetivo es cambio de techo,
10 ¿verdad?, si bien también entiendo que en el momento en que se quitan las
11 paredes quedan falseadas y todo el tema, el asunto es que aquí queremos incluir
12 paredes y puertas y ventanas, los 3 aspectos, insonorizando las ventanas,
13 insonorizando las paredes, insonorizando las puertas. ¿Por qué eso no se tomó
14 en cuenta desde que se planteó el objetivo inicial del proceso? Cuando yo me
15 devuelvo al proceso y veo el objetivo principal de la contratación es cambio de
16 techo, ¿verdad?, que salieron aspectos dentro de eso, como le dije ahora, la
17 parte eléctrica, perfecto, que era algo que no podíamos plantear desde un
18 principio por el tema del asbesto, pero lo que es insonorizar el área para mí es un
19 aspecto que se pudo tomar desde antes de la decisión inicial y que tenía que
20 estar contemplado, incluso porque se sabía y está en presupuesto incluso la idea
21 de comprar un sistema de audio y vídeo. Entonces desde ese punto de vista,
22 desde la parte de contratación pública, para nosotros eso no es un tema que se
23 podría meter como una excepcionalidad y, por tanto, no estamos cumpliendo con
24 lo que dice la norma desde la parte técnica.

25 Bueno, hay otros aspectos ahí, condiciones que establecen la Ley, el
26 Reglamento, el Reglamento también dice que hay que cumplir con el 184 y,
27 bueno, nosotros ahí analizamos cada uno de esos temas, como le digo, lo
28 principal acá desde la parte de contratación pública es que se considera que la
29 insonorización que se quiere pretender en puertas, ventanas y paredes, es un
30 tema que se pudo prever desde el inicio de la contratación y que, por tanto, no se

1 está cumpliendo con lo que establece la norma en esas condiciones y desde la
2 parte de contratación pública, pues nosotros no damos el aval o damos el aval
3 parcial, que estamos de acuerdo con una parte eléctrica, pero no con el otro que
4 se genera. No sé si tienen alguna otra consulta.

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ya. Ahora sí. En este momento someto a
6 deliberación el tema, si es importante recalcar que, si bien es cierto, Alonso tiene
7 razón en lo que está indicando, los que somos especialistas en materia
8 constructiva sabemos que el tema de imprevistos o este tema de... es imposible
9 determinarla hasta que llega uno al proceso, es por esa razón que las
10 remodelaciones o las restauraciones en la tabla de aranceles del Colegio
11 Federado de Ingenieros y Arquitectos se cobran más caro, por el tema de
12 imprevistos ante este tipo de situaciones, que no pueden ser previstas hasta el
13 momento que se está en ejecución. Entonces eso es importante tomarlo en
14 consideración, ya que, si bien es cierto, tenemos este tema que está arrojando
15 Alonso desde su perspectiva en contratación administrativa, está debidamente
16 justificado, o sea, se puede técnicamente justificar la situación, ¿verdad? La
17 situación que tenemos de configuración para un tema de que estamos haciendo
18 todo un cambio de techos y de cielos para poder dar continuidad, pues tenemos
19 el tema de las paredes y las puertas e inclusive las ventanas, podría justificarse
20 dentro del 50% unilateral, pero bueno, quiero escucharles.

21 Tiene en el uso de la palabra don Virgilio, que la levantó primero, y después don
22 Rodolfo. Adelante.

23 **Directivo Calvo González:** Muchas gracias, doña Gabriela. Bueno, en gran
24 medida ya usted se adelantó con lo que yo iba a decir, ¿verdad?, esto es un
25 tema de imprevistos, definitivamente, y yo quiero agregar que también, digamos,
26 es justifica... se justifica en el marco de lo que nos han venido hablando en estos
27 últimos años, estamos hablando de 2 edificios que son viejos, bastante viejos,
28 por la configuración que usted también habló, pues hemos visto que el edificio
29 tiene ausencias estructurales importantes, entonces desde mi punto de vista se
30 justifica perfectamente pensar en que una situación de este tipo podría pasar.

1 Usted lo mencionó, para todo lo que son remodelaciones, que son elementos y
2 cambios que uno no ve, se pueden dar perfectamente este tipo de situaciones,
3 así que yo entiendo la posición de don Alonso al igual, pero técnicamente es una
4 situación que se puede dar y en este tipo de situaciones es simplemente
5 proceder. Gracias.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, Virgilio.

7 Don Rodolfo y luego don Álvaro.

8 **Directivo Freer Campos:** Sí, bueno, yo no... evidentemente yo no soy
9 especialista en construcción, pero vamos a ver, varias dudititas, ¿las áreas se van
10 a conservar?

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Correcto.

12 **Directivo Freer Campos:** Ok.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Todo se mantiene igual.

14 **Directivo Freer Campos:** Ok, perfecto. Digamos la... a lo que entiendo es, y la
15 pared donde están las fotos de los Expresidentes, es la que se va a sustituir.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Esa es la que se cayó, esa es la que se cayó.

17 **Directivo Freer Campos:** Esa es la que se cayó.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Correcto.

19 **Directivo Freer Campos:** Y, digamos, esa...

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Esa es la que se cayó y la otra de la puerta,
21 perdón, que le interrumpa, donde estaba la pantalla...

22 **Directivo Freer Campos:** Ajá.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Donde nosotros visualizábamos las
24 presentaciones, esa está a punto de caerse también.

25 **Directivo Freer Campos:** Ok, ¿y la de atrás?, digamos, por dónde pasa María
26 Elena.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, esa está, se mantiene. Esa sí fue sujeta,
28 fue de las que tuvo esos anclajes para poderlo montar en la estructura nueva.

1 **Directivo Freer Campos:** Ok, digamos, pero el... y todo esto que hablan del
2 tema de... digamos, de hacerlo a prueba de soni... de blindar el sonido, lo que
3 fuere. ¿Cuáles paredes se van a intervenir para eso?

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Esas mismas.

5 **Directivo Freer Campos:** Las mis... o sea, digamos, el perímetro...

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Exacto.

7 **Directivo Freer Campos:** ...por decirlo de alguna manera. Ok.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Es correcto.

9 **Directivo Freer Campos:** Perfecto, perfecto, no, no, a mí me parece bien. Es
10 más que justificable pues realizar evidentemente la sustitución de las paredes y
11 también en aras de que se brinde una oportunidad en esta intervención de
12 techos, de poder dar mejores condiciones para que sea debidamente realizada la
13 grabación tanto de audio como de vídeo de las sesiones, a mí me parece que es
14 más que justificable y también buscando la privacidad de lo que se comenta en la
15 Junta, pero me parece bien que se haga. Muchas gracias.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias por el aporte, Rodolfo, porque
17 efectivamente, si bien es cierto, no estaba incluido, se pudo haber previsto, diay
18 nos pasó la situación, pero como quien dice, y voy a decirlo así coloquialmente,
19 del chicharrón saquémosle el provecho, porque si tenemos la oportunidad de
20 “ensandwicharlas”, porque prácticamente ese sería el término coloquial, si
21 podemos “ensandwicharlas” para poder generarle ese efecto insonoro para
22 poder tener esta situación, diay pues saquémosle el provecho, ya que tenemos la
23 posibilidad y está en ejecución, ¿verdad? Entonces ese sería el punto, que sí,
24 efectivamente tiene la razón el Encargado de Adquisiciones, en este caso don
25 Alonso, de que no estaba incluido inicialmente; sin embargo, ante la situación
26 imprevista y podemos hacerlo y se puede incluir dentro del 50%, incluyámoslo,
27 ya que tenemos la posibilidad. Esa es la salvedad a la cual estoy haciendo el día
28 de hoy. Don Álvaro y Juan Carlos.

29 **Directivo Guillén Mora:** Sí, muchas gracias. Entiendo lo que dice don Alonso,
30 pero me parece nada más que, si yo sigo la tesis suya, don Alonso, usted

1 pretende que hagamos las paredes primero para respetar ese contrato inicial,
2 aunque surgen imprevistos, y que después se vuelvan a romper las paredes para
3 hacer otra... para hacer el aislamiento y la parte técnica y eléctrica y sonora que
4 se tiene que también que hacer, ese es, digamos, el camino que ustedes
5 pretenden para que haya más gasto, porque yo creo que aquí, como lo dice muy
6 bien Gabriela, si se dio una situación imprevista, que las paredes se cayeron por
7 antigüedad y porque no se pueden ni tocar, por dicha se cayeron no estando
8 personas ahí adentro, ¿verdad?, atendiendo a personas, a personal ajeno o
9 etcétera, etcétera, entonces no sé de qué manera, siendo muy transparentes y
10 muy limpios en el proceso de contratación, si ya la pared hay que reforzarla, hay
11 que hacerla nueva, como dicen los arquitectos, podemos perfectamente
12 aprovechar y eso en cualquier construcción sucede, ¿verdad?, cuando uno dice,
13 *mirá, y por qué no tiramos una prevista adicional aquí*, que no estaba
14 contemplada en el diseño eléctrico o en cualquier otro diseño, se aprovecha
15 porque eso está en crudo, eso está en construcción y entonces se dice, *diay sí,*
16 *está bien, me parece una buena idea*, porque son situaciones que se van a
17 contemplar durante el proceso constructivo como un adicional.

18 Entonces si se tenía también el proyecto, que Gabriela lo dice muy claro, no se
19 incluyó porque, claro, se empezó con una remodelación de techos, se cayeron
20 unas paredes, entonces habrá alguna forma en el concepto de imprevistos para
21 que Adquisiciones también colabore con el proceso de forma transparente de
22 que sí se puede incluir para aprovechar el momento en que hay que reconstruir
23 paredes y no hacer un doble gasto, porque si no la ruta que usted pone crítica
24 es, haga las paredes... es como algunas instituciones, no voy a nombrar cuál es
25 la que hace eso, ¿verdad?, dejen todo listo y ya cuando está precioso vengan y
26 hagan huecos, ¿verdad?, eso es abrupto y totalmente ilógico. Si ahora se ve que
27 la pared se cayó y que se puede aprovechar para hacer la otra obra,
28 aprovechemos de una vez, porque eso va a salir más barato, debe haber un
29 principio de razonabilidad en la ejecución de las finanzas públicas, que si esto
30 nos va a salir más barato aprovechémoslo, y si entre el concepto de imprevisto

1 alcanza la cobija para eso y porque técnicamente se justifica la construcción,
2 aprovechemos que se va a hacer esa construcción para hacer la otra obra, para
3 no hacerla por separado, que va a salir más costoso y vamos a tener que romper
4 posiblemente esas paredes para hacer un cableado y un montón de otras cosas
5 que hoy se pueden hacer. Entonces no sé cómo la parte de la lógica constructiva
6 o no sé cómo llamarle, me corrigen ahí los arquitectos, nos permite más bien
7 abaratar una obra haciéndola de esa manera, pero su tesis es que lo hagamos
8 más caro, que paguemos esta y que después contratemos otra, lo cual va a
9 durar un montón de meses, para volver a hacer rompimiento de paredes, me
10 corrigen si estoy viendo mal el diseño de todo lo que tiene que pasar por ahí,
11 rompimiento de paredes, etcétera, etcétera, de algo que se acabaría de hacer
12 nuevo para luego cumplir con el otro proyecto.

13 Entonces yo creo que, si se permite por el concepto de las paredes que se
14 cayeron, aprovechar esta obra es lo óptimo, es lo que cualquier ingeniero
15 también trataría de bajar costos en una obra para efectos de que sea más rápido
16 y eficiente todo lo que vamos a hacer. Muchas gracias.

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Álvaro. Juan Carlos,
18 adelante.

19 **Directivo Sanabria Murillo:** Un par de preguntitas rápidas, estas paredes
20 nuevas, ¿en qué material son, digamos, los forros? ¿Son paredes livianas de
21 Gypsun o se van a susti...? Ajá. Sí, es que el material, digamos, lo digo desde
22 una perspectiva personal, cuando no lo he insonorizado desde un inicio,
23 porque este material no permite, o sea, desarmarse y volverse a colocar para
24 efectos de insonorizar, entonces...

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ajá, hay que romper.

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Exactamente, entonces es un poquito lo que decía,
27 yo entiendo, de Contrataciones el proceso, lo entiendo, ¿verdad?, el proceso
28 mental desde Contrataciones, en eso no tengo dudas. El tema es que el proceso
29 constructivo no nos permite construirlo, deconstruirlo o volverlo a armar, o sea,
30 quedaría mal hecho desde un inicio, yo creo que eso sería un problema, por

1 naturaleza de espacios de trabajo uno siempre lo insonoriza y más cuando son
2 espacios de Junta Directiva, digamos, de Gerencias.

3 La otra pregunta que tenía es, con el cambio de techo, ¿venía algún aislante
4 termoacústico debajo del techo?, porque, digamos, este aislante sonoro que se
5 está poniendo también funciona normalmente para optimizar el uso de aires
6 acondicionados y demás, tiene varias funciones, entonces se desempeña
7 también para bajar carga eléctrica en el edificio, entonces tiene varios
8 desempeños, no es un tema nada más de trabajo. Sí creo que cuando uno lo
9 labora, que si estuviéramos en el piso 3 a veces es diferente, ¿verdad?, como
10 estamos en el último piso y somos el último amortiguador con el techo, la
11 práctica, digamos, estándar de un país como el que estamos de latitud, digamos,
12 10, donde el techo es básicamente el sistema que protege el edificio, es que se
13 hace una capa, se insonora y se protege termo acústicamente, como parte del
14 sistema de techos.

15 Entonces, digamos, una recomendación, digamos, que uno le diría un cliente sea
16 institucional o particular es tomar la oportunidad porque después para volverlo a
17 hacer requiere de casi que dismantelar completamente y hacer de nuevo,
18 entonces la oportunidad se da ahorita, uno entiende la complejidad también, pero
19 es una oportunidad que se da en este momento, y lo de las paredes que se
20 vienen es común en estos sistemas constructivos, son paredes generalmente de
21 entablillados armados, es casi una sola estructura con la cercha, cuando se
22 viene la cercha, se desarma el sistema, entonces uno suele tener que desarmar
23 las paredes que eran acá, volverlas y armarlas con el mismo sistema nuevo de
24 techos, o sea, no es nada fuera de lo común, lamentablemente, lo que ocurra, a
25 veces pasa con otras paredes más importantes, en este caso son las paredes
26 livianas que eran soporte de las cerchas.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Exactamente, y es que la configuración del
28 edificio por ser tan viejito pues estaba así y tenía un cielo raso, que era el que
29 estaba soportado por las paredes hasta cierta altura y después de ahí quedaba
30 un ancho, que es donde estaba el asbesto y todo lo demás, y la estructura

1 antigua, ahora que hicimos el levantamiento de la cubierta con pendientes
2 significativas para todo lo que es el desfogue pluvial y demás, pues queda ahí, el
3 aislante insonoro únicamente va a estar colocado en la Presidencia y en la Sala
4 de Juntas, lo demás se mantiene tal cual está. Entonces esta incorporación
5 únicamente es en este espacio, no es en la totalidad del sexto piso como tal,
6 además aunado el hecho viene toda la suspensión de luces, las luces vienen
7 suspendidas, viene todo el cableado y todo este sistema, entonces eso es
8 importante también aclarar en cuanto una de las dudas que han salido aquí.

9 Alonso, adelante.

10 **MSc. Oviedo Arguedas:** Gracias. Don Álvaro, bueno, yo no estoy diciendo que
11 hagan las paredes y que luego se rompan, yo desde mi punto de vista de
12 contratación pública, lo que estoy diciendo es aquí hay un cambio en la
13 naturaleza del objeto contractual. El objeto contractual es muy claro, dice cambio
14 de techo, no dice insonorizar áreas, y cuando yo analizo el tema y entiendo
15 desde la parte técnica todo lo que están diciendo, y lo veo muy lógico, como
16 usted dice. Yo lo único que estoy diciendo en este momento es, ¿hay un cambio
17 sustancial del objeto?, sí, aquí lo que van a hacer es una remodelación adicional
18 en el área de Junta y de la Presidencia, incluso el mismo este... la misma
19 solicitud lo habla así, el mismo contratista lo habla así, y cuando yo lo veo digo:
20 para mí esto es un cambio sustancial, porque si desde un principio, y cuando
21 hablo de principio es, desde hace muchos meses, se conoce qué van a hacer o
22 que se necesita poner un sistema de audio y vídeo e incluso creo que la mayoría
23 de las personas que están en esta Junta Directiva tienen más de bastantes...
24 bueno, bastantes años de estar acá, más de 1 año y conocen las condiciones de
25 las paredes en relación a la insonorización, es un tema que se podía tomar en
26 cuenta desde el momento que se hizo, y es un tema que además yo desde otra
27 perspectiva en otro lado dije tomen en cuenta que en el momento que vengan a
28 hacer algo del techo en relación al sistema de audio, tomen en cuenta cómo lo
29 van a colocar porque es necesario, y en mi desconocimiento no hablaba de
30 insonorización, sino de toda la parte eléctrica, y nótese que en el criterio que yo

1 estoy dando la parte eléctrica estoy diciendo que es claro, que eso no podíamos
2 tomarlo en cuenta, a pesar de que ya incluso lo conocíamos desde hace muchos
3 años, yo tengo 10 años de estar acá y la parte eléctrica es un tema de hace
4 muchos años, pero bueno, también entendemos que la estructura y ha sido
5 complicado también entrarle al tema, pero yo lo que estoy diciendo es que aquí
6 hay un cambio sustancial en el objeto y la naturaleza del contrato cuando
7 queremos hacer paredes que insonoricen. ¿Qué es más barato? No sé si será
8 más barato, ¿que nos va a llevar más tiempo?, no, no sé, o sea, yo no soy
9 experto en eso y no tengo una cotización de que me diga sobre eso.

10 ¿Que nos va a llevar más tiempo? Seguramente, porque en el tema mío es y yo
11 lo veo por eso... bueno, como le digo, eso es una decisión de Junta, yo estoy
12 dando mi punto en relación a lo que establece las condiciones que establece la
13 Ley General de Contratación Pública y su Reglamento y para mí sí existe un
14 cambio sustancial, ¿necesario?, sí, entiendo que es necesario, pero yo no estoy
15 diciendo que se haga las paredes bonitas y que después se rompan, yo lo que
16 estoy diciendo es que me parece que esta insonorización era un tema que se
17 tenía que prever y si no se previó, pues la Ley es muy clara, si no se prevé, no se
18 puede o no se debería, o sea, tal vez sí se puede, pero no se debería. ¿Cambia
19 sustancialmente? Sí, porque el objeto dice cambio de techos, la parte eléctrica sí
20 es un imprevisto y que no se podía... se podía prevenir, pero había un tema de
21 salud que no era el correcto y hasta quitarlo se podía dimensionar, pero cuando
22 me hablan que quieren insonorizar paredes, que quieren insonorizar ventanas,
23 que quieren insonorizar puertas, es cuando yo digo, bueno, aquí me parece que
24 hay un tema que tuvo que haberse previsto y que, si no se previó, debería
25 hacerse una contratación diferente.

26 ¿Qué pasaría con una contratación diferente? Que claramente habría que
27 detener esta, para que no se haga todo bonito y después se rompa, pero, bueno,
28 ese es mi punto de vista desde el lado de contratación, como le digo, todo lo
29 demás me parece que hay un cumplimiento tal cual de las condiciones, excepto
30 en esa parte en la que la Ley nos dice, la modificación... así tal cual, *la*

1 *modificación no podrá cambiar sustancialmente el objeto en la naturaleza del*
2 *contrato*, entendiendo el término sustancialmente como esencial e indispensable.
3 Entonces si las paredes son esenciales e indispensables, la Ley nos dice,
4 entiéndese ese tema de esta manera, y si es así, no se podría hacer, por lo
5 menos así es el análisis que yo hago desde mi punto de vista, la parte técnica y
6 todo lo demás, lo entiendo.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Antes de darle la palabra a don Álvaro y a
8 doña Alicia. Importante aquí, Alonso, en ningún momento ninguno de los señores
9 Directores ni mi persona está dudando de su criterio técnico, todo lo contrario, lo
10 respaldamos y lo respetamos; sin embargo...

11 **MSc. Oviedo Arguedas:** Gracias.

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sin embargo, me permito decirle que mi
13 experiencia en contratación pública y en temas constructivos, que la tengo,
14 considero técnicamente que esta salvedad puede hacerse, que puede hacerse y
15 está debidamente justificada. ¿Por qué? Porque aquí hay un interés institucional
16 y hay fondos públicos de por medio que tenemos que resguardar, el hecho de
17 generar una nueva contratación para el tema de poner las paredes insonoras y
18 todo lo demás, como usted bien lo indicó, paraliza el proceso, se sometería a una
19 nueva contratación que no nos garantiza que la empresa que en este momento
20 está adjudicada pueda quedar, lo cual implicaría una nueva empresa, un
21 entorpecimiento constructivo sobre una contratación que está en ejecución, eso
22 sí sería terriblemente cuestionable. ¿Por qué? Porque en ese momento la
23 empresa que está ahorita adjudicada podría determinar que no tendría ninguna
24 responsabilidad civil ni administrativa en una contratación por cualquier alteración
25 que pueda generar una nueva empresa que queda adjudicada, y eso sí sería un
26 tortón porque vendrían a entorpecer, y cuidado y no, porque así como me van a
27 respetar aquí, tal vez me aseguren mis compañeros legales, de los criterios
28 legales hay mucha variación, al igual que en los criterios técnicos, puede ser que
29 una nueva empresa diga: *no, eso está mal hecho, hay que botar el techo.*
30 ¿Dónde justifico yo esa plata que se perdió? Eso sí sería un tortón, eso sí sería

1 muy reprochable, inclusive denunciable, pero en este tema estamos
2 salvaguardando los fondos de la Institución y una contratación que se encuentra
3 en ejecución. Entonces la continuidad está debida, o sea, está debidamente
4 justificable, jurídicamente justificable y técnicamente justificable, porque si para
5 salvedad suya, usted quiere respaldar, y lo entiendo y está en todo su derecho y
6 ese es su deber como funcionario público, respaldar técnicamente su ejecución,
7 se le puede generar un criterio técnico sustentado constructivamente en el por
8 qué vamos a salvaguardar una contratación que está en ejecución para
9 salvaguardar, y vuelvo a reiterar la palabra, salvaguardar los fondos públicos que
10 en este momento están en ejecución, que ese es el tema, ¿verdad?, ese es el
11 tema, no es el tema de si hacemos o no, sí, en el entendido estoy totalmente de
12 acuerdo con usted y lo manifesté el año pasado, si esto se hubiera hecho desde
13 el año 1 que se presupuestó el cambio de techos, no estaríamos en estas
14 circunstancias, pero pasaron muchísimos años de inacción administrativa de
15 tomar en cuenta el cambio de techos y no es hasta que nos sentamos y
16 prácticamente sacamos este cambio de techos, que estamos tomando
17 decisiones. Decisiones que no se han tomado en muchísimo tiempo, en
18 muchísimos años y hay que tomarlas. ¿Por qué? Porque no es sustentable salir
19 a alquilar un edificio que nos cuesta una millonada, que esa millonada la
20 tenemos que invertir en el edificio que tenemos, tenemos que salvaguardar el
21 interés público y los fondos de la institución, no ir a malgastarlos en un alquiler de
22 un edificio que nos costaba casi 195 millones anuales, más todas las
23 adecuaciones que había que hacerle al edificio que pretendían alquilar, en
24 cambio, aquí estamos metiendo un poquito más de plata, pero estamos
25 adaptando un edificio que es propiedad de la Institución, que requiere una mejora
26 y una intervención inmediata por una cuestión de salud ocupacional.
27 Entonces dicho esto, sustento nuevamente y como está quedando grabado, que
28 consten actas que constructivamente es justificable lo que estamos haciendo,
29 más bien estamos velando por el interés y el patrimonio de la institución.
30 Don Álvaro y doña Alicia.

1 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. Vean, bueno, que dicha que usted lo
2 dijo, porque yo lo iba a decir, el acuerdo sobre esos techos y el acuerdo sobre las
3 mejoras al sonido de aislamiento está desde hace muchos... con suerte hasta
4 años, ¿verdad?, como ya se menciona, entonces como Junta Directiva más que
5 tomar un acuerdo para que se hagan las cosas, hasta ahí llegamos, si la
6 Administración no lo hace oportunamente, como muchas cosas que nos están
7 sacando en estos días, pues no es responsabilidad nuestra como Junta
8 Directiva, menos si no se nos hace de conocimiento, ¿verdad? Los acuerdos
9 están, recuerdo muy bien que dijimos: *pero ¿cómo es posible que el sistema de*
10 *grabación aquí sea tan anticuado?*, y hablamos de un mega sistema para
11 grabación y otras cosas, que no se ha ejecutado.

12 Usted mencionó que recordó cuando se estaba haciendo, me parece, si le
13 entendí mal me corrige, que sí que vio que se pudo haber adjuntado este otro
14 proyecto, pero no se hizo, lamentablemente, que lástima que no se incluyó, pero
15 vea, yo creo lo siguiente, para mí no cambia sustancialmente el contrato, porque
16 el contrato es el mismo, es arreglo de techos, el problema es que se cayeron
17 unas paredes, que eso no estaba contemplado porque no se sabía, diay porque
18 nadie inspeccionó, ni los mismos ingenieros del INVU saben cómo estaban esas
19 paredes, la parte eléctrica también hemos insistido como Junta Directiva de una
20 serie de mejoras que hay que hacer, pero si no se hacen, diay no podemos, o
21 sea, nosotros no somos del día a día, son ustedes los que hacen los procesos de
22 cumplir acuerdos, que muchas veces no se cumplen los que nosotros tomamos.
23 Entonces yo lo que creo aquí es que yo no le veo un cambio sustancial porque
24 primero no es en dinero, o sea, no es que la obra va a triplicarse ni a duplicarse,
25 es un porcentaje que la Ley admite y por la condición imprevista de que se
26 cayeron las paredes y que hay que reconstruirlas, se aprovecha ese imprevisto
27 para hacer un adicional que no tiene altísimo costo comparativamente con lo que
28 explica Gabriela, y posiblemente cualquier arquitecto e ingeniero lo explicaría de
29 igual forma, ya que sucedió eso, no hagamos una segunda contratación,
30 basémonos en que eso fue un imprevisto y hagámosle un adicional que no

1 cambia el objeto, porque el objeto son los techos y eso es lo que va a quedar, de
2 paso se mejoraron las paredes porque sí, si no mejoráramos, vamos a tener que
3 hacer otra vez.... ¿En qué dijeron? ¿Estaban en asbesto o en bareque? No sé
4 qué estaba, ¿verdad?, sí por la construcción de la época, eso tuvo que haber
5 sido el material. Entonces como estaba en bareque hay que hacerlo en bareque,
6 no, ahora hay que hacerlo en los elementos constructivos que hay, pero no
7 estaba previsto las paredes, se caen las paredes, es el imprevisto y
8 aprovechemos para no generar un costo adicional pegados al imprevisto, que se
9 puede hacer un proyecto que a la postre si no lo hacemos de esa manera, como
10 se ha explicado, va a costar más caro.

11 Lo que yo si no quisiera, con todo el respeto, Alonso, es... porque yo desde mi
12 punto de vista, yo voy a votar que se haga, que sí se haga, pero lo que no quiero,
13 y lo digo con todo el respeto y con toda la consideración, es que vayan a
14 entrevistarlo a usted y diga: *es que en contra de lo que dijo el área de*
15 *Adquisiciones, la Junta Directiva votó en contra,* y otro escandalillo más en
16 CRHoy, no le estoy pidiendo que cambie su opinión, nada más le digo cómo yo
17 lo vería desde una perspectiva de que no cambia el objeto, se dio un imprevisto,
18 que las paredes se cayeron, y a partir de ese imprevisto, más bien hacemos un
19 proyecto que también hay que hacerlo, pero nos va a salir más barato, porque si
20 las paredes estuvieran, yo digo que usted tiene toda la razón, si las paredes no
21 se hubieran caído, yo no aprovecho el momento constructivo de decir metamos
22 esto otro de una vez y así nos sale más barato en tiempo y en costo y en
23 eficiencia, y todo lo demás que le podemos argumentar a cualquier proyecto eso,
24 ¿verdad?, o sea, así es mi perspectiva de que no cambia sustancialmente
25 porque el objeto sigue siendo los techos, no estaban contemplado que las
26 paredes se cayeran en el objeto, pero el imprevisto nos lo permite y dentro de
27 ese imprevisto me aprovecho del imprevisto, para hacer algo que no tiene... me
28 parece que no tiene un costo elevadísimo comparativamente dentro del contrato,
29 pero sí lo tendría si terminamos este y empezamos otro, por lo que ya se ha
30 dicho, que habría que volver a romper paredes, con suerte sustituirlas para poder

1 hacer el aislamiento, y entonces eso sería más costoso. Es un principio de
2 razonabilidad, diría yo, de mejor costo, que es el que podríamos argumentar por
3 hacer todo esto pegados en el imprevisto, que no cambia el objeto contractual,
4 se le tiene que adicionar por el imprevisto, usted no sabía qué iba a pasar con
5 esas paredes y ahora aprovechemos en el imprevisto, las paredes y un adicional
6 que tiene un costo, obviamente, pero que no es el costo principal en la obra, y
7 tampoco es una exageración me parece a mí en adicionar lo que habría que
8 pagar.

9 Eso es lo que yo creo que es la forma de sin irrespetar, basarnos en el concepto
10 constructivo, en el proceso de costo de oportunidad, que le llamaríamos,
11 ¿verdad?, ese es el costo de oportunidad de hacer algo más económico y más
12 bien yo digo, diay, no vamos a hacer la de haga primero la calle y después
13 rómpanos toda la calle y deje un montón de baches, eso sería más o menos el
14 ejemplo. Yo creo que me parece que seríamos más mal vistos haciendo eso, que
15 dejando eso como para todas las próximas Juntas Directivas, es más,
16 imagínense que yo estoy pensando si esa pared que no se cayó, si más bien
17 también conviene reforzarla mientras que no suba los costos, para aprovechar
18 precisamente que toda esa área está un poco insegura y que esa última pared
19 que queda, que debe ser de bareque, pero no es que quiero jalarle demasiado al
20 imprevisto, es simple y sencillamente que, dado a que se cayeron o se
21 deterioraron dos considerablemente, la otra podría estar también en peligro de
22 extinción y se podría también siempre por el principio de imprevisto y a
23 sabiendas que hay un riesgo inminente atacar también esa situación. Gracias.

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Álvaro. Ya le doy la
25 palabra doña Alicia y creo que María Fernanda también la pidió.

26 Aquí lo importante, el común denominador, Alonso, es que usted se sienta
27 respaldado, esta Junta Directiva lo está respaldando, estamos respetando y
28 reitero que se respeta su criterio, se agradece su recomendación técnica a cargo
29 del Departamento y le entendemos, pero queremos respaldarle y al menos yo,
30 desde mi criterio técnico constructivo y experiencia en la Administración Pública,

1 porque he construido varios edificios en esa gestión, que entiendo la
2 modificación unilateral de ese tipo de cosas, entonces a ese respaldo y como
3 dice don Álvaro, hacer eso, peor hubiera sido y ahí sí te digo, ahí sí te doy la
4 justa razón, yo soy la primera que digo no, que este proceso de poner los cielos y
5 todo este sistema insonoro ameritaría quitar el techo que ya se puso, porque hay
6 que ponerlo, ¿verdad?, ahí sí le digo no, ahí yo soy la primera que me muero a
7 capa y espada con usted a decir, eso sí es una alteración, pero vamos a trabajar
8 sobre lo que ya está sustentado, es un adicional a lo que ya se hizo, que fue la
9 contratación de techos, entonces eso es lo que quiero que quede de esta
10 deliberación, de que usted está siendo respaldado y que técnicamente se le está
11 respaldando que podemos hacerlo, porque aquí hay un interés público que
12 estamos salvaguardando y un interés de oportunidad, que es claro y manifiesto.
13 Entonces, con base a eso, para que le genere a usted una tranquilidad de que no
14 estamos diciéndole: *haga algo ilegal*, porque no es ilegal lo que estamos
15 haciendo, es totalmente legal y está totalmente justificado.

16 Doña Alicia y doña María Fernanda.

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Buenos días de nuevo a todos. Alonso, buenos
18 días. Vamos a ver, yo desde este punto de vista, igual hice una consulta en el
19 tema que estuvimos la vez pasada, sobre el tema de contratos, yo siempre he
20 solicitado cuál es el criterio legal que tenemos al respecto.

21 La vez pasada y quiero traerlo a colación, yo le pregunté fue a la... el criterio de
22 la Asesora Legal de Junta Directiva y no le pregunté en ese momento, si... cuál
23 era el criterio. La respuesta de Diana fue una respuesta... bueno, ahí están los
24 criterios legales y ahí están los criterios técnicos, entonces, Licenciada, no le voy
25 a consultar eso, pero sí observo que en la carpeta no está el criterio legal, doña
26 Gabriela, entonces me parece que sería interesante pensar que frente a toda
27 esta lógica y toda la explicación técnica que usted nos ha dado de poder pensar
28 que tenga el aval del criterio jurídico respecto a esto, que no lo observo o puede
29 ser que yo esté equivocada, entonces quería preguntarle.

1 Ya entendemos que sí tenemos una lógica técnica, la lógica jurídica que todo...
2 que usted ha expresado con suma claridad, doña Gabriela, el mantener la
3 contratación que tenemos vigente, entonces quería era señalar o preguntar el
4 criterio legal de la Administración para poder llevar a cabo esto y dilucidar el
5 criterio de don Alonso respecto al tema técnico de Adquisiciones, eso era que
6 quería consultarle

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Claro. Muchas gracias, doña Alicia. Alonso,
8 ¿usted tiene el criterio legal?

9 **MSc. Oviedo Arguedas:** No, en este caso la solicitud llega a mí y yo soy el que
10 analizo desde la parte de Contrataciones, no se hace, sí, no se hace... no se
11 solicita a la parte legal que se refiera al respecto, sobre todo porque, bueno,
12 nosotros o por lo menos así lo hemos hecho durante muchos años, nosotros
13 analizamos incluso inciso por inciso, ¿verdad?, si ustedes ven la recomendación
14 nuestra no es general, sino que vamos aplicando uno por uno y no se remite a la
15 parte legal, al menos de que veamos algo muy legal.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ajá.

17 **MSc. Oviedo Arguedas:** Creo que esto más que legal, doña Alicia, y ahí
18 también...

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, me parece...

20 **MSc. Oviedo Arguedas:** ...mi punto de vista es más técnico que legal,
21 ¿verdad?, entonces...

22 **Directiva Borja Rodríguez:** No, para mí las dos, para mí las dos, porque de
23 alguna manera usted está señalando o interpretando la norma jurídica desde un
24 punto de vista, entonces me parece que es importante con todo lo expresado por
25 doña Gabriela, es poder entender que, con el sustento técnico, existe el marco
26 de legalidad apropiado. Entonces me parece que sí hay un tecnicismo jurídico,
27 que usted obviamente aplica por su Jefatura y por su conocimiento en ese
28 sentido, pero sí me parece importante.

29 Entonces, doña Gabriela, yo creo que tal vez sería importante, inclusive, ya que
30 tenemos otros temas de hablar, de alguna manera, yo creo que tal vez teniendo

1 nosotros el criterio legal bajo todo esta dinámica y seguridad de plantearlo, de
2 poder tener ese sustento jurídico, de poder decir que cumplimos con la Ley de
3 Contratación bajo todas estas justificantes técnicos que se han señalado y que
4 no se está al margen de lo que establece, digamos, la Ley de Contratación
5 Pública, que de alguna manera, por así decirlo, podríamos realmente
6 fundamentar la decisión que tomemos hoy en cuanto a darle continuidad y no
7 atrasar más las obras, como bien se ha dicho, por el interés público, o sea, no
8 estaríamos acá si no hubiera surgido el imprevisto, como bien lo ha dicho usted,
9 doña Gabriela, de haberse caído las paredes, obviamente y también, don Alonso,
10 no estamos en relación con el tema del conocimiento del tema de la electricidad
11 y el tema de todas las administraciones, por las diferentes posiciones que
12 también hemos tenido y todo lo que hemos sufrido a nivel de la institución de los
13 continuos cambios de Presidencias Ejecutivas y decisiones que al respecto se
14 han tenido que dejar, y también por los tiempos en que también el cuerpo
15 colegiado no ha podido celebrar, digamos, sesiones por la falta de quórum
16 estructural. Entonces pues obviamente que la idea es poder agilizar este tema
17 para poder realmente tener algo adecuado a la integridad y salud de los
18 compañeros, inclusive para los que vienen en el próximo Gobierno en pocas
19 semanas.

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, doña Alicia. Dos puntos
21 importantes que aclarar, al haber una modificación unilateral al contrato, ya el
22 contrato está en firme, por esa razón es que Alonso está explicando que no se
23 requiere el criterio legal, no estamos haciendo una nueva solicitud, está basado
24 en eso, ¿verdad? Lo segundo, sí quiero hacerles saber que tengo una semana
25 de tener paralizada la empresa, lo cual está generando a la empresa pago, pago
26 al personal que está viéndose la cara en el edificio Jutsini en estos momentos,
27 eso me acarrea a mí atrasos en el objeto contractual, retrasos que posiblemente
28 le podrían generar a la empresa posibles multas que no debería acarrearles a
29 ellos, porque en este momento el retraso no es por la empresa, es por
30 nosotros...

1 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto. Sí. Ahora, pero...

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...por no tomar una decisión.

3 **Directiva Borja Rodríguez:** Doña Gabriela, disculpe que le interrumpa, la
4 propuesta mía es que de pronto podemos atender el otro asunto que teníamos
5 pendiente, mientras el licenciado William puede emitir el criterio jurídico
6 sustentando sobre esto que estamos diciendo desde el punto de vista jurídico,
7 porque al final eso me parece que podría ser apropiado y que pueda estar el
8 compañero de la Jefatura Legal en disposición de poder tener ese criterio legal
9 respecto a esto. ¿Me explico? Eso es básicamente.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Lo que pasa es que, ¿cuándo vamos a tomar
11 una decisión?, yo necesito tomar una decisión hoy.

12 **Directiva Borja Rodríguez:** Ya. Hoy. Mientras tenemos... es decir, dejar en
13 suspenso, no tomar el acuerdo ahora, llamar a don William para que usted...
14 hacer un pequeño receso, atendemos los otros temas que teníamos pendientes,
15 según lo que usted había señalado en la agenda, avanzamos, y luego al final de
16 la sesión, apenas son las 9:30, al final de la sesión retomamos con ese criterio
17 señalando, que me parece que es completamente válido que realmente el señor
18 William pueda presentar ese criterio y que sea el soporte. Tendríamos el soporte
19 jurídico dada la situación en cuanto a esta línea que está señalando don Alonso,
20 ¿correcto?, y además igual, como usted dice doña Gabriela, le daría tranquilidad
21 no sé a los miembros de Junta y también a don Alonso un criterio respaldado de
22 la Unidad Jurídica.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Podemos pedirlo, pero también creo que aquí
24 hay una Asesora, ¿verdad? Aquí hay una Asesora...

25 **Directiva Borja Rodríguez:** Bueno, pero es que la vez pasada no nos dio, dijo
26 que no tenía conocimiento, que no había visto el expediente, que había un
27 criterio legal, entonces por eso no se lo hice nuevamente a Diana en ese sentido.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Pero bueno, creo que el tema de la semana
29 pasada era otro distinto a este, ¿verdad?, o sea, la semana pasada era un tema

1 totalmente distinto a este. Entonces doña Diana tiene la mano levantada, yo creo
2 que ella como Asesora de esta Junta Directiva, ella puede referirse a eso.

3 Don Rodolfo, disculpe, lo voy a brincar para escuchar a doña Diana y ya vuelvo
4 con usted. Discúlpeme un momentito. Adelante, Diana.

5 **Licda. Araya Rodríguez:** Buenos días, doña Gabriela y señores miembros de
6 Junta. Bueno, yo quiero aclarar, aprovechar la oportunidad que se está dando
7 este tema porque quiero aclarar que en temas institucionales el criterio que es
8 vinculante es el institucional, ¿verdad?, no es el mío. Entonces en un tema como
9 este sería sí el criterio de don William, doña Gabriela.

10 Yo tenía una duda con respecto al plazo, pero ya usted explicó, ¿verdad?, ese
11 tema, porque veo que el plazo era el 23 de febrero, si no me equivoco, y habría
12 que analizar ahí si existen eventuales ampliaciones o alguna aplicación de
13 cláusulas a fin de evitar responsabilidades administrativas con respecto al plazo
14 contractual, pero por eso le digo, eso viendo el criterio técnico, ¿verdad?, pero en
15 este tema sí es el criterio institucional y no es que me quite yo responsabilidades,
16 porque mi criterio no va a ser vinculante a un tema institucional como el que
17 estamos discutiendo.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De acuerdo, Diana. Gracias. Rodolfo.

19 **Directivo Freer Campos:** Sí, gracias. No, no, la consulta mía va, bueno, es un
20 aspecto creo que más que obvio, ¿verdad?, al subirse o al elevarse el monto del
21 objeto contractual, ¿habrá que subir la garantía de cumplimiento?, ¿verdad,
22 también?

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, pero la empresa... Ya le voy a dar la
24 palabra, perdón, Alonso. La empresa está anuente a eso, de hecho, ya ellos
25 hicieron el planteamiento.

26 **Directivo Freer Campos:** Ok, no, no, de acuerdo, por eso, para dentro de los
27 recordatorios que hay que hacer.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, claro, no, importantísimo tenés razón.
29 Adelante, Alonso.

1 **MSc. Oviedo Arguedas:** Sí, nada más para aclarar ahí, bueno, si se aprueba,
2 creo que se va a aprobar por todo lo que hemos... lo que han conversado acá en
3 este rato, nosotros hacemos la gestión a nivel de SICOP y el SICOP ya tiene,
4 digamos, que esas seguridades ahí, don Rodolfo, en que hay que revisar el uso,
5 como es una adenda digámoslo hacia el contrato, que tendría con la Caja, con
6 impuestos, con la personería jurídica, todo este asunto y entre todos estos
7 verificaciones que se hacen, pues también se observa, hay que pedir una
8 ampliación al monto de la garantía de cumplimiento y ampliar incluso el plazo.
9 Entonces, sí, ese es un tema que nosotros, en Adquisiciones, gracias a Dios, a
10 pesar de que SICOP es ahí un poco satanizado, es una parte que nos ayuda a
11 que todo eso se cumpla al momento de formalizar todos los procesos de
12 contratación, independientemente de cuál sea.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, entonces dado esto para poder nosotros
14 continuar con la agenda, Alonso, porque tenemos hoy bastantes temas que
15 abordar, ¿usted me puede hacer el favor de comunicarse con William para
16 conseguir ese criterio?, y si es necesario incorporamos a William ahorita más
17 adelante y lo volvemos a retomar.

18 **MSc. Oviedo Arguedas:** Ok, sí señora. Voy a ponerle un mensajito para ver si
19 me contesta.

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. De acuerdo.

21 **Directivo Freer Campos:** Llámelo inmediatamente.

22 **MSc. Oviedo Arguedas:** Ah sí, sí, yo tengo el número.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Si no me avisa para ponérmele ahí en el fijo, si
24 no le contesta me avisa.

25 **MSc. Oviedo Arguedas:** Está bien.

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Un comentario de 10 segundos, nada más el...
27 digamos, yo creo que... y eso para... creo que apoyar a don Alonso, el tema del
28 aislante en una pared liviana se considera un componente de la pared liviana.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Exactamente.

1 **Directivo Sanabria Murillo:** Digamos, por lo menos así lo manejo yo en los
2 planos, no como un extra, sino que las paredes livianas, solitas son tan malas
3 acústicamente, que para efectos residenciales y de trabajo uno lo incluye como
4 un componente básico, igual que los *studs* y el forro y la pintura, digamos, como
5 un componente esencial, entonces tal vez ese le puede ayudar también como
6 para ese enfoque.

7 **MSc. Oviedo Arguedas:** Ok. Ok. Perfecto. Muchas gracias.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias. Entonces, Alonso, ahorita lo
9 volvemos a molestar, ayúdeme con eso y cualquier duda, estoy disponible en
10 Teams, con mucho gusto. Muchas gracias, Alonso.

11 **MSc. Oviedo Arguedas:** Hasta luego.

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ay, perdón, María Fernanda, usted quería
13 decir algo, disculpe, perdón. Alonso, no se me vaya.

14 **Directiva Durán Baltodano:** Sí. Buenos días. No, es un paréntesis muy cortito
15 también. Don Alonso, también todo lo planteado se considera y ya lo revisé más
16 o menos aquí un poquito como con los pronunciamientos de la Contraloría y así,
17 es que se puede considerar como ingeniería de valor, porque no se está
18 cambiando, sino que lo que ya se está planteando, se está mejorando el cómo
19 hacerlo o cómo queda el resultado, entonces nada más para que lo tenga por ahí
20 presente. Muchas gracias.

21 **MSc. Oviedo Arguedas:** Muchas gracias.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias. Entonces hablamos ahora en
23 un ratito, gracias.

24 **MSc. Oviedo Arguedas:** Sí, bueno, hasta luego.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Hasta luego.

26 [Al ser las 9:33 a.m. abandona la sesión virtual el MSc. Oviedo Arguedas.]

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces, Xinia, a este punto seguimos,
28 ¿verdad?, ¿no pasa nada?, y volvemos y retomamos este tema ahorita.

1 **Licda. Sossa Siles:** Sí, nada más exactamente dejar indicado que la Junta
2 Directiva retomará el tema una vez que cuenten con el criterio legal que acaban
3 de solicitar a través de Alonso, y pasan al punto III-2 de Alfredo Calderón.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. De acuerdo. Lo hacemos así entonces.

5 *****

6 **2. Ampliación informe final de gestión del Ing. Alfredo Calderón y permiso**
7 **sin goce de salario**

8 Se conoce **Oficio sin número**, de fecha 16 de febrero de 2026, **Informe DUV-**
9 **144-08-2025** y **Anexos**, remitidos por el Ing. Alfredo Calderón Hernández, Ex
10 **Director del DUV, en cumplimiento del Acuerdo #3, adoptado en la Sesión**
11 **Ordinaria JDINVU-006-2026, mediante el cual se atienden las observaciones de**
12 **la Auditoría Interna contenidas en el informe AI-021-2025, según documentos**
13 **que quedan formando parte de los antecedentes del acta.**

14
15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, entonces siguiendo en el Orden del
16 Día, vamos con la aprobación o extensión del permiso para que don Alfredo
17 pueda continuar en la Municipalidad de San José, yo les comenté al inicio de la
18 sesión que don Alfredo en este momento está en vacaciones porque no tiene
19 continuidad a la acción de personal que se le emitió porque él necesita y requiere
20 la aprobación del permiso por parte de nosotros. Entonces a él a este punto le
21 habíamos pedido que nos hiciera... ya se me... aquí está... que nos hiciera una
22 ampliación a su informe de labores, ¿verdad? Don Álvaro, veo que tiene la mano
23 levantada, adelante. Está en *mute*. Está en *mute*.

24 **Directivo Guillén Mora:** Es precisamente, yo me leí el informe el adicional, y
25 perdonen, pero es que es una ofensa que un profesional no pueda realmente
26 hacer un adicional que sea sustancioso, eso no dice nada, es para salir avante.
27 Entonces me parece que ya yo estoy cansado, que todo el mundo quiere hacer
28 lo que le dé la gana y que no se respeten los criterios de la Junta Directiva,
29 entonces yo en lo personal creo que ese informe es pésimo, el adicional, y diay
30 sí pobrecito él con el permiso, de mi parte, que lo haga bien y como profesional

1 realmente haga un informe como tiene que ser, porque esos son como... o sea,
2 no dijo nada, si ustedes se lo leyeron el informe no dice nada, no puntualiza nada
3 concretamente, son frases y frases, 3 hojillas como para salir para adelante y
4 desde mi punto de vista deja mucho que desear que profesionales no sepan
5 plantear lo que una Junta Directiva les está pidiendo, entonces esa es mi
6 disconformidad con el tema.

7 Me parece que el informe está incompleto, la salomónica es darle el permiso,
8 pero en el entendido que ese informe está incompleto y que no lo hizo bien y que
9 lo tiene que hacer bien. ¿Y cuántas veces lo va a hacer? Cuántas veces el
10 trabajo no venga bien, si lo hace bien desde la primera vez, no tiene por qué
11 haber ningún problema, es más fácil hacerlo bien, que no hacerlo, porque hay
12 que repetirlo, pero eso es mi disconformidad porque para salir para adelante,
13 para salir por el paso, mandan cualquier cosa, y no, debe haber un poquito más
14 de seriedad en esto. Gracias.

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Gracias, don Álvaro. Bueno, a este punto
16 tenemos, que el 4 de setiembre del 25, en la Sesión Ordinaria 016 se conoció el
17 informe final de gestión, el DUV-144-08-25, con fecha del 29 de agosto. Esto se
18 remitió a la Auditoría Interna para la revisión y verificar el cumplimiento de los
19 lineamientos establecidos por parte de la Contraloría General de la República. A
20 lo que don Henry y su equipo hicieron una exposición muy clara y manifiesta de
21 que había incumplimiento en los parámetros de la Contraloría General de la
22 República y que el informe se consideraba escueto.

23 Luego, el 15 de enero del 2026, nuevamente en sesión la 02-25, la Auditoría
24 presentó... bueno, lo que acabo de decir, ¿verdad?, con 10 puntos y que cumplía
25 7, parcialmente 2 y que no cumplía 1. Vamos a ver, se le trasladó nuevamente
26 para que él completara, el 12 de febrero entra esta solicitud de permiso sin goce
27 salarial y acogimos, en acuerdo común de que no se iba a ampliar esta solicitud
28 hasta que el informe estuviera cumplido o diera el cumplimiento de acuerdo a los
29 parámetros que había arrojado la Auditoría Interna.

1 El 16 de febrero se remite este nuevo informe final, al cual don Álvaro estaba
2 haciendo alusión, y el día de hoy estamos en deliberación de esta ampliación,
3 este permiso que se le había dado a Alfredo es importante recalcar que termina
4 el veinte... o terminó el 28 de febrero, razón por la cual Alfredo está en este
5 momento en vacaciones, entonces en este momento es importante porque si no
6 Alfredo... si nosotros decidimos no ampliar, Alfredo tiene que regresar y
7 regresaría no como Director de Urbanismo, ¿verdad?, eso sí es claro, Alfredo
8 tiene que regresar a su puesto, en el cual él goza de propiedad, que no es
9 totalmente en la Dirección de Urbanismo.

10 Entonces yo creo que, dada la oportunidad, a lo que yo le entiendo a don Álvaro,
11 ¿verdad?, y don Álvaro, por favor, me corrige si voy a decir algo que no es así, a
12 lo que yo le entiendo a don Álvaro la solicitud de ampliación y cumplimiento del
13 informe no fue completada, no fue satisfactoria o no es satisfactoria a este punto,
14 por lo cual nosotros no estaríamos concediendo esta nueva ampliación de
15 permiso, es así como yo lo entiendo. Por favor, don Álvaro, me dice si estoy
16 equivocada.

17 **Directivo Guillén Mora:** No, no está equivocada, ese es mi punto de vista.
18 Obviamente mi votación sería que no estoy de acuerdo con el informe.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok.

20 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De acuerdo.

22 **Directivo Guillén Mora:** Pero diay si el resto de miembros quiere votarle el
23 permiso porque sí consideran que está bien el informe, pero yo considero que es
24 un informe demasiado poco serio, y es muy fácil, o sea, para él es muy
25 importante seguir en el otro puesto porque posiblemente los salarios sean
26 mejores. Entonces, ¿qué le cuesta hacerlo bien?, ¿qué le cuesta hacerlo bien
27 cumpliendo los parámetros que dice...?

28 Ahí hace... es que hace aclaraciones abstractas, nada en concreto, no dice
29 concretamente en cada uno de los puntos qué fue lo que sí se hizo, entonces
30 eso es como para salir del paso, desde mi punto de vista, no sé si los otros

1 miembros piensan que sí es muy completo, yo pienso que es incompleto y que
2 no está cumpliendo... y que no está conforme lo que la misma Auditoría también
3 dijo, ¿verdad? No sé si don Henry logró, me imagino que sí, tal vez revisarlo,
4 pero yo sí... esa es mi impresión, que no concreta lo que se le pide en 3 puntos
5 adicionales, que si haciéndolos bien, pues yo soy el primero que diría que sí, eso
6 es todo, pero obviamente somos varios votando.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Álvaro.

8 En este momento quisiera escucharles. También quisiera pedirle a don Henry su
9 opinión con respecto a la ampliación del informe, pero en este momento voy a
10 escuchar a don Juan Carlos y a don Virgilio, en ese orden de la palabra.
11 Adelante, don Juan Carlos.

12 **Directivo Sanabria Murillo:** Perfecto, nada más una duda, ¿el informe y el
13 permiso es una sola decisión?, o, digamos, por la relación estratégica que
14 estamos teniendo con la Municipalidad de San José, ¿se puede otorgar el
15 permiso sin aprobar el informe?, o sea, digamos igual pidiendo la mejora del
16 informe, porque, digamos, yo lo vería como dos temas aparte, digo, por una
17 relación estratégica con la Municipalidad, para votar, digamos, permiso, por un
18 lado, e informe, por otro lado.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perdón, estaba en *mute*. Son dos cosas
20 aparte, Juan Carlos, porque, vamos a ver, el permiso que él está pidiendo ahorita
21 sería hasta el 31 de mayo, si no me equivoco. ¿Verdad, Xinia, es 31 de mayo?
22 Sí, correcto. 31 de mayo, comprendo muy bien lo que Juan Carlos está diciendo;
23 sin embargo, me queda a mí con duda que un funcionario de alta gerencia, como
24 es un Director de Urbanismo y Vivienda del Instituto Nacional de Vivienda y
25 Urbanismo, no pueda emitir un informe claro y manifiesto sobre las acciones
26 emanadas durante su periodo, deja mucho que decir, y con esto aclaro y que
27 conste en actas, no estoy dudando del profesionalismo del Ingeniero Calderón,
28 sino del cierre que emite de acuerdo a los lineamientos de la Contraloría General
29 de la República, que es totalmente la parte profesional del Ingeniero, la cual no
30 está en tela de duda en este momento, es simplemente la manera de emitir el

1 informe que no está a cumplimiento de nosotros como Directores, a mi
2 consideración yo también, al igual que don Álvaro, considero que el informe
3 todavía está escueto, ¿verdad?, todavía está escueto y todavía falta, y a mi
4 criterio no se cumplió ese punto, no cumplió por parte de la Auditoría Interna,
5 pero para mayor aclaración, que don Henry nos pueda apoyar con eso, pero yo
6 también entiendo el punto del funcionario de... Yo creo que esto nos ha pasado a
7 todos en algún momento de la vida, ¿verdad?, todo el mundo siempre busca,
8 pues una mejoría, una mejora laboralmente hablando, ¿verdad?, de buscar una
9 nueva experiencia, una nueva oportunidad, el Ingeniero la tiene en este momento
10 en la Municipalidad y podría ser claro no tratar de perjudicarlo en este sentido,
11 podría ser, ¿verdad?, pero eso es una consideración que tiene que ser
12 deliberada por todos, lo que sugirió don Juan Carlos, que se le pueda dar el
13 permiso hasta el 31 de mayo, nuevamente pidiéndole la corrección del informe,
14 esa podría ser una alternativa; sin embargo, no estoy diciendo que esa sea,
15 podría ser una alternativa para no perjudicarlo. Y lo otro... o del todo negar el
16 permiso y que el funcionario se reincorpore inmediatamente al INVU, pero bueno.
17 Don Virgilio, le escucho.

18 **Directivo Calvo González:** Yo creo que todos en gran medida, usted y don
19 Álvaro y don Juan Carlos, ya han resumido lo que... ya han dicho lo que iba a
20 decir yo, pero sí estoy de acuerdo en que un puesto como el de una Dirección
21 tiene que hacer un informe más puntual, con mayor profundidad y no tan efímero
22 como el que yo vi, el que yo leí. Honestamente, a mí me quedó faltando cosas,
23 ¿verdad?, es informe, como dice don Álvaro, es un informe que no concluye,
24 como que anda... como que presenta cosas muy etéreas y no tiene ese fondo
25 que uno esperaría de un informe de un Director.

26 Entiendo perfectamente la situación que él está teniendo en este momento, me
27 preocupa mucho que, digamos, lo que vayamos a pedirle al Ingeniero no se
28 haga, esa es la única preocupación que tengo. No quiero tampoco obstaculizar el
29 proceso que él tiene en este momento, pero tendríamos que analizar bien qué
30 medios podríamos tener para pedirle de una manera... ¿qué podría decir?, tal

1 vez determinante, que haga eso en este periodo que le hace falta, en un periodo
2 de no sé, una semana o dos semanas, para que sea que vuelva o que vuelva,
3 pero que tengamos ese producto final, ese informe esperado. Eso es lo que me
4 preocupa en realidad. Gracias.

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, Virgilio.

6 No sé si lo ven a bien, podríamos unirlo a esta sesión, podríamos llamarlo y
7 ponerle las cartas en el asunto. ¿No sé cómo lo ven? Si les parece, podríamos
8 pedirle que se incorpore, y yo creo que se le podría pegar un jaloncito de orejas
9 en este momento. Le escucho don Rodolfo y don Álvaro.

10 **Directivo Freer Campos:** Gracias. Vamos a ver, según entiendo el permiso de
11 él, si se le otorga ahora es por un plazo corto, ¿verdad?, y tendría que volver, yo
12 creo que eran 2 o 3 meses, no me acuerdo ya.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** 2 meses.

14 **Directivo Freer Campos:** Ok. Yo le indicaría eso, que se le prorroga, eso es mi
15 parecer, se le prorroga el permiso y sabiendo que durante estos dos meses tiene
16 que presentar Sopena de que no se le vuelva a otorgar ese permiso, ¿verdad?

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Álvaro.

18 **Directivo Freer Campos:** Y tiene que regresar, y una vez en el acuerdo quede
19 así, si no lo presenta a satisfacción de la Junta, se deberá reincorporar al
20 terminar este permiso a sus funciones dentro de la Institución, punto.

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Álvaro.

22 **Directivo Guillén Mora:** Sí, gracias. Yo creo que llamarlo sería... tenemos
23 muchos puntos pendientes importantes, creo que podemos tomar nosotros la
24 decisión, podría ser esa que propone Rodolfo, pero yo no le pondría en el
25 plazo... Yo le pondría un límite máximo 15 días y se podría no sé si contravenir
26 el permiso, si se ha otorgado, pero sí son dos meses, pero nuevamente, yo creo
27 que él lo que tiene que entender es que aquí no estamos para perder el tiempo, y
28 él... ya llevamos 3 sesiones hablando del tema solo porque no sabe presentar un
29 informe, entonces me parece que es una barbaridad.

1 Yo siempre he dicho, el que se quiere ir, que mejor se vaya, ¿verdad?, y que otra
2 institución lo aproveche, pero si así se manejaban algunas cosas, por supuesto
3 que entonces tenemos atrasos en el área, en ese departamento, porque así se
4 manejaban muchas cosas, entonces no quiero opinar, lo que quiero opinar es de
5 cosas que sabemos, de metas y proyectos que las áreas correspondientes no
6 ejecutan, entonces hay que liderar con el ejemplo, ¿verdad?, y si así se hacen
7 algunas cosas estamos mal.

8 Entonces yo diría, bueno, para que la saquemos, tomemos el acuerdo y en un
9 plazo máximo de 15 días, sino no sé si procede hacer algún tipo de... más bien
10 de informe a quien corresponda de que no cumplió, y ya, y no nos dejamos,
11 porque no puede ser que un informe haya que hacerlo 3 y 4 y 5 veces, ¿verdad?,
12 tampoco es un informe sobre altísima tecnología lo que estamos haciendo, o
13 sea, no son cosas así inalcanzables o abstractas que no se puedan describir.

14 Entonces mi posición salomónica es a regañadientes, más o menos, démosle el
15 permiso desde mi punto de vista y pongámosle un plazo, pero una nota muy
16 aclaratoria, en el sentido que seguimos disconformes con la poca atención que le
17 da a la Institución en la cual también él tiene trabajo, ¿verdad?, por así decirlo.
18 Entonces esa sería mi posición. Gracias.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto. Don Henry, ¿usted quiere aportar
20 algo? Por favor, le agradezco.

21 **Lic. Arley Pérez:** Sí, gracias, doña Gabriela. Buenos días. Sí, vamos a ver,
22 ¿cuál es el espíritu del informe final de gestión?, es que la persona que retome el
23 puesto que es dejado vacante, pueda tener claridad de cuáles son los proyectos,
24 recomendaciones, planes operativos, autoevaluaciones y toda una serie de
25 gestiones que se encuentran en proceso en el momento que la persona se
26 separa del puesto, entonces esa es la oportunidad, digamos, de que la otra
27 persona que ingresa, perdón, conozca cuál es el fundamento, cómo quedó la
28 gestión y pueda retomarla, ¿verdad?

29 Vamos a ver, ¿cuál sería el criterio en el sentido de cumplimiento o no?, a través
30 de nuestro informe nosotros visibilizamos cuáles eran los eventuales

1 incumplimientos o los faltantes en la gestión y se los hicimos saber a la Junta
2 Directiva y en esta sesión, escuchando a los Directores, es claro, digamos, ya el
3 criterio de la Junta Directiva, en el sentido de que el informe no cumple con lo
4 que la Junta Directiva solicitó y a partir de lo que establecen las directrices, es
5 responsabilidad de las personas funcionarias solicitar lo correspondiente,
6 entonces en esa línea, yo creo que ante la posición de la mayoría de miembros
7 de Junta Directiva, el informe no satisface las necesidades y ya sería aquí una
8 decisión de Junta Directiva. Gracias

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, vamos a ver, aquí sería... y esta es la
10 propuesta que hago, sería dar por conocido... bueno, me está informando Alonso
11 que ya habló con don William y que ya están trabajando en eso, para que sepan.
12 Y lo otro es, sería conocer el permiso sin goce de salario, ¿verdad?, del
13 funcionario a partir de hoy hasta el 31 de mayo, de conformidad con el Artículo
14 62 del Reglamento Autónomo, el RAOS, aquí sería solicitar la ampliación...
15 Conocer, dije, perdón, sí, es conceder, me disculpo, conceder el permiso sin
16 goce de salario del funcionario a partir de hoy hasta el 31 de mayo, de
17 conformidad con el Artículo 62 del RAOS. Aquí lo otro sería, solicitar la
18 ampliación final por última vez en un plazo de 15 días máximo para ser
19 presentado ante la Junta Directiva, al considerarse que no se cumplen los
20 parámetros de la Contraloría General de la República, de acuerdo al análisis
21 emanado por parte de la Auditoría Interna y de los Directores, ¿verdad?, y ese
22 sería que se complete en un plazo de 15 días. ¿Qué les parece?

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, tal vez aclarar, no dar por recibido la ampliación
24 del informe final de gestión y...

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Verdad?, como que quede claro que no lo
27 estamos... ¿verdad?, que no lo estamos aprobando, no sé, tal vez eso, no dar
28 por aprobado el informe, digo, aprobado, no recibido... Recibido sí, porque ya lo
29 recibimos, ¿correcto?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, no se da por recibido hasta tanto no se
2 presente la ampliación en un plazo máximo de 15 días, de acuerdo a los
3 parámetros de la Contraloría, de las recomendaciones emanadas por la Auditoría
4 Interna y de estos Directores. Entonces sería eso y reitero, ¿verdad?, darle el
5 plazo hasta el 31 de mayo y si no cumple, viene de vuelta. ¿De acuerdo?

6 **Directivo Freer Campos:** Perdón, ¿15 días hábiles o naturales?

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, naturales.

8 **Directivo Freer Campos:** Ok.

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Naturales.

10 **Directivo Freer Campos:** Para que quede en el acuerdo.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** 15 días naturales. Muchas gracias.

12 **Directivo Freer Campos:** Sí.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Les parece? ¿Quedamos así? Ok, perfecto.

14 Entonces someto a aprobación en este momento el acuerdo tal cual lo
15 manifestamos. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a favor. 7 votos a favor. En firme el
16 acuerdo de no recibir el informe del Ingeniero Alfredo Calderón, hasta tanto no se
17 presente la ampliación y cumplimiento de acuerdo a los parámetros de la
18 Auditoría Interna, de la Contraloría General de la República y de los Directores,
19 en un plazo máximo de 15 días naturales y se le concede la ampliación del
20 permiso hasta el 31 de mayo.

21 Don Henry, veo que levantó la mano.

22 **Directivo Freer Campos:** Perdón.

23 **Lic. Arley Pérez:** Sí señora. Adelante, don Rodolfo.

24 **Directivo Freer Campos:** No, no, es con el acuerdo, es como para hacerlo en
25 dos vías, uno es no recibir... para ver si yo quedo claro. Uno es, no recibir el
26 informe de finalización de labores de Alfredo. Punto 1, se vota y se va así. Y el
27 punto 2 es concederle el permiso, ¿verdad?

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ajá.

29 **Directivo Freer Campos:** Ok perfecto, no, no, es que digo yo, si nos queda en el
30 mismo es como un sin sentido, ¿verdad?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No. Don Henry.

2 **Directivo Freer Campos:** Ok, gracias.

3 **Lic. Arley Pérez:** Sí, tal vez el punto de aclaración ahí sería, no de acuerdo a lo
4 de la Auditoría, sino a las directrices que deben observar los funcionarios
5 obligados a presentar el informe final de su gestión, según lo dispuesto en el
6 inciso e) del artículo 12 de la Ley General de Control Interno. Ese sería tal vez
7 como el fundamento en esa parte, gracias.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, de acuerdo Henry, muchas gracias por el
9 aporte. ¿Xinia, me lo anotó? Gracias. Don Álvaro.

10 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, perdón. No, con todo el respeto, don Henry,
11 pero es que usted nos hizo un informe, entonces con base en los criterios que se
12 adjuntan en el informe de la Auditoría, ¿me explico?...

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y podemos adicionar esto que también don
14 Henry aporta.

15 **Directivo Guillén Mora:** ...tal vez se redondea así, por la delegación de que se
16 le hizo a la Auditoría y que usted nos lo presentó.

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Metamos las dos cosas, de acuerdo al análisis
18 emanado por la Auditoría Interna y el complemento de la Ley de Control
19 Interno...

20 **Directivo Guillén Mora:** Con base en...

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...con base, ¿estamos ahí? Señores, para
22 avanzar, por favor.

23 **Lic. Arley Pérez:** Perdón, rápidamente, doña Gabriela. Sí, correcto, es que
24 cuando escucho el acuerdo se oye, digamos, como si fuera algo puntual y lo que
25 emite la Auditoría fue el informe, entonces tal vez como lo reitera ahora don
26 Álvaro, sí, de acuerdo el informe y sobre todo a las directrices, que es donde se
27 emana todo.

28 **Directivo Guillén Mora:** Correcto.

29 **Lic. Arley Pérez:** Gracias.

30 **Directivo Guillén Mora:** Correcto.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, de acuerdo, por favor, entonces vuelvo a
2 someter a aprobación, una cosa... vuelvo y repito, por favor, para ver si
3 avanzamos, pongan atención, ya estoy como “Chiquita Pochita” aquí.

4 Una parte del acuerdo es no dar por recibido el informe hasta tanto se haga la
5 ampliación en 15 días máximo, de acuerdo a los parámetros que acabamos de
6 establecer. Y el otro acuerdo es concederle esa ampliación hasta el 31 de mayo,
7 ¿ok?, son dos cosas aparte.

8 Entonces, voy a someter a aprobación la parte 1, que es no dar por recibido el
9 informe de gestión. Entonces someto a aprobación, por favor, en este momento.
10 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. En firme el
11 acuerdo número 1.

12 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
13 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)

14

15 **ACUERDO N°2**

16 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
17 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
18 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.
19 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Solicitar al Ing. Alfredo Calderón que, en
20 relación con el Informe Final de Gestión, presente ante la Junta Directiva
21 ampliación final por última vez en un plazo de 15 días naturales máximo. No se
22 da por aprobada la ampliación del Informe Final de Gestión del ex Director de
23 Urbanismo y Vivienda hasta tanto no se presente la ampliación de acuerdo con
24 los parámetros de la Contraloría General de la República, lo anterior con base en
25 los criterios que se adjuntan en el informe de la Auditoría Interna y con base en
26 las directrices que deben observar los funcionarios obligados a presentar el
27 informe final de su gestión, según los dispuesto en el inciso e) del artículo 12 de
28 la Ley General de Control Interno. **ACUERDO FIRME**

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y el acuerdo número 2, que sería concederle
30 la ampliación hasta el 31 de mayo, lo someto a aprobación en este momento. 1,

1 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. En firme. Se le
2 concede la ampliación hasta el 31 de mayo.

3 **Directivo Guillén Mora:** Nada más...

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, don Álvaro.

5 **Directivo Guillén Mora:** ...para que no vaya a haber enredos en el acuerdo, no
6 se le da por recibí... por aprobado el informe debido a lo que ya se había dicho,
7 es que, que no quede en el acuerdo nada más...

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, no, no, eso está incluido.

9 **Directivo Guillén Mora:** Ok, no, no, está bien.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Está incluido, sí.

11 **Directivo Guillén Mora:** Para que no vaya a haber ningún problema.

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí.

13 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
14 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)

15

16 **ACUERDO N°3**

17 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda.
18 Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos
19 Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro
20 Guillén Mora, y MSc. Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Conceder
21 permiso sin goce de salario al señor Alfredo Calderón Hernández **a partir**
22 **de hoy y hasta el 31 de mayo de 2026**, de conformidad con el artículo 62
23 del Reglamento Autónomo de Organización y Servicio del INVU (RAOS).

24 **ACUERDO FIRME**

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, quedamos en eso, señores, ya para dar
26 continuidad. Someto en este momento... solicito en este momento un receso de
27 10 minutos.

28 **Directivo Freer Campos:** ¿Y quién...? Perdón, ¿eso se lo envía Xinia?

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí.

1 **Directivo Freer Campos:** Xinia, y dígame que si no entiende qué es lo que no
2 está conforme que pregunte, o sea, tiene toda la libertad de preguntar qué es lo
3 que... las dudas, le puede preguntar al señor Auditor o lo que sea, porque a ver
4 si Alfredo se pone las pilas.

5 **Licda. Sossa Siles:** Ok, está bien.

6 **Directivo Freer Campos:** Gracias.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, entonces vuelvo y rectifico, señoras,
8 solicito un receso por 10 minutos para entrar al otro tema, por favor. A partir de
9 este momento.

10 [Al ser las 9:58 a.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso.]

11 [Al ser las 10:12 a.m. se reanuda la sesión.]

12 *****

13

14 **3. Tema mediático que acoge a la Institución en este momento**

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, señores, retomamos de receso.

16 Bueno, para nadie es un secreto y para nadie es sorpresa las múltiples noticias
17 que se han generado en las últimas 72 horas, 72 horas de casi abordados,
18 bombardeados, denigrados, por parte de dos medios de comunicación como son
19 La Extra y CRHoy, el Instituto, los funcionarios, ustedes como Junta Directiva, yo
20 como Presidenta Ejecutiva y los demás funcionarios involucrados.

21 Yo creo que ya es hora, señores y señoras, con todo el respeto que me merecen,
22 de tomar decisiones, de ser contundentes con muchos procesos que han sido
23 evidenciados por parte de la Auditoría Interna en múltiples ocasiones, dada los
24 informes, doña Alicia, me refiero a los informes emitidos por parte de la Auditoría
25 Interna, que han sido de conocimiento de esta Junta Directiva en reiteradas
26 ocasiones desde la Administración pasada, fueron de conocimiento de las
27 anteriores Ministras en su rol de Presidentas Ejecutivas, a la salvedad de doña
28 Grettel, que no ha tenido injerencia en este Instituto, salvo como Ministra rectora,
29 ha sido la única de esta Administración que no ha tenido injerencia directamente
30 en el Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, dado mi nombramiento por

1 parte del Consejo de Gobierno y ratificado por parte del Presidente Rodrigo
2 Chaves, como Presidenta Ejecutiva de esta Institución. Después de ahí, todas
3 las Ministras anteriores a doña Grettel han sido participadas y han sido
4 debidamente notificadas por parte de la Auditoría Interna de múltiples posibles
5 anomalías gestionadas a lo interno de esta Institución.

6 Inclusive, existe un informe hecho y elaborado por el señor Mauricio Montero,
7 quien fungía como Asesor de la anterior Ministra en ejercicio, Presidente
8 Ejecutiva, doña Ángela Mata. Don Mauricio Montero presentó a doña Ángela
9 Mata, quien sorpresivamente en la noticia de ayer, hace unas declaraciones a un
10 medio de comunicación en donde ella dice que le consta y conocía las anomalías
11 presentadas y las anomalías denunciadas en la Institución, sorpresivamente me
12 llamó mucho la atención, ¿verdad?, el dato expreso de parte de doña Ángela.

13 Ante la salida de doña Ángela, don Mauricio Montero se va de la Institución
14 dejando este informe, informe que fue remitido a mi persona aproximadamente
15 alrededor de setiembre del año 2025, días después, semanas, más menos, de
16 que yo hago cargo de la Presidencia Ejecutiva a partir del 21 de agosto del año
17 2025.

18 Yo me entrevisté con don Mauricio Montero en su momento, don Mauricio
19 Montero entregó un documento físico, en ningún momento entregó nada digital,
20 entrega un documento físico a mi persona, un documento bastante grueso,
21 ¿verdad?, con algunos pantallazos y con alguna documentación escrita por parte
22 de él que arrojaban supuestas, -y voy a decir supuestas-, porque a este
23 momento yo no puedo asegurar nada, ni estoy asegurando nada, ni estoy
24 culpando a nadie, esto sí quiero que quede muy claro y que **conste en actas**
25 que en este momento yo no estoy culpando a nadie, no estoy señalando a nadie,
26 ni estoy ratificando causas ni situaciones.

27 Lo que sí quiero decir es, que dicho documento contaba con cierta información
28 de alguna otra no había evidencia, porque rápidamente mientras yo escuchaba a
29 don Mauricio en mi oficina, yo empecé a revisar el documento, a lo cual le
30 pregunté: *pero de esto no hay prueba, ¿Usted tiene la prueba?* Y él indicó: *sí,*

1 *doña Gabriela, yo la tengo, en el momento que usted desee yo se la hago llegar.*
2 Dada que eran pocas semanas desde que yo ocupé el puesto como Presidencia
3 Ejecutiva, mi deber es recurrir a la Auditoría Interna, porque para eso en las
4 instituciones hay una Auditoría Interna, que es la encargada de velar por la
5 transparencia y el control interno correcto, adecuado y manifiesto de una
6 institución. Yo procedí a entregarle el documento físico a don Henry en sus
7 manos y decirle: *don Henry, esto llegó, yo necesito que usted haga las*
8 *investigaciones para ver qué hay en este documento, que cuente con prueba*
9 *suficiente para abrir procedimientos, para hacer denuncias, para lo que*
10 *corresponda, y eso fue lo que hice, ese documento, hasta tanto, no tengo*
11 *entendido, y aquí ustedes que han estado más tiempo que yo, salvo los asesores*
12 *de Presidencia, necesito que me reiteren si en algún momento ese documento*
13 *llegó a la Junta Directiva, hasta donde yo tengo entendido, no. Tampoco yo lo he*
14 *subido porque yo no voy, señores, a crear una falta... una falsa, perdón, una*
15 *falsa expectativa o un ruido innecesario hacia ustedes Directores, si yo no tengo*
16 *constatado lo que en ese documento dice, por lo cual, ese es un trabajo que*
17 *tanto don Henry, su equipo de trabajo, mis asesores y mi persona hemos estado*
18 *haciendo desde que yo ingresé a esta Institución.*
19 También cabe la pena señalar y la salvedad, de que la Junta Directiva estuvo
20 suspendida, sin acciones, sin conocimiento, sin aprobación de acuerdos y sin
21 nada del periodo de marzo hasta agosto del año 2025, un periodo que se puede
22 considerar relativamente muerto para poder tomar decisiones, para poderse dar
23 por conocidos de situaciones múltiples y todo lo demás que implique; es un
24 periodo que no puede ser tomado en cuenta en nada, ni siquiera en estipular
25 responsabilidad durante ese periodo porque no podían sesionar, por lo cual no
26 podían darse por conocido situaciones que se estaban dando en esos
27 momentos. Entonces, es importante también hacer esta aclaración porque
28 también parte de la mala información que se ha... que ha recorrido a nivel
29 nacional por parte de estos medios de comunicación indica que ese informe era
30 de conocimiento de la Junta Directiva, situación que no es cierta, por lo cual ayer,

1 por cierto, ayer terminada la Conferencia de Prensa, me abordaron dos medios
2 de comunicación a preguntarme exactamente lo mismo, y eso sí lo dije, *que*
3 *cabía la pena aclarar que ese informe todavía no había sido elevado a Junta*
4 *Directiva porque estaba en investigación. ¿Verdad?* Porque aquí hay que salvar
5 las cosas, hay que decir lo que hay que decir, pero también hay que salvar lo que
6 hay que salvar.

7 También otro punto importante, que yo quiero aclarar en este momento y quiero
8 que conste, es que el debido proceso, la debida investigación, la solicitud de
9 información, no es coadministración, de ningún momento, ese es el rol de una
10 Presidencia Ejecutiva en cualquier institución, más allá del rol político que le han
11 querido poner, que le han querido tachar y que le han querido decir a los
12 funcionarios, el rol correcto, transparente, ético y gestionado y delegado por
13 parte de la Presidencia de la República para un Presidente Ejecutivo es
14 investigar y velar por la institucionalidad y ese es el rol que yo he ejercido desde
15 el momento que ingresé a este Instituto. Si alguien considera que yo estoy
16 coadministrando, sírvase ir directamente a mi Jefatura, que es el Presidente de la
17 República, y le dicen al Presidente de la República, Rodrigo Chaves, que yo
18 estoy coadministrando, pero también por favor sírvanse ir con prueba de que yo
19 estoy coadministrando, porque si coadministrar es investigar, revisar que las
20 cosas se estén dando correctamente donde hay fondos de muchos ciudadanos
21 que trabajan arduamente y duramente por depositar su confianza en este
22 Instituto, que les cuesta mes a mes venir a hacer un pago de un crédito para
23 tener su casa digna, acúsenme que estoy coadministrando, pero acúsenme con
24 pruebas de que estoy coadministrando, porque estoy velando por la integridad de
25 este Instituto y ojalá que vayan con pruebas, porque solo así vamos a entrar a
26 defendernos y voy a entrar a defender a este Instituto, porque ese fue el rol que
27 me designó el Presidente de la República y el cual me he tomado a pecho y lo he
28 ejercido de la manera correcta y transparente hasta el día de hoy, porque me
29 molesta mucho esos comentarios de coadministración, me molesta mucho que

1 uno trata de pedir información y tardan 15 días en darla, porque en los pasillos
2 dicen que estoy coadministrando.

3 “Coadministrar”, qué mal entendido tienen el término y definitivamente eso solo
4 demuestra desconocimiento a la gestión pública y al rol de una Presidencia
5 Ejecutiva en una institución, y eso es lo más grave y vergonzoso, diría yo, muy
6 vergonzoso, que personas se dejen decir comentarios de ese tipo o hacia la
7 Auditoría Interna que coadministra, entonces ¿cuál es el rol de una Auditoría
8 Interna, más que velar por el control interno de una institución?

9 Muy desilusionada, muy molesta, pero estoy desilusionada y estoy molesta por la
10 desmoralización que tienen los funcionarios de este Instituto, por la reciente
11 noticia de parte de la señora Ministra de Vivienda, Grettel Vega, indicando que lo
12 mejor era cerrar el Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, lo cual no prevé
13 cualquier tipo de histeria colectiva hacia la ciudadanía y hacia los funcionarios lo
14 que genera este tipo de noticias. Con un irrespeto total hacia mi persona como
15 Jerarca de esta Institución, al tan siquiera haberme informado de dicha
16 declaración, eso no se hace, eso no se hace.

17 [Al ser las 10:24 a.m. sale temporalmente de la sesión virtual la Licda. Araya
18 Rodríguez.]

19 Y yo aquí, señores y señoras de la Junta Directiva, ustedes tienen más tiempo
20 que yo, don Henry ha enviado múltiples informes, múltiples situaciones han
21 quedado en evidencia y con pruebas, y con pruebas, y no ha pasado nada, no
22 hemos pasado de acuerdos y con esto no quiero decir que no hayan hecho nada,
23 no estoy diciendo que no hayan hecho nada, pero nos hemos quedado cortos, y
24 hoy digo “nos hemos”, porque hoy soy parte de esta Junta Directiva y tengo
25 responsabilidad, pero nos hemos quedado cortos únicamente en acuerdos,
26 únicamente en palabras, no hemos tomado acciones y yo creo que aquí está en
27 juego la reputación de cada uno de nosotros, inclusive el patrimonio.

28 Así que yo hago un llamado muy claro, respetuoso, hacia todas las personas que
29 están en este momento en esta sesión de Junta Directiva, a que tomemos cartas
30 en el asunto, porque la Institución está por el piso, señoras y señores, está por el

1 piso y eso se ve reflejado en la Expo Construcción. Habrá gente que se acerca,
2 habrá gente que crea en nosotros, porque el trabajo que está haciendo los
3 funcionarios de esta Institución es intachable y se los agradezco y se los respeto
4 y se los aplaudo, porque a pesar de que están tambaleando, de que no saben en
5 dónde están parados, porque no saben si van a cerrar esta Institución...

6 [Al ser las 10:26 a.m. se une nuevamente a la sesión virtual la Licda. Araya
7 Rodríguez.]

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...siguen trabajando honradamente y con la
9 frente en alto por sacar esta Institución. Pero hay que darles las caras, hay que
10 ver mi teléfono donde algunos me escriben a preguntarme: *¿Jefa, van a cerrar?*
11 Hasta el día de hoy les puedo informar que como Jefa de esta Institución, no
12 he recibido comunicado alguno por parte de don Rodrigo Chaves, o bien, de
13 doña Laura Fernández como Presidente Electa, del cierre de la Institución, no he
14 recibido tal comunicado, por lo cual seguiré firme en mis afirmaciones hacia la
15 Prensa de que seguimos trabajando arduamente, hasta tanto yo no reciba un
16 comunicado oficial como Jefa de esta Institución por parte de la Presidencia
17 de la República, que es mi Jefatura, yo no voy a dar por cerrada esta Institución y
18 seguiré trabajando arduamente con los funcionarios que quieran trabajar, pero
19 era importante que ustedes supieran, pero yo creo que ya no podemos seguir
20 haciendo esto en sesiones privadas, no podemos seguir hablando por chat, ni
21 por... y ni preocuparnos de largo, hay que preocuparnos aquí, hay que hablar
22 aquí, tiene que constar en actas lo que se va a decir aquí, y hay que tomar
23 acciones aquí, a partir de este momento, porque yo creo que ya no es pasar por
24 alto y dejar ahí a la libre: *Ay, sí, es bulla de eso*, pero el problema es que ya el
25 documento no se quedó solo en la Presidencia Ejecutiva. El documento fue
26 remitido por Mauricio Montero, y ojo, lo repito, por Mauricio Montero a los medios
27 de comunicación, por él, únicamente por él; no fue remitido por nadie más como
28 se ha querido también dejar ver o dejar insinuar, fue Mauricio Montero el que lo
29 entregó a La Extra, porque La Extra a mí me lo dijo en la entrevista que me
30 realizó el viernes, que Mauricio Montero le había entregado el informe. De

1 CRHoy no lo puedo afirmar, porque CRHoy ni siquiera ha tenido la decencia de
2 recurrir a mí como Jearca de esta Institución a pedirme declaraciones,
3 simplemente han soltado lo que les ha dado la gana, cierto o no, no es lo que
4 estoy sacando a colación, el punto es que no han recurrido a la Presidencia
5 Ejecutiva para que le dé las declaraciones, como sí lo hizo La Extra.

6 En este momento no hay un manejo de crisis para lo que estamos viviendo,
7 hemos tenido que sostener esto ha como se ha podido y no pasa nada, porque
8 para eso está uno aquí, el punto es que uno se pone a pensar, ¿qué es lo que
9 realmente está pasando? ¿Por qué no se refieren por escrito las unidades que
10 están en cuestión? A decir: *mire, no, aquí está la prueba de que eso no es cierto,*
11 *mire, aquí está.* Tampoco he recibido ninguna solicitud de parte de las Unidades
12 en cuestión para hablar conmigo. Nunca he cerrado la puerta, siempre ha estado
13 anuente a escuchar. Aquí todo es al garete y a lo que pase, y me disculpan si
14 estoy siendo muy coloquial, podría serlo más, pero por respeto a esta Junta
15 Directiva no lo hago, pero sí externo mi preocupación y mi molestia ante lo que
16 está pasando y yo creo que ya no lo podemos sostener más.

17 Y yo sé que había una agenda debidamente clarificada junto con Xinia, pero
18 diay, cuando Xinia y yo nos sentamos a montar esta agenda, no había pasado lo
19 que está pasando ahorita, no había pasado ni siquiera una de las 10 noticias que
20 en este momento andan por ahí.

21 Hoy recibí solicitudes de Amelia Rueda, de ¡OPA! y de Canal 8 para dar
22 declaraciones sobre el cierre del INVU, cierre que reitero que hasta el día de hoy
23 no ha sido comunicado por donde debe ser comunicado, que es la Presidencia
24 de la República. A lo que tuve que atender a los medios de comunicación, que
25 por favor ahorita no iba a dar declaraciones, que se le van a dar declaraciones,
26 pero que hasta tanto yo no tenga un comunicado oficial por parte de la
27 Presidencia de la República, yo no me voy a referir al tema, pero esa es la
28 situación, señores, podría seguir hablando aquí 2 horas más, pero quiero
29 escucharlos, quiero escucharles su posición, quiero escuchar su preocupación,
30 que yo sé que es la misma, pero tiene que quedar hoy clara y constante en esta

1 sesión y en actas de qué es lo que está pasando y qué es lo que vamos a hacer,
2 más allá de lo que está pasando, es qué vamos a hacer.

3 A algunos miembros les queda a mayo, pero todavía queda un mes y resto para
4 trabajar, otros se quedan. ¿Yo? No lo sé, mi plazo es 7 de mayo y hasta el 7 de
5 mayo voy a trabajar incansablemente porque este Instituto levante, y si me tengo
6 que ir, me voy a ir con la frente en alto, que el tiempo que estuve hice todo lo
7 humanamente posible porque este Instituto se limpiara, pero si me quedo seguiré
8 trabajando porque este Instituto levante, por ahora es lo único que voy a decir,
9 así que agradezco el uso de la palabra a quien quiera darlo.

10 Don Juan Carlos, don Álvaro y doña Alicia y don Rodolfo.

11 **Directivo Sanabria Murillo:** Bueno, lo primero, que al inicio yo tenía mis dudas
12 de si habíamos recibido el documento. ¿Verdad? Estamos confirmados de que
13 este documento nunca lo hemos visto, al día de hoy yo nunca lo he visto, y no
14 recuerdo haber conocido a Mauricio Montero, creo que ocurrió en el momento en
15 el que no estuvimos, eso sí tengo mis dudas, pero sí puedo, digamos, reforzar la
16 idea que ese documento no lo hemos visto y no lo conozco, y lo que me he
17 enterado del documento es lo que ha salido en la Prensa.

18 Vamos a ver, yo creo que al igual que mis compañeros y compañeras, nosotros
19 estamos aquí no exactamente por las grandes dietas que recibimos, sino porque
20 hemos visto y somos testigos del beneficio que esta Institución ha hecho en el
21 país, o sea, yo no puedo contar, ¿verdad?, con los dedos de mis manos, o sea,
22 puedo ver la cantidad de veces que yo llego a una familia y me cuentan de cómo
23 obtuvieron su casa a través del SAP, porque le permitía a ciertos perfiles de
24 personas poder acceder a préstamos, etcétera, o sea, creo que el beneficio de
25 esta Institución es innegable y por eso estamos aquí, y hemos tratado de hacer
26 lo que podamos por seguir continuando con este legado de una Institución que
27 yo creo que trasciende temas políticos y demás y que tiene un legado innegable.

28 Por otro lado, me consta, digamos, el equipo que tenemos aquí, las personas
29 que están trabajando y yo defiendiendo la importancia de esta Institución. También,
30 como hemos hablado en Junta, en muchas ocasiones hemos hablado de que

1 toda institución y esta puede irse actualizando con los tiempos, según las
2 necesidades, ¿verdad?, del momento y que eso es parte del Plan Estratégico en
3 el que estamos trabajando, o sea, esas modernizaciones de las instituciones las
4 hemos trabajado, por lo menos desde... creo que yo lo he venido hablando
5 desde hace casi 4 años y lo hemos ido materializando en temas de la
6 construcción del Plan Estratégico y demás.

7 Yo creo que, en este momento, por lo menos de mi parte, yo estoy aquí para
8 trabajar en equipo, yo sí creo en esta Institución y en sus colaboradores. Hay
9 muchos temas que tenemos que mejorar, pero hay innumerables beneficios y
10 cosas, digamos, importantes que hacemos.

11 Entonces, yo creo que por supuesto que me asusta cuando vemos las noticias,
12 porque a veces las noticias, como lo dice uno, no siempre lo que se dice es cierto
13 y después cuesta mucho a veces limpiar el nombre de algo, aunque no haya sido
14 nunca falta, o sea, aunque no haya sido cierto lo que se dice, entonces sí me
15 asustó las noticias de que unas declaraciones... y yo entiendo que no es una
16 postura de Gobierno de que se quiere cerrar la Institución, pero yo en este
17 momento, de nuevo, desde mi parte no he recibido nada y ni siquiera ese
18 documento y para mí lo que estamos aquí es para trabajar y para mejorar como
19 lo hemos estado haciendo, y yo quiero como llamar un poquito como a la... a que
20 trabajemos en grupo, trabajemos por el bien de los colaboradores de esta
21 Institución, por el beneficio que sabemos que llevamos a todo el país y por el
22 legado que hemos hecho, pero que actuemos de manera fuerte y agrupada y
23 que vamos para adelante.

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, Juan Carlos. En el chat de la
25 Junta Directiva doña Xinia acaba de indicar que: *el documento de Mauricio*
26 *Montero al que hace referencia doña Gabriela está en lista de documentos*
27 *pendientes de incluir en el Orden del Día para conocimiento de la Junta Directiva,*
28 *fue recibido en físico el 05 de setiembre del año 2025.* Entonces, para aclarar. Sí
29 fue recibido por la Junta Directiva, pero no ha sido conocido en pleno, pero
30 bueno.

1 Sigo en el orden de la palabra, don Álvaro y don Rodolfo.

2 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. Vea, bueno, yo tengo varios aportes.

3 Lo más importante es que quede claro que no ha sido visto en Junta Directiva,

4 tampoco ha sido recibido, porque a mí no me lo han mandado, entonces yo diría

5 que tampoco yo podría asegurar que ha sido recibido por la Junta Directiva, que

6 está en los documentos pendientes, eso es otra cosa, pero yo no me doy por

7 aludido. Me parece muy importante porque en todos... ustedes han leído, en

8 todo lo que se ha dicho es que nosotros tenemos conocimiento de ese informe y

9 yo pienso que eso es lo primero que hay que desmentir, que las cosas que digan

10 sean ciertas o no, eso se tiene que hacer con la debida investigación. Hay

11 algunas que sí se han hecho y por eso hemos estado actuando, pero hay cosas

12 como que yo no sé de dónde sacan que la morosidad, yo he sido muy crítico del

13 tema de morosidad, pero la morosidad no anda en un 54%, por lo menos los

14 datos son diferentes, ¿verdad?, se ha bajado una al 6 y resto por ciento, sigue

15 siendo un poquillo alta de acuerdo a lo que yo he manifestado en las sesiones

16 correspondientes, pero no de 54% y que los fondos ya casi que están... o sea,

17 casi que estamos quebrados, es lo que da a entender el informe.

18 Obviamente es claro que la prensa amarillista lo que quiere es hacer es eso,

19 pero es que salimos sí tirados, ¿verdad?, cuando se hacen esas aseveraciones y

20 cuando tenemos ahora una Ministra que lejos de ayudar, más bien perjudica a la

21 Institución, porque pues es claro que hay intereses, o sea, el capital que tiene el

22 INVU se lo desea más de una institución, 200 mil millones de colones no es

23 poco, pero sí me preocupa que no se diga nada y que de un momento a otro se

24 intervenga el INVU, que eso es lo que nos estamos gana... o sea, los numeritos

25 ya se han comprado bastantes, ¿verdad?, para una intervención.

26 Ante esta situación, una intervención sería desastroso para la Institución, una

27 desestabilidad mayor y un peligro inminente para los trabajadores, se podría

28 decir que después si se absorbe se van a pasar de una institución a otra, pero

29 desaparece el concepto del INVU, por lo menos en una parte, en lo que es

1 Sistema de Ahorro y Préstamo, que es lo que yo creo que más les interesa, pero
2 no sé cómo se financiaría el INVU si hay cambios.

3 Recuerden muy bien que el proyecto inicial era que iban a unir 3 instituciones, no
4 funcionó, y ahora otra vez viene el peligro de que quieran cerrarlo o quieran
5 intervenirlo, y esa es la parte más preocupante, ¿verdad?, yo creo... pienso que
6 también para los trabajadores esto genera incertidumbre, pero si lo que se... si lo
7 que dice el informe es cierto y se tienen las pruebas suficientes, pues sí es muy
8 grave todo lo que se dice ahí, muy, muy, grave y no quiero en ningún momento
9 hacer hincapié en ninguna de las noticias, todas las sabemos, sé que vienen
10 algunas, con todo respeto también, para don Marco, que le atribuyen a él toda la
11 responsabilidad. Yo siento que sí, la responsabilidad de eso es la Administración,
12 porque nosotros somos tomadores de decisiones. ¿Podríamos equivocarnos en
13 una decisión?, sí, si nos dan un informe equivocado o no nos dan la información
14 veraz, una Junta Directiva nunca va a poder tomar todas las decisiones correctas
15 y esa es la parte que a mí me preocupa, pero a su vez me tranquiliza, porque
16 esos 1600 millones que se han gastado creo que datan de un contrato del 2017,
17 se prolongó, etcétera. Yo no me acuerdo y me corrigen si nosotros... y eso es lo
18 que hay que empezar a buscar, hemos tomado acuerdos de esa continuidad o
19 no, o de otros temas que salen a relucir en CRHoy y en el Diario La Extra y en
20 cualquier otro que venga.

21 Creo que es muy importante que se comprenda que los fondos, me parece, no
22 están comprometidos, por lo menos la información que nos han dado es que los
23 fondos no están comprometidos, como se hace ver que ya casi estamos
24 quebrados y a punto de cerrar y que la gente va a perder todo su dinero, pero
25 todas esas cosas hay que buscar, me parece a mí, el derecho de respuesta,
26 tenemos que empezar y aquí pedirle también, obviamente colaboración más a la
27 Auditoría Interna, que nos ayude a montar... porque miren es que son miles de
28 cosas y miles de informaciones que a veces no nos ha alcanzado ver y después
29 desaparecen de agenda con otras Presidencias Ejecutivas y vean que hemos
30 tenido históricamente agendas que no se cumplen, hay la mayoría de sesiones

1 no podemos ni llegar a Asuntos de Directivos porque no alcanza el tiempo y
2 entonces es muy difícil manejar esas tomas de decisiones y obviamente se
3 acumulan las decisiones, y puede ser que en esa acumulación de decisiones la
4 Junta Directiva haya omitido tomar o analizar información, que ahora yo le voy a
5 hacer una pregunta directa a don Henry que es vital, obviamente ha habido aquí
6 y tengo que decirlo, criterios totalmente contrarios, nosotros vemos una
7 Institución llena de deficiencias y errores, y tampoco hay que tapar el sol con un
8 dedo, pero por otro lado la Administración nos dice que todo está perfecto, que
9 no se necesita tecnología, que la parte contable está brillando, que las NICS
10 están volando, pero si eso es lo que nos dice la Administración, yo no me puedo
11 poner cada vez a solo contra decir y contra decir, no, yo tengo que también
12 confiar en la Administración, y eso es lo que ha hecho esta Junta Directiva, yo
13 creo que esta Junta Directiva ha tomado algunas decisiones importantes y ha
14 sido crítica y muy crítica, pero con el afán de que la Institución cada vez esté
15 mejor, creo que no hay, me atrevería a decir, de ninguno de nosotros un interés
16 particular para beneficio propio, aunque algunas personas podrían estar
17 trabajando en temas relacionados con la Institución, no me ha parecido que
18 nadie haya querido interponer sus buenos oficios, como dicen, para efectos
19 particulares y creo que hemos trabajado independientemente de por qué fuimos
20 nombrados o qué corriente política o no tengamos, creo que esta Junta Directiva
21 nunca lo ha hecho así, fue un grupo que dije, nos encontramos y hemos buscado
22 llegar siempre a consensos, a veces más bien sí creo que nos hemos excedido
23 en ser tolerantes por la buena fe que creemos, creo que todos nosotros nos
24 caracteriza, creo que somos personas de bien, profesionales de alto calibre y
25 gente que quiere y que cree en las personas, y cuando uno cree en las personas
26 también se puede equivocar, ¿verdad?, no puede poner uno las manos en el
27 fuego, pero creo que hemos actuado en el principio de la buena fe siempre.

28 Yo me he opuesto a algunas decisiones por el tema financiero, he votado en
29 contra de algunas y he sido muy crítico en algunos de estos temas, porque sí
30 creo que la parte financiera no está como tiene que estar en una Institución que

1 tiene que dar cuentas constantes al público, a las instituciones, eso sí creo que
2 es cierto, y repito, si no nos dicen, por ejemplo, voy a sacar a colación un tema,
3 ¿cómo nos íbamos a dar cuenta nosotros de la falta de libros contables que se
4 habían perdido, si pasaron un montón de años y nadie nos lo decía?, eso no se
5 puede saber, eso no es del día a día de una Junta Directiva, y además
6 acuérdense que la decisión que se quería que tomáramos era de consorte la
7 Junta Directiva cuando tampoco lo era, pero, bueno, se arregló el tema, pero
8 cómo en una institución van a pasar años y el Área Financiera, el Área Gerencial
9 no soluciona ese problema, o sea, esas son cosas que son en el ABC de
10 responsabilidades, prioridades que hay que tomar.

11 Esa parte las Juntas Directivas, si no le dan esa información, si la Auditoría no
12 ejerce su función, aunque, y voy a decirlo, para algunos no deberían existir las
13 auditorías, yo sí creo que tiene que existir la Auditoría Interna, a veces se ve
14 como un riesgo, un peligro y no nos cae bien, yo me imagino que la función de
15 don Henry no es la más bonita, pero es una función que todos tenemos que
16 hacer. La fiscalización tiene que hacerse, el control interno tiene que hacerse y sí
17 nos puede molestar que nos digan que no estamos cumpliendo, pero esa es la
18 retroalimentación para que seamos mejores.

19 Entonces diay sí don Henry nos ha planteado varios temas, uno que casi se nos
20 pasa porque venía en Correspondencia, que por dicha lo pudimos rescatar y
21 tomar decisiones, pero aquí hemos estado también como con... pues no sería
22 enfrentamientos, pero no poniéndonos de acuerdo, ¿verdad?, hemos tenido
23 Presidencias Ejecutivas y lo quiero dejar claro y que quede grabado, que no se
24 han ocupado del INVU, no vinieron a ocuparse del INVU, no tenían tiempo para
25 ocuparse del INVU, no les interesó ocuparse del INVU. Nosotros como Junta
26 Directiva sí conversamos con esas 3 Presidencias Ejecutivas anteriores e
27 hicimos nuestras declaraciones de lo que creíamos que se tenía que hacer,
28 todas nos dijeron que sí y no hicieron nada, y tengo que reconocer que a
29 Gabriela le ha tocado más difícil porque ella sí ha estado dedicada, que no lo
30 hicieron las otras, el tiempo era mínimo en su asistencia, yo no le llevo el control,

1 pero era obvio que no se leían ni los documentos a veces, porque opinaban sin
2 sentido algunas y cuando ya uno sí se ocupa y ve que hay que arreglar cosas,
3 pues obviamente lo que hay que hacer es unión de fuerzas: la Institución, las
4 Direcciones, la Gerencia, la Junta Directiva, la misma Auditoría en su función de
5 fiscalizadora de los procedimientos institucionales, etcétera, y cumplimiento
6 también de leyes para que esto marche mejor. Creo que eso ha sido la visión o lo
7 que hemos querido hacer en esta Junta Directiva, pero si se nos oculta
8 información, si no se nos dice todo, si cuando por cualquier cosita dicen que
9 estamos coadministrando, siempre tiene que haber un poco de coadministración,
10 no se puede separar tan en la línea, porque a veces ustedes nos piden que
11 coadministremos cuando conviene, ¿verdad?, cuando conviene nos traen unas
12 decisiones que no son nuestras, por ejemplo, la de los libros contables no era
13 nuestra, pudimos haber tomado la decisión, al final hicimos lo que consideramos
14 correspondiente.

15 Entonces dejo una pregunta ahí planteada o una solicitud a don Henry que nos
16 recuerde a la Junta Directiva qué nos falta de revisar y que se ha omitido por
17 alguna razón, que no ha pasado nada con los informes de la Auditoría, creo que
18 no, no ha pasado tal vez al 100%, pero producto de lo que nos ha presentado
19 don Henry hemos hecho bastantes cosas, nos han boicoteado causas donde no
20 se mantuvo la confidencialidad que corresponde y por eso es que hemos tenido
21 que acudir a veces a sentarnos en privado, porque hemos perdido la confianza
22 de la información y el trasiego de información. No hemos terminado un tema
23 cuando ya lo sabía CRHoy y no entiendo cómo, si estábamos en Junta Directiva,
24 entonces es peligroso eso que ha estado ocurriendo.

25 Me parece que tenemos que hacer más lobby como Junta Directiva, como
26 Presidencia, o sea, no nos llevamos la sorpresa que sí nos vayan a intervenir o
27 que sí vayan a querer hacer un descalabro con la Institución por el bien de
28 ustedes, los trabajadores, nosotros... yo... a mí no me urge, lo he dicho siempre,
29 yo me meto en las causas con la mayor de los cariños, pero no me urge ser
30 miembro de Junta Directiva, es más, estoy a punto de irme y no me voy, como

1 dice... y no te has ido, como dice la canción, por todo esto que está ocurriendo,
2 pero hace meses tengo que retirarme porque algunos quieren que me vaya, yo
3 necesito hacer uso de un contrato que hace 6-7 meses está maduro y me urge
4 aplicarlo, y si la única solución que tengo es renunciar, pues renuncio. Ahora
5 podría pensarse que renuncio por miedo, no, yo no le tengo miedo a cuando uno
6 trabaja con principios y con valores, no le tengo miedo a esto, pero ya mis
7 compañeros saben que posiblemente aguanto este mes, a no ser que se busque
8 una solución pacífica, yo quiero seguir colaborando con la Institución y quiero
9 defenderla, me he encariñado con la Institución y siempre me encariño con lo
10 que hago y lo trato de hacer de la forma más honesta, pero sí creo que hay que
11 hacer mayor lobby, o sea, creo que tenemos que contrarrestar lo que la Ministra
12 dice, sentarnos con ella, sentarnos con quien sea en Consejo de Gobierno, yo sé
13 que usted lo puede hacer, Gabriela, pero si tenemos que ir nosotros también
14 como respaldo y que se sepa nuestra versión, porque ahorita la única versión
15 que se sabe es la del descalabro de todo lo que ocurre y no se sabe realmente
16 toda una serie de cosas que hemos hecho.

17 Entonces sí creo que tenemos que buscar un derecho de respuesta y creo que
18 tenemos que solicitar a la Auditoría que nos ayude a hacer las investigaciones
19 correspondientes de estas declaraciones, si ya las tiene, pues entonces que nos
20 aporte aún más y sí va a doler, pero vamos a tener que pedir órganos directores
21 para que se investigue, acuérdense que la administración es que así se hace,
22 ¿verdad? Ahí nos han pedido ya que cortemos cabezas y por el respeto al orden
23 jurídico, tenemos que seguir como el debido proceso manda, pero no quiero dar
24 versiones, pero eso es lo que nos piden y eso es lo que cualquiera haría a la
25 ligera para esta situación, pero estamos respetando el debido proceso, pero hay
26 que hacerlo y todo lo que se diga que no conocíamos, esos, perdonen, esos de
27 los 1600 millones que se han gastado, yo no lo conocía o no sé si se vio en una
28 sesión que a mí se me olvidó o qué sé yo, ¿verdad?, porque cuando apareció
29 esto... Se me va a ir la batería... Cuando apareció esto de este informe, lo
30 primero que yo dije fue: *será que yo no fui a esa sesión porque no me acuerdo, a*

1 Mauricio tampoco, no sé quién es, no sé qué existía, me extraña nada más que
2 si yo como Presidente Ejecutivo busco un Asesor, el Asesor me hace eso, yo me
3 hubiera asustado montones con esas declaraciones y hubiera empezado a pedir
4 investigaciones y lo hubiera llevado a nivel de Junta Directiva, claro, no
5 estábamos, ¿verdad?, no estábamos, pequeño detalle, no estábamos. ¿Por qué
6 duramos tantos meses sin poder trabajar otra vez en Junta Directiva? Solo las
7 personas que no hicieron la presión para que no pasara esto, hay una acusación
8 importante de los 200 y resto de millones que se perdieron por culpa de la Junta
9 Directiva, por la no reinversión, no, eso tampoco es culpa nuestra, si a nosotros
10 no nos volvían a convocar, nosotros no podíamos tomar decisiones sobre las
11 inversiones.

12 Entonces sí, necesitamos armar un documento fehaciente de todo lo que se ha
13 hecho por esta Junta Directiva, todo lo que se ha pedido y todo lo que no se ha
14 hecho aquí, no es que nos vamos a tirar los trapos sucios, es simple y
15 sencillamente que yo creo que esta Junta Directiva ha actuado de forma también
16 muy correcta en muchos temas, pero en otros no se ejecutan nuestros acuerdos,
17 a veces vean que ni llegamos a control de acuerdos, entonces no sabemos ni
18 cómo está porque no nos alcanza el tiempo. Entonces sí hay mucho que hacer,
19 hay que empezar ya, en un plazo inmediato a que demos una respuesta ante la
20 opinión pública, por suerte estos son medios que no impactan tanto, pero si
21 ahorita nos sacan al de más impacto, ya se complica la cosa y yo sí creo que una
22 solución que podría tomar el Gobierno, Gabriela, es que sin decirle nada a usted,
23 de pronto llegue la noticia y yo no quisiera que llegara esa noticia, ni de
24 intervención, ni de que nos va a absorber ninguna otra institución, creo que no se
25 merece el INVU en su historia y en lo que ha hecho por este país y por la gente
26 que también ha confiado y que ha podido hacer su casa de habitación, su
27 lotecito, lo que sea, creo que no es justo que la Institución desaparezca, pero que
28 el riesgo y la decisión puede ser esa, diay no le jalemos tanto el rabo, ¿verdad?,
29 como dicen, porque mejor salgamos rápido a dar nuestras opiniones y a contar la
30 otra parte de la historia. Muchas gracias.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Álvaro.

2 Doña Xinia, en este momento le pido, por favor, que ese informe remitido por
3 Mauricio Montero sea remitido inmediatamente a todos los miembros de la Junta
4 Directiva, al señor Gerente y al señor Auditor, dudo mucho que no lo tengan ya,
5 porque la verdad es que... No, yo sé que ustedes no, señores Directores, ya en
6 esta vida ya nada es secreto y aquí todo se filtra así, pero bueno, en el orden de
7 las ideas, por favor remita la información de manera inmediata a los señores
8 Directores y a los dos funcionarios de la Administración.

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Disculpe, doña Gabriela. Doña Gabriela, disculpe,
10 yo quiero hacerle una pequeña propuesta con respecto a lo que usted señala.
11 Parte de lo que yo quería proponerle era que más bien alteráramos el Orden del
12 Día cuando ya retomemos para que sea recibido formalmente por la Junta
13 Directiva el día de hoy, ¿correcto?, y entonces ya recibirlo, porque es tal lo que
14 nosotros hemos venido señalando, ¿correcto?, de que tal vez ya esté agendado,
15 hacemos una... ya que eso estaba en la Secretaría de Actas, ¿correcto?, y no
16 teníamos conocimiento, alteramos el Orden del Día para recibir en
17 correspondencia ese documento y así nosotros poder recibirlo ya formalmente y
18 no pues la comunicación que hemos tenido a través de la Prensa, si lo tiene a
19 bien, doña Gabriela, hacerlo de esa manera formal dentro de la Junta Directiva.

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Claro que sí, cuando regresemos lo hacemos,
21 pero...

22 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Estamos en este punto.

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...de igual manera que...

24 **Directiva Borja Rodríguez:** De acuerdo, sí.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...doña Xinia lo vaya remitiendo para ir
26 adelantando, por si alguno quiere irlo viendo mientras estamos conversando.

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto, gracias.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Con gusto. Sigo en el orden de la palabra don
29 Rodolfo.

1 **Directivo Freer Campos:** Bueno, yo no sé si Alicia quería ampliar porque ella
2 había pedido antes la palabra, entonces...

3 **Directiva Borja Rodríguez:** No, sí, no sé por qué se me bajó la mano.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces adelante.

5 **Directivo Freer Campos:** No, no, vos estabas antes que yo, entonces...

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ya que está en el uso de la palabra, continúe,
7 doña Alicia.

8 **Directivo Freer Campos:** Sí, sí, por favor.

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias. Bueno, primero, doña Gabriela, yo
10 creo que en esta oportunidad el Consejo de Gobierno no se equivocó en nombrar
11 una jerarca exclusiva para el Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo y
12 tampoco se equivocó en el nombramiento que recayera en doña Gabriela
13 Madrigal, ¿correcto?, porque sabemos desde el día 1 del compromiso que usted
14 ha tenido. Entonces yo quiero que, de alguna manera, pues señalarle que
15 efectivamente esa decisión que se ha tomado en esos dos aspectos me parece
16 totalmente sana y en beneficio de la Institución.

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias.

18 **Directiva Borja Rodríguez:** Doña Gabriela, y también con respecto al tema de la
19 coadministración, es claro que hay un criterio de la Procuraduría General de la
20 República donde se reconoce que la Presidencia Ejecutiva es la máxima jerarca
21 administrativa y, por lo tanto, yo creo que a eso es que debemos apelar...

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Correcto.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** ...realmente al rol que usted como máxima jerarca
24 tiene en relación con este tema, lo cual me parece muy importante señalar que
25 no es coadministración lo que se realiza desde la Presidencia Ejecutiva y que
26 muchas solicitudes que también nosotros... eso lo he manifestado en varias
27 oportunidades también, algunas solicitudes de informe o solicitudes que
28 realizamos los miembros integrantes de la Junta Directiva tampoco son
29 coadministración, ¿correcto?, si no está dentro de nuestras facultades como
30 miembros de la Junta Directiva.

1 El segundo punto que quiero decirle fue el que ya mencioné, de alterar el Orden
2 del Día para recibir de forma oficial por parte de este Órgano Colegiado el
3 informe presentado por don Mauricio, quiero señalar que efectivamente nosotros
4 no lo conocimos, yo particularmente recibí un correo en alguna oportunidad
5 donde me copió el señor Auditor, don Henry, en relación con una circular número
6 1 del Reglamento de Fondo de Garantías y fui copiada como Vicepresidenta. Lo
7 único que sé es que yo en ese momento aclaré a don Henry que ya... primero,
8 que no había quórum estructural y en segundo lugar, que ya mi nombramiento
9 como Vicepresidente se había vencido, entonces sé que dentro de esos temas
10 de correos hubo una manifestación de don Mauricio, como Jefe de Despacho, y
11 yo particularmente me di cuenta por ese correo que había un señor Mauricio
12 Montero, del cual pues no tuvimos ningún acercamiento, porque como bien lo
13 señala usted doña Gabriela, estuvimos sin quórum estructural, me parece que no
14 desde marzo, sino desde febrero, yo tal vez ahora... es como señalar y también
15 reiterar algo que yo ya había comentado en sesión de Junta Directiva, nosotros
16 todos los miembros preocupados por lo que no se hacía el nombramiento de la
17 persona que debía integrar la Junta Directiva, nosotros procedimos a enviar una
18 carta a la entonces señora Presidente Ejecutiva, doña Ángela Montero,
19 señalando de la preocupación de la toma de decisiones y la acumulación de los
20 temas en el seno de la Junta Directiva pensando, tan es así que nos ofrecimos
21 ponernos a disposición, ¿correcto?, para poder llenar esa vacante, eso fue
22 incluso de previo a que ya doña Ángela también pues no estuviese nombrada.
23 Entonces quería comentarle que también nosotros hemos manifestado esa
24 situación y que se lo hicimos saber a doña Ángela en su momento.
25 Continuamente lo que siempre pues nos manifestaron era que ya estaba en
26 proceso, que ya estaba en proceso, pero, bueno, que sucedió ya con su llegada
27 ¿correcto, doña...?, entonces me parece que es bueno como para que lo tenga
28 usted como... ¿verdad?, en estas cosas como de su conocimiento.

29 Nosotros, doña Gabriela, preocupados no solo por lo que hemos venido
30 conversando durante las últimas semanas y de nuestro deber y responsabilidad,

1 hicimos un borrador, un borrador de documento que queremos trasladarlo para
2 completarlo con información que usted como Presidenta también puede señalar,
3 y esto en línea de que nos parece que esto puede servir realmente para
4 sustentar desde el punto de vista objetivo, técnico y jurídico lo que hasta la fecha
5 el Órgano Colegiado ha venido realizando, en específicamente lo hicimos para el
6 tema de estados financieros, pero también podemos hacerlo en todos los demás
7 otros temas, pero también, doña Gabriela, me parece fundamental que hay
8 temas importantes que todavía no han sido agendados por las razones que ya
9 conocemos, que no nos da tiempo en una sesión poder conocer todo, entonces
10 hacerle un llamado, como usted bien lo ha señalado en otras oportunidades, de
11 hacer unas sesiones extraordinarias y darle... queríamos solicitarle en esta
12 conversación que hemos tenido, que no la hemos molestado a usted, porque el
13 Consejo Gobierno y todos esos tem... ¿verdad?, los días que tiene también
14 usted que atender otros, sino es como darle ya un documento preparado, para
15 facilitarle a usted y que pueda de alguna manera revisarlo con los Asesores de
16 confianza que usted tiene en Presidencia, en este sentido también poder
17 agendar cosas que están, voy a utilizar una frase coloquial, a punto de caramelo
18 de parte... de aprobar por parte de la Junta Directiva, entonces me parece que
19 eso sí o sí deberíamos ya no atrasar más esta convocatoria para estos temas
20 que ya de alguna manera ya están listos.

21 Quiero dos temas más. El tema de los recesos, yo quiero... según mi criterio y lo
22 que yo he podido observar es que cuando esta Junta Directiva y este Órgano
23 Colegiado ha realizado recesos, porque obviamente las sesiones son privadas,
24 entonces yo siempre he dicho que no es que hemos sesionado en privado, no,
25 hemos... las sesiones son privadas, sino que hemos hecho recesos y
26 conversado en receso algunos temas, son precisamente en ese espacio, ya sean
27 solicitados por la Auditoría, solicitados por la Presidencia Ejecutiva o solicitados
28 por algún miembro integrante de la Junta Directiva, pero para no entorpecer
29 investigaciones y que nuestro deber es precisamente manejarlo en esa fase
30 confidencial, no es que los temas sean confidenciales, sino por el ámbito de la

1 investigación y yo creo que esto es importante señalarlo porque no es que
2 estamos escondiendo absolutamente nada, sino que simple y sencillamente es...
3 y con la asesoría de la Licenciada Diana, que así lo ha señalado, es declarar lo
4 confidencial precisamente para no entorpecer las investigaciones que se están
5 llevando a cabo.

6 Y lo último, sí creo que es importante, doña Gabriela, me parece que es un
7 llamado que me llama la atención, que no haya este manejo de crisis por parte
8 del Departamento respectivo de Prensa, obviamente esto tiene una intención,
9 ¿correcto?, la intención sobra decir por parte de la Prensa, ¿correcto?, de sacar
10 continuamente todos los días una situación respecto al INVU ahora, pero creo
11 que es la Unidad de Prensa y de Comunicación es la que realmente tiene que
12 reunirse con nosotros y con usted para poder hacer nosotros el abordaje y el
13 manejo de crisis en este tipo de información, porque creo que sí ya es tarde para
14 poder reunirnos y poder recibir la asesoría apropiada con respecto al manejo de
15 crisis en estos temas, eso es básicamente.

16 Y lo último, yo no sé, en el tema del cierre efectivamente es una noticia
17 alarmante para todos, ¿correcto?, pero también llamar la atención a que en los
18 inicios de esta Administración lo primero que se presentó por parte de la
19 Institución y de la Presidencia Ejecutiva fue un Proyecto de Ley para la fusión, de
20 la fusión entre el BANHVI, entre el Ministerio y entre el INVU, ¿correcto?, este
21 Proyecto de Ley que no prosperó precisamente por los temas que nosotros
22 estamos manejando del SAP, entonces al final no sé estos temas realmente creo
23 que vienen, se lo comento porque vale la pena, como usted bien dice, cuál es la
24 decisión de las autoridades del Consejo de Gobierno, de la Presidencia de la
25 República que estuvieron acordes o anuentes a que se presentara este Proyecto
26 de Ley por parte del señor Presidente para hacer esa fusión. No prosperó,
27 realmente se manejó otro Proyecto de Ley en relación con eso, pero vale la
28 pena, doña Gabriela, poder tenerle esta información, cuando nosotros conocimos
29 de ese Proyecto de Ley fue porque ya salió publicado en la Prensa, por lo cual
30 procedí a poder rescatarlo desde la página de la Asamblea Legislativa y solicitar

1 a la Presidencia que se nos presentara en una sesión, que fue una sesión
2 informal que tuvimos en INCOFER, donde realmente pues nos comentó sobre
3 este proyecto. Entonces vale la pena poder retomar cuál es la visión que se tiene
4 desde el Gobierno sobre este tema INVU, únicamente. Gracias, doña Gabriela...
5 a todos.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, doña Alicia, por todos sus
7 aportes, las aclaraciones, adiciones a lo que yo manifesté. Sí, como les dije...
8 bueno, ya veo que ya les enviaron la documentación, ya la tienen en sus correos.
9 Ahora que regresemos hacemos la modificación al Orden del Día para incluirlo,
10 pero ya la tienen en sus correos por si la quieren ir revisando. Como usted lo
11 indica muy bien, doña Alicia, sí, efectivamente, el Proyecto de Ley no prosperó,
12 dentro de las comunicaciones de doña Laura no ha estado eso todavía, al menos
13 no comunicado formalmente y respetuosamente a mi persona como jerarca.
14 Desconozco si la Ministra tendrá otra información que yo no tenga, no sé, porque
15 yo sinceramente tampoco sabía que ella había dado esas declaraciones hasta
16 ayer que vi la noticia, entonces no sé, ¿verdad?

17 Yo hoy me comuniqué directamente con Casa Presidencial para solicitar el
18 apoyo al manejo de crisis desde Casa Presidencial y así lo voy a manejar, y
19 también solicité a Casa Presidencial que me indiquen si hay algún
20 pronunciamiento de parte de don Rodrigo o de doña Laura para esto, porque
21 evidentemente yo salgo a la Prensa a defender la Institución y por otro lado salen
22 a decir otra cosa, entonces hay una contrariedad de información sobre jefes
23 que pone más en riesgo la imagen de la Institución, entonces ya pedí el apoyo a
24 Casa Presidencial, estoy esperando que me contesten y tan pronto lo hagan yo
25 se lo voy a comunicar a usted directamente. Entonces yo le agradezco mucho
26 esos aportes y le informo esa situación.

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Con mucho gusto, para servirle. En el orden
29 de la palabra señor Gerente, adelante.

30 **Directivo Freer Campos:** No, me toca a mí.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ah, perdón, disculpe. Sí es cierto, es que se
2 me bajó la manita. Disculpe, Rodolfo. Entonces sigue Rodolfo...

3 **Directivo Freer Campos:** No, no hay cuidado.

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...y luego don Marco.

5 **Directivo Freer Campos:** No, gracias. Bueno, yo desearía esto realizarlo
6 viéndolos a los ojos a todos y no en la incipiente virtualidad, que a mí tampoco
7 me ha gustado para los temas de la Junta Directiva y para realizar una discusión
8 amplia y productiva, diría yo, y lo primero que tendría que decir es que yo confío
9 y siempre he sido manifiesto en esto, en todos y cada uno de los funcionarios del
10 INVU, en todos, desde la más alta jerarquía hasta el más humilde de los
11 funcionarios, confío en su trabajo, en su honorabilidad y su honradez, sé que lo
12 hacen debidamente, en algunos casos podrán fallar y demás, pero Rodolfo Freer
13 confía en ellos y así lo quiero dejar manifiesto una vez más, que a lo largo de
14 estos casi 8 años me lo han demostrado.

15 Por otra parte, para nadie es un secreto y Alicia lo acaba de manifestar, que la
16 primera impresión que tuvimos cuando inició la Administración que ya está por
17 concluir, es que se quería, pues sí, cerrar el INVU con un Proyecto de Ley
18 bastante escueto, bastante corto, en el que fusionaba las 3 instituciones, dígame
19 BANHVI, INVU y MIVAH, en una sola institución y que regalaba el Sistema de
20 Ahorro y Préstamo creo que era una institución financiera, con un nombre que
21 era como Vehículo de Financiamiento, no me acuerdo, era un nombre poco
22 atractivo incluso.

23 Por otra parte, me duele enormemente que haya salido a la opinión pública, en
24 distintos medios de Prensa ese informe, que no sé, desconozco, no conozco al
25 señor Mauricio Montero, cuando hablan de Mauricio Montero el único que pienso
26 es un exfutbolista la verdad, no sé quién es este señor, no conozco hasta el día
27 de hoy que nos ha compartido el documento el contenido del mismo y tampoco
28 conozco si este documento tiene algún acervo probatorio, porque el papel
29 aguanta lo que le pongan, ¿verdad?, y hay que ser bastante cuidadoso cuando
30 se hacen este tipo de documentos, que además el señor este Montero se apropió

1 de la autoría de este y pese a ya no estar en la Institución, se envalentonó
2 seguramente en dos segundos de fama con enviárselo a la Prensa para justificar
3 lo que ha venido a hacer al INVU, que no sabemos qué fue, porque fue durante
4 los 6 meses que no estuvimos, que también me duele mucho decirlo y en algún
5 momento por lo menos yo lo pensé y no sé si lo externé en la Junta, para el
6 Gobierno el INVU es poco importante y así fue manifiesto, puesto que carecimos
7 o tuvimos Presidencia Ejecutiva durante prácticamente todo el periodo a
8 excepción de cuando llegó el nombramiento de Gabriela a control remoto, que
9 era más... diay sabíamos todos que se estaba más en labores del Ministerio de
10 Vivienda que del INVU, ¿verdad?, entonces creo que fue visto con poca
11 importancia el INVU y con tan poca importancia fue visto que no se nombró
12 durante 6 meses a un puesto en Junta Directiva para que pudiéramos sesionar, y
13 como lo dijo ahora mi compañero Álvaro, por eso no se nos puede achacar la no
14 inversión y la pérdida de una suma millonaria, porque no fue resorte de nosotros,
15 fue resorte de quienes no nombraron a ese Directivo que nos hacía falta para
16 que hubiera quórum estructural. Entonces no todo lo que se dice en la Prensa es
17 cierto, como todos lo sabemos, ¿verdad? Las declaraciones de la Ministra me
18 parece total y completamente desacertadas, a mí me dolió mucho al final no
19 haber participado, no sabía que iba a participar la Ministra en la sesión de la
20 semana pasada, yo ya me había excusado con bastante anterioridad de no
21 poder participar, pero las declaraciones que vi en La Extra donde se habla de
22 alguna intervención, que no sé legalmente a quién le competiría, porque nosotros
23 hasta donde sé y no ha sido modificada la Ley Orgánica del INVU, ni la
24 Constitución Política, seguimos siendo una institución autónoma, no estamos
25 bajo el cobijo de nadie, ni bajo la autoridad de nadie tampoco, somos una
26 institución autónoma. Si bien es cierto, nos nombra a los Directores y al
27 Presidente Ejecutivo el Consejo de Gobierno, no debemos de rendirle cuentas ni
28 pautas a ningún Ministerio de la República, entonces lastimosamente no estuve.
29 Por dicha no somos un banco, sino hoy estaríamos tal vez con filas ahí para que
30 la gente hiciera retiros de sus ahorros y ahí sí estaríamos en serios problemas y

1 entristece esto, ¿verdad?, esperemos que no decaiga la imagen del INVU, la
2 confianza en el Sistema de Ahorro y Préstamo, que es... yo creo que es el motor
3 financiero de nuestra Institución, que por dicha tiene una Ley Orgánica, que por
4 dicha sí tiene una Ley de Planificación Urbana, que es la que le cobija y da
5 legalidad a todas sus acciones.

6 Me parece que no funcionó el experimento este del Presidente Ejecutivo y
7 dichosamente Gabriela, quien... y se lo reconocí en una pasada sesión, que ella
8 quería al INVU, que lo quiere, y que se ha puesto la camisa y ha llevado... pese
9 a que no fue formada acá como arquitecta, viene recién llegando, le tiene
10 tremendo cariño a la Institución, lo reconoce y lo defiende, cosa que le reconozco
11 acá, en la sesión de Junta también, y es realmente entristecedor todo esto,
12 porque también se están dejando muy mal a muchas personas honorables y
13 buenas también, entonces no es justo nada de esto.

14 También por ahí anda circulando un... y es oportuno decirlo, un... bueno, es una
15 información o una publicación ahí tal vez de Facebook en la que se dice que el
16 ANEP emplazó a la Junta Directiva del INVU y corriáme compañeros, doña Xinia
17 y demás, que a nosotros no nos ha llegado ningún tipo de cuestionamiento o
18 emplazamiento por parte de la ANEP, entonces vuelvo a reiterar lo mismo, el
19 papel aguanta lo que le pongan, y con todo gusto el momento en que la ANEP
20 requiere información o requiera de nosotros para algún asunto, con todo gusto y
21 transparencia, como lo venimos haciendo todos y cada uno de los días que nos
22 reunimos y en el estudio y en la preparación de los documentos para la toma de
23 las decisiones lo hacemos, lo haremos de manera transparente, de manera
24 oportuna y de manera sobre todo legal. Dicho esto, le agradezco a todos y por
25 supuesto que estoy, Gabriela, con usted, con mis compañeros y con el personal
26 del Instituto. Muchas gracias.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Rodolfo, por sus
28 palabras. Señor Gerente, adelante.

29 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Gracias. Buen día. Nada, no voy a justificar, estoy viendo
30 ahorita algunas de las cosas que señala este señor Montero, bueno, voy por la

1 página 8, hay un recorrido que va enumerando cosas... diay no sé, son
2 situaciones. Más allá de lo que... solo me voy a referir a que cuando el señor
3 vino, por ejemplo, se reunía con los funcionarios y les decía, afirmaba que aquí la
4 gente aplicaba los pagos no identificados en depósitos, en cuentas de clientes, o
5 sea, pagaba préstamos con esos depósitos sin identificar, o sea, así con esa...
6 básicamente que la gente se robaba el dinero. Esas aseveraciones se las hizo
7 directamente a los funcionarios que disque entrevistaba en su investigación,
8 dentro de esta situación generó bastantes problemas internos, y yo de mi parte
9 no le limité las cuentas o la información, sino que le solicité que lo hiciera por
10 escrito para evitar que se tergiversara, básicamente, digamos, es a lo único que
11 me voy a referir a eso, porque no... de lo que he leído diay pues se refiere a la
12 reestructuración, a la falta de funcionarios, depósitos sin identificar, bueno unas
13 cosas ahí, yo voy a hacer más las palabras de don Álvaro, cuando uno trabaja
14 con honestidad y principios no tiene por qué temer nada. Las cosas que se
15 hacen aquí se hacen con honestidad y principios, yo siempre digo que yo no
16 pongo las manos en el fuego ni por mis hijos y no puedo poner las manos en el
17 fuego aquí porque hemos tenido casos de funcionarios que han cometido faltas y
18 han sufrido las consecuencias, pero la gente aquí trabaja con mucha mística y
19 con mucha entrega y efectivamente falta muchísimo por hacer, yo nunca he
20 dicho que no necesitamos tecnología, yo nunca he dicho que no necesitamos
21 mejorar o que las NICS están volando, por lo menos yo.

22 Estamos trabajando en eso y hay procesos que son muy lentos, con todo
23 respeto, llevamos 4 años esperando que Gobierno Corporativo se conforme y
24 eso no es una responsabilidad de la Administración, eso nos permitiría a
25 nosotros más bien como Administración tener una comunicación más fluida y
26 clara con la Junta Directiva y que ustedes también sepan muchas de las cosas
27 que a lo interno ocurren y que necesitamos ese apoyo para poder avanzar, el
28 trabajo que se hace tanto a nivel contable como en las Áreas de Urbanismo e
29 incluso en Programas Habitacionales, son áreas sumamente importantes, pero
30 igual en Urbanismo, ¿por qué no hemos utilizado los fondos que nos traslada el

1 Gobierno? O sea, se hacen las gestiones, ¿verdad?, no es una falta de acción,
2 es una falta de agilidad en los procesos burocráticos y no estoy diciendo que
3 tampoco aquí estemos exentos y somos víctimas de la burocracia, no, hay
4 ciertas cosas que realmente siempre es posible mejorar, muchísimas, pero
5 trabajamos con las uñas.

6 Hemos tenido algunos espacios de reunión con la señora Presidenta Ejecutiva
7 para explicarle algunas de las situaciones que se han señalado en las sesiones
8 de Junta Directiva y despiertan el malestar claramente de ustedes, porque se
9 presentan a veces desfasados, a veces sin actualización de los datos, a veces
10 sin haber hecho la comunicación debida y nosotros lo que hemos pedido, yo les
11 he pedido a ustedes también la posibilidad de que trabajáramos en una
12 presentación de temas muy puntuales, que yo sé que generan muchas dudas,
13 para que ustedes, desde la parte operativa, entiendan qué es lo que está
14 pasando, por qué está como está y qué se está haciendo en esa línea, sigo
15 manteniendo esa propuesta para que ustedes tengan la oportunidad de entender
16 mejor la situación, porque aquí no se está hablando de Marco Hidalgo, yo en
17 realidad ninguna de las noticias las tomo personal, ¿verdad?, estoy en este
18 puesto y me tocó, pero aquí no hay movimientos de personal caprichosos ni
19 beneficios a nadie, como sí ocurría antes de que yo llegara a la Gerencia, gente
20 sin requisitos, parientes, aquí nada de eso pasa y todo está respaldado en
21 contrataciones en SICOP con toda la documentación asociada y en los
22 movimientos de personal también están los concursos respectivos y las
23 solicitudes de las áreas en cuanto a la recomendación del personal que hay que
24 nombrar, entonces yo por lo menos no nombro personal a dedo, como vi en una
25 de las cosas aquí que está en el informe o a conveniencia, y ya les digo, no es
26 que yo lo diga, es que ahí está la documentación de respaldo, pero sí me parece
27 que aquí se está hablando en un comunicado de la ANEP, que mencionaba
28 ahora don Rodolfo, que sí, exactamente el título es que emplaza a la Junta
29 Directiva, yo no sé cuándo ha llegado eso, ¿verdad?, pero se refieren... en
30 realidad no se refieren a mí, sino se refieren a los funcionarios, a los ciento... son

1 como 170 y algo que estamos ahora, que trabajan y le llevan sustento a sus
2 familias, pero hacen un trabajo honesto, hacen un trabajo con las herramientas
3 que tenemos. A veces sí nos fallan los equipos, nos fallan las computadoras, o
4 sea, yo no sé de dónde piensan que nosotros podemos manejar con 5 personas,
5 un encargado de redes, dos analistas, uno que está cerca de la pensión, un jefe
6 y dos encargados de mantenimiento de equipos, podemos manejar conectividad,
7 sistemas, respaldos, es ilusorio, es por no decir ridículo. Tenemos muchas cosas
8 que a la luz se ven tal vez... claro, si yo digo 1600 millones invertidos, primero es
9 a lo largo de los años y es una comisión, como la misma comisión que le
10 pagamos a los bancos porque hagan el recaudo, los contratos están ahí y las
11 justificaciones están ahí y las conciliaciones, porque hoy salió otra de las
12 conciliaciones, todo está ahí y todo está respaldado. Entonces yo por ese lado,
13 en lo personal, digamos, que estoy muy tranquilo. Me parece que también hay
14 que hacer una contención de crisis no solo hacia los clientes, sino hacia el
15 personal, porque la noticia... el comentario que hizo doña Grettel, efectivamente
16 genera en este rato y yo que estoy en Junta, pues la gente está ya ansiosa y
17 temerosa de qué es lo que va a pasar con la Institución.

18 Tuvimos una reunión hace no mucho con doña Gabriela, que convocó a todo el
19 personal y efectivamente como lo dice ella, uno da una... pretende dar una,
20 digamos, una imagen y una motivación, y viene la señora Ministra y dice algo en
21 una línea totalmente opuesta, ¿verdad?, entonces deja a la gente bastante
22 inestable emocionalmente y eso también afecta la calidad del trabajo que se
23 hace. El tema aquí es que yo por lo menos estoy en la... y siempre lo he estado,
24 en la mejor disposición de que se investigue todo lo que se tenga que investigar,
25 que se haga realmente con conciencia, que es lo único que he pedido.

26 A mí me comentó doña Gabriela y lo digo aquí delante de todos que, por
27 ejemplo, las relaciones de hecho que entrega la Auditoría, ustedes ni siquiera las
28 revisan por recomendación de don Rodolfo y doña Alicia, entonces que las pasan
29 directamente al órgano director, yo...

30 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, perdón, eso yo no lo dije don Marco.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señora, usted me lo dijo a mí.

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Porque todo se revisa.

3 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, usted me lo dijo a mí...

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No señor, así no lo dije.

5 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...que por recomendación de ellos dos, y se lo digo aquí
6 enfrente, yo no tengo por qué estar mintiendo, que lo pasaban directamente al
7 órgano director.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, eso no es cierto.

9 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Yo quisiera que eso, por favor, nada más don Henry pueda
10 hacer todas las relaciones de hecho que necesite, quiera, determine su
11 prerrogativa. Yo creo que lo que... y lo había pedido cuando hice lo que hice, que
12 por favor revisen la documentación para que cumpla con lo que debe cumplir una
13 relación de hechos antes de generar más temas, fuera de eso estoy, ya les digo,
14 en la mejor disposición de señalar, o sea, de que me investiguen, me gustaría
15 que me... que si tienen dudas me las pregunten a mí o se las pregunten al
16 personal directamente, aquí la información no se niega, no sé por qué ha salido
17 hoy mucho el tema de la coadministración, todo el tema de la coadministración
18 que yo señalé en algunos momentos, tal vez es el tema de que se ven asuntos
19 muy administrativos en las sesiones de Junta Directiva cuando se logran ver y
20 hay temas relevantes que tal vez no da tiempo de verlos, tenemos el PEI
21 pendiente, que ya doña Gabriela y Daniel se incorporaron a la Comisión, eso es
22 una contratación que está vigente y necesitamos el *feedback* de ustedes para
23 poder avanzar en este tema y eso es muy importante y no lo tenemos agendado
24 todavía, bueno, está en un punto hoy, estaba en el punto 9, entonces ese tipo de
25 cosas son las que nosotros desde la Administración necesitamos avanzar,
26 porque son las que nos permiten orientar la gestión y poder determinar qué es lo
27 que tenemos que hacer y con qué lo tenemos que hacer, y ya les digo, y con
28 Gobierno Corporativo para que podamos tener esa comunicación y esos planes
29 que se planteen en ese PEI, que ustedes también tengan como la certeza de que
30 los podemos realizar y nosotros tener ese espacio para decirles qué

1 herramientas tenemos, con qué personal contamos, con qué perfil de personas
2 contamos para poder llevar a cabo eso. Entonces estos son los tipos de cosas
3 que, a nosotros desde la Administración, a mí en lo personal me parece que son
4 muy importantes y que hay que darles como cierta prioridad para nosotros
5 realmente poder atender, digamos, no este tema de crisis, sino darle una cara al
6 INVU nueva y fortalecerlo y realmente darle ese espacio que efectivamente se
7 merece, o sea, ustedes algunos añitos, yo tengo 19 años aquí prácticamente, y
8 eso por supuesto que es una Institución que respeto muchísimo. Entonces no
9 quiero verla cómo está ahí, porque le digo, no es Marco Hidalgo, o sea, son los
10 170 personas que están ahí trabajando y poniendo de su parte para sacar
11 adelante el trabajo que tienen que sacar y eso sí es algo que me toca a mí, a
12 doña Gabriela que está aquí, contener, porque entonces la gente empieza a
13 desbandarse, ya se estaban yendo por el tema del salario global, ahora se van a
14 ir porque van a cerrar la Institución y empieza también a fallar un poco el tema
15 del cumplimiento, porque la gente está desmotivada. Entonces es importante que
16 trabajemos en esos temas como conjunto para poder efectivamente sacar
17 adelante esta Institución, o sea, yo no lo puedo hacer solo, ustedes no lo pueden
18 hacer solos, doña Gabriela no lo puede hacer sola, tenemos que lograr una
19 sinergia y no les digo que no investiguen y que no hagan y que... no, o sea,
20 tienen que investigar todo lo que tienen que investigar, o sea, cero problema, lo
21 que les pido es que, por favor, en otros temas que sí necesitamos que avanzar y
22 que no podemos avanzar sin el apoyo de ustedes, por favor nos apoyen, el tema
23 del PEI, el tema de... o sea, tenemos ahí topes de financiamiento, los nuevos
24 topes de financiamiento que están ahí desde hace mucho tiempo haciendo fila,
25 entonces hay algunas cosas que nos permitirían avanzar e ir mejorando la
26 gestión, pero necesitamos de su activa colaboración para eso, más allá de lo que
27 se está investigando, independientemente que sea Marco Hidalgo el que está
28 aquí o Pedro Pérez, sí es importante que esa parte se lleve a cabo para que
29 nosotros podamos trabajar como organización en una línea clara y acordada, y
30 que no tengan sorpresas en los temas, ya les digo, estados financieros, NICSP,

1 que son como donde gira muchas cosas y que son los que despiertan en la
2 gente, ahorro sin... cuotas sin identificar, ya sabemos que tenemos cuotas sin
3 identificar. ¿Qué se está haciendo para identificarlas? O sea, no me pregunten a
4 mí, no le pregunten a Bryans, yo les he propuesto que traigamos a la gente que
5 está haciendo el trabajo para que ustedes entiendan qué se está haciendo y
6 cuáles son las limitaciones porque me parece que es importante. El otro día
7 tuvimos una reunión con doña Gabriela, que creo que aclaró algunas cosas, pero
8 sería muy importante tener esa reunión con ustedes y que tengan esa
9 oportunidad de oír no al Gerente o al Jefe, sino a la persona que está ejecutando
10 la labor para que entiendan qué se está haciendo y cómo se está haciendo y no
11 necesariamente solo decir falta tanto o se incumple con tanto o no está
12 conciliado, no está cuadrado, yo se los dejo ahí como una posibilidad para que lo
13 analicen y lo revisen, pero yo creo que sí es importante que también algunas
14 cosas que están del lado de ustedes se agilicen para realmente nosotros tener la
15 oportunidad de hacer una mejor gestión. Eso era. Gracias.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias.

17 Unas cuantas aclaraciones. La primera, yo no sé, doña Alicia y don Rodolfo,
18 ustedes me indicarán cuándo ustedes indicaron que la relación de hechos se
19 pasara directamente al órgano director, que yo recuerde eso no fue así. Yo soy
20 responsable de lo que digo, no de lo que las personas entiendan y me va a
21 disculpar, señor Gerente, si usted entendió eso, no fue lo que yo traté de decir y
22 en ningún momento, en ningún momento, ni la señora Alicia Borja ni el señor
23 Rodolfo Freer han indicado eso a mi persona, y mucho menos y mucho menos
24 vamos a hacer tan irresponsables todos los miembros de esta Junta Directiva de
25 analizar una relación de hechos directamente con el órgano director, sin tan
26 siquiera nosotros conocer los hechos.

27 Además, desde mi llegada, las únicas relaciones de hechos sobre órganos que
28 se encuentran abiertos han sido hacia su persona y no vamos a discutir... yo
29 jamás iba a discutir un tema de esos con usted, porque son las relaciones de
30 hechos que se han abierto hacia usted, entonces no podría yo discutir eso con

1 usted. Entonces por eso le digo, le reitero mis disculpas si eso fue lo que usted
2 entendió, pero yo en ningún momento dije eso y por eso quiero aclararlo, porque
3 está constando en actas y en el video que eso nunca se dijo, entonces por eso le
4 digo, si usted lo entendió así, me disculpa, pero eso no fue lo que yo dije, y hasta
5 el momento y aquí sosteniéndolo viéndolo a los ojos y delante de don Rodolfo
6 Freer y de doña Alicia Borja ellos nunca han dicho eso y estoy segura que el
7 resto de los miembros Directores, que merecen respeto, jamás permitirían eso.
8 Entonces quiero aclarar esa situación.

9 Después de la otra aclaración, sí sostuvieron una reunión conmigo y no, no todo
10 quedó claro, don Marco. Usted acaba de indicar algo muy certero es, *creo que*
11 *todo se aclaró*, no, no se aclaró, me generaron más dudas, mucho más dudas y
12 tengo muchísimas dudas, las cuales estoy tomándome mi tiempo para investigar
13 con pruebas, con información y con documentos que me han hecho llegar, hasta
14 que tenga una resolución sobre los mismos, con muchísimo gusto y en la
15 transparencia del hecho lo mandaré a llamar y lo conversaremos, tal cual usted
16 lo ha pedido y tal cual se ha hecho desde que yo inicié, entonces sí quiero hacer
17 esa aclaración. Don Álvaro, por favor.

18 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. No, era para reiterar esa aseveración
19 de que nosotros no leemos las cosas. No, no es cierto, sí las leemos, las
20 relaciones de hechos que nos han dado todas las hemos leído y hemos
21 conversado sobre el tema, pero nunca ha sido que se pasa directo a un órgano
22 director, quiero nada más dejar claro que pudo haber un mal entendido, pero que
23 yo doy fe que se han leído, así es que nada más para aclaración.

24 Y nuevamente, o sea, yo pienso que nosotros sabemos que hay un montón de
25 cosas que no están bien, Marco, en la Institución, yo sé que todo es motivo de
26 mejora, etcétera, pero sí hay cosas que no están bien, es que a veces uno
27 escucha y dice: *pero ¿entonces en qué estamos?* Nada de esto pasaría si la
28 Institución fuera muy eficiente, yo insisto cuando ustedes dicen que es que no
29 hay recursos, yo no compro esa, ya no, o sea, cuéntensela a otro, pero a mí no.
30 No quiero hacer todo el análisis financiero para demostrarle que sí hay un

1 montón de recursos, ya lo he demostrado un montón de veces, pero además la
2 función de una Gerencia es ser creativo para ver cómo conseguir más recursos
3 si hace falta, en estos 3 años que yo llevo de estar en la Junta Directiva, no han
4 hecho ningún análisis de cargas para hacer una propuesta ante la Autoridad
5 Presupuestaria para pedir más plazas, entonces yo puedo colaborar como
6 Directivo cuando me traigan el informe, el estudio para que lo refrendemos, pero
7 bueno, aquí podríamos decir que sí, que no, nosotros, miembros de Junta
8 Directiva, no decidimos sobre las agendas y en el pasado esas agendas de 20
9 puntos, que se iban a ver 3, pues obviamente tiene que haber una acumulación,
10 y si no hay tiempo porque no lo tenemos nosotros, pues las Presidencias
11 Ejecutivas anteriores tampoco tenían casi nada de tiempo, Gabriela tiene más,
12 no podemos sesionar, no podemos adelantar, porque si no se convoca a una
13 extraordinaria no podemos sesionar, entonces no lo vamos... Vea hoy, hoy
14 teníamos un montón de puntos, ya se nos va a ir la sesión en este tema que es
15 fundamental, es más, yo he dicho que a veces nos han llevado cosas, cosas que
16 para mí no son trascendentes, para mí personalmente la memoria no la necesito
17 que me la lleven y me acuerdo que la primera vez que nos llevaron ese tema
18 duramos como hora y media de una sesión de todos los miembros de Junta
19 Directiva, mándenme la memoria y yo haré alguna observación, o sea, perdón,
20 que no se malinterprete, no es que la memoria no sea importante, pero yo no
21 necesito gastar hora y media, en un tema de una memoria, que incluso la
22 primera era de Juntas Directivas anteriores, que yo no sabía ni qué hicieron y
23 qué no hicieron, es un caso meramente como ejemplo y hay un montón de cosas
24 que yo digo que no las deberíamos ver, o la semana pasada que teníamos una
25 extraordinaria, se nos fue todo en un punto, que era por qué no se tramitó a
26 tiempo la Administración lo del Reglamento y nos devoramos toda la sesión
27 extraordinaria y no pudimos ver más temas. Entonces es muy difícil porque el
28 ajuste a tiempo, si lo hacemos, entonces no se discute bien y si discutimos bien,
29 entonces no se ven otros puntos, son demasiados puntos, son demasiados
30 temas, y sí, no podemos pasarle nada más levantando la mano y diciendo sí a

1 todo, porque por suerte cuando no la hemos levantado hemos encontrado fallas,
2 que sí es bueno que corriamos, entonces nada más: uno, sí, sí se han leído las
3 relaciones de hecho y no se pasan directamente al órgano, nada más como
4 aclaración y hay mucho, pero es que en una gestión de 9 años deberíamos de
5 estar me parece a mí mejor, porque esta Junta Directiva nunca ha dicho que no
6 se utilicen bien los recursos, más bien nos hemos quejado y nos quejamos el año
7 pasado como no estuvimos de Junta Directiva, que la ejecución presupuestaria
8 fue tan baja, que hubo unidades que gastaron solo un 50% menos, y eso si hay
9 una buena gestión, si hay un buen control, eso no debería ocurrir, pero esa
10 gestión y ese control no se están dando, porque yo le tengo que exigir a mis
11 Directores que cumplan las metas y no las están cumpliendo o son metas muy
12 poco ambiciosas, pero para eso es la gestión de la organización es la que soca
13 eso, para eso es que existe una Gerencia y una Subgerencia, y si ellos no se
14 dejan socar, usted sabe que en la Administración Pública hay medios para poder
15 hacer que cumplan y si no cumplen habrá que tomar decisiones. Con esto no
16 estoy diciendo que hay que cortar cabezas, pero si es necesario habrá que
17 cortarlas, usted va haciendo el debido proceso, va llenando el expediente de
18 sanciones y llegará un momento que hay que tomar una decisión, porque sí
19 necesitamos que una institución tan emblemática salga adelante, pero no solo en
20 el SAP, sino en todos los otros temas que en algunos estamos atrasados, y cito
21 aquí a colación uno que mi compañera Alicia siempre lo ha dicho, titulación, o
22 sea, es que tenemos que buscar soluciones, propuestas ingeniosas y ver cómo
23 sí se hace, pero lo que nos han presentado no permite, pero entonces hay que
24 buscar cómo. ¿Cómo tener más recursos? Necesitamos vender más. ¿Cómo
25 hace uno para vender más? Se establece una estrategia de ventas, pero
26 estamos haciendo lo mismo con los Comisionistas y dándole vuelta al trompo,
27 así va a salir siempre lo mismo. Entonces sí deberíamos tener, yo desearía
28 tener, y lo hemos dicho miembros de Junta Directiva, propuestas muy
29 ambiciosas, muy constructivas, muy creativas para avanzar en temas
30 urbanísticos y que el INVU realmente use los lotes que tenemos. Hemos hablado

1 de alianzas estratégicas, nunca nos han informado, yo conseguí el contacto,
2 nunca nos han informado de qué pasó con la alianza estratégica que se podría
3 haber hecho tal vez con el Banco de Costa Rica y hace 2 años yo vengo con ese
4 tema y hace 2 años se establecieron los contactos, el Banco me dijo a mí que
5 estaba interesado porque tienen un área para eso y que podrían invertir fondos,
6 bueno, ya yo no puedo hacer más porque eso sí es administrativo y yo no me
7 tengo que meter ahí, yo conseguí el contacto, se lo pasé a usted y en su
8 momento a Cristian y no se ha hecho nada, yo sé que no... yo no pretendo que
9 lo haga usted, pero sí pretendo que las áreas que a usted le reportan le hayan
10 formulado un buen proyecto y no he visto ninguno, que nos hayan presentado en
11 ese tema y así podríamos decir más cosas.

12 Entonces, si no hacemos un cambio, la receta dice que, si sus estrategias no
13 funcionan, tienen que cambiarlas, pero seguimos haciendo lo mismo de siempre,
14 entonces no va a cambiar nada. Necesitamos esa creatividad, esas ganas de, y
15 sí se tienen, pero hay que demostrarlo, porque yo no he visto un montón de
16 proyectos que nos encantaría ver, y eso sí es de parte de la Administración, yo
17 no los puedo crear como Directivo los proyectos, puedo sugerir, puedo...
18 podrían... bueno, a veces lo que nos falta es tomar acuerdos más fuertes,
19 porque la famosa leyenda "y que se sigan todas las instrucciones que dieron los
20 Directivos", no se cumple, y nadie vela porque eso se cumpla, entonces estamos
21 fregados porque ahí no nos estamos colaborando nosotros que queremos que la
22 Institución salga adelante con la parte operativa, porque lo más que yo puedo
23 llegar es a decir: *mire, pero ¿por qué no hace...?, ¿qué pasó con...?* Aquí está
24 un contacto con el Banco de Costa Rica, ¿cómo voy a tener yo de ambicioso
25 hacer dos alianzas estratégicas con ferreterías? ¡Por amor de Dios! Tráigame 20
26 por lo menos, y no con ferreterías, con centros de distribución de alto volumen de
27 materiales, o sea, suena hasta fea la meta y eso hay que socarlo, eso lo corrigen
28 ustedes, eso lo supervisamos nosotros, eso nos los informan, pero es difícil
29 porque parece como que no nos estamos entendiendo en el nivel en que

1 queremos llevar a la Institución y realmente como ustedes la jalan, pienso yo.
2 Muchas gracias.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Álvaro. En esta parte hay
4 algunas cosas también que hay que valorar, yo vuelvo y repito, yo no... aquí
5 nadie está acusando a nadie, nadie está diciendo nada, hay un deber de
6 responsabilidad y control interno que no se está dando, posiblemente tal vez por
7 la carga laboral, posiblemente tal vez por las herramientas, los recursos, como se
8 ha mencionado, pero eso no inhibe la responsabilidad, eso no inhibe el estar
9 pendiente de las personas que tenemos a cargo. Yo inclusive la semana pasada
10 tuve que amonestar a Bryans por un incumplimiento a un informe de Auditoría y
11 un incumplimiento de una solicitud de la Presidencia Ejecutiva, y con todo
12 respeto, no es a mí a la que me corresponde estar amonestando al personal
13 administrativo, hay una cabeza que es la que debe estar velando, y con esto, ojo
14 Marco, yo no estoy diciendo que usted no está haciendo su trabajo, no estoy
15 diciendo eso, no, al contrario, siempre lo he tratado con el total respeto y siempre
16 he hablado con usted directamente las cosas, pero yo creo que falta un poquito
17 tallar la faja con el personal que tenemos a cargo porque ellos están quedando
18 mal, usted está quedando mal y yo estoy quedando mal, entonces tenemos que
19 recurrir a los debidos procesos innecesariamente porque no están dando la talla
20 con la información y hubo que recurrir a esa amonestación ante una falta
21 reiterada, comunicada múltiples veces por parte de mi persona o de Daniel, que
22 fue al que yo le delegué esa tarea y no hubo respuesta, y ya... usted recuerda
23 que ya lo había amonestado verbalmente en mi oficina, estando usted presente
24 justamente por lo mismo, por la falta de respuesta y voy a tener que recurrir a
25 esas situaciones y lo último que quisiera es tener que traer aquí a la Junta
26 Directiva una amonestación hacia vos injustamente, porque el personal que hay
27 a cargo no está respondiendo y esa es la situación, que yo creo que tenemos
28 que sentarnos ya un poquito más serios con ellos y pedir cuentas, o sea, pedir
29 cuentas ya detalladamente porque no están resolviendo, no están resolviendo,
30 no están atendiendo, si hay acciones, sí, hay acciones, pero demostrémosla, o

1 sea, traigámoslos, manifestémoslos, no solo lo contemos, el problema es que
2 uno los aborda de manera aislada y tal cosa, *sí, sí se está haciendo, hemos*
3 *hecho tal*, ok, demuéstrelo y ese “demuéstrelo”: *sí, se lo voy a pasar* y pasan 2-3
4 semanas, un mes y no remiten la información. El caso más específico para citar
5 uno, el del tema de la contratación de las plazas de Auditoría Interna, en Sesión
6 Ordinaria presencial, doña Eva dijo tener un documento de don William que le
7 había indicado que el procedimiento era como ella lo había hecho, se lo pedimos
8 ya meses de eso y ese documento no ha sido presentado y todavía la plaza no
9 ha salido. Hay 12 plazas disponibles en este momento, porque así me lo facilitó
10 el Departamento de Talento Humano, porque me he dado la tarea también de
11 meterme en eso con don José Mendoza, que es su especialidad, para analizar
12 cuántas plazas, ¿qué pasa?, ¿hace cuánto están esas plazas?, tienen meses y
13 algunos años de estar disponibles porque no se han atendido, si es que tenemos
14 falta de recurso. Esas pequeñas cositas, que tal vez pueden ser menores,
15 pueden ser consideradas menores, son fundamentales y esenciales para la
16 operatividad de la Institución, a esas es a las que tenemos que prestarles
17 atención, muchas, más otras más que tenemos ahí pendientes, pero bueno. En
18 el orden de la palabra para darle espacio a don Henry, porque son las 11:45 y
19 me informan tanto don William como Alonso que ya casi tienen lista la
20 documentación, entonces para ver si podemos abordarlo antes del cierre de la
21 sesión, pero creo justo y necesario que don Henry también tenga una
22 intervención importante en este momento. Adelante, don Henry.

23 **Directivo Freer Campos:** Perdón.

24 **Lic. Arley Pérez:** Gracias, doña Gabriela. Perdón.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Quién me habló?

26 **Directivo Freer Campos:** Sí, yo, yo, yo. ¿No se puede hacer un receso de 2
27 minutos para oír con el debido respeto a don Henry?

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, 5 minutos.

29 **Directivo Freer Campos:** Sí, gracias.

30 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** 12 en punto regresamos...

1 **Directivo Freer Campos:** Disculpe, don Henry

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...con don Henry en el uso de la palabra, por
3 favor.

4 **Directivo Freer Campos:** Gracias.

5 [Al ser las 11:45 a.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso.]

6 [Al ser las 11:52 a.m. se reanuda la sesión.]

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, regresamos de receso y en el uso de
8 la palabra don Henry, por favor.

9 **Lic. Arley Pérez:** Gracias, doña Gabriela. Sí, voy a hacer unos comentarios a
10 raíz de lo que se ha podido ver y lo que se ha conversado el día de hoy, lo
11 anterior lo hago amparado a lo que establece la Ley General de Control Interno,
12 la Ley Contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública, el
13 Artículo 281 del Código Procesal Penal, que habla sobre la obligación de
14 denunciar y amparado en la Ley 10437, Ley de Protección a las Personas
15 Denunciantes, vamos a ver, inicio tal vez con el tema de lo que se habla de las
16 relaciones de hechos puedo decir y me consta porque lo he visto, miembros de
17 Junta Directiva, cuando se les entrega los documentos, inmediatamente los
18 abren y empiezan a leerlos, y ya después le darán su lectura completa, pero sí,
19 sí puedo dar fe de esa situación. A nivel de lo que ha circulado y lo que se habla
20 de los estados financieros, desde el año 2023, 2024, 2025 y a la fecha hemos
21 venido informándolo en los respectivos informes, donde los estados financieros
22 no reflejan la imagen fiel de la Institución y no permite la toma de decisiones,
23 entonces son situaciones que no se apartan de la realidad, tenemos un sistema
24 informático que a pesar de que la Administración Activa dice que es el modelo
25 perfecto para la Institución, este no es acorde al modelo contable del INVU, por
26 lo que se tiene que trabajar muchas cuentas en Excel, y voy a permitirme
27 compartirles un documento que recientemente me denunciaron. Por favor me
28 indican si se logra observar.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí.

1 **Lic. Arley Pérez:** Ok, este documento, como pueden ver, es del 2020, se le
2 remitió en su momento al Subgerente General que había en ese momento, y
3 permítanme nada más para que vean también a quién se copia, se copia... lo
4 remite el señor Percy Ávila Picado, que fue el Jefe del Departamento
5 Administrativo Financiero y se remite a la Presidencia Ejecutiva y la Gerencia
6 General. Este documento y tal vez para no hacerlo muy extenso, me permití aquí
7 marcar dos párrafos relevantes en los que este señor expone que: *como parte de*
8 *los resultados de implementación del nuevo sistema, se solicitó que las*
9 *contabilidades de INVU Central y el Sistema de Ahorro y Préstamo debían*
10 *realizarse por separado; sin embargo, se nos indicó por parte de los señores*
11 *proveedores de ABANKS que el sistema estaba diseñado de manera conjunta*
12 *con una única compañía, por este motivo se debió paliativamente identificar las*
13 *cuentas en ese nivel. ¿Qué nos dijeron en la denuncia sobre este tema? Nos*
14 *indicaron claramente que el INVU tuvo que acomodarse, según nos indican en la*
15 *denuncia al sistema y no al sistema a la necesidad del INVU.*

16 Luego, en este segundo párrafo pueden observar: *el personal de la Unidad de*
17 *Finanzas-Área de Contabilidad inició las capacitaciones del nuevo sistema,*
18 *donde externó a la empresa ARANGO la necesidad de que en el mismo sistema*
19 *se contara con la integración y el manejo de auxiliares contables, ya que*
20 *inicialmente se manejaban en otro sistema FONT y por lo tanto se nos indicó de*
21 *forma verbal que dicho módulo integrado en ABANKS no fue contemplado en la*
22 *contratación, y este es un tema que la Junta Directiva ha pedido a la*
23 *Administración Activa, en diversas oportunidades, que se haga la contratación y*
24 *al día de hoy este proyecto no se ha concluido.*

25 Otro punto muy importante también cuando hablábamos de la falta de riesgos, no
26 teníamos claridad sobre los riesgos y es un tema que desde el 2007 la propia
27 Contraloría ha dicho todas las instituciones tenían que contar con eso y no se
28 cuenta. No tenemos ahorita un Plan Estratégico Institucional, a pesar de que la
29 Junta Directiva desde años anteriores solicitó que se hiciera la gestión
30 correspondiente, aquí hay un tema muy crítico que nos denunciaron

1 recientemente y lo hago de conocimiento de la Junta Directiva, la Administración
2 Activa quiere subir las bases de datos a la nube y vamos a ver, para hacer un
3 proceso de este tipo, tiene que contarse con todo un planteamiento, tiene que
4 contarse con un plan estratégico, con un marco de gestión de tecnología de la
5 información, con políticas de TI, con los debidos contratos de confidencialidad y
6 vean que la parte más básica de lo que se requiere para esta gestión no se tiene.
7 Entonces aquí entramos en un tema muy crítico a nivel de quién va a administrar
8 nuestras bases de datos, un tercero que va a conocer información sensible,
9 entonces estos son temas de gran preocupación, más los altos costos que
10 también esto va a representar.

11 Nos denunciaron recientemente y que se intentó hacer una modificación en el
12 sistema ABANKS de acuerdo al contrato de mantenimiento y por hacer esa
13 modificación como no tenemos los discos fuentes, que es lo que se ha dicho en
14 su oportunidad los informes de la Auditoría, que no se sabe ahorita dónde están,
15 pero la Unidad de Tecnología de Información no los tiene, entonces le
16 preguntamos a una persona de TI que, ¿qué sucedería si ellos tuvieran esos
17 discos fuente?, y la respuesta es: *si tuviéramos los discos fuente, podríamos*
18 *accionar haciendo las mejoras al sistema, pero como no los tenemos, ahora*
19 *tenemos que pagarle a esa empresa, si es que se da el evento cerca de 10 mil*
20 *dólares*, entonces es claro, los disco fuente no son de la Institución, pero hay una
21 cláusula que permite hacer las modificaciones y actualizar y estar
22 comunicándose internamente con la empresa, esta dueña del sistema ABANKS
23 para que tenga la actualización de estos discos fuentes, entonces ahorita toda la
24 información está en poder de ellos.

25 Ahora, también nos han llegado denuncias también, áreas como la propia Unidad
26 de Talento Humano, llegan personas, no se sabe de dónde llegan, que es el
27 tema que estamos investigando, y como ustedes también lo pudieron observar,
28 áreas como Talento Humano cierra concursos institucionales a vista y paciencia
29 de la propia Administración Activa, afectando no solo la Auditoría, afectando la
30 gestión institucional, y vean que es grave lo que dijo doña Gabriela ahorita,

1 hablábamos de falta de personal y hay 12 plazas por ahí que no se han
2 nombrado por lo que dice doña Gabriela, eso no lo conocía, pero vean, digamos,
3 todo ese tipo de cosas. Este tema de lo que hemos ido analizando de acuerdo al
4 Artículo 10 de la Ley de Control Interno, debe haber un cumplimiento de Ley que
5 diga que el sistema de control interno institucional es razonable y de acuerdo a
6 toda la documentación que nosotros hemos ido recabando y le hemos remitido a
7 la Junta Directiva a través de informes, el sistema de control interno no es
8 razonable y ese es un incumplimiento de Ley. Tenemos una claridad de la
9 ausencia de una cultura de control por parte de la Administración Activa,
10 producto de eso se remitió el informe de seguimiento y recomendaciones a la
11 Presidencia, a doña Gabriela, se vio con ella, y ahorita se está trabajando en una
12 política institucional para ese tema.

13 Recientemente también hemos recibido otras denuncias que también entiendo
14 que han sido de conocimiento de doña Gabriela, en las que personas nos han
15 llegado a decir atemorizadas de que les están pidiendo algunas personas, no voy
16 a referirme por el tema porque sería muy obvio, que les están solicitando lealtad
17 para que esas personas les puedan dar lealtad y si no pasa eso, que verán los
18 resultados en la evaluación del desempeño, son temas que son situaciones muy
19 graves, las represalias contra las personas que denuncian todo este tipo de
20 temas han llegado a la Auditoría, Unidades debilitadas, como el caso que pasó
21 en la Unidad de Mecanismos de Financiamiento más de año y medio sin nombrar
22 la encargada de esa Unidad y con un producto que tenían que sacar, como era el
23 tema de Bonos, ¿verdad? Lo hemos visto también en las sesiones de Junta
24 Directiva, no se cumple con las metas del POI, que muchos lo han expresado,
25 los miembros de Junta Directiva y lo único que se dan son excusas y
26 justificaciones para el cumplimiento. Entonces no hay planes de acción y los
27 planes de acción que se permiten recibir dicen: *no podemos hacer las cosas*, ya
28 el año pasado remitimos a la Junta Directiva y expusimos el informe de cobros,
29 donde podemos ver la morosidad en los niveles que está, no hay una política de
30 cobros debidamente actualizada, se trabaja bajo una normativa SUGEF que está

1 ya desactualizada, nos han hablado también de abusos de poder en las
2 denuncias que se dan. También lo hemos visto, digamos, así como se dan
3 gestiones en obstaculizar situaciones, se ha obstaculizado a la Auditoría Interna,
4 no se le dan los recursos, situación que la Junta Directiva sabe, a hoy doña
5 Gabriela ha hecho una gestión, ha enviado oficios, por ponerles un ejemplo para
6 que nos dieran una impresora y a hoy no se tiene, se da vuelta en un correo, se
7 da vuelta en otro, no sabemos qué se ocupa y se ha incumplido inclusive con
8 una instrucción propiamente de doña Gabriela.

9 Puedo hablar del compromiso de las personas profesionales para abajo, hay
10 personas muy comprometidas que quieren sacar la Institución adelante, muchas
11 personas han denunciado, muchas personas han hablado con nosotros.
12 Entonces, desde la perspectiva de profesionales especialistas para abajo puedo
13 decir que sí hay un compromiso de las personas porque el INVU levante, porque
14 el INVU salga adelante, y yo le aplaudo a todas esas personas y sé que tienen el
15 compromiso, pero se trabaja en situaciones muy críticas.

16 Desde la perspectiva para... igual, para que no se tomen represalias, como ya ha
17 pasado, me aboqué a citar esos artículos, y todo esto que les digo, todo se
18 encuentra debidamente documentado, todo está en denuncias y documentos que
19 pueden ser accesados, ¿verdad?, pero sí es lamentable, yo creo que ver las
20 noticias que han salido en los medios es muy preocupante, es muy preocupante,
21 hay que tomar decisiones, ¿verdad? Yo considero que la Junta Directiva, en su
22 rol de máximo jerarca, debe tomar decisiones.

23 Hay un tema también muy importante, el 15 de febrero se remitió la información a
24 la Contabilidad Nacional, recibimos parcialmente la información que se recibió,
25 no iba firmado por parte del jerarca, entonces también tenemos un
26 incumplimiento, no se atendieron temas que pidió la Contabilidad Nacional,
27 entonces son temas que es muy importante que se tomen en cuenta y yo creo
28 que como Institución tenemos que salir adelante y demostrar que todo lo que se
29 dice en las noticias podemos salir, ¿verdad?, y yo creo en el compromiso de 2
30 personas profesionales que están en la Institución, hablo de profesionales

1 especialistas para abajo hasta la última de las personas, ¿verdad?, que tienen
2 ese compromiso, ese interés con la Institución, porque hemos conversado mucho
3 con ellos y nos han demostrado y nos han dicho con palabras lo que quieren
4 para la Institución. Muchas gracias.

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don Henry. Ya le doy la
6 palabra don Álvaro. Aunado al hecho, quiero también manifestar que he recibido
7 documentos de mayo del 2024, con consultas hechas al Área Legal con respecto
8 a la responsabilidad de las firmas de los certificaciones contables, cuando se
9 supone que le corresponde a la jefatura o al encargado de área realizar dichas
10 firmas y dichas firmas no están siendo... o sea, no están siendo y valga la
11 redundancia firmados por el encargado de área, sino por otro personal que no
12 tiene la responsabilidad técnica y jurídica para emitir eso, a pesar de que existe
13 un criterio del Área Legal que estipula que debe ser el encargado del Área Legal
14 quien esté firmando los estados contables, y no está siendo así. Este documento
15 que yo tengo es del 2 de mayo del 2024 y estamos marzo del 2026, y la situación
16 persiste, sumándole un poquito a lo que indicaba don Henry, ¿verdad?, y así hay
17 muchos documentos que han llegado, que están siendo debidamente analizados,
18 ¿verdad?, no estamos hablando fortuitamente ni estamos hablando al aire, no
19 estamos disparando al aire, estamos hablando con base a la documentación que
20 ha llegado a la Presidencia Ejecutiva y que ha llegado a la Auditoría Interna.
21 Información que ha sido debidamente solicitada a los departamentos, a las
22 diferentes unidades y a la fecha no han contestado, entonces esas son las cosas
23 a las que yo hago el llamado para atender. Adelante, don Álvaro.

24 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. Vea, no hemos visto el tema, pero lo
25 citó don Henry, de Planeamiento Estratégico, sacó a colación dos cosas: uno,
26 nosotros en el 2024 solicitamos hacer un ejercicio que tampoco se nos dio la
27 respuesta al acuerdo y ahí es donde... no es que queramos ponernos aquí a ver
28 quién hizo y quién no hizo, pero el acuerdo está, el acuerdo está que
29 siguiéramos con los indicadores que teníamos, que los había depurado la Junta
30 Directiva porque eran pésimos, había habido una contratación histórica para el

1 quinquenio que terminaba en el 2025 y se aprobó con seguramente ningún
2 conocimiento de nadie, unos objetivos estratégicos que no se podían cuantificar.
3 Cuando llegamos en el 2022 lo primero que se preguntó es por qué venían sin
4 los resultados, sin los valores de medición, porque decían: *no, no se pueden*
5 *medir, no se puede medir*. Bueno, así pasamos toda una historia, los logramos
6 depurar, dejamos lo que más o menos era factible y se dijo que hiciéramos el
7 esfuerzo de llevar el control de esos objetivos estratégicos como parte de la
8 experiencia, cosa que tampoco se hizo de parte de la Administración en su
9 totalidad.

10 Luego, en el 2024 dijimos que para poder no quedarnos sin Planeamiento
11 Estratégico se hiciera la contratación, llamémosle urgente, para que en el 2025
12 comenzáramos a ir creando el Planeamiento Estratégico, cosa que tampoco se
13 hizo a tiempo, cuando sucedió lo que sucedió que nos ausentamos, arrancaron
14 demasiado tardío el Planeamiento Estratégico y nada más cuando veamos el
15 tema, no tiene ni pies ni cabeza eso que hicieron, nunca el Planeamiento
16 Estratégico se hace desde las bases, se hace desde el nivel de alta dirección, el
17 nivel de toma de decisiones, léanse el librito de MIDEPLAN si quieren, si no han
18 llevado ningún curso especializado en Planeamiento Estratégico, ahí está el
19 documento de MIDEPLAN es clarísimo y cualquier cita que usted busque... y
20 aquí están haciendo las estrategias con una encuesta mal hecha, con una
21 muestra muy pequeña desde las bases y no es del nivel gerencial, el nivel de alta
22 toma de decisiones, llámese Gerencia y Juntas Directivas. Entonces ese
23 Planeamiento Estratégico y como lo llevaba Planificación, incluso se motivó un
24 curso que propuso la Junta Directiva para que la gente llevara un curso de
25 Planeamiento Estratégico para que todos nos entendieran, pero no sé tampoco
26 en la contratación la calidad de la información de lo que les dieron, porque no
27 puede ser, entonces nada más quiero sacar a colación eso.

28 Y yo pediría que tomáramos, si les parece, porque ya dentro de un ratico se nos
29 va a acabar el tiempo, dos importantes acuerdos: uno, que con base en la
30 información que mi compañera Alicia informó que se hizo un borrador de algunas

1 de las cosas, se refuerce un acuerdo que se le delegue, me imagino a Diana
2 para que nos colabore y a doña Xinia para que se completen más acuerdos, para
3 dar una respuesta muy fuerte a la opinión pública, a la Ministra, que desconoce
4 todo lo que ocurre y a cualquier persona del Gobierno para que no queden dudas
5 y mandarle incluso al Presidente de la República, qué ha hecho esta Junta
6 Directiva, qué acuerdos se han tomado y desmentir toda esa sarta de
7 aseveraciones, que algunas pueden ser ciertas, no puedo decir... porque nos
8 acaban de mandar el informe, no sé cuáles son las pruebas, pero ustedes saben
9 que no podemos tirar piedras si el techo es de vidrio, o sea, tenemos que
10 fundamentarnos en pruebas fehacientes, porque no podemos tampoco ni
11 queremos difamar a nadie, tenemos que seguir lo que el debido proceso nos
12 pide. Entonces yo pediría que hagamos un acuerdo en esa línea y otro que ya
13 mencioné, pero es un acuerdo que también pediría a la Junta Directiva solicitarle
14 a don Henry, qué ha quedado, digamos, de no revisión por parte de esta Junta
15 Directiva y que por favor nos diga en qué líneas, por todas estas declaraciones
16 que se dan y temas que esta Junta desconocía que han salido a la luz pública,
17 se necesita hacer un levantamiento de investigación desde parte de la Auditoría
18 para ver si con esa información procede la generación de órganos directores a
19 quienes corresponda por no cumplimiento de sus funciones. Yo pediría que
20 trabajáramos en esos dos acuerdos.

21 Y tercero, que no se nos olvide que tenemos que recibir a William y Alonso para
22 el tema, el tema de los techos, que también es urgente si les parece, porque si
23 no aquí podemos seguir, pero con el tiempo creo que podríamos salir con esos 3
24 temas. Gracias.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ya perdón. Muchas gracias, don Álvaro. Ya le
26 doy la palabra, don Henry. En la atención a eso que muy amablemente yo les
27 agradezco mucho el empuje que me están pegando dada la situación y la carga
28 que hay encima ahorita, yo les agradezco que sí, que por favor me hagan llegar
29 ese documento y adicional doña Alicia hizo énfasis en que se había nada más
30 tratado lo de los puntos de estados financieros, pero si pueden adicionar algunas

1 otros aspectos, nosotros también desde la Presidencia Ejecutiva, en apoyo con
2 Daniel, hemos hecho un levantamiento de todos los acuerdos de Junta Directiva
3 que están pendientes y las unidades y los plazos que tienen pendientes, les voy
4 a hacer llegar ese documento que elaboró Daniel, al que Daniel le ha dado
5 seguimiento, para que también ustedes puedan hacer una revisión de ahí, y
6 puedan pues aportar más, entonces... porque con ese apartado, con ese apoyo
7 que estoy... que ustedes están facilitando como Directores, podemos dar
8 respuesta al oficio que doña Grettel nos remitió, porque tenemos que darle
9 respuesta al oficio que ella emana con relación a las noticias, con relación a la
10 intervención de ella del jueves pasado, a la que hizo referencia don Rodolfo,
11 misma que también quiero dejar constancia en actas que tampoco yo tenía
12 conocimiento, simplemente el mismo día se me pide el espacio para conversar
13 con los Directores, se le da el espacio dentro del rol jerárquico que tiene un
14 Ministerio, se le atiende a la señora Ministra, se escucha su posición con
15 respecto a eso, entonces creo que con eso podríamos matar uno y respecto a
16 eso pues iría con copia al señor Presidente de la República, para que quede
17 claro las acciones que se están emanando, y que no es cierto, como dejan ver
18 los medios de comunicación, que nosotros no estamos haciendo nada.

19 Por otro lado, hace unos minutos he solicitado una reunión con el señor
20 Presidente de la República, para aclarar la situación del estado del INVU, en
21 donde estoy pidiendo que esté doña Grettel presente, para que de una vez me
22 digan si sí o si no, para ver cómo abordamos esto. Creo que el señor Presidente
23 sale del país en estos días con doña Laura, ellos van hacia Estados Unidos,
24 fueron invitados por parte del señor Presidente de Estados Unidos, entonces van
25 a atender una situación con él y luego creo que van para Chile, si no me
26 equivoco, a un traspaso de poderes, entonces creo que van a estar fuera
27 aproximadamente una semana, entonces queda ahí en cola que el señor
28 Presidente me pueda recibir para conversar de esto, de eso también les
29 mantengo información, pero ya la solicitud de reunión ha sido enviada desde esta
30 Presidencia Ejecutiva al señor Presidente de la República.

1 Entonces quedemos en eso, creo que le voy a tomar la palabra a don Álvaro lo
2 que dice en montar un acuerdo, doña Xinia, de que los señores Directores me
3 van a remitir la documentación elaborada por parte de ellos para dar atención al
4 oficio de la señora Ministra Grettel Vega sobre las acciones que se han hecho
5 desde esta Junta Directiva anteriores a mi llegada, anteriores a la paralización
6 que tuvo la Junta Directiva y a las acciones que se han retomado, muchas de
7 ellas se han retomado desde que se reactivó esta Junta Directiva y hasta la
8 fecha, entonces es importante que quede ese acuerdo, como bien lo indica don
9 Álvaro, que quede constancia de que estas van a ser las acciones.

10 Don Henry y yo estamos trabajando una documentación también, quiero decirles
11 que de hoy dependía mucho cuáles acciones íbamos a tomar con respecto a
12 cuál iba a ser la posición de todos como Junta Directiva, don Henry y yo hemos
13 trabajado incansablemente en la colaboración de esta información, de este
14 informe del señor Montero, de todas las pruebas, de toda la documentación que
15 nos ha llegado por parte de las diferentes unidades, diferentes denuncias,
16 diferente documentación, que la misma se está atendiendo responsablemente,
17 sin señalamientos, sin intimidación, sin nada de este tipo, porque nos hemos
18 dado a la tarea de averiguar, de corroborar que la información que ha sido
19 suministrada es comprobable, para después de ahí poder tomar las decisiones o
20 las repercusiones que así merite dentro del amparo de legalidad, eso es
21 importante que quede claro, que por eso posiblemente en este momento no se
22 ha dicho nada a nadie ni a ninguna unidad, porque en este momento estamos
23 recabando la información, pero sí es importante retomar también los múltiples
24 informes de Auditoría Interna que han sido remitidos a esta Junta Directiva desde
25 la anterior, desde la anterior Administración y demás, y también me van a
26 disculpar, pero sí hay que dejar constancia de que esta información ha sido de
27 conocimiento de todas las otras Ministras y no se tomaron las acciones que se
28 tuvieron que tomar, eso no es responsabilidad de nosotros. Yo sí tengo muy
29 clara cuál es la responsabilidad mía como encargada o jefera de esta
30 Institución, lo que haya o no pasado en anteriores Administraciones no es

1 responsabilidad mía, entonces eso sí es importante que quede claro, para pasar
2 con los compañeros, pero voy a darle la palabra a don Álvaro y a don Rodolfo
3 para ya tomar este acuerdo y dejar este tema suficientemente discutido por
4 ahora. Don Álvaro.

5 **Directivo Guillén Mora:** No, nuevamente en ese acuerdo que se le pasa a usted
6 la información, es una información que aún falta de meterle más contenido,
7 porque eso fue un trabajo relativamente rápido que se tuvo que hacer como una
8 respuesta, pero no tenemos todo el tiempo, aunque quisiéramos para poder
9 revisar un montón de actas de acuerdos, que posiblemente doña Xinia los tiene
10 más frescos, porque es parte de su labor y no sé si es a través de Diana o a
11 través de Daniel, que se refuercen esos temas que estamos poniendo ahí para si
12 hay más acuerdos para que se haga toda la declaración de que se vea que son
13 temas que vienen desde hace muchos meses, etcétera, etcétera, donde la Junta
14 Directiva sí ha tomado decisiones, eso entonces yo le agregaría a que se... al
15 acuerdo que usted va a recibir, que también se complemente en un plazo muy
16 corto porque nos urge ya, o sea, no podemos durar, o sea, nosotros habíamos
17 pensado más tardar en una semana que se complemente si no está perfecto, no
18 hay problema, pero que se le dé más contenido para mandar una respuesta más
19 fehaciente, más estructurada, perdón, fehaciente sí es, y si fuera antes no
20 importa, no tenemos que hacerlo perfecto, eso sería el primer acuerdo y el
21 segundo, por favor, no se le olvide, es solicitarle a don Henry que nos resuma
22 qué tal vez no hemos atendido por las razones que sea y solicitar lo que con
23 base en todo esto que está saliendo, que se inicien temas de investigación para
24 ver a dónde proceden órganos directores por incumplimiento de funciones de las
25 personas que corresponda. Esos serían los dos acuerdos, doña Gabriela.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Álvaro, usted me puede repetir el
27 segundo, es que... Sí, es que dice doña Xinia que se le cortó la comunicación y
28 no lo entendió.

29 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ok. El segundo es para efectos de que no haya
30 nada que la Junta Directiva ha pasado, no porque no haya querido, sino, si nos

1 falta algún informe, don Henry, de parte de la Auditoría, que por alguna razón no
2 hemos visto, que nos lo recuerde para verlo y agendarlo, y dos, que producto de
3 todos estos temas que algunos de nosotros ni conocíamos en que pedirle la
4 colaboración a la Auditoría Interna, para que nos remita una información
5 preliminar para ver si procede elevar a una investigación mayor con un órgano
6 director estos temas que están saliendo a la Prensa, ¿verdad?, por ejemplo, por
7 decir algo, no sé dónde agarraron el 54% de morosidad, las acusaciones de...
8 bueno, eso es para dar respuesta, pero si los 1600 millones eran innecesarios
9 una parte, averiguarlo, yo no lo sé porque desconozco el proyecto, repito, el
10 contrato inició en el 2017, entonces que la Auditoría en su función que le
11 corresponde, analiza o si ya tiene información, nos haga saber dónde debería
12 proceder, por algún incumplimiento, una posible investigación o un posible
13 órgano director, esa es lo que yo... lo que le pediría yo a don Henry, que ha
14 venido trabajando en eso, para efectos de formalizar aún más y que se vea que
15 esta Junta Directiva no es que no ha hecho nada en los temas de llamado a
16 cuentas y de controles o falta de controles en este caso. ¿No sé si con eso me
17 explico?

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí. ¿Xinia? ¿Sí? Sí. Ok, don Rodolfo, para
19 pasar ya a tomar ambos acuerdos porque tengo a los chicos en espera y son las
20 12:20. Don Rodolfo, adelante.

21 **Directivo Freer Campos:** Sí, muy rápido. Es igual, tomar un acuerdo en el
22 sentido de que la Junta hasta hoy conoce del...

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Tengo que hacer la modificación del Orden del
24 Día, perdón, ya lo voy a hacer para atender esto, sí.

25 **Directivo Freer Campos:** Sí, que hasta hoy conoce el informe este...

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí.

27 **Directivo Freer Campos:** ... dirigido a la Presidencia, bueno, a Ángela y que se
28 aboca al conocimiento del mismo y que va a posteriormente a tener una
29 discusión sobre esto.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, entonces voy a retomar, señores, vamos a
2 retomar punto por punto, voy a pasar a la modificación del Orden del Día, a la
3 segunda modificación del Orden del Día en donde queda...

4 **Licda. Sossa Siles:** Perdón, pero no han votado ningún acuerdo de este punto,
5 doña Gabriela.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, no, por eso.

7 **Licda. Sossa Siles:** Ah, ok. Va a hacer primero la modificación, ah ok.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Voy a pasar primero al Orden del Día para la
9 modificación y ya pasamos a la votación Xinia.

10 **Licda. Sossa Siles:** Ok.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces, les decía, se hace la solicitud de
12 hacer la segunda modificación del Orden del Día, en donde se da la inclusión del
13 tema de dar por cono... bueno, de solicitar, ¿verdad?, a la Secretaría de Junta
14 Directiva, remitir el informe del señor Mauricio Montero a los señores Directores,
15 a la Gerencia General y a la Auditoría Interna para su debido análisis. Ese sería
16 la modificación del Orden del Día, para que ya los señores Directores tengan en
17 sus correos, y el señor Auditor y el señor Gerente General, dicho informe para su
18 conocimiento y deliberación a posterior. Entonces someto a aprobación esta
19 segunda modificación del Orden del Día. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a favor.
20 Ratifico votación. 7 votos a favor. En firme la segunda modificación del Orden del
21 Día para recibir el informe del señor Mauricio Montero para que sea analizado
22 por parte de los señores Directores, el señor Auditor y el señor Gerente General,
23 para que sea remitido vía correo.

24 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
25 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)

26

27 **ACUERDO N°4**

28 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
29 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
30 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.

1 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día, de
2 conformidad con lo establecido en el artículo 27 del Reglamento de Junta
3 Directiva, a efectos de incluir en Temas Prioritarios como punto III-4: “Solicitar a
4 la Secretaría de Junta Directiva remitir el informe del señor Mauricio Montero a
5 los miembros de la Junta Directiva, a la Gerencia General y a la Auditoría Interna
6 para su debido análisis”. **ACUERDO FIRME**

7 **Licda. Sossa Siles:** Ok. La modificación del Orden del Día para incluir el artículo
8 III-4 para esto que usted acaba de decir, ¿verdad?, para conocimiento del
9 documento de don Mauricio Montero.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Correcto.

11 **Licda. Sossa Siles:** Y entonces estaríamos ahora en artículo... Ya lo votaron, 7
12 votos, ¿verdad?

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Votación en firme.

14 **Licda. Sossa Siles:** ¿Firmeza?

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Votación en firme, ajá.

16 **Licda. Sossa Siles:** ¿Ya quedó firme? ¿Sí?

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ratifico votación. Votación en firme. 7 votos a
18 favor, ratificación de votación en firme.

19 **Licda. Sossa Siles:** Ajá. Listo.

20 *****

21

22 **4. Solicitar a la Secretaría de Junta Directiva remitir el informe del señor**
23 **Mauricio Montero a los miembros de la Junta Directiva, a la Gerencia**
24 **General y a la Auditoría Interna para su debido análisis**

25 Se remite vía correo electrónico Informe sin número, de fecha 04 de setiembre
26 de 2025, suscrito por el Sr. Mauricio Montero Montanari, mediante el cual informa
27 sobre las actividades desarrolladas por su persona durante los meses de mayo a
28 agosto 2025 en el INVU, como producto del Convenio de Cooperación
29 Interinstitucional entre la Expresidenta Ejecutiva del INVU, la Sra. Ángela Mata

1 Montero, y el Sr. Ramiro Ramírez Sánchez, Director General del Centro Nacional
2 de la Música.

3

4 **Licda. Sossa Siles:** Ahora estamos en Artículo III-4. Ya se les envió el
5 documento por correo, ya lo tienen todos los miembros de la Junta Directiva, la
6 Auditoría y la Gerencia, queda constando en este momento que ya fue recibido
7 por ustedes, ¿correcto?

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señora.

9 **Licda. Sossa Siles:** Ok, van a recibirlo para análisis.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señora.

11 **Licda. Sossa Siles:** Listo

12 *****

13

14 La Junta Directiva retoma el punto III-3

15 3. Tema mediático que acoge a la Institución en este momento

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y lo segundo, usted que lo anotó ahí, me
17 ayuda con los dos acuerdos, por favor, me les puede dar lectura para someter a
18 aprobación.

19 **Licda. Sossa Siles:** Ok. Ahora entonces vuelven al punto III-3, retoman el punto
20 III-3 y son dos acuerdos, apunté, así como, ¿verdad?, las líneas y ya después lo
21 rellenamos con todo lo que indicaron en el audio: la Junta Directiva va a remitir a
22 la Presidencia Ejecutiva un documento para que dé respuesta al oficio de la
23 Ministra sobre acciones que la Junta Directiva ha realizado anterior a la llegada
24 de doña Gabriela, ese es el primero. Y el segundo obviamente, como les digo,
25 hay que todavía rellenarlo con lo que dijeron. Segundo, solicitarle a la Auditoría
26 Interna que resuma o informe a la Junta Directiva si falta algún informe que la
27 Junta Directiva necesite o requiera verlo o darle atención, si procede elevar a un
28 órgano director, dijo don Álvaro.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Adelante, don Álvaro.

1 **Directivo Guillén Mora:** En el primero, doña Xinia, que esa información que sea
2 de base debe ser reforzada, eso falta en el acuerdo, por parte de... me parece
3 de su persona, Diana o quien corresponda delegar doña Gabriela o Daniel, no sé
4 cuál de ellos, para que se refuerce esa información, porque no están todos los
5 acuerdos. Eso fue un trabajo preliminar, por así decirlo, para apoyo a la
6 Presidencia Ejecutiva, entonces eso falta en el acuerdo.

7 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor, yo le agrego los acuerdos que ustedes indiquen.

8 **Directivo Guillén Mora:** Si me hace el favor. Y el otro sí, más o menos va en
9 esa línea, que don Henry nos recuerde y que con... si alguna otra información
10 requiere o algún tema requiere una investigación preliminar para ver si es
11 necesario entablar debidos órganos directores para aquellas personas que no
12 hayan cumplido con sus funciones.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias. Entonces, en el entendido de
14 lo que se acaba de decir, someto a aprobación el acuerdo número 1... Doña
15 Alicia, adelante.

16 **Directiva Borja Rodríguez:** Disculpe, nada más colocar el plazo, que nos
17 parece importante. No sé si una vez que ya reciba el documento y usted lo pueda
18 revisar con doña Xinia, para poder conocerse el próximo jueves 12 de marzo
19 como plazo límite, por decirlo algo, dada la urgencia de las respuestas y la
20 urgencia de los temas, ¿correcto?, entonces eso sería, incluir el plazo.

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí. De acuerdo. No hay problema, como les
22 dije anteriormente, ya tenemos un levantamiento de todos los acuerdos que
23 están pendientes y de las unidades, entonces eso va a facilitar muchísimo.
24 Entonces para ser conocidos, Xinia, el próximo jueves, en sesión de Junta, por
25 favor. Entonces someto a aprobación ese acuerdo número 1 en este momento.
26 ¿Sí doña...?

27 **Licda. Sossa Siles:** Los dos, ¿los dos, tanto el suyo como el de don Henry?

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, pero lo vamos a hacer por separado

29 **Licda. Sossa Siles:** Sí, claro, son por separado, ¿pero si el plazo del 12 es para
30 ambos?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, don Henry...

2 **Licda. Sossa Siles:** En el acuerdo. Sí señora, ok.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿A usted le parece bien el plazo de una
4 semana? ¿Sí?

5 **Lic. Arley Pérez:** Podría ser tal vez dos semanas por el tema de que ya habría
6 que entregar la documentación la otra semana.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, está bien, no hay ningún problema.

8 **Directivo Sanabria Murillo:** Perdón que intervenga, no sé si a mis compañeros
9 les parece, que tal vez algunos de estos documentos por la importancia,
10 podríamos recibirlo el jueves, aunque no los veamos el lunes, aunque no venga
11 dentro el paquete el lunes, por un tema de tal vez la pronta respuesta, si a
12 ustedes les pareciera, creo que en algún momento lo discutimos, que algo de
13 esto podríamos verlo en la reunión y tal vez por el poco tiempo que hay de aquí
14 al lunes o verlo el jueves de esa forma o si no entonces de hoy en 15.

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, bueno, yo creo que no, lo que puedo hacer
16 es enviarle a la señora Ministra un oficio preliminar donde se le indique que
17 estamos recabando la información para darle respuesta al oficio en atención, por
18 cualquier cosa alguna responsabilidad con los plazos de respuesta. Entonces lo
19 dejamos para dos semanas ambos acuerdos, Xinia.

20 Ok, entonces voy de nuevo, someto a aprobación el acuerdo número 1, con
21 respecto al oficio de respuesta de la señora Ministra. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a
22 favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. Acuerdo en firme, el primer acuerdo.

23 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
24 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)

25

26 **ACUERDO N°5**

27 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
28 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
29 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.
30 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Que los miembros de la Junta Directiva

1 van a remitir a la Presidencia Ejecutiva la documentación elaborada por parte de
2 ellos para dar atención al oficio de la Ministra de Vivienda, Sra. Grettel Vega,
3 sobre las acciones que se han hecho desde esta Junta Directiva anteriores a la
4 llegada de la Arq. Gabriela Madrigal Garro, anteriores a la paralización que tuvo
5 la Junta Directiva, y las acciones que se han retomado desde que se reactivó la
6 Junta Directiva y hasta la fecha. Dicho documento se remite a la Presidencia
7 Ejecutiva como información base que debe ser reforzada / complementada por la
8 Asesora Legal de la Junta Directiva y por la Secretaría de Junta Directiva con los
9 acuerdos respectivos. Plazo: Dos semanas. **ACUERDO FIRME**

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Segundo acuerdo sobre la documentación que
11 va a ser remitida por la Auditoría Interna, con base a las recomendaciones,
12 advertencias y demás que estén pendientes de atención. Someto a aprobación el
13 segundo acuerdo en este momento. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7. 7 votos a favor. Ratifico
14 votación. 7 votos a favor. Segundo acuerdo en firme. Muchísimas gracias a
15 todos.

16 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
17 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°6**)

18

19 **ACUERDO N°6**

20 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
21 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
22 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.
23 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Solicitar al Auditor Interno que indique
24 qué ha quedado de no revisión por parte de esta Junta Directiva, y en qué líneas,
25 por todas estas declaraciones que se dan y temas que este órgano colegiado
26 desconocía y que han salido a la luz pública, se necesita hacer un levantamiento
27 de investigación de parte de la Auditoría Interna, para ver si con esa información
28 procede la generación de órganos directores a quienes corresponda por no
29 cumplimiento de sus funciones. Plazo: Dos semanas. **ACUERDO FIRME**

30 *****

La Junta Directiva retoma el punto III-1

1. Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y cambio de techos

Durante la sesión el Lic. William Cedeño, Asesor Legal de la Institución, presenta el Criterio Legal PE-AL-086-2026, de fecha 5 de marzo de 2026, el cual fue solicitado por los señores Directores a través del MSc. Alonso Oviedo, para así tomar una decisión sobre el tema y respaldar el criterio técnico emitido por la UAYC. El documento queda formando parte de los antecedentes del acta.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Doña Xinia, pásame a los chicos para dejar este otro acuerdo en firme también, por favor.

Directivo Sanabria Murillo: Perdón, me disculpo que me di cuenta que, cuando hice la intervención hace un ratito, se me había caído el audífono con el micrófono, entonces no sé si se oyó algo, pero bueno.

Sra. Presidente Madrigal Garro: No, no, tranquilo, no te preocupés.

[Al ser las 12:29 p.m. se unen a la sesión virtual el MSc. Alonso Oviedo Arguedas, Encargado de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones y el Lic. William Cedeño Monge, Asesor Legal de la Institución.]

MSc. Oviedo Arguedas: Hola.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Hola, buenas tardes. Perdón, la tardanza, don Alonso, y le agradezco mucho también el espacio que nos dio. Don Alonso tenía una cita personal que pudo cambiar para poder estar presente y le agradezco mucho la colaboración.

MSc. Oviedo Arguedas: Con todo gusto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y buenas tardes a don William, que se incorpora. Bueno, ya sabe el tema, ¿verdad?, sobre la modificación unilateral al 50% de la contratación de techos que estamos en proceso, de la cual deliberamos a temprana hora de esta sesión, donde surgían algunas consultas debidamente justificadas y totalmente justificadas por parte del área técnica, en Adquisiciones, de parte de don Alonso con respecto a si se generaba una alteración a la contratación o al modelo, el objeto contractual de los techos. Dada

1 la explicación y el soporte técnico de parte de la Unidad de Salud Ocupacional de
2 la empresa y mi persona, y aquí también las intervenciones de los Directores que
3 tienen amplio conocimiento en construcción, pero también nos valió sus aportes
4 de los dos licenciados, que también tuvieron a bien la modificación al no tratarse
5 de una alteración total, no estamos haciendo otra cosa totalmente distinta, doña
6 Alicia sugiere que don William nos brinde su colaboración con el respaldo para
7 don Alonso de que no va a haber ninguna situación anómala en esta ampliación
8 al contrato.

9 Don William, entonces le doy la palabra, usted ya está enterado de la situación
10 don Alonso ya se la comentó, yo también le comenté un poco, quisiéramos
11 escuchar su posición, muchísimas gracias.

12 **Lic. Cedeño Monge:** Perfecto. Buenas tardes, ¿cómo están? Espero muy bien.
13 Efectivamente, nosotros lo que hacemos es una interpretación a raíz de lo
14 dictaminado técnicamente dentro del oficio, sería el DAF-UA-009-2026 desde el
15 área técnica, así como con los elementos que dictaminó Alonso en su momento,
16 para efectos de interpretar a la luz de la normativa. No obstante, dentro de lo que
17 se resuelve, precisamente es que la única salvedad por la cual se considera
18 parcial es que no se cumplía con los presupuestos del 184 a), inciso a) y g), que
19 era que no fuera una modificación sustancial ni que obedeciera a una naturaleza
20 diferente del contrato, y a su vez en el punto g) articulado, en lo que plantea que
21 los aspectos eléctricos no podían ser detectados dentro de la plani... perdón,
22 fase previa de contratación; sin embargo, vamos a hacer el análisis. A partir de
23 ahí, el 184 y 185 lo que prevé es que efectivamente no modifique un 50%
24 adicional en cuanto al plazo del tiempo y en el *quantum* del contrato, o sea, el
25 monto que corresponde. A partir de ahí se ajusta el 101 de la Ley General de la
26 Contratación Pública con relación al artículo 37 de la Ley General de
27 Contratación Pública donde, perdón, taxativamente prevé la excepcionalidad que
28 por Ley obedezca a razones originadas en caso fortuito o fuerza mayor
29 debidamente documentadas y valoradas técnicamente, acaecidas durante

1 ejecución del contrato, tal y como opera en las circunstancias que estamos
2 actualmente.

3 Efectivamente hay una imprevisibilidad de los elementos que no... y de ninguna
4 manera resultaban predecibles o al menos indiciariamente palpables, si no fueren
5 detectados hasta las etapas previas de la ejecución de las obras, tal y como
6 concurre cuando fue la constatación de la apertura de paredes, cielorrasos y en
7 el techo. Eso hace que se cumpla con la excepcionalidad y que se haga una
8 nueva invocación a que se cumple con los artículos a) y g) del 184.

9 No obstante, por otro lado y no menos importante, habiendo tenido en cuenta
10 que todos los demás elementos concatenados son conforme al 184 y 185,
11 ambos del Reglamento de la Ley de Contratación Pública, y aunado al espíritu de
12 contención en materia del resguardo y uso correcto de fondos públicos y
13 manejos presupuestarios, y que a su vez cumple la máxima donde figura,
14 perdón, en dónde a fin de ajustarnos a los estándares constructivos actuales y
15 dónde en este momento cronológico no conlleva un pago adicional de una nueva
16 licitación, una nueva apertura de todas las paredes y techos, se puede abordar
17 las mejoras planteadas dando una solución no solo integral, sino que
18 ajustándose a la excepcionalidad, que en buen derecho faculta y además, podría
19 entenderse que se le está dando el mayor resguardo y máximo aprovechamiento
20 al erario.

21 Así las cosas, en forma de conclusión, puntualmente, la asesoría lo que dice: con
22 base en los argumentos de hecho y Derecho así como con respecto a su
23 interpretación normativa invocada y los elementos que aquí configuran en la
24 dinámica planteada para acoger en todos los extremos la fundamentación
25 técnica contenidos en el informe DAF-UA-009-2026, ajustar la interpretación
26 hecha mediante oficio DAF-UAYC-006-2026, en el sentido expresamente
27 contenido en líneas anteriores, y recomendar con base en todos los anteriores
28 argumentos de hecho y Derecho la viabilidad de la pretensión de modificar
29 unilateral la licitación 2025LD-000020-0005800001, y por cuánto se ajusta a
30 derecho en cuanto a la sustanciación, motivación necesaria y suficiente, así

1 como la razonabilidad al cumplimiento a la luz de los requerimientos que
2 conforme demanda la normativa en rito a la luz de los ordinales 184 y 185 del
3 Reglamento de la Ley de Contratación Pública, así como en relación a la
4 modificación excepcional hasta un máximo del 50%, en cuanto un plazo... en
5 cuanto al monto y el plazo del contrato original, constituye el máximo de
6 modificación contractual previsto en el artículo 101 de la Ley General de
7 Contratación Pública y conforme a la ley... perdón, y conforme al artículo 37 de
8 la Ley General de Contratación Pública, lo cual conforme se decantó y evidenció
9 técnicamente y por lo que se cumple a cabalidad y da facultad para que sea
10 mediante el Órgano Colegiado, en su condición de máxima autoridad
11 institucional, quien proceda a dar viabilidad a aprobar conforme se indicó en las
12 Unidades de Adquisiciones y Contrataciones dentro del SICOP, la variante que
13 se recomienda sea acogida en este acto, lo anterior bajo los principios de
14 legalidad, oportunidad y máximo aprovechamiento del dinero y de erario y
15 manejo presupuestario, dotando de soluciones integrales a la Institución y que a
16 su vez se conserven a través del tiempo sin necesidad de nuevas licitaciones.
17 Básicamente ese sería como el resumen de la consulta de cómo quedó
18 abordada.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don William. Doña Alicia, le
20 consulto... ¿Qué se me hizo doña Alicia? No la veo, no la veo, ya la vi. ¿Lo lleva
21 a bien, doña Alicia? ¿Eso clarifica su consulta? ¿Verdad? Y en apoyo y en
22 soporte de don Alonso.

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Correcto, además en apoyo para todos, tanto para
24 Proveeduría como para nosotros, los Directores.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto.

26 **Directiva Borja Rodríguez:** Me parece que está adecuado lo que don William ha
27 señalado.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias.

29 **Lic. Cedeño Monge:** Gracias.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, don William y don Alonso.
2 Nada más, William, le facilita, ¿verdad?, el oficio debidamente firmado a Alonso
3 para que constate en toda la documentación que debe ser subida al SICOP, y
4 nada más pedirle a don Alonso que volemos con eso, para que la empresa no
5 me siga, no me siga para...

6 **MSc. Oviedo Arguedas:** Sí.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...ahí en paralización y nada más les comento
8 también aquí el comercial, que ya vamos de vuelta, todos los que estamos en
9 Orowe vamos para Jutsini para poder dar continuidad. Entonces nos volvemos a
10 mover, yo voy a usurpar aquí la oficina de don William, que muy amablemente
11 cedió toda el Área Legal para la Presidencia Ejecutiva y parte de la Secretaría de
12 Junta, vamos a estar ahí consensuados para seguir trabajando.

13 **MSc. Oviedo Arguedas:** Yo nada más les pido el acuerdo lo más antes
14 posible...

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señor.

16 **MSc. Oviedo Arguedas:** ...para... porque ese es la aprobación final, ¿verdad?

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí señor.

18 **MSc. Oviedo Arguedas:** Pero igual, voy a ir trabajando en eso. Muchas gracias.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto. Muchas gracias a ambos, muchas
20 gracias.

21 **MSc. Oviedo Arguedas:** Hasta luego.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Alonso, le reitero nuevamente el
23 agradecimiento por la recomendación y la debida asesoría a esta Junta Directiva,
24 lo felicito y muchas gracias.

25 **MSc. Oviedo Arguedas:** Gracias. Hasta luego.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y don William también, gracias.

27 **Lic. Cedeño Monge:** Con todo gusto.

28 **Directivo Freer Campos:** Doña Xinia ahí.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ah sí, doña Xinia.

1 **Licda. Sossa Siles:** Sí, ¿ese documento de William nos lo van a hacer llegar
2 también a nosotros o solo se lo va a mandar Alonso, para que quede constanding
3 en el acta como antecedente?

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, no.

5 **Directivo Freer Campos:** A todos.

6 **Lic. Cedeño Monge:** Ya Alonso lo tiene y ya se lo voy a pasar, porque lo que
7 ocupaba era la aprobación de los señores Directores, entonces ya te lo mando.
8 Con mucho gusto.

9 **Licda. Sossa Siles:** Gracias. Gracias.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto. Gracias, chicos, a ambos.

11 **Lic. Cedeño Monge:** Buenas tardes

12 **MSc. Oviedo Arguedas:** Hasta luego.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Hasta luego.

14 [Al ser las 12:38 pm abandonan la sesión virtual el MSc. Oviedo Arguedas y el
15 Lic. Cedeño Monge.]

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. Señores, entonces me voy de vuelta a la
17 aprobación del acuerdo, el mismo... ¡Ay, Señor! ¿Qué se hizo? Ok, entonces
18 sería, se acuerda: *Aprobar la modificación contractual al procedimiento de*
19 *Licitación Reducida N°2025LD-000020-0005800001 asignada para el “Diseño y*
20 *reemplazo de los techos de los edificios propiedad del INVU, bajo la modalidad*
21 *de llave en mano”, con fundamento en los oficios DAF-UAYC-006-2026, de fecha*
22 *21 de enero de 2026, de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones, DAF-UA-*
23 *009-2026 y DAF-UA-014-2026, ambos con fecha del 12 de febrero del año en*
24 *curso respectivamente, de la Unidad de Administración. La Unidad de*
25 *Adquisiciones será responsable de solicitar el aumento de la garantía de*
26 *cumplimiento, como parte de las gestiones previas que se deben realizar al*
27 *momento de realizar la formalización de la adenda del contrato.*

28 *Adicional a esto, y dada la consulta por parte de la Asesoría Legal, en donde con*
29 *base en todos los anteriores argumentos de hecho como de Derecho dar*
30 *viabilidad a la pretensión de Modificación unilateral de la Licitación ya*

1 *debidamente mencionada, por cuanto se ajusta a Derecho, encuentra la*
2 *sustanciación y motivación necesaria y suficiente, así como la razonabilidad y el*
3 *cumplimiento a la luz de los requerimientos que conforme demanda la normativa*
4 *en rito a la luz de ordinales 184 y 185 de la Ley General de Administración*
5 *Pública, así como en relación a la modificación excepcional de hasta un máximo*
6 *del 50%, en cuanto monto y plazo del contrato original constituye el tope máximo*
7 *de modificación contractual prevista en el artículo 101 de la Ley General de*
8 *Contratación Pública y el artículo 37 de la Ley General de Contratación Pública,*
9 *lo cual conforme se decantó y evidenció técnicamente y por lo que se cumple a*
10 *cabalidad y da la facultad para que sea por medio del Órgano Colegiado, en su*
11 *condición de máxima Autoridad Institucional, quien proceda a dar viabilidad y*
12 *aprobar conforme indica la Unidad Adquisiciones y Contrataciones dentro del*
13 *SICOP con la variante que se recomienda acogida en este acto, lo anterior bajo*
14 *los principios de legalidad, oportunidad y máximo aprovechamiento del valor de*
15 *dinero y de erario y manejo presupuestario dotando de soluciones integrales a la*
16 *Institución y que se conservaran en el tiempo sin necesidad de nuevas*
17 *licitaciones.*

18 ¿Doña Xinia? Tiene la mano levantada ¿No? ¿Doña Alicia?

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí, nada más, doña Xinia, tomar en cuenta de
20 colocar el número de oficio que vamos a recibir, ¿correcto?, de fecha hoy 5 de
21 marzo, nada más es aclaración, muchas gracias.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, muchas gracias. Yo no lo mencioné porque
23 no lo tengo, pero bueno, sí le incluí ese párrafo que acabo de dar lectura,
24 ¿verdad?, que es la base de la conclusión de ese oficio de Legal, para que sea
25 incluido, pero ahí doña Xinia en su magia, me lo mete.

26 Entonces en este momento procedo a someter a aprobación dicho acuerdo para
27 la modificación unilateral del 50% de los techos, a ver si regresamos a la Sala de
28 Juntas. 1, 2, 3, 4, 5, 6... ¿María Fer? 7. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos
29 a favor. En firme la modificación unilateral del 50% para dar continuidad a la

1 contratación de techos de los edificios del Instituto Nacional de Vivienda y
2 Urbanismo.

3 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
4 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°7**)

5
6 **ACUERDO N°7**

7 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
8 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
9 Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y MSc.
10 Virgilio Calvo González; **SE ACUERDA:** Aprobar la modificación contractual al
11 procedimiento de Licitación Reducida N°2025LD-000020-0005800001 asignada
12 para el “Diseño y reemplazo de los techos de los edificios propiedad del INVU,
13 bajo la modalidad de llave en mano”, con fundamento en los oficios DAF-UAYC-
14 006-2026, de fecha 21 de enero de 2026, de la Unidad de Adquisiciones y
15 Contrataciones, DAF-UA-009-2026 y DAF-UA-014-2026, ambos de fecha del 12
16 de febrero del año en curso respectivamente, de la Unidad de Administración, y
17 el oficio PE-AL-0086-2026, de fecha 05 de marzo de 2026, de la Asesoría Legal
18 del Instituto. La Unidad de Adquisiciones será responsable de solicitar el
19 aumento de la garantía de cumplimiento, como parte de las gestiones previas
20 que se deben realizar al momento de realizar la formalización de la adenda del
21 contrato.

22 Asimismo, y dada la consulta por parte de la Asesoría Legal, en donde con base
23 en todos los anteriores argumentos de hecho como de Derecho dar viabilidad a
24 la pretensión de Modificación unilateral de la Licitación 2025LD-000020-
25 0005800001, por cuanto se ajusta a Derecho, encuentra la sustanciación y
26 motivación necesaria y suficiente, así como la razonabilidad y el cumplimiento a
27 la luz de los requerimientos que conforme demanda la normativa en rito a la luz
28 de ordinales 184 y 185 de la Ley General de la Administración Pública, así como
29 en relación a la modificación excepcional de hasta un máximo del cincuenta por
30 ciento (50%), en cuanto monto y plazo del contrato original constituye el tope

1 máximo de modificación contractual prevista en el artículo 101 de la Ley General
2 de Contratación Pública y el artículo 37 de la Ley General de Contratación
3 Pública, lo cual conforme se decantó y evidenció técnicamente y por lo que se
4 cumple a cabalidad y da la facultad para que sea por medio del Órgano
5 Colegiado, en su condición de máxima Autoridad Institucional, quien proceda a
6 dar viabilidad y aprobar conforme indica la Unidad Adquisiciones y
7 Contrataciones dentro del SICOP con la variante que se recomienda acogida en
8 este acto, lo anterior bajo los principios de legalidad, oportunidad y máximo
9 aprovechamiento del valor de dinero y de erario y manejo presupuestario
10 dotando de soluciones integrales a la Institución y que se conservaran en el
11 tiempo sin necesidad de nuevas licitaciones. **ACUERDO FIRME**

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno, señores, muchas gracias, el día de
13 hoy... ¿Don Rodolfo?

14 **Directivo Freer Campos:** Sí gracias. No, no, yo no sé si es posible cerrar la
15 sesión y que nos quedemos por acá, nosotros los de la Junta 3 minutos, nada
16 más.

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Cuando usted dice nosotros de la Junta,
18 porque nosotros de la Junta somos todos...

19 **Directivo Freer Campos:** No, no, Junta, Presidencia, los miembros de Junta.

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Los Directores, Directores.

21 **Directivo Freer Campos:** Sí.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** O sea, todos en totalidad.

23 **Directivo Freer Campos:** No, no, o sea, los 7 miembros de la Junta Directiva del
24 INVU.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Solo los Directores. Ok, de acuerdo.

26 **Directivo Freer Campos:** Sí, sí.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No hay problema, está bien, don Rodolfo, así
28 lo hacemos.

29 **Directivo Freer Campos:** 3 minutos.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De acuerdo. Voy a dar cierre en este momento
2 a la Sesión Ordinaria 09... perdón, 010, 010-2026 al ser las 12:42 p.m. el 5 de
3 marzo del 2026. Muchísimas gracias a los señores de la Administración, señor
4 Gerente, señor Auditor, compañeras y compañeros Asesores. Muchísimas
5 gracias.

6 *****

7

8 **Al ser las doce horas con cuarenta y dos minutos finaliza la sesión.**

9 *****

10

11

12

PRESIDENTE

13

Msj- Lsc- Dmb*/ Fol Xss

14

15

*****NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-010-2026 fue aprobada en
16 Sesión Ordinaria N°JDINVU-019-2026 celebrada el 16 de abril de 2026***

17

ÍNDICE

1		
2	ARTÍCULO I.....	2
3	APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.....	2
4	ARTÍCULO II.....	5
5	APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES	5
6	□ Aprobación de las Actas JDINVU-025-2025 y JDINVU-026-2025.....	5
7	□ Aprobación de las Actas JDINVU-001-2026 y JDINVU-009-2026.....	5
8	ARTÍCULO III.....	7
9	TEMAS PRIORITARIOS	7
10	1. Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y	
11	cambio de techos	7
12	2. Ampliación informe final de gestión del Ing. Alfredo Calderón y permiso sin	
13	goce de salario	32
14	3. Tema mediático que acoge a la Institución en este momento	44
15	4. Solicitar a la Secretaría de Junta Directiva remitir el informe del señor	
16	Mauricio Montero a los miembros de la Junta Directiva, a la Gerencia General y	
17	a la Auditoría Interna para su debido análisis	94
18	La Junta Directiva retoma el punto III-3.....	95
19	3. Tema mediático que acoge a la Institución en este momento.....	95
20	La Junta Directiva retoma el punto III-1.....	99
21	1. Modificación unilateral contrato 2025LD-000020-0005800001 - Diseño y	
22	cambio de techos	99
23		