
INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO**JUNTA DIRECTIVA****ACTA DE LA SESION ODINARIA N°JDINVU-024-2025****DEL 09 DE OCTUBRE DE 2025**

Acta de la **Sesión Ordinaria JDINVU-cero veinticuatro-dos mil veinticinco** de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, celebrada a partir de las nueve horas treinta y un minutos del nueve de octubre de dos mil veinticinco.

Inicia la sesión con la participación de 6 Directivos, a saber: MSc.- Arq. Gabriela Madrigal Garro, Presidente; Licda. Alicia Borja Rodríguez, Vicepresidente, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano.

Posteriormente se incorporará a la sesión el Directivo Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora.

Asimismo, participan el Lic. Marco Hidalgo Zúñiga, Gerente General; Lic. Cristian Solano Sánchez, Subgerente General; Lic. Henry Arley Pérez, Auditor Interno; Licda. Diana Araya Rodríguez, Asesora Legal de la Presidencia Ejecutiva y de la Junta Directiva; Lic. Daniel Sequeira Arias, Asesor de la Presidencia Ejecutiva; Licda. Xinia Sossa Siles, Secretaria de Actas de Junta Directiva; Sra. Laura Sáenz Castillo, Auxiliar Administrativa; y Srta. Deyanara Mendoza Briones, Auxiliar Administrativa.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo diecinueve del Reglamento de Junta Directiva se dio un tiempo de espera de un minuto a efecto de conformar el quórum de Ley requerido para iniciar la sesión programada para las nueve horas treinta minutos.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, muy buenos días, al ser las 9:31 de la mañana damos inicio a la Sesión Ordinaria número 024-2025. Me disculpo si no me escucho un poquito bien, estoy un poquito afectada y en aras de protegerlos a ustedes voy a hacer uso de la mascarilla durante la sesión. Y prosigo. Hoy es 09 de octubre del 2025, estamos presentes doña Alicia Borja, don Rodolfo Freer, don Juan Carlos Sanabria, don Virgilio Calvo, doña María Fernanda Durán, mi persona, y nos acompañan de parte de la Administración don Henry, don Cristian, don Marco, y las compañeras de Secretaria doña Laura, doña Deyanara y doña Xinia. Y me acompañan también la asesora legal, Diana Araya y el asesor de Presidencia, Daniel Sequeira.

ARTÍCULO I

APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Sra. Presidente Madrigal Garro: Voy a dar inicio. Voy a hacer una modificación al Orden del Día para incluir un punto, entonces voy a someter la modificación de aprobación del Orden del Día. En este caso necesito incluir como punto número 1 el nombramiento otra vez de los órganos directores, como punto 1.1 la juramentación y nombramiento del señor Christian Campos y como 1.2 la juramentación y sustitución de la licenciada Diana Araya. Esto es por algunos malentendidos que se dieron ahí y necesito que esto quede en firme, sin ningún tipo de indicio de nulidad ni demás, así que lo vamos a volver a repetir.

Y voy a remover, pero ahorita se los digo, el punto de presentación del proyecto de Papagayo por parte del ICT, ya que don William, el Ministro, no se encuentra en el país y él solicitó explícitamente estar presente ante ustedes, entonces voy a corroborar con él agenda, posiblemente lo hagamos en una Sesión Extraordinaria virtual, esa sesión con el ICT, entonces ese punto se va a remover de agenda. Entonces esas serían las dos modificaciones al Orden del Día, someto a aprobación.

Licda. Sossa Siles: Doña Gabriela, ¿se eliminaría el punto III-2 y en su lugar se pondría este, o de qué lugar?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Como punto... No, ya lo dije al inicio Xinia...

Licda. Sossa Siles: Sí...

Sra. Presidente Madrigal Garro: ...punto número uno...

Licda. Sossa Siles: Uno.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ...incluir los órganos directores...

Licda. Sossa Siles: Ah ok.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ... ¿ok? Y lo demás se corre. Segunda la entrevista del director de Urbanismo, punto número 3 se remueve de agenda por la situación que ya expliqué, se mantiene la modificación presupuestaria y luego está como punto número 5 la información sobre los oficios de Auditoría Interna y después está el informe bimensual y procederíamos con la correspondencia y con el resto del Orden del Día. Quedaría así.

Someto a aprobación la modificación del Orden del Día. 6 votos a favor. Ratifico votación, 6 votos a favor en firme la modificación del Orden del Día.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 6 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°1**)

ACUERDO N°1

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, y Arq. María Fernanda Durán Baltodano, **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día de conformidad con lo establecido en el artículo 27 del Reglamento de Junta Directiva a efectos de, en el Artículo III de Temas Prioritarios:

- Incluir como punto número 1: Nombramiento de Órganos Directores:
 - 1.1 Juramentación y nombramiento del señor Christian Campos
 - 1.2 Juramentación y sustitución de la Licda. Diana Araya

- Remover el punto 2 de Presentación del Proyecto de Papagayo por parte del ICT, ya que el señor Ministro no se encuentra en el país y él solicitó explícitamente estar presente.

Se corre la numeración del Artículo III sucesivamente. **ACUERDO FIRME**

Orden del Día Aprobado

I. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

II. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

- Aprobación de las Actas 6661, 6662, 6663, 6666 y 6668
- Aprobación de las Actas JDINVU-011-2025

III. TEMAS PRIORITARIOS

1. Nombramiento de Órganos Directores:

1.1 Juramentación y nombramiento del señor Christian Campos

1.2 Juramentación y sustitución de la Licda. Diana Araya

2. Entrevistas para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda (DUV).

Atención acuerdo #5 de Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02-10-2025.

3. Presentación del Proyecto de Papagayo por parte del Instituto

Costarricense de Turismo (ICT). *Atención acuerdo #6 de Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02-10-2025*

4. Modificación presupuestaria 2-2025

5. Presidente Ejecutiva y Asesora Legal de la Junta Directiva presentan información para dar respuesta a oficios de la Auditoría Interna. *Atención acuerdo #3 de Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025 del 25-09-2025. (Plazo:09-10-2025)*

6. INFORME BIMENSUAL de Proyectos de los Departamentos, Planificación y Legal de diciembre 2024 a agosto 2025. *Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7) del 11-07-2024, Sesión N°6672, Art. III, Inc. 4) del 14-11-2024 y acuerdo #2 Sesión N°6610, Art. VII, Inc. 2) del 19-10-2023.*

IV. CORRESPONDENCIA

1. Folder con correspondencia

V. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA

1. Control de Acuerdos.

VI. ASUNTOS DE LOS DIRECTIVOS**VII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN****VIII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA AUDITORÍA INTERNA****IX. INFORME DE COMISIONES**

ARTÍCULO III**TEMAS PRIORITARIOS****1. Nombramiento de Órganos Directores:****1.1 Juramentación y nombramiento del señor Christian Campos**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Por lo cual voy a solicitar si... ¿ya está don Christian afuera? Que por favor ingrese don Christian Campos.

Voy a quitarme esto para poder leer, porque me estoy ahogando, entonces me disculpan un momentito porque... ¡Qué terrible! Esto de volverme a sentir como en COVID.

Directivo Sanabria Murillo: En pandemia.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¡Qué cosa más terrible! estuvimos casi dos años con esta cosa,...

Directivo Sanabria Murillo: Como me dijo un día un amigo: *te ves tan 2020*.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ...con el bozal.

Directivo Freer Campos: Sí, vintage.

Directivo Sanabria Murillo: Digo jey, te ves tan 2020 así!

Directivo Freer Campos: Yo ya iba a hacerle así ahora.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y más... (ininteligible)...

Licda. Araya Rodríguez: Viene de camino doña Gaby. Ya casi viene.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok. Bueno, entonces voy a hacer la juramentación y sustitución de Diana mientras viene don Christian, está dentro del mismo punto.

1 **Licda. Sossa Siles:** Perdón.

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí.

3 **Licda. Sossa Siles:** ¿El artículo II, aprobación de actas, se lo van a saltar?

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, no, no.

5 **Licda. Sossa Siles:** ¿Vamos a entrar primero a artículo III, Temas Prioritarios?

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, estamos en Temas Prioritarios.

7 **Directiva Borja Rodríguez:** No, es que no vimos el punto II, Aprobación de las
8 Actas de las Sesiones Anteriores.

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ah ok. Bueno, entonces a ver, para que no se
10 malinterprete y no haya ningún ahí elemento extraño en el acta, que conste que
11 me brinqué la aprobación de las actas de sesiones, pero no se indica que no se
12 van a ver, nada más necesito salir de este punto de los órganos y procedo a pasar
13 a la aprobación de actas anteriores para continuar con el resto de la agenda. Si no
14 hay ninguna...

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Habría que hacer otra modificación al Orden del Día,
16 porque la modificación que usted solicitó fue incluir en el punto 1 de Temas
17 Prioritarios...

18 **Directivo Freer Campos:** Uno punto uno.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** ...lo de los acuerdos de los órganos directores,
20 entonces...

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Vamos a ver, Diana, ¿Cuánto falta para que
22 Christian venga?

23 **Licda. Araya Rodríguez:** 4 minutos.

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Porque él solicitó...

25 **Licda. Araya Rodríguez:** 4 minutos.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...iniciar, y eso fue lo que se hizo y me está
27 alterando el Orden del Día, vamos a ver...

28 **Licda. Araya Rodríguez:** Dice que es que no tiene batería ahí en la fila, voy a
29 buscarlo ahí abajo. Ya vengo.

Directiva Borja Rodríguez: Pero igual podemos ir aprobando las actas anteriores y no tener que modificar el Orden del Día, ¿le parece doña Gabriela?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí, sí, voy a ir procediendo con eso.

[Al ser las 9:38 a.m. sale temporalmente de la sala de sesiones la Licda. Araya Rodríguez.]

La Junta Directiva retoma el Orden del Día.

ARTÍCULO II

APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES

• Aprobación de las Actas 6661, 6662, 6663, 6666 y 6668

• Aprobación de las Actas JDINVU-011-2025

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces vamos con la aprobación de las actas. 6661 del 05 de setiembre 2024, en la cual nos abstenemos doña María Fernanda y mi persona. Someto a votación.

Directiva Borja Rodríguez: 666...

Sra. Presidente Madrigal Garro: 4 votos a favor, aprobada el acta 6661

[Sin observaciones, con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y el Arq. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y la Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión,

SE APRUEBA el acta de la Sesión Ordinaria N°6661.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: 6662 del 12 de setiembre del 2024, se abstiene doña Alicia, doña María Fernanda y mi persona. Someto a aprobación. 3 votos a favor.

Sin observaciones, con el voto a favor de Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y el Arq. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. - Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, y la Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE**

APRUEBA el acta de la Sesión Ordinaria N°6662.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Acta 6662, no, perdón, 6663 del 19 de setiembre, nos abstenemos doña María Fernanda y mi persona. Someto a aprobación. 4 votos a favor. Aprobada la 6663.

[Sin observaciones, con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y el Arq. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro y la Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6663.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: 6666 del 03 de octubre del 2024. ¡Santo Dios! Se abstiene don Rodolfo, doña María Fernanda y mi persona.

Directivo Freer Campos: Ah, yo por eso no vine ese día.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Someto a aprobación. Acta 6666 del 03 de octubre. Apro...

[La Directiva Borja Rodríguez realiza un comentario ininteligible.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Ajá? ¿Aprobada? Es que yo tengo que ratificarlo.

Directiva Borja Rodríguez: No, no, 3 votos, sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 3 votos. Aprobada la 6666 del 03 de octubre.

[Sin observaciones, con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y el Arq. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. - Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Lic. Rodolfo Freer Campos, y la Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria N°6666.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: 6668 del 17 de octubre, se abstiene doña María Fernanda y mi persona. Someto a aprobación. 4 votos a favor 6668 del 17 de octubre.

[Sin observaciones, con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo y el Arq. Virgilio Calvo González, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, y la Arq.

María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, SE APRUEBA el acta de la Sesión Ordinaria N°6668.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y del acta 2025, la 011-2025 del 20 de febrero. Se abstienen doña María Fernanda, don Virgilio y mi persona. Someto a aprobación. 3 votos a favor. Aprobada el acta 011-2025 del 20 de febrero.

[Sin observaciones, con el voto a favor de Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, y la abstención de MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, el Arq. Virgilio Calvo González, y la Arq. María Fernanda Durán Baltodano por no haber estado presentes en dicha sesión, SE APRUEBA el acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-011-2025.]

Estamos con las aprobaciones de actas de sesiones, ¿verdad?, para que **conste en actas**. Quedaron aprobadas. Ok, gracias.

ARTÍCULO III

TEMAS PRIORITARIOS

1. Nombramiento de Órganos Directores

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces vamos a esperar, a ver si tenemos en Temas Prioritarios... Doña Alicia.

Directiva Borja Rodríguez: Una consulta doña Gabriela. Lo que entiendo por los Temas Prioritarios es: en primer lugar, vamos a votar de nuevo...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí.

Directiva Borja Rodríguez: ...los acuerdos, sería la lectura del Por Tanto más la juramentación. Eso es lo que tendríamos que hacer, correcto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Es correcto, para que quede validado.

Licda. Sossa Siles: Como recomendación, sería bueno derogar el acuerdo anterior, para tomar el nuevo acuerdo y que quede un único acuerdo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí.

Directiva Borja Rodríguez: Sí, y también pues tal vez para mí sería importante, doña Xinia, digamos, en la sesión pasada que votamos solo la firmeza, que tal vez

usted nos hubiera hecho esa recomendación en sesión y no posterior a que ya hubiéramos tomado el acuerdo, pero bueno.

Licda. Sossa Siles: Sí, nada más aclarar, doña Alicia, que yo me enteré, tanto de lo de la sesión del 25 de setiembre como la del 02 de octubre, precisamente de la situación, estando aquí, entonces no... sino con mucho gusto yo les hubiera indicado cómo proceder, pero en realidad ni siquiera sabía qué estaba pasando.

Directiva Borja Rodríguez: Perdón, pero estaba presente en la sesión de cuando dieron lectura al Por Tanto y al nombramiento, ¿correcto?

[Al ser las 9:40 a.m. ingresa a la Sala de Sesiones el Directivo Guillén Mora]

Directivo Guillén Mora: Buenos días.

Directivo Sanabria Murillo: Buenos días.

Licda. Sossa Siles: La lectura sí.

Directiva Borja Rodríguez: Bueno, en ese momento era lo que yo señalaba, que era en ese momento hacer tal vez la recomendación cuando se hizo la lectura del documento y la firmeza.

Directivo Freer Campos: ¿Cómo vas?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Al ser las 9:40 se incorpora a la sesión don Álvaro Guillén, **que conste en actas.**

Directivo Guillén Mora: Hubiera sido antes, pero es que me costó mucho parquear porque alguien dejó muy poco espacio.

Sra. Presidente Madrigal Garro: No se preocupe. Por lo menos está antes del tiempo límite, por eso lo quería dejar en actas.

Directivo Guillén Mora: Ah eso sí.

Directivo Calvo González: No fui yo.

Directivo Guillén Mora: ¿No?

Directivo Calvo González: Porque hoy dejé el carro en el taller.

Directivo Freer Campos: A mí es que me dijeron que...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Voy a someter un receso.

[Al ser las 9:41 a.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso]

[Al ser las 9:42 a.m. ingresan a la Sala de Sesiones el Lic. Christian Campos y la Licda. Araya Rodríguez]

[Al ser las 9:42 a.m. se reanuda la sesión]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, vamos a proceder entonces, primero que todo voy a... ¿se somete a aprobación, verdad, la derogación?

Licda. Sossa Siles: Se deroga.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí, pero hay que aprobarlo.

Licda. Sossa Siles: Sí.

Directivo Freer Campos: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces someto a aprobación la derogación del acuerdo número 2 y 3 de la sesión 022-2025 para poder volver a hacer el acto de manera correcta, por lo cual someto a aprobación derogar el acuerdo número 2 y número 3 de la sesión 022-2025. Someto a aprobación. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. En firme la derogación de acuerdo número 2 y 3 de la sesión 022-2025.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)

ACUERDO N°2

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:** Derogar el Acuerdo #2 y el Acuerdo #3 adoptados en la Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02 de octubre de 2025.

ACUERDO FIRME

1.1 Juramentación y nombramiento del señor Christian Campos

Sra. Presidente Madrigal Garro: Por lo cual pasamos al punto 1.1 que es la juramentación y nombramiento del Licenciado Christian Campos. Entonces... perdón me voy a quitar esto, para poderle dar lectura. Entonces está... vamos a

1 dar lectura al acto de aceptación de cargo y juramentación al ser las 9:44 am del
2 09 de octubre 2025 en la sesión número 024-2025.

3 En el caso relacionado con el señor Gerente General de la Institución, Sr. Marco
4 Hidalgo Zúñiga, por el presunto quebranto al ordenamiento jurídico en
5 procedimiento de nombramiento para ocupar la plaza Profesional Especialista 3,
6 Código 4-1-03-005, y lo que fue conocido y resuelto por esta Junta Directiva con
7 ocasión del recurso incoado por la señora, Susy Neyra Vargas. Debidamente
8 conformados y en sesión como Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y
9 Urbanismo, ordenamos la realización de un procedimiento ordinario disciplinario,
10 sometido a las pautas de ley y principios del debido proceso que rigen y son
11 aplicables en contra del Sr. Hidalgo Zúñiga. A la vez, se conoce y se tiene
12 presente en esta sesión, al profesional Sr. Christian Campos Monge, cédula
13 108860315, doctor en derecho, al que, la señora presidenta de Junta Directiva, en
14 representación de ésta, le pregunta si acepta ejercer el cargo de órgano director e
15 instructor de procedimiento administrativo ordinario, en la causa ya indicada,
16 siendo que el profesional en derecho contesta afirmativamente, por lo cual
17 ¿acepta usted?

18 **Lic. Campos Monge:** Acepto el cargo.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto. Por lo cual, él contesta afirmamente
20 por lo que se da la aceptación formal de ejercer tal función. Posterior a su
21 manifestación, la Presidenta Ejecutiva, en representación de este órgano
22 colegiado, procede al acto de juramentación del Sr. Campos, leyendo la fórmula
23 prevista en el art. 194 de la Constitución Política. ¿Juráis a Dios, o por lo más
24 sagrado de sus creencias, y prometéis a la Patria, observar y defender la
25 Constitución y las leyes de la República, y cumplir fielmente los deberes de
26 vuestro destino en lo relacionado con el procedimiento ordinario acordar en contra
27 del Sr. Marco Hidalgo Zúñiga?

28 **Lic. Campos Monge:** Sí juro.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Posteriormente "Si así lo hiciereis, Dios os
30 ayude, y si no, Él y la Patria os lo demanden." El Sr. Campos Monge contesta la

fórmula de juramentación de viva voz y con su mano derecha levantada con su palma extendida. La designación del Sr. Campos Monge considera que los miembros de este órgano directivo, que es órgano superior disciplinario del Sr. Gerente General, preserven plenamente la imparcialidad para el momento en que, de suceder, se deba aplicar o no el régimen disciplinario, así como para depositar en un experto en derecho externo, que es imparcial para la institución, incida en garantizar al funcionario del INVU un proceso de instrucción y ordinario objetivo e imparcial para los hechos del caso. Por lo cual siendo así que el Sr. Campos ya aceptó asumir el órgano director. Someto a aprobación de la Junta Directiva que quede en firme la juramentación y el nombramiento del Sr. Christian Campos en el órgano instructor debidamente leído anteriormente. Someto a aprobación por favor.

Directiva Borja Rodríguez: Un segundito, doña Xinia, según sus recomendaciones que nos emitió por correo ¿ya estamos claros en que ha quedado la apertura del órgano y el nombramiento del órgano?

Licda. Sossa Siles: Ajá, y quisiera que quede claro que entonces el acuerdo que vamos a comunicar es exactamente todo lo que acaba de leer doña Gabriela como acuerdo, ¿es así?

Directivo Freer Campos: Correcto.

Licda. Sossa Siles: ¿Es así? ¿Sí?

Directivo Guillén Mora: Correcto.

Directiva Borja Rodríguez: O sea, el acuerdo es la apertura del órgano y el nombramiento...

Directivo Freer Campos: El nombramiento

Sra. Presidente Madrigal Garro: La juramentación y nombramiento y la apertura.

Licda. Sossa Siles: El texto que ella acaba de leer.

Directiva Borja Rodríguez: Por eso, la apertura y el nombramiento de don Christian y la juramentación, ¿es correcto doña Xinia?

Licda. Sossa Siles: Correcto, el texto que ella acaba de leer.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, pero en el texto está la apertura del órgano
2 también ¿verdad? ahora...

3 **Licda. Xinia Sossa:** Sí señora...

4 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Es que quiero que **conste en actas**, porque no
5 quiero sorpresas. Entonces reitero lo que acaba de decir doña Alicia, que **conste**
6 **en actas** la apertura del órgano director, juramentación y nombramiento del Lic.
7 Christian Campos el día de hoy, 09 de octubre, **que conste en actas**. Someto a
8 aprobación nuevamente. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. En
9 firme.

10 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor,
11 la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)

13 **ACUERDO N°3**

14 Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia
15 Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo,
16 MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, y Dr.-Ing.
17 Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:**

18 **INVU. Al ser las 9:44 horas del nueve de octubre del dos mil veinticinco.** 19 **Sesión N°024-2025**

20 En el caso relacionado con el señor gerente general de la Institución, Sr. Marco
21 Hidalgo Zúñiga, por el presunto quebranto al ordenamiento jurídico en
22 procedimiento de nombramiento para ocupar la plaza Profesional Especialista 3,
23 Código 4-1-03-005, y lo que fue conocido y resuelto por esta Junta Directiva con
24 ocasión del recurso incoado por la señora, Susy Neyra Vargas. Debidamente
25 conformados y en sesión como junta directiva del Instituto Nacional de Vivienda y
26 Urbanismo, ordenamos la realización (apertura) de un procedimiento ordinario
27 disciplinario, sometido a las pautas de ley y principios del debido proceso que
28 rigen y son aplicables en contra del Sr. Hidalgo Zúñiga. A la vez, se conoce y se
29 tiene presente en esta sesión, al profesional Sr. Christian Campos Monge, cédula
30 108860315, doctor en derecho, al que, la señora presidenta de Junta Directiva, en

representación de ésta, le pregunta si acepta ejercer el cargo de órgano director e instructor de procedimiento administrativo ordinario, en la causa ya indicada, siendo que el profesional en derecho contesta afirmativamente, por lo que se da la aceptación formal de ejercer tal función. Posterior a su manifestación, la Presidenta de Junta Directiva, en representación de este órgano colegiado, procede con el acto de juramentación del Sr. Campos, leyendo la fórmula prevista en el art. 194 de la Constitución Política. La fórmula leída es: ¿Juráis a Dios, o por lo más sagrado de sus creencias, y prometéis a la Patria, observar y defender la Constitución y las leyes de la República, y cumplir fielmente los deberes de vuestro destino en lo relacionado con el procedimiento ordinario acordar en contra del Sr. Mario Hidalgo Zúñiga?" El Dr. Christian Campos contesta "Sí, juro". Posteriormente la Presidenta de Junta Directiva manifiesta: "Si así lo hicieréis, Dios os ayude, y si no, Él y la Patria os lo demanden." El Sr. Campos Monge contestó la fórmula de juramentación de viva voz y con su mano derecha levantada con su palma extendida. La designación del Sr. Campos Monge considera que los miembros de este órgano directivo, que es órgano superior disciplinario del Sr. Gerente General, preserven plenamente la imparcialidad para el momento en que, de suceder, se deba aplicar o no el régimen disciplinario, así como para depositar en un experto en derecho externo, que es imparcial para la institución, incida en garantizar al funcionario del INVU un proceso de instrucción y ordinario objetivo e imparcial, para con los hechos del caso. Por lo que, en este acto, conforme al presente acuerdo de apertura de órgano director de procedimiento administrativo disciplinario, el Dr. Christian Campos Monge queda debidamente nombrado como órgano instructor del procedimiento, debidamente aceptado el cargo y debidamente juramentado. **APROBADO EN FIRME.**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, muchas gracias don Christian.

Lic. Campos Monge: Que tengan buen día.

[Los miembros de Junta Directiva despiden al Lic. Christian Campos Monge.]

[Al ser las 9:48 a.m. abandona la Sala de Sesiones el Lic. Campos Monge.]

1.2 Juramentación y sustitución de la Licda. Diana Araya

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y procedemos con el segundo acto, que sería el nombramiento y la sustitución del órgano director de doña Yenory y de don Virgilio por la Licda. Diana Araya.

Licda. Araya Rodríguez: Y William.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Y William, perdón, y don William Cedeño, el asesor legal de la Institución. Entonces al ser las 9:49 del 09 de octubre del 2024 en la sesión 024-2025: En el caso relacionado con la denuncia de acoso laboral presentado ante este órgano colegiado, de conformidad con la supra citada y con los artículos 136 y 230 de la Ley General de la Administración Pública, por configurarse una causal de abstención al hecho de delegar la tramitación del procedimiento administrativo disciplinario en la Secretaría General de esta Junta, este órgano colegiado, debidamente conformados y en sesión, acordamos sustituir el Órgano Director de Procedimiento Administrativo nombrado mediante Resolución N°RES-JD-001-2024 de las once horas con treinta minutos del día cuatro de octubre del dos mil veinticuatro; y en su lugar se nombra como órgano director unipersonal del procedimiento administrativo disciplinario, a partir de la debida notificación de este Acuerdo, a la Sra. Diana Graciela Araya Rodríguez, quien es abogada con amplia experiencia y conocimiento en derecho público, administrativo, laboral y en tramitación de órganos directores.

A la vez, se conoce y se tiene presente en esta sesión, a la profesional Diana Araya Rodríguez, Máster en Derecho, a quien, la señora presidenta de la Junta Directiva, en representación de ésta, le pregunta si acepta ejercer el cargo del órgano director e instructor del procedimiento administrativo ordinario. ¿Sra. Diana Araya acepta usted ejercer el cargo de órgano director e instructor de procedimiento administrativo ordinario?

Licda. Araya Rodríguez: Acepto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Siendo que la profesional en derecho contesta afirmativamente, por lo que se da la aceptación formal de ejercer tal función. Posterior a su manifestación, la Presidenta de Junta Directiva, en representación

de este órgano colegiado, procede al acto de juramentación de la Sra. Diana Araya Rodríguez, leyendo de fórmula prevista la constitución del artículo 194 de la Constitución Política. Juráis a Dios, o por lo más sagrado de las creencias, y prometéis a la Patria, observar y defender la Constitución y las leyes de la República, y cumplir fielmente los deberes de nuestro destino en lo relacionado con el procedimiento ordinario acordar en contra del señor Marco Hidalgo Zúñiga y perdón y don Henry.

Lic. Arley Pérez: Arley Pérez.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Arley.

Lic. Arley Pérez: Arley Pérez.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Suave, voy a apuntarlo porque sino se nos va a caer esto. Voy a volver a leer.

Licda. Araya Rodríguez: En contra de don Henry.

Directivo Freer Campos: Sí, es en contra de don Henry.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Voy de nuevo. Entonces juráis a Dios por lo más sagrado de sus creencias, y prometéis a la Patria, observar y defender la Constitución y las leyes de la República, y cumplir fielmente los deberes de vuestro destino en lo relacionado con el procedimiento ordinario en contra tramitado por parte del señor Marco Hidalgo Zúñiga en contra del señor Henry Arley. La licenciada...

Licda. Araya Rodríguez: Acepto. Lo juro, perdón. Sí juro.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok. Posteriormente se indica: "Si así lo hicieréis, Dios os ayude, y si no, Él y la Patria os lo demanden." ¿Ok? Entonces queda debidamente juramentada sustitución de don Virgilio, de doña Yenory, de don William, la Licda. Diana Araya. Entonces someto a aprobación la juramentación, la apertura...

Licda. Araya Rodríguez: No, el nombramiento.

Sra. Presidente Madrigal Garro: El nombramiento, perdón, la juramentación y el nombramiento y sustitución de la Licda. Diana Araya en lo recientemente leído. Entonces someto a aprobación. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor.

En firme lo leído, la juramentación y la sustitución de la Licda. Diana Araya en el órgano.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)

ACUERDO N°4

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:**

INVU. A las 9:49 horas del nueve de octubre del dos mil veinticinco. Sesión N°024-2025

En el caso relacionado con la denuncia de acoso laboral presentado ante este órgano colegiado, de conformidad con lo supra citado y con los artículos 136 y 230 de la Ley General de la Administración Pública, por configurarse una causal de abstención el hecho de delegar la tramitación del procedimiento administrativo disciplinario en la Secretaría General de esta Junta, este órgano colegiado, debidamente conformados y en sesión, **acordamos sustituir** el Órgano Director de Procedimiento Administrativo nombrado mediante Resolución N°RES-JD-001-2024 de las once horas con treinta minutos del día cuatro de octubre del dos mil veinticuatro; y en su lugar se nombra como órgano director unipersonal del procedimiento administrativo disciplinario, a partir de la debida notificación de este Acuerdo, a la Sra. Diana Graciela Araya Rodríguez, quien es abogada con amplia experiencia y conocimiento en Derecho público, administrativo, laboral y en tramitación de órganos directores.

A la vez, se conoce y se tiene presente en esta sesión, a la profesional Diana Araya Rodríguez, Máster en Derecho, a quien, la señora presidenta de Junta Directiva, en representación de ésta, le pregunta si acepta ejercer el cargo de órgano director e instructor del procedimiento administrativo ordinario, siendo que la profesional en derecho contesta afirmativamente, por lo que se da la aceptación

1 formal de ejercer tal función. Posterior a su manifestación, la Presidenta de Junta
2 Directiva, en representación de este órgano colegiado, procede con el acto de
3 juramentación de la Sra. Diana Araya Rodríguez, leyendo la fórmula prevista en el
4 art. 194 de la Constitución Política. La fórmula leída es: ¿Juráis a Dios, o por lo
5 más sagrado de sus creencias, y prometéis a la Patria, observar y defender la
6 Constitución y las leyes de la República, y cumplir fielmente los deberes de
7 vuestro destino en lo relacionado con el procedimiento ordinario tramitado por
8 parte del señor Marco Hidalgo Zúñiga en contra del señor Henry Arley?

9 "La Licda. Diana Araya Rodríguez contesta: "Sí, juro". Posteriormente la
10 Presidenta de Junta Directiva manifiesta: "Si así lo hicierais, Dios os ayude, y si
11 no, Él y la Patria os lo demanden." La Sra. Diana Araya contestó la fórmula de
12 juramentación de viva voz y con su mano derecha levantada con su palma
13 extendida. Por lo que, en este acto, conforme al presente acuerdo de sustituir el
14 órgano director nombrado anteriormente, la MSc. Diana Araya Rodríguez, queda
15 debidamente nombrada en sustitución como órgano director unipersonal de
16 procedimiento administrativo disciplinario, debidamente aceptado dicho cargo y
17 debidamente juramentada. **ACUERDO FIRME.**

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces ambos órganos quedan debidamente
19 juramentados y debidamente como se describió y derogados... y quedan
20 debidamente derogados el número 2 y el número 3 de la sesión 022-2025. Que
21 **conste en actas.**

22 Ok, entonces ya salimos de ese punto. Pasamos al punto número 2, que serían
23 las entrevistas para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda.

24 *****

25
26 **2. Entrevistas para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda (DUV).**
27 **Atención acuerdo #5 de Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02-10-2025.**

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** En ese caso tengo que comentarles que el Arq.
29 Alejandro Jiménez declinó... declinó de la... de ser...

30 **Directivo Freer Campos:** Candidato.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Candidato a la Dirección de Urbanismo, por lo cual únicamente tenemos al Arq. John Odio, sino me equivoco está afuera. Yo les acabo de remitir a ustedes, señores directores, copia del curriculum del Arquitecto Odio para que ustedes puedan tener ahí referencia y que podamos hacerle las preguntas que ustedes consideren pertinentes.

Directivo Freer Campos: ¿Y por qué declinó?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Porque dijo que tenía otros proyectos personales de mayor interés.

Directivo Freer Campos: Está bien.

[Al ser las 9:54 a.m. ingresa a la sala de Sesiones el Arq. John Odio Quesada]

Arq. Odio Quesada: Buenos días.

[Los miembros de la Junta Directiva saludan.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Buenos días, John ¿Cómo está?

Directiva Borja Rodríguez: Buenos días.

Arq. Odio Quesada: Doña Alicia. Buenos días.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Hola.

Arq. Odio Quesada: Doña Gabriela.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Me disculpo, es que estoy un poquito enferma entonces por eso estoy con mascarilla.

Arq. Odio Quesada: De acuerdo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bienvenido John.

Arq. Odio Quesada: Muchas gracias. Si alguno...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok.

Arq. Odio Quesada: Perdón, si alguno quiere mi hoja de vida, yo traigo unas copias.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ya las tienen.

Directiva Borja Rodríguez: Ajá.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ya las tienen.

Directiva Borja Rodríguez: Muchas gracias.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muchas gracias.

1 **Directivo Sanabria Murillo:** Ya nos la pasaron por cualquier cosa.

2 **Arq. Odio Quesada:** Muy bien. De acuerdo.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Bueno John, bueno nuevamente bienvenido,
4 usted sabe que usted va... está hoy acompañándonos porque tenemos la
5 posibilidad y tenemos una apertura ahí del puesto de Director de la Unidad de
6 Urbanismo en la Institución, por lo cual nos interesa conocer su abordaje
7 profesional, sus intenciones de por qué usted quisiera asumir ese rol de director
8 de Urbanismo de la Institución y que nos comente un poco cuál ha sido su rol en
9 materia relacionada al Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, y más que todo
10 sobre el gremio y lo que los señores directores deseen consultarle. Así que le doy
11 la palabra para que usted nos hable también un poquito de usted y su bagaje
12 profesional.

13 **Arq. Odio Quesada:** De acuerdo, muchas gracias. Bueno, en primera instancia
14 agradecerles por convocarme y darme la oportunidad de estar aquí para poder
15 presentarme y conversar con ustedes. Mi nombre es John Odio, soy arquitecto de
16 profesión, tengo una Maestría en Paisajismo y Diseño de Sitio. Realicé mis
17 estudios universitarios primeramente en la Universidad Veritas y también en la
18 Universidad de Costa Rica. Mis primeros años de ejercicio profesional fueron en el
19 sector privado, como muchos arquitectos comenzamos de dibujantes en empresas
20 de construcción o en empresas de arquitectura. Y posteriormente se me dio la
21 oportunidad de ingresar a la Municipalidad de Curridabat, entonces en la
22 Municipalidad de Curridabat ha sido un lugar, pues que ha sido ha sido mi casa
23 por los últimos 17 años, es una institución que me ha dado la oportunidad de...
24 bueno de llevar el sustento a mi familia y también que me ha dado la oportunidad
25 de crecer profesionalmente y desenvolverme en diferentes ámbitos.

26 He tenido la oportunidad de trabajar en... bueno, yo le comento a todo el mundo,
27 yo hice el TCU en la Municipalidad de Curridabat y en ese TCU me tocó mover
28 cajas, pasar la escoba, pasar el palo piso si hacía falta, entonces posteriormente
29 se me dio la oportunidad de trabajar como arquitecto en el área de Planificación;
30 durante ese tiempo se hicieron proyectos muy interesantes, por ejemplo, los

1 parques de perros, diseño de espacio público, también tuve la oportunidad de
2 diseñar redes de cuidado, bibliotecas virtuales, en fin, una serie de proyectos, porque
3 fue un tiempo en donde la Municipalidad fue muy innovadora y fue un espacio muy
4 fértil para nosotros que estamos en la parte creativa. Además, también eso, la
5 Municipalidad me ha permitido tener un acercamiento con las comunidades, que
6 es una de las cosas más especiales que tiene el sector municipal, que somos los
7 que estamos ahí en justamente en el sitio y eso nos permite poder atender y
8 conocer de primera necesidad las necesidades de las personas.

9 Entonces bueno, sobre esa línea, en la Municipalidad también he tenido la
10 oportunidad de trabajar en el tema de ordenamiento territorial, durante un espacio
11 de tiempo, se me dio la responsabilidad de trabajar en modificación del plan
12 regulador, entonces durante ese tiempo me tocó realizar, ejecutar talleres de
13 participación ciudadana, trabajar como enlace entre la alcaldía y los diversos
14 directores y departamentos de la institución, y también trabajar como enlace con la
15 comunidad y la institución propiamente, porque todo eso funciona como un
16 engranaje.

17 Actualmente me encargo de revisar las licencias de construcción en el área de
18 control urbano, ese es mi trabajo, prácticamente por mi análisis y bueno,
19 conjuntamente con el Director, pasan todas las licencias de construcción del
20 cantón, nosotros... Curridabat en estos momentos tiene 2 plan reguladores en
21 vigencia, entonces bueno, eso hace una dicotomía ahí en lo que hay que tener un
22 poquito de cuidado, porque una normativa es muy distinta a la otra, de hecho,
23 estamos trabajando ya para unificarla, pero entonces tengo experiencia,
24 efectivamente, en lo que es la generación de normativa desde el sector municipal
25 y también su aplicación en lo que ya es propiamente las licencias de construcción
26 y bueno, tener la retroalimentación ya en real, con base en la experiencia, de si las
27 normativas que tenemos, cuáles son sus bondades y cuáles son sus debilidades.
28 Y bueno, creo que esas son también experiencia que yo podría aportar aquí en la
29 Institución por el desarrollo profesional que he tenido.

1 Adicional a eso, en el 2023 tuve la oportunidad de ser asesor del despacho del
2 Ministerio de Vivienda. En aquel momento la Ministra de turno tenía las 2
3 funciones, Presidencia Ejecutiva y el Ministerio de Vivienda, entonces era un
4 trabajo muy fuerte. En ese momento, cuando yo llegué a apoyar a Jessica, unos
5 días después de que yo entré, Jessica salió junto con Roy, salieron de la
6 institución y entonces asumió Wendy, entonces esos días el trabajo fue fuertísimo,
7 hubo que redoblar trabajo, yo originalmente iba como asesor de la Ministra y
8 finalmente, bueno, casi que me delegaron funciones viceministeriales, entonces
9 fue un trabajo fuertísimo, yo estuve... la acompañaba en las funciones en el
10 Ministerio de Vivienda y también aquí en esta misma oficina, atendiendo y
11 reuniendo gente, como parte de ese trabajo la acompañé en múltiples ocasiones a
12 casa presidencial, también la apoyé en lo que era coordinación con otros ministros
13 del ramo para atender todos los diversos temas que están en la palestra y bueno,
14 eso fue una experiencia muy interesante, entonces básicamente esa sería mi
15 presentación. Y estoy a las ordenes si tienen alguna consulta.

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, John, yo...

17 **Arq. Odio Quesada:** Bueno un paréntesis, perdón, actualmente... primer trimestre
18 de este año se me dio la oportunidad de presidir la Comisión de Urbanismo del
19 Colegio Federado de Ingenieros y de Arquitectos y en ella estamos trabajando en
20 temas de diseño de espacio público, entonces se está haciendo un trabajo muy
21 interesante también. Ese es otro frente desde donde estoy apoyando al país.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto, muchísimas gracias John. John, yo
23 tengo 2 preguntas antes de darle la palabra a los compañeros. Yo tengo entendido
24 que usted tuvo aspiraciones políticas postulándose para alcalde.

25 **Arq. Odio Quesada:** Correcto.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Quiero saber si usted hoy, hoy, 2025, tiene,
27 mantiene las aspiraciones políticas?

28 **Arq. Odio Quesada:** Ok, les comento. Yo renuncié a mediados de este año,
29 renuncié mi ligamen con cualquier partido político, soy completamente neutral, no
30 tengo ninguna relación o asociación con ningún partido político y tampoco tengo

1 aspiraciones de ningún tipo de índole político en este particular momento y bueno,
2 tampoco lo tengo planificado a futuro, en realidad, bueno creo que es algo muy
3 interesante, la verdad es que es una experiencia muy valiosa. Por el momento no
4 tengo proyectado algún tipo de aspiración política. Correcto.

5 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, perfecto, muchas gracias. Y lo otro, ahora
6 hablaste de que estuviste participando en el proceso del plan regulador de
7 Curridabat ¿Tenés conocimiento del proyecto de Ley 23829? Que es el que
8 pretende quitarle potestades al INVU y dárselas a los gobiernos locales ¿Estás
9 enterado de ese proyecto de Ley?

10 **Arq. Odio Quesada:** No estoy enterado, no señora.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, perfecto. Te lo dejo de tarea, porque sí es
12 importante...

13 **Arq. Odio Quesada:** Muy bien.

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...como posible Director de Urbanismo, es
15 fundamental que ese proyecto de ley se lo sepa de pies a cabeza, porque es un
16 proyecto en el que estoy... bueno yo personalmente peleando.

17 **Arq. Odio Quesada:** Ok.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Por levantar el estandarte de esta Institución, lo
19 que conlleva también mucho *lobby* político con la Asamblea Legislativa, por
20 ejemplo, hoy voy a sostener una reunión con la Unión Nacional de Gobiernos
21 Locales, ya hice un poco de trabajo en el Colegio Federado de Ingenieros y
22 Arquitectos, yo en mi momento también presidí la Comisión de Urbanismo...

23 **Arq. Odio Quesada:** Ok.

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ... del Colegio de Arquitectos y también presidí
25 una comisión paritaria de ejercicio... del ejercicio profesional del sector público...

26 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...En su momento desafortunadamente,
28 decisión de la Junta General cerrar la paritaria después de que arrojamos bastante
29 información que yo creo que era de... relevante con respecto al ejercicio
30 profesional del gremio en el sector público, entonces creo que también y me llama

mucho la atención ese tema que usted dijo que usted había acompañado a las señoras ministras antecesoras en mucho rol político, por eso le preguntaba si usted tenía pretensión política, porque este puesto tiene una relevancia política significativa más no principal, es un puesto que tiene que tener cierto movimiento político, pero no se mueve o no prescinde directamente de, ese es el rol de la Presidencia Ejecutiva, pero quería conocer cuál era su pretensión política y si conocía el proyecto. Esas serían mis dos preguntas, entonces le doy la palabra a los compañeros. Doña Alicia.

Directiva Borja Rodríguez: Buenos días ¿Cómo está don John? ¿Todo bien?

Arq. Odio Quesada: Muy bien.

Directiva Borja Rodríguez: Muy bien, yo tengo 3 preguntitas. La primera se refiere a ¿cuál es su impresión de por qué el plan regulador todavía no ha sido aprobado por el Instituto? ¿por qué la institución de local tiene tanto tiempo el plan regulador en sus manos? ¿Cuál es su apreciación personal sobre esa situación del plan regulador? De la propuesta que ya tiene muchísimos tiempos de estarse casualmente realizando esa visión de unión de normas urbanísticas y que es lo que entiendo que usted ha estado trabajando en ello.

Arq. Odio Quesada: Ok entonces bueno, sí debo de aclararle en primera instancia que de hace 5 años para acá yo no tengo función en cuanto lo que es el plan regulador...

Directiva Borja Rodríguez: Ah ok.

Arq. Odio Quesada: ...ok yo no participo, no participo de la construcción y la modificación del plan regulador. Yo tuve esas funciones, posteriormente se las dieron a otro compañero, el compañero Juan Carlos y de ese tiempo para acá él ha mantenido en *petit* comité el trabajo de plan regulador, del cual yo no he sido parte. De igual forma, sí le puedo dar un mapeo general y yo pienso que el tema ha estado en el diagnóstico, sobre esa línea es donde ha venido la mayor cantidad de trabajo y lo que ha generado rechazos aquí ante la Institución y correcciones ha sido sobre la línea del diagnóstico y no tanto en los conceptos o en los parámetros urbanísticos que estamos proponiendo. Como usted recordará, en la

1 primer modificación no hubo que hacer una presentación del diagnostico tan
2 amplia, esa normativa entró posteriormente y creo que eso bueno, sé que es lo
3 que ha generado sobre todo que se genere ese tema de rechazo y reingreso y
4 rechazo ha sido sobre esa línea. Como le repito, yo no he participado de ese
5 procedimiento, si hubiese participado y le podría decir con lujo de detalle el
6 razonamiento por el cual y si estuviera en mis manos me hubiera encantado que
7 hubiera salido mucho más rápido...

8 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro, perfecto. ...

9 **Arq. Odio Quesada:** ... pero no está en mis manos.

10 **Directiva Borja Rodríguez:** Muy bien, gracias John. La segunda pregunta
11 ¿Cuánto tiempo estuvo usted en el MIVAH? Y específicamente ¿cuál fue la
12 relación MIVAH-INVU? Porque esto es lo que me va a llevar a la tercera pregunta,
13 entonces me gustaría ¿Cuánto tiempo estuvo usted como asesor del Ministerio?

14 **Arq. Odio Quesada:** Bueno, yo estuve... fue un periodo relativamente corto,
15 fueron 3 meses, pero si le puedo decir que yo pienso que cuenta como un año,
16 porque el volumen de trabajo era tal y la relación mía... bueno, estuve
17 principalmente en Ministerio de Vivienda, Wendy estuvo un poquito más
18 concentrada aquí en el INVU, pero también tuve que acompañar aquí en
19 reuniones para análisis por ejemplo de Leyes y Reglamentos, de propuestas de
20 Leyes a... ¿cómo se llama? Ante la Asamblea Legislativa, en aquel momento se
21 estaba trabajando en la Ley de unificar el sector vivienda por disposición del
22 Presidente. También, bueno, se trabajaba múltiples temas, habían... recuerdo que
23 había demandas del AyA por temas de plantas de tratamiento que había que
24 atender para proyectos de vivienda y también teníamos reuniones con el BANHVI,
25 entonces eran diversos temas y todo urgía. Entonces si estoy consciente, pero sí,
26 siempre la... o sea, mi apoyo fue como dice la Presidenta Ejecutiva, un poquito en
27 la línea política, es decir, yo reconozco que los que estamos... quienes queremos
28 estos puestos, tenemos por lo menos que tener un horizonte de cómo es la
29 política, de cómo están las fuerzas, entonces eso definitivamente hay que tenerlo
30 mapeado y lo reconozco, evidentemente en estos puestos se requiere

1 discrecionalidad en el manejo de la información y también una actitud muy
2 conciliadora, porque la política como tal tiene una parte negativa también,
3 entonces yo creo que quienes estamos aquí tenemos que tener una actitud
4 conciliadora y de apoyo en la medida de lo posible en todos los procedimientos,
5 entonces ese fue siempre mi abordaje.

6 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto. Y lo llevo a esta ultima pregunta que es lo
7 siguiente, el nombramiento de la Dirección... bueno, implicaría que usted pues
8 obtendría un permiso sin goce de sueldo por parte de la Municipalidad...

9 **Arq. Odio Quesada:** Sí señora.

10 **Directiva Borja Rodríguez:** ... el nombramiento sería por unos meses hasta que
11 se termine este periodo electoral ¿Cuál sería su mayor desafío para venir a
12 cumplir usted como Director de Urbanismo? ¿Qué es lo que usted vería dentro de
13 esas competencias que tiene el INVU? ¿Y también cuál sería su posición INVU
14 versus Municipalidad? Porque tenemos que las Municipalidades han estado
15 luchando bajo la sombrilla del tema de la autonomía Municipal, han estado
16 luchando mucho en contra... casualmente de estas controles o fiscalizaciones que
17 realiza el instituto...

18 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

19 **Directiva Borja Rodríguez** ... entonces, bueno, teniendo usted tanto la camiseta
20 de 17 años del instituto... eh, de la Municipalidad, ¿Cuál sería más bien su desafío
21 mayor si se le nombrase como Director de Urbanismo?

22 **Arq. Odio Quesada:** Bueno....

23 **Directiva Borja Rodríguez:** Y en tan poco tiempo ¿verdad?

24 **Arq. Odio Quesada:** Sí, claro. Sí, sí yo bueno, reconozco que está ese tema de
25 una elección presidencial de por medio, entonces reconozco lo que eso significa.
26 Luego, en lo que usted me está consultando, bueno, yo, mi fuero personal, mi
27 crítica siempre ha sido que el país no tiene una cabeza que esté metida de lleno
28 en el tema de la planificación urbana y el ordenamiento territorial, es decir, un
29 espacio que sea como un... (ininteligible)..., un laboratorio de diseño de
30 generación de productos, yo creo que eso se tiene que manejar a nivel país, se

1 tiene que manejar a nivel de una Institución como el INVU en este caso, que sea
2 quien estandarice y quien lleve la bandera y la batuta y quien tenga un
3 conocimiento muy fuerte y muy amplio sobre el tema del Ordenamiento Territorial
4 y eso diluirlo y estandarizarlo entre las Municipalidades, entonces yo sí creo en la
5 centralización en lo referente a ese tema del Ordenamiento Territorial, me parece
6 que ese ha sido el éxito en países de Asia y en otros países, en Estados Unidos
7 entonces no creo en que esto tenga que ser un picadillo de reglamentos y
8 normativas porque al final más bien, o sea, se puede hacer un problema a nivel
9 urbanístico en el país, yo más bien creo que debemos de estandarizarlo, el país es
10 relativamente pequeño, esto no es un país gigantesco y por lo tanto yo creo que
11 era factible mantener un estándar y un control desde la Institución. Me parece que
12 ese es el camino que debemos de tomar como país.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto.

14 **Arq. Odio Quesada:** Muy bien.

15 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

16 **Arq. Odio Quesada:** Excelente.

17 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Algun otro compañero que desee hacer una
18 consulta? Porque... Adelante don Álvaro, me extraña más bien que... Adelante.

19 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, agradecerle que esté aspirando al puesto...

20 **Arq. Odio Quesada:** Muchas gracias.

21 **Directivo Guillén Mora:** ...en primer lugar. Algunos aspectos que me gustaría
22 conversar, desde mi punto de vista hay varios atrasos en ese Departamento en
23 muchos proyectos, entonces hay que hacer una reconstrucción para empezar,
24 más o menos en primera instancia hay como 6 meses...

25 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

26 **Directivo Guillén Mora:** ...para eso, para más o menos ponernos al día.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Yo estoy igual.

28 **Directivo Guillén Mora:** No, está bien, o sea, no es culpa de nadie.

29 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Estamos iguales.

Directivo Guillén Mora: No es culpa de nadie, lo que le quiero decir es que, sí hay mucho trabajo de por medio, lo cual, es alentador porque hay mucho en que ocuparse, pero hay que empezar por ahí, bueno, lo decía Rodolfo, hay un área que estaría a su cargo que es el Sistema de Ahorro y Préstamo, que es una parte financiera fuerte...

Arq. Odio Quesada: Correcto.

Directivo Guillén Mora: ...y la pregunta primero sería ¿Cuál es su nivel de...? Si tiene, porque en realidad hay muchas inversiones, hay una serie de programas que estarían bajo su tutela, anteriormente no se ha podido hacer eso, porque quien ha ocupado ese puesto lamentablemente no maneja muy bien los estados financieros. ¿Qué podría hacer usted? Tiene... porque en el curriculum no le veo, es... digamos, tiene una maestría en paisajismo, pero no creo que le hayan dado fortalezas financiero-económica.

Arq. Odio Quesada: Sí.

Directivo Guillén Mora: ¿Cómo haríamos con eso? Porque ahí como que entramos con debilidad...

Directiva Borja Rodríguez: Sí.

Directivo Guillén Mora: ¿Cómo haríamos para contrarrestar eso? O contrarrestar esa...

Arq. Odio Quesada: Sí.

Directivo Guillén Mora: ...me imagino que es una debilidad...

Arq. Odio Quesada: Sí.

Directivo Guillén Mora: ...si usted me explica tal vez.

Arq. Odio Quesada: Sí, es correcto, bueno, yo leí en la página de internet el perfil del puesto, reconozco que no vengo del área de finanzas, mi formación es como Arquitecto, así es, es correcto. Luego... bueno, en la Municipalidad, digamos, yo soy cercano con el tema de lo que tiene que ver la tasación de los proyectos, el manejo de esa parte numérica, tasación con respecto al valor de Hacienda, manejo de los presupuestos, entonces no es algo que sea, digamos, lejano, es decir, como parte de mis funciones y a mí me toca también atender a los grandes

1 inversionistas y en ocasiones en esas reuniones se tiene que hablar de los
2 números, son inversiones muy importantes en la línea de millones de dólares y
3 entonces también hay un sentimiento y una política por parte nuestra de, en el
4 marco de cumplimiento de la normativa, apoyar a quienes llegan con esas
5 inversiones que quieren generar desarrollo en el cantón, entonces bueno sobre
6 esa línea y también a título personal manejo créditos que mantengo al día y he
7 tocado puertas en instituciones financieras y tiene que presentar estados de
8 cuentas y todo ese tipo de cosas, pero efectivamente como usted dice, tener un
9 trabajo que sea propiamente del manejo de la cartera monetaria, ese no tengo una
10 experiencia amplia, sin embargo, soy una persona que le gusta aprender y si
11 corresponde estudiaré todo lo que corresponda para poder atender el tema como
12 se debe y también lo que usted decía, por ejemplo, a mi me llamó la atención
13 cuando yo estuve aquí en el INVU, incluso en el Ministerio de Vivienda, nosotros
14 en la Municipalidad hemos logrado desarrollar sistemas informáticos con la
15 información centralizada y cuando tenemos que atender un proyecto y
16 necesitamos consultar cualquiera de sus partes, ya sea temas de costos o el tema
17 de la normativa que se le está aplicando, los rechazos o las prevenciones que se
18 le han hecho, tenemos disponibles un software en la nube en donde todo está a
19 consulta, en el tiempo que yo estuve por acá me pareció que ese tipo de sistemas
20 no están disponibles, nosotros allá en Curridabat resolvemos el análisis de los
21 proyectos grandes o pequeños en un espacio de 3 a 5 días, por lo general son 3
22 días, es decir, ya hemos llegado a un nivel importante de eficiencia y yo creo que
23 ese espíritu hay que buscar trasladarlo a todas las instituciones, si usted me
24 pregunta a mí, yo apoyaría en esa parte para ver por qué, digamos, se dura tanto
25 en los procedimientos, como le digo, ya nosotros ahí tenemos procedimentado un
26 proceso complejo que es la revisión de permiso de construcción y se sacan en 3
27 días las respuestas por lo general.

28 **Directivo Guillén Mora:** Cuando fue encargado del área de Planificación ¿fue el
29 jefe verdad? Tenía personal.

1 **Arq. Odio Quesada:** Sí, tenía personal a cargo, no estaba propiamente en figura
2 administrativa de jefatura, pero si tenía personal a cargo y por supuesto que...

3 **Directivo Guillén Mora:** Que le reportaban...

4 **Arq. Odio Quesada:** Que me reportaban, es correcto.

5 **Directivo Guillén Mora:** ¿Cómo es usted como jefe? Y ¿cómo es usted cuando la
6 gente no le cumple las metas?

7 **Arq. Odio Quesada:** Bueno, en primera instancia yo soy una persona
8 conciliadora, yo no soy de tirarme al cuerpo, a golpear o de hacer berrinches o de
9 hablarle feo al personal, ese no es mi estilo y si tengo que llamar la atención o
10 llevar un debido proceso para llamar la atención a una persona hasta que eso
11 signifique eventualmente un despido o alguna acción más fuerte, entonces sigo el
12 debido proceso, soy una persona, digamos, que me autorregulo en ese sentido, no
13 soy del tipo de persona que como dice la biblia "*no le hagas a otro lo que no te*
14 *gustaría que te hicieran*" entonces no soy de gritar, ni de golpear mesa, soy de
15 conversar y si no hay cumplimiento de objetivos, yo soy muy pragmático en ese
16 sentido, para mi cumplimiento de objetivos, si no hay cumplimiento de objetivos
17 entonces se hacen las acciones que correspondan, pero si...

18 **Directivo Guillén Mora:** Sí, yo hubiera preguntado en la parte esa que usted
19 decía de planeamiento urbano, pero realmente pensar que en 6 meses todo eso lo
20 vamos a hacer es como muy ambicioso, lástima que no podemos en el puesto
21 ofrecer más tiempo, realmente... bueno, no significa que no se pueda prolongar,
22 pero eso no lo podemos garantizar nosotros...

23 **Arq. Odio Quesada:** Correcto.

24 **Directivo Guillén Mora:** ...por los cambios que se puedan dar, pero sí sería... es
25 muy importante porque realmente de lo que esta Junta Directiva ha querido
26 también es que haya realmente un enfoque hacia planificación urbana más de
27 avanzada, no seguir haciendo lo mismo, porque hacer lo mismo es muy fácil,
28 meternos a hacer lo mismo, llegar ahí, ir ahí remando y golpeando cosillas para
29 que más o menos... queremos... realmente, esta Junta Directiva ha venido
30 demandando hace rato que haya más dinamismo, alianzas estratégicas con

1 organizaciones, una serie de proyectos del sello INVU y otra serie de cosas que lo
2 hemos dicho y lo hemos dicho, pero no se nos atiende como Junta Directiva
3 vamos a tener que ser más rigurosos en acuerdos posiblemente para que se nos
4 atienda y en esa parte si es muy importante porque es un tema que es reformas,
5 incluso esto mismo que le estamos diciendo, la famosa reforma al organigrama
6 para que el SAP no pertenezca más a un área que no es tan...

7 **Directivo Freer Campos:** No es financiera.

8 **Directivo Guillén Mora:** No es financiera.

9 **Arq. Odio Quesada:** No es financiera.

10 **Directivo Guillén Mora:** Entonces eso se cae, cualquiera lo ve, o sea, es obvio en
11 un organigrama...

12 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

13 **Directivo Guillén Mora:** ...no hay que ser un gran...

14 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

15 **Directivo Guillén Mora:** ...administrador para saber que eso como que no pinta
16 bien y que el jefe sea alguien que es un ingeniero, un arquitecto por lo general...

17 **Arq. Odio Quesada:** Sí correcto.

18 **Directivo Guillén Mora:** ...sin detrimento a ninguna de las profesiones.

19 **Directivo Sanabria Murillo:** No es la formación.

20 **Arq. Odio Quesada:** Así es.

21 **Directivo Guillén Mora:** Pero no es la formación típica como para poder estar ahí
22 comunicándonos bien, a no ser que haya maestrías en el área financiera, etcétera
23 entonces hay mayor entendimiento, pero bueno, por ahora eso sería.

24 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Yo coincido, digamos, ahí con lo que dijo John
25 porque bueno, yo también, mi fuerte es la parte urbana y de planificación territorial,
26 ese es mi fuerte, mi *expertise*, yo tampoco tenía amplio conocimiento en temas
27 financieros cuando ingresé aquí, me ha tocado hacer una ardua tarea, ustedes
28 han sido conscientes, a mí me ha tocado llevarme información para la casa y leer
29 hasta altas horas de la noche y eso no ha sido un impedimento, no ha sido motivo
30 para no tomar el reto, entonces creo que podría ser para consideración que

tenemos una formación muy similar el Arq. Odio y mi persona, sin embargo, creo que podría ser un buen reto la parte de eso. Estoy valorando aquí con la Asesora Legal algún tema de alguna resolución administrativa que pueda desprender, a ver como lo modificamos sin tener que entrar en alteración de organigrama y demás, creo que podemos buscar alguna alternativa, porque me interesa más que la figura de director que obviamente va a depender... o sea, posible, digamos, siendo usted electo estos somos sus jefes, esta Junta Directiva es su superior directo.

Arq. Odio Quesada: Correcto, sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Nadie más, nadie más, entonces usted tendrá que darle cuentas a esta Junta Directiva y esta Junta Directiva está un poquito creativa e intensa y está pidiendo cuentas que no se habían dado, han pasado muchas cosas desgraciadamente, que ya no vamos a tolerar más, ha habido como bien lo indica el señor director Guillén, una falta de atención a acuerdos y proyectos importantes en la Unidad de Urbanismo que ya no podemos tolerar más. Tenemos a las puertas ingresos de proyectos grandes, por ejemplo, la semana pasada presentamos... bueno, verbalmente porque no hemos tenido la posibilidad de tenerlo ya en visión y ojalá que ya la persona que asuma el rol de Director de Urbanismo esté para esta sesión, un proyecto grande e interesante que viene por parte del ICT en la zona de Papagayo. Tenemos que entrar más al área de las VUIS...

Arq. Odio Quesada: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ...hay un proyecto de parte de esta Presidencia Ejecutiva para implementar VUIS con los Gobiernos Locales, me ha...

Arq. Odio Quesada: ¿Cuántas VUIS se han generado?

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muy pocas.

Arq. Odio Quesada: Muy pocas. Y es un proyecto que tiene mucho potencial.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Correcto.

Directiva Borja Rodríguez: Correcto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Correcto. Entonces el rol que estamos buscando todos aquí es un rol no inquisidor, no quiero un inquisidor en el área, pero si necesito a alguien que soque la...

Arq. Odio Quesada: Que dé resultados.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Que dé resultados a esta Junta Directiva y que soque el cañón.

Arq. Odio Quesada: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Posiblemente eso vaya a generar... a la gente no le gusta que le digan que no está haciendo en su trabajo, pero aquí a todos nos pagan por venir a trabajar...

Arq. Odio Quesada: Muy bien.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ... entonces yo creo que eso es lo que estamos buscando. Don Juan Carlos, don Rodolfo.

Directivo Sanabria Murillo: Un par de comentarios ¿Qué tal?

Arq. Odio Quesada: ¿Qué tal Juan Carlos?

Directivo Sanabria Murillo: Estamos... creo que este puesto tiene mucho de generar visión, digamos, estamos en un momento de cambio en la Institución, de una Institución que la hemos conocido por su rol de como era en los 80's, digamos, como una constructora casi, como... y ahora tiene un rol diferente como de alianzas, de generar modelos, por ejemplo, generar modelos de VUIS o de elementos para que un tercero o el mercado desarrollen, entonces esta idea de que hay un cambio de rol creo que es muy importante entenderlo en el puesto y que es un puesto, diría yo, como de generar ideas, generar directrices que después pueden ser entendidos y ejecutados en una alianza más grande con el mercado también externo...

Arq. Odio Quesada: Muy bien.

Directivo Sanabria Murillo: ...entonces ese tema de alianzas público-privadas, acercarse, digamos, en mucha de la discusión que hemos tenido es hacer INVU versus Municipalidad, INVU versus... y aquí estamos más bien acercarnos a...

Directiva Borja Rodríguez: Sí.

Directivo Sanabria Murillo: ...las Municipalidades, acercarnos a las personas que realmente... o instituciones que están trabajando mucho en este tema.

Arq. Odio Quesada: Ok.

Directivo Sanabria Murillo: Creemos firmemente en la digitalización del territorio, entender ¿verdad? Hemos hablado del observatorio del territorio, de la información geográfica del territorio como un valor y este departamento produce también muchísima información.

Arq. Odio Quesada: Sí.

Directivo Sanabria Murillo: Yo... bueno, yo soy de Curridabat, soy orgulloso Curridabatense, pero lo que creo es que la Muni de Curridabat es una de las Municipalidades...

Directiva Borja Rodríguez: La Municipalidad Dulce.

Directivo Sanabria Murillo: ...sí, sí...

Directiva Durán Baltodano: La Ciudad Dulce.

Directivo Sanabria Murillo: ...mi corazón es de Curridabat, pero no, lo veo como una institución de vanguardia en términos de manejo del espacio público, o sea, entonces lo había visto como un semillero de profesionales creativos que ahora están en diferentes Municipalidades y diferentes ámbitos...

Directiva Borja Rodríguez: Sí, correcto.

Directivo Sanabria Murillo: ...Entonces creo que hacer ese tipo de cambios que generó esta Municipalidad desde su frontera, habla mucho de un equipo de personas que tienen esta visión de enfrentarse y cambiar las cosas del *Statu quo* de las cosas...

Arq. Odio Quesada: Así es.

Directivo Sanabria Murillo: ...entonces yo creo que es un tema de actitud, de cómo se trae y es una actitud que, de los miembros de ese equipo, creo que es interesante tenerlo acá.

Arq. Odio Quesada: Sí.

Directivo Sanabria Murillo: Por el otro lado, venimos de una época, digamos, de una sub ejecución importante, entonces a la vez significa para afuera estos

nuevos retos y para dentro como ¿qué hacer cuando estos equipos que están debajo...? Programas Habitacionales, la parte de Urbanismo, tienen... digamos, ¿cómo lograr subir la ejecución de los departamentos? Yo soy firme creyente que la formación nuestra, digamos, yo soy arquitecto también y la parte de este lado, no es lo más recomendable para el Departamento Financiero que es el SAP, para mí el SAP de alguna manera, la persona que tenga las cualidades para dirigir la Dirección de Urbanismo y el otro, es como una mezcla de profesionales como atípica casi...

Arq. Odio Quesada: Correcto.

Directivo Sanabria Murillo: ...entonces por eso yo creo que... yo soy de votar de girarlo, pero todavía no se ha logrado, entonces por el momento está debajo, entonces tenemos un tema financiero que es como un banco entre esos dos.

Arq. Odio Quesada: Comprendo, sí.

Directivo Sanabria Murillo: Pero yo creo que el lograr que Programas Habitacionales, o sea, los Departamentos que están, puedan realmente ponerse al corte, poner realmente a producir en términos de contenido, creo que es uno de los retos fuertes y cuando digo que es un puesto de visión, no solo de administrar sino de generar visión, o sea, uno entiende a nivel nacional como que el director urbano del INVU es la persona que tiene la imagen de la ciudad como debe ser y del territorio, de la vivienda colectiva como debe ser, entonces para mí es un puesto muy... siento que es... el INVU 2025 es un INVU que se reconoce por su aporte de visión del territorio.

Arq. Odio Quesada: Muy bien.

Directivo Sanabria Murillo: Entonces creo que va muy ligado a este lugar, digamos.

Arq. Odio Quesada: Bueno, sobre esa línea Juan Carlos yo encantado, definitivamente bueno, me pongo la camiseta eventualmente si se me da la oportunidad, con todo lo que están indicando, con la parte financiera hacer el esfuerzo correspondiente para estudiar y atender el tema y para que esté atendido como corresponde. Y sobre la parte que usted indica de la visión del desarrollo

territorial, yo pensaría que ese es mi fuerte, en realidad en Curridabat cuando se me dio la oportunidad para trabajar en temas de espacio público, que como le digo era un momento de mucha innovación, entonces eso fue lo que yo hice, lo que hice fue ponerme a investigar, estudiar, estudiar para después hacer propuesta en el territorio y en muchas ocasiones cuando no había recursos, sí se me dio la oportunidad de poder contar con compañeros de campo por ejemplo, entonces iban a recortar bambú y con base en el bambú nos íbamos para el taller a diseñar mobiliario para los parques, entonces es decir como dice el dicho hacer... ¿verdad? *“con lo que hay disponible, hacer lo que se pueda”*. Después, bueno, no sé si ya aquí en la Institución, digamos, habrán estudios acerca del rendimiento de las diferentes Unidades, no sé los que revisan permisos o el tema de planificación territorial, si hay estudios que identifiquen en donde están las problemáticas y a partir de ahí agarrar y comenzar a buscar por donde hacer correcciones. Yo reconozco, evidentemente yo soy un funcionario público, reconozco y respeto que todos estamos en plazas... ¿cómo se llama? En plazas fijas, pero eso no significa que debemos de dormirnos en nuestros puestos y de que nunca tenemos que tratar de mejorar, entonces sobre esa línea creo que desde la cabeza tiene que dar el ejemplo a los que están en plaza, para que no crean que... o sea, uno no debe de confiar de que le llegue el vier... todos los viernes el salario, uno no debe de dormirse y hacer un trabajo mediocre, uno siempre tiene que dar lo mejor. Entonces sobre esa línea creo que... o sea, en el fondo entiendo lo que me están diciendo y yo procuraré ya sea con el ejemplo y sino entonces con los medios que la Institución dé, para socar en donde haya que socar.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Voy, porque me pidió primero Rodolfo.

Directivo Sanabria Murillo: Es nada más para terminar la idea...

Directivo Freer Campos: Dale, dale.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ah bueno, termine.

Directivo Sanabria Murillo: Entendiendo, la única... digamos, la razón que yo le veo al SAP de estar dentro del Departamento es ver el tema de préstamo y el tema económico como una estrategia para lograr los objetivos del Departamento

de Vivienda, digamos, es lo que lo hemos dicho en algún momento, en el sentido de, posiblemente a través de la cantidad de préstamos que generamos, podemos impactar más que los proyectos que desarrollamos, entonces si lleváramos la visión de vivienda y urbano de alguna manera a una línea de crédito, es como el... pero yo sí creo, digamos, como le digo, la complejidad está al otro lado, pero la conversación entre las dos áreas para mi es como a través del incentivo económico en el préstamo se logra, digamos, la visión del lado del territorio de vivienda.

Arq. Odio Quesada: Ok, muy bien.

Directivo Sanabria Murillo: De ahí lo veo, como la conversación de los dos sectores.

Arq. Odio Quesada: Ok.

Directivo Sanabria Murillo: Perdón.

Arq. Odio Quesada: Y perdón nada más el paréntesis. Bueno, sí he visto y me alegra que han hecho publicidad con respeto a algunos temas de planes reguladores y ese tipo de cosas, siempre todo se puede depurar, la estrategia se puede depurar, pero ya están generando por lo menos conversación y cultura y están poniendo en la mente de las personas la palabra plan regulador, ordenamiento territorial y asociándolo con cosas positivas como seguridad, entonces bueno, en ese sentido me parece oportuno y ahí yo sí se pudiera apoyar sobre esa línea también.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Rodolfo.

Directivo Freer Campos: Muchas gracias. Bueno, yo también soy Curridabatense por decisión desde hace 22 años...

Sra. Presidente Madrigal Garro: No, no, aquí estamos tomados.

Directiva Borja Rodríguez: Sí.

Directivo Freer Campos: Pero Cartago de corazón todos los días.

Directivo Guillén Mora: No, no, yo viví muchos años en Curridabat.

Arq. Odio Quesada: ¡Qué compromiso!

Directiva Durán Baltodano: Yo también hice mi TCU en la Muni.

1 **Directivo Freer Campos:** No, no, algunas cosas están bien, otras se pueden
2 mejorar y demás, pero después hablamos de eso. No, dentro de lo que hemos
3 visto y vivido acá en la Institución nosotros como directores, lo que nos han venido
4 aquí a contar y a exponer muchas veces los compañeros de la administración es
5 la falta o la terrible comunicación muchas veces que una reunión no se gestó
6 porque nunca llegó un correo, entonces mi pregunta va en esa línea ¿Cómo se
7 traba... ¿cómo es usted en los trabajos en equipo? ¿Cuál es su postura ante los
8 trabajos en equipo? Porque aquí es importante y que a veces pese que están un
9 piso arriba o uno de otro o de pared por medio las comunicaciones a veces no son
10 efectivas, me interesaría saber cuál es su postura en ese tema. Muchas gracias.

11 **Arq. Odio Quesada:** Ok, está bien. Bueno, creo que eso es importantísimo,
12 importantísimo, yo creo que la persona que asuma estos puestos tiene que tener
13 esa capacidad de comunicación con todas las partes, básicamente... es decir, yo
14 considero que en ese sentido no hay fronteras, sí en primera instancia a la
15 persona encargada le corresponde procurar que haya la comunicación entre las
16 partes y como usted dice, si no se mandó un correo asumiría yo la
17 responsabilidad, porque en primera instancia si yo soy el encargado, yo tengo
18 que... como le digo, no sé cómo está la situación aquí en la Institución, pero le va
19 a tocar a uno andar detrás hasta ver que se ejecuten las cosas como corresponde.
20 Habría que ver qué sistemas y qué metodologías tienen aquí para comunicarse
21 entre ustedes, nosotros allá en la Municipalidad nos sirve bien el correo
22 electrónico, tenemos el Teams también, se maneja todo con agenda, entonces es
23 muy predecible, es decir, la comunicación está muy clara entre las diversas partes
24 de la Institución y en términos generales hay voluntad por parte de los
25 compañeros y por parte de los directores de atender y hacer lo que corresponda,
26 como le digo, no sé cómo estará aquí la situación, pero si se me da a mí la
27 responsabilidad, pues entonces yo procuraré mantener una comunicación
28 horizontal entre las partes y si hay algún error lo asumo, no puedo decir que a
29 fulano se le olvidó mandar un correo electrónico. También en la Institución
30 nosotros tenemos la cultura de manejar todo por escrito, entonces queda trazable

1 las conversaciones y las situaciones cuando son temas formales de análisis de
2 proyectos o análisis de lo que corresponda, queda por escrito y queda con copia a
3 las diversas...a las diferentes unidades. Después yo, propiamente en el manejo de
4 grupos en los que yo he estado, siempre procuro que haya buena comunicación
5 entre las partes, procuro mantener a los compañeros informados, procuro previo a
6 tomar decisiones cuando corresponda, procuro informarlos y consultarles, ese ha
7 sido mi manejo en la Municipalidad o en la Comisión de Urbanismo o cuando
8 estuve por acá, es decir, yo no tengo problema con el tema de la comunicación ni
9 tener que, ya sea atender gente o ir y tocar una puerta para solicitar algo o
10 ponerme a las órdenes para que me soliciten, soy el tipo de persona que siempre
11 estoy disponible en mi celular, entonces en ese sentido la comunicación la
12 reconozco que es fundamental y ahí si ustedes me eligen aquí estaré a las
13 órdenes de todos ustedes que como bien dice la Presidenta Ejecutiva, serían los
14 jefes.

15 **Directivo Freer Campos:** No y lo otro es un comentario que me llama
16 poderosamente la atención que usted venga del sector municipal y quiera pasar a
17 una institución autónoma y el anterior compañero que estaba en su puesto pasó
18 de nosotros al sector Municipal.

19 **Lic. Sequeira Arias:** Doña Gabriela. Puedo hacer una pregunta.

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Adelante Daniel. Hágala nada más aquí para
21 que quede grabado. Hágase para acá.

22 **Lic. Sequeira Arias:** ¿Hablo duro?

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí, por favor.

24 **Lic. Sequeira Arias:** Bueno don John...

25 **Arq. Odio Quesada:** Sí señor.

26 **Lic. Sequeira Arias:** Un placer, soy el asesor de la Presidenta Ejecutiva. Yo
27 quisiera... tengo dos preguntas, voy a hacer primero una y después vamos a la
28 otra porque son temas que no están relacionados. La primera sería, darle a usted
29 la oportunidad de que se exprese sobre la importancia en cuanto a la Planificación
30 Urbana, pero no solo... siento que lo que usted ha comunicado es valioso, pero se

enfoca un poco en lo local, probablemente por todo ese trayecto profesional que ha tenido en el último tiempo.

Arq. Odio Quesada: Sí.

Lic. Sequeira Arias: Sin embargo, desde el INVU se ve la Planificación a nivel nacional y a nivel regional, entonces... bueno, hay un tema importante que es que la Planificación Nacional hay cierto rezago en cuanto a que no tenemos Plan Nacional todavía, pero es un tema muy importante, entonces quiero darle la oportunidad de que se exprese al respecto de los planes nacionales y los planes regionales.

Arq. Odio Quesada: Ok, bueno sobre esa línea como le digo, mi perspectiva desde... vamos a ver, en los 16 años que yo tengo de estar en el sector Municipal, 16 años en general, asociado al sector del ordenamiento territorial yo... vamos a ver, de los esfuerzos que se han hecho a nivel regional, yo no he sentido que tengan el músculo suficientemente fuerte para que impacten en el territorio ¿de acuerdo? Ese es mi sentir, en realidad en el territorio lo que más impacta es cuando una Municipalidad hace el esfuerzo de sacar un plan regulador, pero a nivel regional, digamos, yo en diversas Presidencias Ejecutivas, se han hecho esfuerzos donde yo he asistido a múltiples foros, conversatorios, reuniones organizadas a lo largo de los diferentes gobiernos, se nos exponen propuestas y finalmente como pasa con los VUIS, no tienen impacto, entonces es decir, yo creo que nosotros aquí desde esta Institución, hay que hacer un trabajo muy fuerte, bueno como los compañeros mencionan, quizás ya comenzar a... qué sé yo, a eliminar el tema de la parte financiera para que un Director de Urbanismo se pueda dedicar a trabajar en el diseño y la construcción de la visión que queremos para el ordenamiento territorial de nuestro país, a mí por ejemplo, particularmente me preocupa muchísimo, si ustedes vuelven a ver Costa Rica tiene todavía muchas zonas verdes, muchas zonas pendientes de desarrollo y ¿cuál es...? ¿Cuál va a ser la línea de diseño territorial que van a tener esos lugares? ¿Va a ser un Tamarindo? Que es un desastre, entonces ¿qué se está haciendo desde esta Institución para resguardar las zonas verdes que todavía tenemos? y ¿qué se

1 está haciendo también para mejorar la calidad del tejido urbano existente?
2 Entonces si usted me pregunta, digamos, yo siendo las políticas a nivel regional
3 que yo he visto a lo largo de los años no han tenido impacto y si usted me
4 pregunta también, yo aún siento el país un poco acéfalo en el tema de una cabeza
5 que esté generando proyectos de impacto a nivel regional. Ahora, yo sé que venir
6 aquí y decirlo es muy fácil, hacerlo es lo difícil, entonces bueno, por lo menos la
7 experiencia mía es que cuando me han puesto en algún lugar, yo procuro sí o sí
8 dar resultados, procuro dar resultados. Ahora, una cosa tan grande como esta
9 nunca ha estado en una posición decisoria y me veré confrontado en un reto muy
10 grande, yo creo que podría dar la talla, sino no estaría aquí sentado
11 exponiéndome ante ustedes y bueno, pero habría que ver, porque como dicen
12 ustedes, en 6 meses es difícil, eso sería un proyecto a largo plazo y que habría
13 que lograr construirlo, colocarlo, blindarlo de tal forma que se pueda mantener
14 sostenible en el tiempo. Creo que ese sería uno de los retos, pero muy valiosa la
15 consulta.

16 **Lic. Sequeira Arias:** Muchas gracias. La otra consulta que es un tema
17 independiente, eventualmente en un rol de dirección o de jefatura ¿qué estrategia
18 implementaría usted para abordar un clima organizacional complicado? En donde
19 la comunicación entre las instancias, entre las jefaturas mismas no sea la ideal
20 ¿Qué propuestas trae? ¿qué estrategias?

21 **Arq. Odio Quesada:** Sí, bueno, ese es un tema... es un tema complejo. Por lo
22 menos mi experiencia cuando estuve en el Ministerio de Vivienda en un puesto en
23 donde pues era de asesor, pero también me tocó asumir casi que como el jefe o
24 director por la situación que estábamos viviendo en ese momento, yo lo que hice
25 fue que me fui para cada una de las unidades a conocer al personal, les pregunté
26 qué era sus funciones, que me explicaran en qué trabajaban, entonces ¿Qué fue
27 lo que hice? Tratar en primera instancia de hacer un vínculo personal con las
28 personas que me dieron el espacio para hacerlo, bueno, evidentemente los jefes y
29 los directores sí porque les correspondía, Miguel, Fabio y los que estaban allá,
30 pero también yo traté de escalar también a los funcionarios, a los compañeros,

1 para conocerlos, para desarrollar un vínculo y sobre esa línea después puede
2 llegar a pedir o a exigir si corresponde, entonces creo que si se me da el espacio
3 aquí haría lo mismo, conocería al personal, por lo general a veces los problemas
4 grandes lo que hay que hacer es fraccionarlos en partecitas o en palomitas más
5 pequeños e irlos ahí resolviendo y ahí habría que analizar si hay que hacer
6 reuniones en *petit comités* o tal vez reunirse uno a uno con alguno de los
7 funcionarios y tratar de ir limando asperezas para poner a trabajar la máquina.
8 Pero sí, volvemos a lo mismo, es un tema también es un poco político, o sea es
9 decir, hay que tener facilidad de comunicación, pero sí, es decir, me gusta, creo
10 que es un reto que intentaría abordarlo, intentaría conocer a la gente y poner a
11 caminar la Institución desde esa línea.

12 **Lic. Sequeira Arias:** Gracias don John.

13 **Arq. Odio Quesada:** Gracias por la pregunta.

14 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Gracias Daniel ¿Alguno más que desee
15 preguntar algo? ¿No? No sé si la Gerencia o Subgerencia o el señor Auditor
16 desean consultar algo.

17 **Lic. Arley Pérez:** Está bien.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Henry y después Marco por favor.

19 **Lic. Arley Pérez:** Don John, vamos a ver, en la línea que citaba ahorita don Daniel
20 y muy apegado a la gestión institucional, no sé si tuvo la oportunidad de observar
21 el Plan Estratégico Institucional desde la perspectiva del ordenamiento territorial,
22 la parte de Urbanismo y Vivienda ¿Cuál sería el objetivo más fuerte que usted se
23 enfocaría para darle una visión diferente y cumplir con la misión institucional?

24 **Arq. Odio Quesada:** Sí, bueno, vamos a ver, no sé si probablemente muchos de
25 ustedes han tenido la oportunidad de tomar un avión e ir a otras latitudes y ver
26 ciudades caminables, espacios seguros, es decir, todo eso que le envidiamos a
27 otros países y que nosotros por el momento no tenemos en términos de lo que es
28 el espacio público, el entorno construido público, entonces si usted me pregunta a
29 mí, si a mí se me diera la oportunidad, yo procuraría hacer un fuerte trabajo de
30 construir una visión bien cimentada sobre esa línea, para eso hay que tomar

1 decisiones en cuanto a ¿qué quiere la Institución? ¿cuáles son las aspiraciones de
2 la Institución en el ordenamiento territorial del país? Para eso, yo no sé si ésta es
3 una Institución que hace consulta ciudadana para la toma de decisiones en cuanto
4 a planificación y ordenamiento territorial, pero bueno, si existen las herramientas
5 tecnológicas yo creo que hay que proceder, es decir, uno evidentemente en estos
6 puestos de dirección tiene que tomar a veces decisiones concretas y decisiones
7 pragmáticas, pero también estamos trabajando para... tenemos... vamos a ver, 5
8 millones de clientes y entonces también tenemos que hacer consulta para
9 reconocer sus necesidades y sus aspiraciones y sobre esa línea entonces,
10 trabajar las políticas para la implementación del ordenamiento territorial.

11 Ahora, sobre esa línea, yo creo que la persona que está en estos puestos
12 efectivamente tiene que ser muy estudioso acerca de las buenas prácticas a nivel
13 internacional en temas de ordenamiento territorial y después encontrar el cómo de
14 manera pragmática traérselas para acá para implementarlas, entonces digamos,
15 ya a nivel de país y a nivel local se están hablando de temas de pacificación vial,
16 por ejemplo, San José está como proyecto de reducir el tamaño de la Avenida
17 Segunda y hacer más anchas las aceras, eso es... vamos a ver, muy positivo para
18 el tema de la caminabilidad, después el tema de la seguridad, por ejemplo, una
19 forma de resolverlo también es a partir del diseño de las edificaciones como tal, la
20 configuración de los edificios en el tejido urbano, si los edificios le dan la espalda a
21 la acera, si se retiran de la acera, si están cerca de la acera, entonces como le
22 digo, la persona que esté en este puesto tiene que estudiar, investigar mucho
23 sobre el tema para poder traer los buenos ejemplos que otra gente han hecho y
24 poder colocarlos aquí en la ciudad, esa sería mi alusión, como le digo, a la fecha
25 lo que tenga puesto la Institución en el papel, para mí no se ha traducido en el
26 sitio.

27 **Lic. Arley Pérez:** Perfecto, muchas gracias.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Gracias don Henry, Marco.

29 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí ¿Qué tal John?

30 **Arq. Odio Quesada:** Todo bien.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Estamos justamente trabajando ahorita en el nuevo plan
2 estratégico.

3 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

4 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** La visión de un Director de Urbanismo y Vivienda
5 claramente es relevante en ese rol, ya algunos de los que me han antecedido la
6 palabra han mencionado temas principalmente de Urbanismo, pero nosotros en el
7 área de vivienda tenemos, digamos, como esa... un banco de terrenos importante
8 y poca capacidad para llevar a cabo obras, obra física ¿verdad? Intervención,
9 por... desde factores financieros hasta técnicos de pronto, o de pronto somos muy
10 ambiciosos en algunos proyectos que nos demandan demasiado tiempo para
11 buscar los recursos para desarrollarlos y no... pasa el tiempo y no concretamos
12 ¿Qué...? Así como... claramente si uno no está adentro es muy difícil dar una
13 versión como con mucha asertividad, pero ¿qué propondría? O sea, en esa línea
14 para rescatar también esa parte del INVU que tal vez no va a ser el INVU que
15 construyó los Hatillos, pero cómo logramos intervenciones VUIS o proyectos de
16 pronto de huella pequeña que realmente generen algún impacto, nos posicionen
17 también en la visión de la población en qué hacemos y no tener un Departamento
18 de Urbanismo... eh, de Proyectos Habitacionales que en realidad no producen
19 proyectos habitacionales, esa parte como darle un giro; aquí se ha planteado el
20 sello INVU, que trabajemos en diseños, pero entonces esa parte constructiva
21 dejarla de lado, reforzarla.

22 **Arq. Odio Quesada:** Yo le puedo consultar cual ha sido... ¿cuáles son los
23 proyectos que han hecho de manera reciente?

24 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Bonos comunales.

25 **Arq. Odio Quesada:** Ok. Pero los bonos comunales son los que se manejan con
26 el MIVAH.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Con él, correcto.

28 **Arq. Odio Quesada:** Pero el INVU tiene el musculo o tiene la potestad legal para
29 hacer sus propios proyectos como por ejemplo los multifamiliares en Curridabat.

30 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Tiene... lo que no tiene son recursos económicos de pronto.

1 **Arq. Odio Quesada:** Ok, lo que hay...

2 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** O sea, ideas y proyectos o planes sí hay.

3 **Arq. Odio Quesada:** Lo que hay es el banco de tierras.

4 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Hay un banco de tierras básicamente.

5 **Arq. Odio Quesada:** Ok y bueno ¿Cuál ha sido la limitante para poder desarrollar
6 proyectos? Además de la parte económica. Le agradezco si me mapea porque...

7 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí, principalmente eso es un factor económico, digamos,
8 aquí se presentan... duramos varios... mucho tiempo con Blëblë en Curridabat, un
9 proyecto de 170 unidades una cosa así, digamos, que diseñado desde mi
10 perspectiva, yo que no soy ingeniero ni arquitecto, o sea, bastante bien con una
11 visión de integrar.

12 **Arq. Odio Quesada:** Diseño está resulto.

13 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Diseño, tema ambiental etcétera, etcétera, pero para
14 construirlo necesitamos un capital corriente, del que no disponemos, entonces se
15 trabajó con algunas opciones para financiarlo a través de... digamos, con el Banco
16 Popular.

17 **Arq. Odio Quesada:** Y que eso no ha caminado.

18 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No se logra, o sea, no se logró porque con el banco...

19 **Arq. Odio Quesada:** Por un tema administrativo no sé, por darle seguimiento.

20 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Si, con el banco hay un tema de riesgo.

21 **Arq. Odio Quesada:** Ok.

22 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Digamos, al final de cuentas era colocar las unidades hasta
23 que no se colocaran todas no se recuperaba la inversión, eso paralizó, digamos,
24 en algún momento la... pero de pronto deberíamos ambicionar proyectos de ese
25 calibre o hacer VUIS en lugares estratégicos.

26 **Arq. Odio Quesada:** Ok.

27 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Es algo que yo he planteado desde mi posición, pero
28 técnicamente de pronto queremos hacer mucho y por querer hacer mucho
29 hacemos nada.

30 **Arq. Odio Quesada:** Sí, sí.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Nos quedamos como en el plan y en el desarrollo.

2 **Arq. Odio Quesada:** Es como un poco lo que... la experiencia con la comisión de
3 Urbanismo del CFIA a veces quieren hacer muchísimo y por hacer mucho algo
4 muy amplio, entonces no se logra concretar. No entonces bueno, propiamente
5 para lo que se está conversando y el análisis de esa línea tramitológica y de todo
6 lo referente al crédito, creo que habría que verlo en detalle, pero si vos me
7 preguntas, yo sería alguien que empujaría y apoyaría a la Institución en la
8 edificación y construcción de ese tipo de proyectos, incluso si hay que comenzar
9 por proyectos un poquito más pequeños, no tiene que ser algo tan ambicioso, pero
10 hacer el arranque, prender la máquina y volver a generar obra, por supuesto que
11 sería algo que yo apoyaría y que impulsaría.

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Gracias.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias. No sé si... estamos.

14 **Lic. Solano Sánchez:** Yo tengo...

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ah, adelante Cristian, perdón.

16 **Lic. Solano Sánchez:** Es algo muy puntual.

17 **Arq. Odio Quesada:** Sí señor.

18 **Lic. Solano Sánchez:** En el sector público por lo general sobran los conflictos.

19 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

20 **Lic. Solano Sánchez:** Internamente y externamente, pero a mi si me gustaría
21 saber desde toda su experiencia que ha tenido en el sector público ¿Cuál es el
22 peor conflicto que se ha enfrentado? ¿y cómo lo ha enfrentado? Posiblemente se
23 los va a encontrar.

24 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

25 **Lic. Solano Sánchez:** Así muy puntual.

26 **Arq. Odio Quesada:** Déjeme, déjeme reflexionar un poquito. Para no mencionar
27 nombres ni herir susceptibilidades.

28 **Lic. Solano Sánchez:** No, no, por supuesto, que sea general. Y perdone que se lo
29 planteo, pero es que pasa mucho y va a pasar.

30 **Arq. Odio Quesada:** Sí, sí, claro, lo entiendo.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Qué fue lo que le preguntó? Perdón

2 **Lic. Solano Sánchez:** Los conflictos. ¿Cuál ha sido el conflicto más fuerte que ha
3 tenido y cómo lo resolvió? Sobre todo considerando que en el sector público
4 vivimos de eso.

5 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

6 **Lic. Solano Sánchez:** Y muchas veces no deja avanzar.

7 **Arq. Odio Quesada:** Sí, sí. Sí, bueno, a mí me ha tocado... me tocó estar en una
8 posición de contención de un equipo de trabajo que no estaba satisfecho con su
9 jefatura, entonces me... he estado en esa posición de estar en el centro para
10 mantener el balance entre las partes y que el barco no se hunda, entonces me ha
11 tocado, digamos, tener el liderazgo o el ímpetu de decirle a la persona jefe y
12 hacerle ver sus errores, decirle yo le recomiendo que borre esos audios de
13 WhatsApp, eso no es recomendable, qué sé yo, esos chats o esos audios pueden
14 terminar en medios de comunicación y también en el grupo de aquí, al otro grupo
15 mantener la contención para que estén tranquilos y buscar puntos de consenso,
16 yo creo que ese ha sido de los conflictos más importantes, temas de relaciones
17 interpersonales, porque los temas administrativos de que si hay una demanda, de
18 que si hay que correr, que si hay de todo eso, eso es tema de todos los días, pero
19 el tema del manejo de las relaciones entre las personas, yo creo que ese ha sido
20 como de los retos más importantes y sí, yo creería que es sobre esa línea. Como
21 usted sabe en la institución pública, en el marco de la institución pública a
22 diferencia del sector privado en donde el privado está expuesto a una demanda de
23 millones por una decisión incorrecta en un proyecto o por lo que fuera. Como en el
24 sector institucional donde yo he estado, digamos, que las máquinas ya trabajan y
25 lo que hay que ver son los temas de las relaciones entre las personas y los
26 conflictos, entonces sobre esa línea eso es lo que me he visto expuesto
27 básicamente.

28 **Lic. Solano Sánchez:** Está bien, muchas gracias.

29 **Arq. Odio Quesada:** Pero, gracias por la pregunta.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Muchas gracias, yo creo que entonces ya la
2 entrevista está bastante discutida, yo creo que ya nos queda un panorama muy
3 claro del perfil del Arquitecto Odio, vamos a proceder a deliberar de manera
4 interna nosotros...

5 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

6 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...y de comunicarle en las próximas horas cual
7 podría ser la decisión, no sin antes agradecerle mucho el presentarte, el haber
8 expuesto tu carrera profesional y tus intenciones con respecto al INVU...

9 **Arq. Odio Quesada:** Sí.

10 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...yo nada más le dejo de tarea, apúntelo ahí, el
11 proyecto 23829.

12 **Arq. Odio Quesada:** ¿Ese...?

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Porque de ser electo Director de Urbanismo
14 necesito que le entre fuertemente a eso conmigo.

15 **Arq. Odio Quesada:** ¿Ese proyecto en qué estado está actualmente?

16 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ya pasó el primer debate, por eso le digo, es
17 una buena tarea para que vaya y lea...

18 **Arq. Odio Quesada:** Muy bien.

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...porque si tenemos que entrarle fuerte a ese
20 Proyecto de Ley y más allá también John, ese es un temita que uno tiene que
21 tener... está bien ver fuera de nuestras fronteras, qué puede abordar uno aquí,
22 creo hay que quedarse un poco aquí y la parte de Proyectos de Ley y la parte de
23 como se ha desarrollado el ordenamiento territorial aquí en Costa Rica, hay que
24 prestarle mucha, mucha, mucha atención.

25 **Arq. Odio Quesada:** Hay que prestarle mucha atención.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces sería como mis dos recomendaciones
27 y esperamos darte noticias en las próximas horas y muchísimas gracias.

28 **Arq. Odio Quesada:** Bueno, muchísimas gracias a todos por el espacio, por su
29 tiempo y bueno, suceda lo que suceda estoy para servirles a todos y a cada uno
30 de ustedes.

Miembros de Junta Directiva: Muchas gracias.

Arq. Odio Quesada: Dios los bendiga.

Lic. Solano Sánchez: Muchas gracias.

Arq. Odio Quesada: Permiso.

Directiva Borja Rodríguez: Gracias.

Lic. Solano Sánchez: Hasta luego.

[Al ser las 10:58 a.m. abandona la Sala de Sesiones el Arq. Odio Quesada.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Solicito un recesito por favor, muchas gracias.

[Al ser las 10:58 a.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso.]

[Al ser las 11:00 a.m. sale de la Sala de Sesiones la Licda. Araya Rodríguez.]

[Al ser las 11:09 a.m. se reanuda la sesión.]

[Al ser las 11:09 a.m. ingresa nuevamente a la Sala de Sesiones la Licda. Araya Rodríguez.]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, retomamos grabación. Y bueno, ya dando por conocida la entrevista al arquitecto Odio, la propuesta de acuerdo que yo les... sí adelante don... ah bueno, quiero ver si alguien quiere comentar al respecto, adelante.

Directivo Guillén Mora: Es que me... nada más me acordé de que hace un tiempo hicimos un proceso de selección y pedimos que se hiciera una consulta, no dudo que él tenga todas las atribuciones y que todo salga bien, pero no sería malo consultar en la Municipalidad, a la jefatura correspondiente o al área, o sea, porque en esa ocasión nos dimos cuenta como que había un gran pleito.

Directiva Borja Rodríguez: La Defensoría de los Habitantes.

Directivo Freer Campos: Sí, sí, un tema de acoso ahí.

Directiva Borja Rodríguez: La Defensoría, ajá.

Directivo Guillén Mora: Entonces no estaría de más, para curarnos en salud una consulta rápida, yo no tengo ninguna objeción en el nombramiento, además no hay muchas opciones tampoco.

Directivo Freer Campos: Sería hasta mayo.

Directiva Borja Rodríguez: 07 de mayo.

Directivo Guillén Mora: Sería hasta mayo, más bien muy valiente que por 3 meses se venga, porque bueno, claro, uno se viene con la... pensaría yo que tal vez la nueva Junta Directiva me prolongue el contrato, pero, digamos, él no está en una posición tampoco desventajosa en la Municipalidad, son muchos años, querer venirse acá, es pues también un nivel de riesgo, va a pedir permiso y todo lo demás, pero no deja de ser un riesgo, un desafío y un riesgo, pero bueno.

Sra. Presidente Madrigal Garro: De hecho, está entre la propuesta de acuerdo que les tengo, que sería dar por atendida la entrevista del arquitecto John Odio Quesada, Arquitecto, Master en Paisajismo y Diseño de Sitio como candidato para el puesto de Director del Urbanismo y Vivienda. Se procederá a analizar los atestados para valorar su nombramiento por parte de esta Junta Directiva y se le ordena a la Presidencia Ejecutiva analizar el caso y presentar los resultados del análisis en 15 días.

Directiva Borja Rodríguez: Yo le agregaría: cumpliendo los requisitos definidos en el acuerdo JD-074-2019 de esta Junta Directiva, donde establece cuáles son los requisitos que tiene que tener el candidato, en cumplimiento del acuerdo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, acuerdo 075...

Directiva Borja Rodríguez: JD-074-2019.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ah es que yo tengo el 75 con que está comunicado el acuerdo. Yo tengo el JD-075-2019 que es dónde se le comunica... donde se comunica el acuerdo a la Junta Directiva... gracias, cuando estaba don Tomás y ahí está todo...

Directiva Borja Rodríguez: Bueno, yo tengo el 074 ¿doña Xinia es el 074 o 075 donde viene cuales son los requisitos del puesto?

Sra. Presidente Madrigal Garro: En los dos vienen, yo creo que en los dos vienen.

Directiva Borja Rodríguez: Ah ok...

Sra. Presidente Madrigal Garro: El que yo tengo también viene todo exactamente.

Directiva Borja Rodríguez: Sí, también está dirigido a don Tomás.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ajá.

Licda. Sossa Siles: Tal vez entonces mejor les digo el número de la sesión.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí.

Licda. Sossa Siles: ¿Sí?

Directiva Borja Rodríguez: Mejor.

Licda. Sossa Siles: Entonces el acuerdo de la sesión 6365.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 63...

Licda. Sossa Siles: 65, Artículo IV y 6541 Artículo II-5 donde posteriormente se hizo la modificación chiquitita.

Directiva Borja Rodríguez: Ajá.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Perdón ¿Después de artículo IV?

Licda. Sossa Siles: 6365 artículo IV.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ajá.

Licda. Sossa Siles: Y el acuerdo de la sesión 6541, artículo II, inciso 5.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Inciso 5, ok, de acuerdo. Ok, entonces voy de nuevo.

Ok, entonces dar por atendida la entrevista del arquitecto John Odio Quesada arquitecto máster en paisajismo y diseño de sitio como candidato para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda, se procederá a analizar como punto a) perdón, con punto a) se procederá a analizar los atestados para valorar su nombramiento por parte de esta Junta Directiva, de acuerdo a los requisitos establecidos en la sesión 6365, artículo IV, y en el acuerdo 6541, artículo II, inciso 5. Y en el punto número b) se ordena a la Presidencia Ejecutiva analizar lo indicado y presentar los resultados de dicho análisis en un plazo de 15 días ¿De acuerdo?

Directiva Borja Rodríguez: De acuerdo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Someto a aprobación. 7 votos a favor. Ratifico votación. 7 votos a favor. En firme.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)

ACUERDO N°5

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:**

a) Dar por atendida la entrevista del Arquitecto John Odio Quesada, Arquitecto Master en Paisajismo y Diseño de Sitio, como candidato para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda. Se procederá a analizar los atestados para valorar su nombramiento por parte de esta Junta Directiva de conformidad con los requisitos establecidos en los acuerdos de la Sesión N°6365, Art. IV, del 14 de febrero del 2019, y de la Sesión N°6541, Art. II, Inc. 5), del 18 de agosto de 2022. **ACUERDO FIRME**

b) Se ordena a la Presidencia Ejecutiva analizar lo indicado y presentar los resultados de dicho análisis en un plazo de 15 días. **ACUERDO FIRME**

3. Presentación del Proyecto de Papagayo por parte del Instituto Costarricense de Turismo (ICT). [Atención acuerdo #6 de Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02-10-2025](#)

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, el punto número 3, como se indicó en la modificación del Orden del Día, eso lo estaríamos pasando, se les va a notificar con anterioridad para cuándo quedaría esa sesión que sería posiblemente extraordinaria, donde el señor Ministro, don William Jiménez, solicita él estar presente ante ustedes para presentar el proyecto de Papagayo, lo cual este tema no lo vamos a ver.

Y vamos a pasar el tema número 4 que es la modificación presupuestaria 2-2025.

4. Modificación presupuestaria 2-2025

Se conoce Guía **PE-PI-146-2025**, de fecha 03 de octubre de 2025, **informe y presentación, y anexos** remitidos por Planificación, mediante el cual presenta la **Modificación 2-2025**, por un monto **¢212 878 162.30** (doscientos doce millones ochocientos setenta y ocho mil ciento sesenta y dos colones con 30/100), la cual tiene como objetivo atender las solicitudes presentadas por la Unidad de Administración mediante oficios DAF-UA-121-2025, DAF-UA-122-2025, DAF-UA-123-2025, DAF-UA-150-2025 y DAF-UA-151-2025, la Unidad de Asesoría Legal mediante oficio PE-AL-271-2025, la Unidad Proyectos Habitacionales a través de oficio DPH-UPH-225-2025, la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones a través de oficio DAF-UYC-047-2025 y de la Unidad de Fondo de Inversión en Bienes Inmuebles con oficio DPH-UFIBI-0357-2025, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces le vamos a pedir a doña Paola, encargada de Planificación que ingrese.

[Al ser las 11:16 a.m. ingresa a la Sala de Sesiones la Licda. Paola Loría Herrera, encargada de Planificación.]

Licda. Loría Herrera: Buenos días ¿cómo están?

Directivo Sanabria Murillo: Hola buenos días ¿Cómo está?

Directivo Freer Campos: ¿Qué tal?

Lic. Solano Sánchez: Buenos días.

Licda. Loría Herrera: Listo.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 15 minutos.

Licda. Loría Herrera: Creo que menos. Bueno, buenos días a todos y a todas.

Miembros de Junta Directiva: Buenos días.

Licda. Loría Herrera: Hoy traemos la modificación número 2 que consta de un monto de 212 millones 878 162...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Pao, háblame más durito por fa para que quede grabada.

Licda. Loría Herrera: Ok. Hay varios centros de costo que están pidiendo para poder solventar, digamos, varias necesidades que se tienen en este momento, por ejemplo, Administración el monto 194 millones, Proyectos Habitacionales 12 millones 100, Asesoría Legal 3 millones 200, Adquisiciones y Contrataciones 2 millones 78 162 y Fondos de Inversión en Bienes Inmuebles por un millón y medio. Si nosotros revisamos para qué partidas afecta cada una de estas, les voy a ir comentando un poco, maquinaria y equipo de producción por 79 millones, seguros en general por 40 millones, servicios de tecnologías de información por 40 millones, viáticos dentro del país por 25 millones, transferencias de capital 12, servicios de telecomunicaciones 10, indemnizaciones 3, productos de papel y cartón 2 y reintegros o devoluciones 1. Más que todo les voy a ir comentando, por ejemplo, en la parte de servicios de tecnologías de la información, para el año 2024 el ICE que es el que nos brinda a nosotros el servicio, no pasó las últimas facturas de los meses del 2024, entonces hay que pagarlas en este año y por eso, digamos, se nos hace una diferencia y hay que incluir, digamos, la cantidad de dinero para este año.

En la parte de seguros, ahorita los compañeros de mantenimiento que están saliendo hacer el mantenimiento digamos de corta de árboles y demás en diferentes propiedades nuestras de la Institución, también para cuando se hacen estos procedimientos hay que pagar seguros por cualquier situación que se pase con terceros, entonces ahí es importante, digamos, a la hora de aumentar los montos.

En la parte de servicios de maquinaria y equipo también estamos con la parte de comprar el *chipper*, que es el que hace el... tritura la madera por decirlo así de los árboles, en lugar de estar pagando la traída hasta acá, buscar quien lo haga y aparte de todo el mantenimiento que hay que darle por la Ley que, digamos, nos está saliendo un poco más costoso, en cambio si se hace de una vez con la trituradora, el *chipper*, eso disminuye los costos y no hay que hacer todo el traslado y demás.

Directivo Freer Campos: Y perdón, ¿Y eso vale 79 millones?

1 **Licda. Loría Herrera:** No, ya les voy a decir ahorita lo de los montos.

2 **Directivo Freer Campos:** Ah ok.

3 **Licda. Loría Herrera:** Y también la parte, por ejemplo, de productos de papel y
4 cartón e impuestos, eso es porque también el Archivo Central necesita, digamos,
5 material como las cajas, que es las que nosotros usamos para el Archivo y
6 Adquisiciones entonces se está requiriendo el monto presupuestario. La parte
7 también de transferencias de capitales de instituciones públicas y financieras, eso
8 es porque también tenemos que pagar un monto presupuestario al BANHVI que
9 debemos y que hay que devolver, digamos, de lo de la parte de las construcciones
10 que se habían hecho con San Juan. Y también la parte de la politización que se
11 hizo en la parte de Asesoría Legal que hay que... a uno de los clientes que el lote
12 no se adquirió y entonces hay que devolver el millón y medio, por ponerle,
13 digamos, de los montos que tenemos ahí.

14 Si nosotros lo vemos ya en forma específica por cada una de estas, vemos cuales
15 son las partidas que estamos aumentando, como servicios de telecomunicaciones
16 por los 10 millones, viáticos por 25, servicios de tecnologías de la información por
17 40, seguros generales por 40, maquinaria y equipo para la producción por 79. Ahí
18 también es importante decirles que está incluido la parte del monitoreo de
19 seguridad a nivel Institucional, que se va a cambiar este sistema de monitoreo,
20 más que todo porque eso nos ayuda a tener la parte de las cámaras de seguridad
21 a nivel institucional y eso también ayuda a disminuir todo lo que son tal vez en la
22 parte de oficiales y tener un monitoreo, digamos, a circuito cerrado, que es como
23 lo que ellos indican. Y también comentarles, porque como lo habíamos visto en la
24 modificación anterior y en la parte de la ejecución presupuestaria y como ya no
25 vamos a alquilar el edificio, ese monto presupuestario es de los algunos de los que
26 están se están incluyendo así para hacer un movimiento en la parte de la partida
27 de edificios.

28 Seguro general que era por 40 millones, maquinaria y equipo de producción por 79
29 millones, como se los mencioné anteriormente. Asesoría Legal, en un aumento de
30 200 millones, el Fondo de Inversiones de Bienes Inmuebles por millón y medio,

1 Adquisiciones y Contrataciones por 2 millones 78, Asesoría Legal por esos 3
2 millones y Proyectos Habitacionales por 12 millones 100 que son los que hay que
3 devolver. ¿Cuáles partidas disminuimos? Alquileres de edificios y locales y
4 terrenos, que fue lo que les mencioné ahorita, que ahí estaba lo del edificio por
5 150... por el alquiler por 150 millones aproximadamente, el equipo de
6 comunicación por 41755 y maquinaria y equipo diverso por 37 millones 244.

7 Igual con la parte de la disminución de las partidas, en transferencias de órganos
8 desconcentrados por 16 millones 800, Archivo Central por 2 millones 30, que ahí
9 es la parte del Archivo es que se traslada a otras partidas para comprar lo que nos
10 hace falta y los 47... 1670 colones y 492 que al final es un saldillo que quedaba en
11 una de las partidas presupuestarias.

12 La parte de aumentos, entonces hacemos un aumento de 212 millones 878 162
13 para tener un saldo total en esas subpartidas de 256 642 882. Y aquí estamos con
14 la modificación, no sé si tienen alguna consulta en específico y si no...

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Álvaro adelante.

16 **Directivo Guillén Mora:** Mire, a mí me gustaría que en el futuro no nos digan
17 cuánto... o sea, la modificación no es muy grande, pero a mí me gustaría saber
18 concreta... empezó a explicar algunos, pero que nos pongan concretamente en
19 qué se van a invertir, claro, nunca se supo los 79 millones en qué van, en
20 Maquinaria y equipo, o sea, aquí no es solo que venimos a tomar las decisiones y
21 levantar la mano, sino a mí me gusta en lo particular saber de qué y qué voy a
22 decidir y con esa presentación usted no da esa oportunidad, entonces, en el futuro
23 nada más poner, o sea, en maquinaria y equipo, porque le voy a decir una cosa,
24 usted dice que hay que aumentar en 79 millones, me llama poderosamente la
25 atención que en la disminución de partidas usted va a disminuir 77 millones a una
26 partida para pasársela también a maquinaria y equipo y dice uno entonces ¿Cómo
27 voy a disminuir para aumentarla? O sea, le estoy disminuyendo para sumarle a la
28 misma que usted quiere modificar.

29 **Licda. Loría Herrera:** Es que a veces, digamos, cuando uno modifica de un área
30 a otra, digamos, que eso es importante, digamos, que ahí cuando nosotros

ponemos a cuál área yo le disminuyo, porque yo tengo que poner... nosotros tenemos que hacer disminución de unas partidas presupuestarias de las áreas que no van a ocupar ese presupuesto.

Directivo Guillén Mora: Perdón ¿Usted le va a meter según nos dice 79 millones a maquinaria y equipo de Unidad de Administración, pero le va a quitar a maquinaria y equipo de administración 37 millones

Licda. Loría Herrera: Porque tal vez no tiene, voy a voy a...

Directivo Guillén Mora: Es la misma área. O sea, usted dice que van 79 millones para maquinaria y equipo aumentando y le disminuye 37 millones a maquinaria y equipo, no entiendo.

Licda. Loría Herrera: Voy...

Directivo Guillén Mora: Ahí le va a aumentar 79 millones a maquinaria y equipo en administración y váyase a la disminución de partidas que se le está disminuyendo también a ellos. Ahí.

Licda. Loría Herrera: Lo voy a revisar, es que don... puede ser que, digamos, por ejemplo, que voy a... administración, digamos, es por decirlo así todo el programa, entonces, por ejemplo, que yo tenga, no sé algún área, por ejemplo...

Directivo Guillén Mora: No, no, si lo hace más explícito no tengo por qué hacerle preguntas.

Licda. Loría Herrera: Ok.

Directivo Guillén Mora: O sea, si usted me dice que está agarrando de administración del programa tal cosa y en administración de otra área tal, entonces se entiende, pero así no se puede entender.

Licda. Loría Herrera: Ok.

Directivo Guillén Mora: O sea, el asunto es que a nosotros nos quede claro, a mí no me puede quedar claro, si le sumo y le resto a la misma, o sea...

Licda. Loría Herrera: Ok, entonces...

Directivo Guillén Mora: ...porque usted habla de Unidad de Administración, no dice algo específico, entonces eso es lo que yo le estoy pidiendo para mayor claridad.

Licda. Loría Herrera: Ok, inclusive entonces don Álvaro, sería importante que incluyamos entonces a cuál área le estoy disminuyendo y a cuál le estoy aumentando.

Directivo Guillén Mora: Claro, es que siempre hemos querido saber.

Licda. Loría Herrera: Nosotros...sí...

Directivo Guillén Mora: Porque a mí me llama la atención que no hayan podido presupuestar un "x" seguro si se sabía que eso iba a ser... porque lo otro que queremos afinar siempre es que la presupuestación sea más aceptada, yo no veo ningún problema en la modificación, solo que creo que nosotros necesitamos un poquito mayor de claridad para levantar la mano y no solo venga pum, pum y voten, no, sino que sepamos de dónde viene, que de que procede y por qué se hace, igualmente, repito, hay montos muy pequeños, o sea, disminuir una partida en 492 pesos, me parece como que... o sea... o 47 mil pesos, es raspando como dicen la olla, pero es que no hay que raspar la olla porque nos está sobrando demasiado presupuesto, entonces sacarle a una partida para que quede en 0 y 492 pesos, es mejor sacarlo de caja chica, si es que hay caja chica, pero me parece como muy... pero está bien, así lo proponen y así se puede hacer, pero es increíble que raspemos así 492 pesos, o sea, hasta extraño se ve, yo le hubiera metido una más grande para que eso quede ahí, pero bueno, son criterios, pero si sería... es muy importante que sepamos que la maquinaria y equipo, usted habló de un *chipper*, pero no sé si va en...

Licda. Loría Herrera: Son 9 millones y...

Directivo Guillén Mora: No sé si vale 79 millones, pero repito, nada más un poquito más de claridad en la próxima, en esta ya no se pudo, para poder...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Si, yo creo que...

Directivo Guillén Mora: ...tener un mejor criterio.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ... perdón, don Álvaro, yo creo que ahí, en esa diapositiva donde vienen las barras, donde se indica 79 millones maquinaria y equipo, 40 millones de seguros, 40 millones de servicios, 25 200 viáticos, transferencias capital instituciones 12 millones 100, servicio de

telecomunicaciones 10 millones, indemnizaciones 3, productos de papel y cartón impreso 2 millones 78 y reintegros o devoluciones millón 500 ¿qué estado? ¿a donde van? Más detallado porque seguimos recibiendo la información y se da y seguimos sin tener claridad de a dónde están viniendo los fondos y para dónde van y por qué, porque aquí vamos a... voy a ser insistente, no solo tenemos el tema de que no hay ejecución presupuestaria, sino que ahora, tras de que no hay ejecución presupuestaria, tengo que hacer modificación presupuestaria ¿para qué voy a modificar si no ejecute? O sea, siguen sin detallar la información que se les está pidiendo y sigue quedando ahí vacío, para dónde van las cosas y por qué no las utilicé en la partida que la tengo y por qué la tengo que mover para el otro y para qué y a qué la voy a mover al otro lado, esa es la información, perdón, que creo que es lo que don Álvaro está pidiendo.

Licda. Loría Herrera: Sí, tal vez nosotros, digamos, en la... es en la presentación que lo hacemos un poco más resumido porque, digamos, si tratamos de incluir todos los anexos de la justificación de cada uno de los... de todos los oficios, digamos, de todas las solicitudes de cada una de las áreas, que son los adjuntos que van, pero...

[El Directivo Guillén Mora realiza un comentario ininteligible.]

Licda. Loría Herrera: ...pero... pero, la vamos a hacer ahí, para que sea más visible.

Directivo Guillén Mora: Como dice doña Gabriela, equipos... bueno, yo todavía no sé en qué se van a invertir los 79 millones.

Directivo Freer Campos: Sí, sí, compra del carro a la... por ejemplo, uno compra un carro...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Es una partida considerable, son 79 millones.

Licda. Loría Herrera: Lo del *chipper* y la parte...

Directivo Freer Campos: Sí, sí el Pathfinder ahí para...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Qué voy a invertir los 79 millones, fotocopia... por decir algo, por decir una estupidez, perdonen que conste así en actas, pero voy a comprar fotocopadoras, voy a comprar un carro, voy a comprar un *chipper*,

1 pero voy a comprar, o sea, que haya un desglose de cada una de las partidas
2 como se está mostrando, sigue estando escueto la información ¿No sé si alguien
3 más quiere aportar? Doña Alicia, adelante

4 **Directiva Borja Rodríguez:** Sí. Yo creo que yo le solicitaría a don Cristian como
5 Subgerente y según también las tareas que le han sido designadas a don Cristian,
6 me parece importante que él podría tener esa facilidad para poder transmitirle lo
7 que se ha venido solicitando desde hace tiempo, efectivamente es cierto que en
8 los anexos viene, en los anexos de cada una de las áreas, es más, a mí me llama
9 la atención ahora les comento por qué, porque automáticamente al final del
10 documento que le estaba pidiendo al compañero aparece aborja, yo decía ¡qué
11 raro! ¿por qué vienen en los documentos me aparece aborja...?

12 **Directivo Sanabria Murillo:** En todos los PDF.

13 **Directiva Borja Rodríguez:** En todos los PDF abajo, entonces yo le pedí al
14 compañero Juan Carlos que revisara si a él también le aparecía en los anexos al
15 final, ahora se los puedo mostrar, aparece aborja, entonces me extrañaba.

16 **Directivo Freer Campos:** Ah, yo pensé que vos le dabas la bendición a todos.

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Seguramente ya... ¿correcto? Entonces, pero no, a él
18 no le parece, pero a mí sí, quién sabe qué estará sucediendo, pero me parece don
19 Cristian, que podría apoyar bastante a los compañeros de su parte para que
20 efectivamente tengamos esa posibilidad de poder ver en una... digamos, bueno,
21 en este caso son poquitas las modificaciones, no son tampoco nada... de poder
22 determinar esa motivación de la modificación.

23 **Lic. Solano Sánchez:** De acuerdo, sí señora.

24 **Directiva Borja Rodríguez:** Gracias don Cristian

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Adelante don Álvaro

26 **Directivo Guillén Mora:** Sí, lo único es que seamos claros en lo siguiente, vean,
27 el documento lo elabora Martha Navarro y Rafael Zeledón planificadores y en el
28 pasado hemos hablado de esto y repito, cuando hacemos la sesión yo pienso que
29 hay lecciones aprendidas, ya eso está requequé aprendido que lo tienen que hacer
30 así y entonces cada vez como que nos vuelven a modificar cosas, lo elaboran

ellos, lo valida Paola, o sea, lo revisó y para usted está bien así, póngase en la situación de nosotros, nosotros tenemos que tomar decisiones, las decisiones que tomemos bien o mal se nos van a achacar a nosotros ¿cómo hago yo para tomar decisiones si no tengo claridad? Pero usted como jefa lo está validando y lo está refrendando don Marco que lo autoriza, o sea, por favor, no es que queramos ser molestos, simple y sencillamente ayúdenos a hacer las cosas más rápido, eso son 5 minutos para tomar esa decisión con la claridad que se está pidiendo, pero ha pasado... los que lo elaboran que son gente profesional, usted que es la jefa y don Marco y nadie piensa en nosotros que podamos preguntar ¿en qué van a invertir los 70...? Y es una transparencita más o un desglose más y se fluye más rápido y se toma la decisión más rápido y no es solo poner ahí los nombres por ponerlos, usted dice ahí está, pónganlo, o sea, yo a veces si leo todos los documentos esos, a veces de respaldo a veces no, ese no es un tema que nos deba demorar mucho porque no es tan... en ese presupuesto 190 y pico...eh, 212 millones no es gran cosa, donde 194 se van como en 3 cosas, explicar esas... porque el papel que les falta o lo otro o ver que son 492 es una partida, eso no es relevante para mí, lo relevante es ver donde se va a dar la mayor cantidad de los 79, ¿40 y 40 en qué? y por qué no y es lo que queremos que sea lección aprendida, afinemos para que el año entrante hagamos menos variaciones presupuestarias porque estamos atinando cada vez más el presupuesto, o sea, prevamos, que pongamos a la gente que son los que trabajan en el día a día a que presupueste mejor ¿Se pueden hacer variaciones presupuestarias? Por supuesto, o sea, no es prohibido y se tienen que hacer, pero que sean las menos y como decía Gabriela no están ejecutando y aun así hay que modificarles también, o sea, es eso nada más, o sea...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Es un poco lo que conversamos en la mañana, Paola, yo creo que usted está anuente a lo que le están indicando o lo que le estamos indicando, porque eso mismo me lo externó usted a mí, en el seno de la conversación que tuvimos en la mañana, entonces mi consulta, ¿cómo estamos

1 con el plazo de aprobación? Para pedir que esto venga más desglosado y poderlo
2 trasladar una sesión más.

3 **Licda. Loría Herrera:** Bueno, más que todo nosotros en la parte del contenido
4 presupuestario más que, por ejemplo, de esas partidas que estábamos viendo que
5 era, digamos, plata que teníamos para el alquiler del edificio, más bien lo estamos
6 trasladando porque, digamos, la parte de seguridad creo que es importante
7 digamos sacarlo...

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Me incluyó lo que yo le pedí ¿verdad? De esa
9 plata de alquiler.

10 **Licda. Loría Herrera:** Sí.

11 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok.

12 **Licda. Loría Herrera:** La parte de... está en otro lado, pero ya eso está...
13 digamos, inclusive ya con Guillermo lo revisamos. La parte por ejemplo de lo del
14 *chipper*, que también son como 9 millones de colones ahí entre los desgloses, tal
15 vez yo a veces... porque yo sé que duramos un poquito más de tiempo a la hora
16 de desglosar, y que sea más visual, digamos, a la hora de ponerlo. Lo único que
17 me preocupa a mí es, digamos, a la hora de las contrataciones, que se pueden...
18 (ininteligible)... que son más grandesillas o algunas cosas que hay que pagar y
19 que no... pero bueno si necesitan...

20 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Y para hacer un paréntesis...

21 **Licda. Loría Herrera:** Sí.

22 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ... para que **conste en actas**, eso que yo le
23 acaba de consultar a Paola, para que después no quede ahí que se vaya a
24 malinterpretar. Ese dinero que yo le pedí a Paola es para financiar unos estudios
25 técnicos, son 15 millones que me pidieron colaboración del Ministerio de Vivienda
26 de un proyecto en terreno INVU, entonces no...

27 **Licda. Loría Herrera:** El de Guanacaste.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ...estaba paralizado porque no se podía
29 ejecutar los estudios y sacamos de ahí, bueno son 14 millones algo, casi 15
30 millones para financiar esos estudios técnicos, entonces para cierro paréntesis

aquí, que **conste en actas** de que no se está haciendo nada indebido por aquello.
Don Álvaro.

Licda. Loría Herrera: Y está, digamos, tomado de la revisión que hicimos con Guillermo, digamos, en la parte de Programas Habitacionales, que todavía ellos tienen un remanente como 27 millones de colones y que dentro de la parte de los estudios que es para lo de Guanacaste, están contemplándolo que con esa plata van a iniciar esos estudios.

Directivo Guillén Mora: Yo acogería su propuesta de que lo traigan, a ver si aprendemos todos, a ver si aprendemos porque por favor, es que ésta no es la primera vez que tenemos que decir esto en ésta Junta Directiva, que nos hagan un mejor desglose, entonces será que... repito, no sé si vale o no la pena entonces, tener una Junta Directiva que está constantemente haciendo una serie de observaciones que no se toman en cuenta, yo sé que a usted le toca asumir la responsabilidad por otro, pero como usted lo avaló, yo no lo hubiera avalado en su posición, pero con todo el respeto.

Licda. Loría Herrera: Sí, yo sé que...

Directivo Guillén Mora: Porque usted es la que viene aquí a poner la cara y tenemos que decírselo a usted, tendríamos que decírselo a los otros que lo hagan bien también, pero...

Licda. Loría Herrera: Tal vez en la parte de la presentación ¿verdad don Álvaro? Más que todo...

Directivo Guillén Mora: Sí, sí, sí, puede que sí.

Licda. Loría Herrera: Porque, digamos, en la parte documental para mí sí tiene toda la...

Directivo Guillén Mora: No, no, tiene que estar, pero nuevamente permítanos a nosotros una toma de decisiones sabiendo en que se van a hacer las cosas y también el mensaje es, procuren ser más acertados en un presupuesto para que no haya que andar corriendo por 2 millones de pesos.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Lo que pasa es que la documentación está como anexo y como aporte de sustento, pero lo que consta en actas es lo que

1 deliberamos aquí y lo que deliberamos es lo que viene en la presentación y si no
2 viene en la presentación no nos da la amplitud a nosotros de deliberarlo, ese es el
3 problema. Entonces si no hay nada más... don Henry, adelante.

4 **Lic. Arley Pérez:** Sí, gracias. Aprovechando lo que ustedes indican de darle un
5 giro para la próxima semana y por un tema de revisión y de mejora y análisis para
6 la toma de decisiones, hay aspectos que por lo menos a mí como Auditoría me
7 llaman mucho la atención, que durante este año se tenga que pagar recibos del
8 2024, entonces ¿cómo es posible? ¿Cuál es el control que tiene la unidad
9 respectiva? Tal vez hago la advertencia a la Unidad de Planificación ¿cómo recibir
10 eso sin la debida justificación? ¿Cuáles son los meses que se están pagando? No
11 sabemos cuáles son los meses, cuáles son los montos tampoco se indica,
12 entonces no sabemos si por error ya se pagaron el año pasado y se van a volver a
13 pagar este año, ese es un tema sensible que debería tener un análisis y una
14 debida justificación, el tema es con el internet y los servicios de
15 telecomunicaciones, normalmente estas instituciones terminado el mes ya están
16 mandando a cobrar las facturas, entonces me llama la atención cómo se atrasan 4
17 meses, bueno, no es que no sea difícil, pero es una situación preocupante y tener
18 la claridad para que la Junta Directiva apruebe de acuerdo a esa justificación.
19 Luego en el tema de viáticos, me parece no sé cómo un poquito
20 desproporcionado, se pide 25 millones para 2 meses y medio entonces ¿Cuál es
21 la planificación? ¿Cuáles son los cálculos? ¿Hacia dónde se dirige eso?

22 Luego en el tema del circuito cerrado, hasta ahora se hace la gestión cuando la
23 Auditoría últimamente ha ido a ver los videos y no se logra ver nada, es un
24 sistema obsoleto, cámaras que no se logra ver ciertos lugares, entonces esa parte
25 es importante. Y no sé si en la parte de seguros ¿ahí es donde se va a incluir los
26 marchamos que se hace el aumento? ¿no? Ok, perfecto, eso sería para que se
27 tome en consideración. Gracias.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Gracias don Henry, don Álvaro.

29 **Directivo Guillén Mora:** Sí, con lo que decía don Henry, a mí se me olvidó.

30 **Lic. Arley Pérez:** ¿Lo de los servicios?

Directivo Guillén Mora: Sí, lo de los servicios que no se... ¿no ponen una reserva por cuentas por pagar en la contabilidad de ustedes? Si yo sé que quedó algo pendiente hago una reserva posiblemente y ¿no estaba la reserva para cuentas por pagar? Que usted sabe que no le cobraron deja la reserva, pero no me haga la modificación presupuestaria por algo que se tenía que consumir el año pasado, es más, yo en un principio no pagaría, claro, vamos a ahorrar cuentas por supuesto, si no me cobraron, si hubiera sido presupuesto que si se agota o se lo llevan no tenemos con qué pagar y no se presupuestó formalmente para pagar sino que ahora se hace una modificación presupuestaria, está un poquillo no muy bien visto.

Lic. Arley Pérez: Perdón doña Gabriela, me permite un punto. Tomando como referencia, nosotros revisamos ayer en el sistema SIAF, porque si hay una diferencia que no se pagó por una ausencia de control o como se quiera llamar, ese dinero debió haber sobrado en el presupuesto del año pasado, entonces nos fuimos a revisar y creo que habían como 600-900 colones de sobrante, entonces ahí hay un tema de planificación también, del presupuesto. Gracias.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Alguien más? Muchas gracias, Paola.

Licda. Loría Herrera: Con mucho gusto.

Directivo Freer Campos: Muchas gracias

Sra. Presidente Madrigal Garro: Paola, por favor hacer las adecuaciones que le están indicando... que le hemos indicado los señores directores para de hoy en 8...

Licda. Loría Herrera: Ok, perfecto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ...para proceder a la aprobación de la modificación de hoy en 8, eso es lo que va a quedar en el acuerdo que estoy redactando, por fa.

Licda. Loría Herrera: Perfecto, muchas gracias.

Directivo Guillén Mora: Bueno.

Directivo Calvo González: Gracias.

[Al ser las 11:40 a.m. abandona de la sala de sesiones la Licda. Loría Herrera]

Sra. Presidente Madrigal Garro: Del 16... Ok señores, entonces dadas las observaciones de los señores directores, vamos a proceder a modificar el acuerdo que estaba establecido y sería: Solicitar la ampliación y desglose en los incrementos de subpartida de la modificación 2-2025, solicitando realizar las adecuaciones indicadas por parte de los señores directores para conocer en la próxima sesión del 16 de octubre sería. Entonces someto a aprobación, 7 votos a favor, ratifi...

Directiva Borja Rodríguez: No, yo no.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿No? Ok, entonces 6 votos a favor y uno en contra de doña Alicia Borja. Ratifico la votación de 6 votos a favor y uno en contra de doña Alicia, por favor doña Alicia.

Directiva Borja Rodríguez: Sí, a mí me parece que los documentos que se han entregado para la lectura de los señores directores están... de cada unidad están explicados debidamente, entonces por eso es que considero que podía haberse aprobado la modificación y con la advertencia a la nueva directora del área o jefatura del área ¿correcto? Incluso algunas de las anotaciones señaladas por el señor Auditor, pongo el ejemplo de los viáticos dentro del país, se establece que es para atender unas resoluciones judiciales de este año y por lo tanto, y por qué se solicita esa cantidad de viáticos para el personal.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muchas gracias doña Alicia. ¿Tomó nota doña Xinia? ¿Sí? Muchas gracias.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 6 votos a favor, y 1 en contra la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°6**)

ACUERDO N°6

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, y el voto en contra de la Licda. Alicia Borja Rodríguez por las razones que constan en el acta, **SE ACUERDA:** Solicitar la ampliación y desglose en los incrementos de

subpartidas de la Modificación Presupuestaria 02-2025 solicitando realizar las adecuaciones indicadas por parte de los señores Directores, para conocer en la próxima sesión del 16 de octubre. **ACUERDO FIRME**

5. Presidente Ejecutiva y Asesora Legal de la Junta Directiva presentan información para dar respuesta a oficios de la Auditoría Interna. [Atención acuerdo #3 de Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025 del 25-09-2025. \(Plazo:09-10-2025\)](#)

Se conoce **Oficio PE-301-2025**, de fecha 08 de octubre de 2025, remitido por la Presidencia Ejecutiva, mediante el cual solicita una prórroga para el cumplimiento del Acuerdo #3 de la Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025, celebrada el 25 de setiembre de 2025, mediante el cual debe dar respuesta a los temas planteados por el señor Auditor Interno en los oficios AI-120-2025-PE y AI-182-2025-PE, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok entonces pasamos al punto número 5, que aquí es donde nosotros les íbamos a presentar la respuesta a los oficios de Auditoría Interna, aquí nosotros... doña Xinia me hizo el favor de enviarles un oficio que yo elaboré con doña Diana, porque vamos a necesitar un poquito de mayor tiempo, esto porque como estábamos en modalidad binomio, de que teníamos ¿Cuál era la modalidad binomio? Presidencia Ejecutiva y Ministra, entonces va y viene.

Directivo Freer Campos: Ah, no estaba.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Exactamente, entonces muchas de las consultas y elementos se enviaban al Ministerio de Vivienda a atención allá, no constan aquí, entonces ha sido un “revoltijo” para decirlo así de información y documentos, tanto Daniel como Diana han estado haciendo un esfuerzo de tratar de corroborar todos los insumos y documentos porque están, pero están allá o no, entonces aprovechando la coyuntura de Diana en su modalidad de convenio, pues entonces Diana está haciendo la tarea de ver allá que se atendió y no, para poderles dar respuesta, entonces estamos solicitándole la ampliación de una

1 semana más para poder atender esto propiamente de la Auditoría Interna.
Entonces sería básicamente, eso era lo que les... lo podemos hacer.

Directiva Borja Rodríguez: La prórroga.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Si no hay ningún tema. Entonces eso sería con ese punto, que lo vamos a correr una semanita más, ya pretendiendo tener toda la información ya recabada y debidamente respaldada para conocimiento de ustedes.

Directiva Borja Rodríguez: Ok entonces la solicitud es la prórroga según el acuerdo, entonces sería, un acuerdo...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí.

Directiva Borja Rodríguez: Para prorrogar...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Conceder a la Presidencia Ejecutiva una prórroga hasta el 16 ¿verdad? Una semana ¿sí? Duramos una semana.

Directivo Sanabria Murillo: Ajá una semana es un día.

Directiva Borja Rodríguez: No, sería para el 23.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Para...

Directiva Borja Rodríguez: 23

Sra. Presidente Madrigal Garro: Para la siguiente sesión. Ok, entonces...

Directiva Borja Rodríguez: Para la sesión del 23.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Para la sesión del 23, ok perfecto, entonces voy de nuevo. Conceder a la Presidencia Ejecutiva una prórroga hasta el 23 de octubre del 2025 para brindar cumplimiento al acuerdo número 3 de la Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025, atendiendo la solicitud presentada mediante el oficio PE-301-2025. Someto a aprobación. 7 votos a favor, ratifico votación ¿don Rodolfo?

Directivo Freer Campos: Perdón.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 7 votos, santísima, perdón, 7 votos a favor y en firme.

Directivo Guillén Mora: Por dicha no hay café.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Perdón, doña Marie. Ok entonces se ratifican con 7 votos a favor la prórroga.

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 7 votos a favor la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°7**)

ACUERDO N°7

Con los votos a favor de la MSc. -Arq. Ana Gabriela Madrigal Garro, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MSc. Virgilio Calvo González, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:** Conceder a la Presidencia Ejecutiva prórroga hasta el 23 de octubre de 2025 para brindar cumplimiento al Acuerdo #3 de la Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025, atendiendo la solicitud presentada mediante oficio PE-301-2025. **ACUERDO FIRME**

Sra. Presidente Madrigal Garro: Vamos a ver. El que sigue.

Lic. Arley Pérez: Podría ser en el punto de Auditoría, que salga el... eh el...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ah ok.

Lic. Arley Pérez: Sí ó...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Que en ese punto, cuando le corresponda a Auditoría, que sea...

Lic. Arley Pérez: Sí, o sino tal vez podemos hacer un receso para comentar una propuesta a la Junta Directiva sobre ese tema.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Pero igual en privado?

Lic. Arley Pérez: Sí, por favor.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, entonces vamos a hacer eso antes de entrar con las demás unidades.

Lic. Arley Pérez: Está bien.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Pienso que va a ser... Compañeras les solicito un recesito por favor. Y en ese recesito, le voy a solicitar a los compañeros de la

administración que me regalen un segundito para quedar únicamente con el señor Auditor.

[Al ser las 11:46 a.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso]

[Al ser las 11:46 a.m. salen temporalmente de la Sala de Sesiones el Lic. Hidalgo Zúñiga, Lic. Solano Sánchez, Lic. Sequeira Arias, Licda. Sossa Siles, Sra. Sáenz Castillo y la Srta. Mendoza Briones.]

[Al ser las 12:12 p.m. ingresan nuevamente a la Sala de Sesiones el Lic. Hidalgo Zúñiga, Lic. Solano Sánchez, Lic. Sequeira Arias, Licda. Sossa Siles, Sra. Sáenz Castillo y la Srta. Mendoza Briones.]

[Al ser las 12:12 p.m. ingresan a la Sala de Sesiones el Lic. Bryans Centeno Hernández, Jefe del Departamento Administrativo Financiero; Lic. Roberto Cruz Morales, Jefe del Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento; Geog. Hilda Carvajal Bonilla, Jefe del Departamento de Urbanismo; Ing. Guillermo Ramírez Campos, Jefe del Departamento de Programas de Financiamiento; y Licda. Paola Loría Herrera, Encargada de Planificación.]

[Al ser las 12:13 p.m. se reanuda la sesión]

6) INFORME BIMENSUAL de Proyectos de los Departamentos, Planificación y Legal de diciembre 2024 a agosto 2025. [Atención acuerdo Sesión N°6651, Art. III, Inc. 7\) del 11-07-2024, Sesión N°6672, Art. III, Inc. 4\) del 14-11-2024 y acuerdo #2 Sesión N°6610, Art. VII, Inc. 2\) del 19-10-2023.](#)

Se conoce Guía GG-413-2025, de fecha 17 de setiembre de 2025, informes y presentaciones, remitidos por la Gerencia General, mediante el cual remite el Estado de situación de las áreas de los meses de julio y agosto, por parte del Departamento de Urbanismo, el Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento y el Departamento de Programas Habitacionales, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

1 Se conoce **informe DU-254-09-2025**, de fecha 05 de setiembre de 2025, y
2 **presentación**, remitidos por el Departamento de Urbanismo, mediante el cual
3 remite el Informe de Proyectos de Urbanismo correspondiente a julio-agosto 2025,
4 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

5 Se conoce **informe DGPF-0098-2025**, de fecha 02 de setiembre de 2025, y
6 **presentación**, remitidos por el Departamento de Gestión de Programas de
7 Financiamiento, mediante el cual remite el informe detallado del estado de los
8 proyectos correspondientes al área, con corte acumulado al mes de agosto de
9 2025, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del
10 acta.

11 Se conoce **Guía DAF-0074-2025**, de fecha 29 de setiembre de 2025, **informe y**
12 **presentación**, remitidos por el Departamento Administrativo Financiero, mediante
13 el cual remite el informe detallado del estado de los proyectos correspondientes al
14 área de los meses mayo-junio- julio- agosto de 2025, según documentos que
15 quedan formando parte de los antecedentes del acta.

16 Se conoce **Guía GG-412-2025**, de fecha 17 de setiembre de 2025, **informes y**
17 **presentaciones**, remitidos por la Gerencia General, mediante el cual remite el
18 Estado de situación de las áreas de los meses de mayo-junio, por parte del
19 Departamento de Urbanismo, el Departamento de Gestión de Programas de
20 Financiamiento y el Departamento de Programas Habitacionales, según
21 documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

22 Se conoce **informe DU-185-07-2025**, de fecha 04 de julio de 2025, y
23 **presentación**, remitidos por el Departamento de Urbanismo, mediante el cual
24 remite el Informe de Proyectos de Urbanismo correspondiente a mayo-junio 2025,
25 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

26 Se conoce **informe DGPF-0069-2025**, de fecha 01 de julio de 2025, y
27 **presentación**, remitidos por el Departamento de Gestión de Programas de
28 Financiamiento, mediante el cual remite el informe detallado del estado de los
29 proyectos correspondientes al área, con corte acumulado al mes de junio de 2025,
30 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

1 Se conoce **Guía GG-285-2025**, de fecha 01 de julio de 2025, **informes y**
2 **presentaciones**, remitidos por la Gerencia General, mediante el cual remite el
3 Estado de situación de las áreas de los meses de marzo-abril, por parte del
4 Departamento de Urbanismo, el Departamento de Gestión de Programas de
5 Financiamiento, Departamento Administrativo Financiero y el Departamento de
6 Programas Habitacionales, según documentos que quedan formando parte de los
7 antecedentes del acta.

8 Se conoce **informe DU-115-05-2025**, de fecha 22 de mayo de 2025, **y**
9 **presentación**, remitidos por el Departamento de Urbanismo, mediante el cual
10 remite el Informe de Proyectos de Urbanismo correspondiente a marzo-abril 2025,
11 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

12 Se conoce **informe DGPF-0053-2025**, de fecha 22 de mayo de 2025, **y**
13 **presentación**, remitidos por el Departamento de Gestión de Programas de
14 Financiamiento, mediante el cual remite el informe detallado del estado de los
15 proyectos correspondientes al área, con corte acumulado al mes de abril de 2025,
16 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

17 Se conoce **Guía GG-063-2025**, de fecha 24 de febrero de 2025, **informes y**
18 **presentaciones**, remitidos por la Gerencia General, mediante el cual remite el
19 Estado de situación de las áreas de los meses de diciembre 2024 y enero 2025,
20 por parte del Departamento de Urbanismo, el Departamento de Gestión de
21 Programas de Financiamiento, Departamento Administrativo Financiero y el
22 Departamento de Programas Habitacionales, según documentos que quedan
23 formando parte de los antecedentes del acta.

24 Se conoce **informe DU-057-01-2025**, de fecha 26 de febrero de 2025, **y**
25 **presentación**, remitidos por el Departamento de Urbanismo, mediante el cual
26 remite el Informe de Proyectos de Urbanismo correspondiente a enero 2025,
27 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

28 Se conoce **informe DU-036-01-2025**, de fecha 31 de enero de 2025, **y**
29 **presentación**, remitidos por el Departamento de Urbanismo, mediante el cual

1 remite el Informe de Proyectos de Urbanismo correspondiente a diciembre 2024,
2 según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

3 Se conoce **informe DGPF-0013-2025**, de fecha 04 de febrero de 2025, y
4 **presentación**, remitidos por el Departamento de Gestión de Programas de
5 Financiamiento, mediante el cual remite el informe detallado del estado de los
6 proyectos correspondientes al área, con corte acumulado al mes de diciembre de
7 2024, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del
8 acta.

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, entonces vamos a proceder con los
10 informes bimensuales y según el orden aquí tengo que pasa el DAF primero.
11 Adelante don Bryans. Después va Hilda, Guillermo, Roberto, Planificación y Legal
12 no está. Lo hacemos así en ese orden. Adelante en 15 minutos.

13 **Lic. Centeno Hernández:** Ok, gracias. Ahí cualquier cosa me disculpan un
14 poquito el tema la voz que todavía por ahí ando... Ok los proyectos del DAF,
15 básicamente tenemos la implementación de las NICSPP, tenemos la situación
16 tributaria y tenemos la readecuación de deuda SAP.

17 Ok, el tema de implementación de NICSPP que es como nuestro pan de cada día,
18 todo lo que hoy hacemos, todas las anotaciones o cualquier mejora que hoy
19 estemos haciendo, pues nos van a ir a impactar por acá a nivel de NICSP. Y al
20 cierre de agosto tenemos un avance de un 87%, a nivel de matriz de
21 autoevaluación de todas las NICSP que nos aplican; bueno, mostramos como
22 referencia un 81% al cierre de diciembre de 2024 y tenemos pues por acá el
23 detalle de las brechas, que son las brechas que estamos atacando, efectivamente,
24 las brechas que nos faltan para poder cerrar el resto de NICSP al 100%,
25 evidentemente hay un riesgo de no poder cumplir, en el sentido de que algo en el
26 Plan Estratégico que presentamos a Conta Nacional se nos pueda desviar y
27 tenemos que atender esas desviaciones, de hecho ya por ahí estamos trabajando
28 un poco en esa parte, tal vez por ahí programando una serie de horas extras a
29 nivel del área contable que se hace necesario como para poder cerrar todas las
30 desviaciones a nivel de brechas. Eso con NICSP.

1 Tenemos el tema de situación tributaria, este tema pues por ahí en algún
2 momento había sufrido un poco un cambio, digamos, a nivel del enfoque, porque
3 ahora el enfoque que tenemos a nivel de situación tributaria en el DAF se orienta
4 hacia lo que son las reservas, que son aquellos terrenos que tiene el INVU que no
5 tienen esa problemática de que estén ocupados, de que estén invadidos y bueno,
6 lo que queremos es tratar de solventar los impuestos relacionados con ese tema
7 de lo que son las reservas. El área de la Unidad de Administración más bien
8 actualmente está trabajando con algunas visitas importantes a Municipalidades;
9 nosotros hemos trabajado antes del DAF la parte, digamos, de solicitud de Estado
10 Finan... eh, de estados de cuenta, perdón, con las Munis, pero básicamente por
11 correo. Ahorita, actualmente la Unidad de Administración está haciendo un trabajo
12 de visitas propiamente directamente a las Municipalidades, entonces nosotros nos
13 estamos como pegando de ahí para poder darle un poco de empuje a este de
14 reservas, porque ellos precisamente están atacando lo que son los terrenos que
15 tienen problemática en conjunto con la UFIBI, nosotros estamos precisamente solo
16 con reserva, para poder solventar esta parte de reserva, pero sí nos estamos
17 pegando a ellos porque realmente es más efectivo la visita en la Municipalidad.
18 Recientemente se hizo una gira por la zona Chorotega que fue bastante exitosa,
19 digamos, en el sentido de que mucha disponibilidad, nos atendieron bastante bien,
20 inclusive nos atienden como en una parte ahí privada como para atendernos de
21 esa forma y darnos los estados de cuenta, hay algunas Municipalidades que de
22 hecho tienen claro el tema de lo de bienes inmuebles, porque algunas lo siguen
23 imprimiendo, entonces tenemos ese tema de que algunos lo tienen claro, no nos lo
24 incluyen, otras no lo tienen tan claro y nos siguen reportando ese impuesto de
25 bienes inmuebles, pero sí el empuje que le queremos dar, lógicamente a nivel de
26 proyectos, pues nuestro esfuerzo está muy orientado en NICSP y tal vez por aquí
27 no hemos tenido de repente algún avance más fuerte, pero precisamente
28 queremos pegarnos a eso que está haciendo Administración, que para lo que
29 resta del año viene otra gira por la zona sur y después estaríamos atacando el
30 GAM por ese lado. De hecho, hay una partida importante presupuestaria para

1 2026 para pagos de impuestos y por ahí es la necesidad de solventar esta parte
2 de situación tributaria.

3 Y tenemos el tema también de readecuación de la deuda SAP. Ese también es un
4 proyecto que, pues han surgido algunos cambios en algún momento, tal vez antes
5 de la llegada de Roberto, que también es un proyecto, pues en conjunto con ellos.
6 Tal vez con Alfredo en algún momento se manejó la posibilidad de inclusive en
7 algún momento no tomar el proyecto, no continuarlo, porque realmente lo que se
8 requiere realmente con la readecuación es evitar la fuga de clientes, clientes que
9 vienen y nos pagan por anticipado y se nos van, nos afecta la cartera, nos afecta
10 la morosidad, entonces nosotros hemos querido darle un enfoque, digamos, un
11 poco distinto, porque si bien es cierto el estudio actuarial que se hizo del SAP,
12 pues dijo que a nivel de las cancelaciones que se dan no se afecta el equilibrio del
13 SAP, podríamos decir que el proyecto no va, sin embargo, nosotros no hemos
14 querido dejarlo de lado y más bien nos hemos basado un poco en... o hemos
15 tomado como base el proyecto de readecuación que se utilizó para el POI y lo
16 hemos venido más o menos ahí trabajando entre Roberto y yo, a nivel del
17 Reglamento y montando el Reglamento y montando políticas y por acá tal vez
18 algunos como de los primeros detalles que hemos ido adjuntando, como los
19 requisitos para acceder al beneficio y también algunas condiciones importantes
20 para los que quieran aplicar a este beneficio que pues lógicamente hay un tema
21 que los clientes en el INVU se ven afectados a nivel del plazo, porque los plazos
22 son bastante cortos, entonces evidentemente te vas para un banco y te dan un
23 plazo más largo, te reducen la cuota y eso hace que muchos clientes pues vengan
24 y hagan la cancelación anticipada, eso es lo que queremos con eso, retener
25 precisamente a esos clientes importantes para que no nos... no tengamos esa
26 afectación a nivel de cartera. Entonces básicamente en eso estamos trabajando a
27 nivel de un reglamento y políticas, aquí en conjunto con don Roberto y por ahí
28 algunos riesgos del proyecto, pero básicamente esos son los 3 proyectos del DAF.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Estamos? Ok. Tengo una pregunta, cuando hablamos en el primer proyecto de la implementación de las NICSP es el 87% a agosto ¿Ese 13% para cuánto está? Fecha.

Lic. Centeno Hernández: Ok lógicamente la expectativa nuestra es cumplirlo a diciembre, o sea, al cierre de diciembre. Vamos a ver, tenemos claro que hay algunas brechas que no se han avanzado mucho.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Esa es la segunda pregunta ¿Cuáles brechas?

Lic. Centeno Hernández: Precisamente... vamos a ver, precisamente por eso es que estamos trabajando con ese... o llevando más bien, por ejemplo, estas brechas que tiene que ver con levantamiento de auxiliares de otros pasivos que está en un 10%, que es bastante bajo. Estamos trabajando en una cuenta, por ejemplo, de fondos de terceros, que es el auxiliar de ahorros, que está en un 42%. Bueno, ésta que está en un 0% es el planteamiento que se hizo en la UFIBI, pero que si ves aquí hay una fecha de finalización 2032, porque eso significa darle el valor razonable a todos los terrenos que tiene el INVU y lógicamente es un tema que por la cantidad de terrenos va a llevar inclusive varios años, ya eso es un plan de trabajo que la UFIBI presentó, pero sí, evidentemente hay algunas brechas que están bajillas y por eso es que nosotros estamos llevando un cronograma de estas para lo que resta del año y atacar ahí fuerte para lograr ese 13%, no tengo ninguna duda de que para el próximo bimensual a octubre vamos a estar arriba del 90% por algunas acciones importantes que estamos haciendo para ir cerrando algunas que nos van a llevar...

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Ese bimensual cuando se presenta?

Lic. Centeno Hernández: Ese bimensual sería setiembre, octubre.

Lic. Solano Sánchez: Noviembre.

Lic. Centeno Hernández: Lo estaríamos presentado como en noviembre ¿verdad?

Lic. Solano Sánchez: Noviembre.

Lic. Centeno Hernández: Sí en noviembre.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Noviembre.

Lic. Centeno Hernández: Entonces la idea es que ya estemos por ahí, por arriba del 90, por algunas acciones que hemos visto en algunas NICSP específicas que sí podríamos estar cerrando pronto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Perdón, don Virgilio.

Directivo Calvo González: Sí, casualmente ahora estaba revisando con María Fernanda este el informe que usted nos manda, pero en el informe dice que ya las NICSP están cerradas desde el segundo trimestre ¿o cuál es?

Directiva Durán Baltodano: No, lo de la brecha es relacionado con los libros legales.

Lic. Centeno Hernández: Ah no, esa es de libros legales que sí se logró cerrar ahora en el segundo trimestre de este año.

Directivo Calvo González: Ok.

Lic. Centeno Hernández: Sí de hecho aquí está al 100% la apertura y la actualización.

Directivo Calvo González: Ok.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Juan Carlos y don Álvaro.

Directivo Sanabria Murillo: Entiendo que cuando se... cuando nos reunimos con don Errol, él decía que no era tanto lo que la Contaduría ponía, sino el plan que se había presentado y cómo íbamos con nuestro plan, entonces cómo vamos, o sea ¿Cuál era el compromiso del plan que teníamos? Que entiendo que es como con lo que nos juzgan, digamos, porque entiendo que no es una solitud de ellos, sino se presentó el informe técnico como el salvavidas y entonces lo que nosotros tenemos que ver es cómo vamos contra nuestra propuesta entonces, contra esos 2, digamos, ¿cómo estamos?

Lic. Centeno Hernández: Sí, es que precisamente estas brechas, tal cual como las vemos así, son las que van en el plan, o sea, son las que se presentaron el plan al inicio.

Directivo Sanabria Murillo: Pero ¿en el plan prometimos digamos una fecha o...? De cierre...

Lic. Centeno Hernández: Es que realmente el plan, digamos, se presenta para todo el 2025, entonces, digamos, que el vencimiento es a diciembre por decirlo así, por eso te digo que hay que tratar de cerrar las brechas a diciembre para poder cumplir. Habría que ver tal vez, ahí tal vez la comparación que tal vez le entiendo es que podamos ver con qué porcentaje arrancamos el año y compararlo con lo que hoy tenemos a nivel de brechas.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Sí donde se pueda determinar realmente el avance, porque ahí todo está proyectado según eso que estoy con lupa, inclusive aquí, todo está proyectado para el segundo semestre del 2025, a excepción de las propiedades de inversión que está para el primer trimestre del 2032.

Directiva Borja Rodríguez: Del 32.

Lic. Centeno Hernández: Correcto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, espero que por lo menos lo otro si sea la del cierre al...

Lic. Centeno Hernández: Pero si, el fin del plan estratégico es anual, entonces esto es 2025 hasta diciembre. Entonces por ahí un poco en lo que tenemos que apretar la...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Yo les recuerdo nada más que lo que se diga aquí consta en actas ¿verdad? Entonces recordemos que lo que asumimos y decimos aquí es un compromiso, aunque sea para algo y estamos hablando de una proyección... yo espero de un 90% al cierre de noviembre, soltando septiembre, octubre, espero que sea así realmente, porque ese 87% me sigue dando a mi vueltas desde que entré, entonces vamos a ver si realmente hay ese avance. Don Álvaro

Directivo Guillén Mora: Sí, vamos a ver si la memoria no me falla. El año pasado yo le dije a usted que usted no iba a cumplir las metas y porque por los avances que usted llevaba, pero usted me dijo que sí, que a diciembre la íbamos a cumplir, después lo tiró creo que a febrero, corrijame, repito, no estoy viendo los documentos, pero casi me acuerdo que después lo tiró a febrero y después vino el plan estratégico, pero de enero a la fecha, de un 81 a subido a un 87, o sea 6

puntos porcentuales en promedio me parece a mí que es nada en todo este montón de meses, o sea, si en todos estos meses logró un 6 ¿usted pretende que en mes y medio logre 13? Sigo dudando, pero bueno es... yo soy un poco incrédulo, pero lo que me preocupa es que desde enero la 13 está en un 49%, ese mismo 49 que usted tiene en agosto, lo tiene en enero, lo mismo que la 26, el 34% está desde enero, o sea, lo que nos dice eso es que de enero a la fecha no se ha hecho nada.

Lic. Centeno Hernández: Sí hay un avance.

Directivo Guillén Mora: No, porque es el mismo valor, no puede haber avance si está el mismo dato.

Lic. Centeno Hernández: Bueno no, a nivel global de la matriz.

Directivo Guillén Mora: Bueno.

Lic. Centeno Hernández: De 81 a 87 es un avance.

Directivo Guillén Mora: No, pero yo estoy hablando no de...

Lic. Centeno Hernández: Ah no, lógicamente...

Directivo Guillén Mora: No, le estoy hablando...

Lic. Centeno Hernández: Lógicamente esa NICSP no la habíamos atacado probablemente.

Directivo Guillén Mora: Ya yo hablé del...

Lic. Centeno Hernández: Sí, sí.

Directivo Guillén Mora: ... porcentaje del total

Lic. Centeno Hernández: Si ya...

Directivo Guillén Mora: De un 81 a un 87, 6 puntos.

Lic. Centeno Hernández: Sí, ya le entiendo, ya le entiendo.

Directivo Guillén Mora: En tantos meses me dice que, si tiró la línea, posiblemente los 13 no los logro.

Lic. Centeno Hernández: Sí, ya lo entiendo esa parte.

Directivo Guillén Mora: Pero en esas en particular para no decirle más, porque hay más, no se ha tocado nada en todo el año, de enero a hoy, esas 2 que le estoy mencionando están en el mismo valor de enero, cómo entonces vamos

1 nosotros a estar... ojalá que usted sí esté seguro y ojalá que se cumpla, pero yo
2 sigo dudando, como se lo dije el año pasado, habría que ver el acta si así lo dije,
3 que yo creía que no lo iba a cumplir, precisamente por los números, claro, un
4 número de un pronto a otro puede estar en un cero y "pá", lo pegué en 15 días
5 dice uno: *para qué duró tanto si lo podía hacer en 15 días*, pero me siguen
6 quedando serias dudas, porque el compromiso que venimos con esta Junta
7 Directiva de todos los años, es que este año sí se hace, el año pasado se iba a
8 hacer y después nos lo tiraron a febrero si mal no recuerdo, enero o febrero el
9 100%, después vino el plan estratégico y ahora usted dice es que tengo todo el
10 2025, pero nuevamente ¿por qué la 13 y la 26 no se ha trabajado? Para solo citar
11 esas 2, creo que hay otras que tampoco se han citado, eh, se han trabajado
12 entonces, de un 49, de un 34, que son las más bajas ya pegarlas al 100 en casi
13 mes y medio, estamos octubre, noviembre... sí, mes y medio, en mes y medio va
14 a lograr usted el 13% y en mes y medio va a lograr lo que no ha hecho en todo el
15 año, cito esos 2 ejemplos en la 13 y en la 26, con valores de 49% y 34%, es como
16 muy peligroso esa afirmación.

17 **Lic. Centeno Hernández:** Sí, sí, sí yo le entiendo.

18 **Directivo Guillén Mora:** Y yo estoy dudando.

19 **Lic. Centeno Hernández:** Vamos a ver, cuándo usted me dijo a mí que usted
20 sentía que no íbamos a cumplir.

21 **Directivo Guillén Mora:** Pero si era cierto.

22 **Lic. Centeno Hernández:** Sí, sí, usted lo dijo.

23 **Directivo Guillén Mora:** No, no, sí yo me acuerdo.

24 **Lic. Centeno Hernández:** Está bien, lo que pasa es que precisamente la
25 Contabilidad Nacional también identifica en ese momento que no solo el INVU,
26 que la gran mayoría de entidades públicas no van a cumplir, entonces de ahí nace
27 el plan estratégico.

28 **Directivo Guillén Mora:** Vea, como se lo dije yo...

29 **Lic. Centeno Hernández:** Y es lo que nos tienen hoy pues...

1 **Directivo Guillén Mora:** O sea, mi forma es esta, a mí no me preocupan todos los
2 demás.

3 **Lic. Centeno Hernández:** No, no, estoy de acuerdo.

4 **Directivo Guillén Mora:** A mí me preocupa esta Institución que es donde yo estoy
5 de Junta Directiva.

6 **Lic. Centeno Hernández:** Sí, estoy de acuerdo, estoy de acuerdo, pero el plan
7 estratégico nace de la Conta Nacional precisamente por eso, porque...

8 **Directivo Guillén Mora:** No, no, no nace la Conta, no, nace del incumplimiento de
9 nosotros, no de la Conta, nace de nosotros.

10 **Lic. Centeno Hernández:** Bueno, por eso, pero ellos tienen que crear... se ven en
11 la obligación de crear una herramienta llamada salvadidas técnico, precisamente
12 porque tienen claro...

13 **Directivo Guillén Mora:** Si nosotros hubiera...

14 **Lic. Centeno Hernández:** ... y tienen la expectativa de que la gran mayoría no va
15 a cumplir, o sea...

16 **Directivo Guillén Mora:** Perdone, no, no, nuevamente, perdón.

17 **Lic. Centeno Hernández:** Estoy de acuerdo que...

18 **Directivo Guillén Mora:** Si yo hago un cronograma para que algo se cumpla, para
19 eso hice un cronograma. Yo digo que los cronogramas se hacen para no
20 cumplirlos, pero se hacen, muchos se hacen para no cumplirlos. A veces en el
21 sector público es muy dado hacer cronogramas para no cumplirlos, pero eso no
22 interesa, o sea, lo que interesa es mi labor, por la que yo voy a trabajar y aquí
23 estaríamos más bien felicitándolos a todos los que han contribuido para que hace
24 un año ya estuvieran las NICSP y nos hubiéramos puesto una flor en el ojal por
25 haber cumplido, qué importa si los demás se retrasan, vemos el ejemplo.

26 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** A mí me preocupa cuando a mí me llamen de
27 Casa Presidencial a ir a presentar los estados financieros, qué dicha que usted va
28 a ir conmigo, porque nos van a pegar la regañada a los dos, pero sí.

29 **Directivo Guillén Mora:** Pero me explico, o sea, no pensar... es que eso es como
30 cuando le decían a uno, no, pero no acuse a su compañero, o sea, no hagamos

de eso, o sea, hablemos de lo que ustedes programaron, aquí no hemos querido negar recursos ni apoyarlos en ningún momento, entonces, pero no se ha cumplido, o sea, yo veo año con año que no cumplimos, año con año, y por eso hasta que en diciembre usted me muestre el 100%, entonces yo le digo: *lo felicito porque si lo cumplió*, pero ahorita es una hipótesis que se vaya a cumplir. Tengo mis dudas con esos porcentajes tan bajos en un año y habría que ver si me voy a al año anterior, si ya venían así de bajas también y no se ha hecho nada, entonces; y bueno y hay otras también que no están muy buenas, un 57% en la 33, hubo un 65 en la 20, o sea hay trabajo que hacer y no es lo único que hacen ustedes, entonces yo creo, ojalá que me equivoque, que tampoco se va a cumplir ni el Plan Estratégico y le vamos a tener que ir a decir otra vez a la Conta *mire, es que denos un chancecito más*, vamos de chancecito en chancecito, yo diría que hay que prestarle demasiada atención y ya culminarlo, por... claro, con los auxiliares no sé cómo lo van a culminar porque usted tiene un 10%, levantar auxiliares para cuentas y otros pasivos 10%, depurar y conciliar el auxiliar de ahorros 42%, estamos feos ahí y esos no son tareas sencillas de esas depuraciones y esos libros contables, entonces creo que hay peligro de no cumplimiento y, sobre todo, que hay temas demasiado complejos que si en todo el año se tiene un 10, estamos fregados.

Directivo Calvo González: Don Álvaro y ahora la pregunta aquí lógica es ¿y qué pasa si no cumplimos?

Directivo Guillén Mora: Se pide otro permiso seguro, vamos a ir tanteando otra vez para...digo yo.

Directivo Calvo González: ¿No tiene consecuencias eso?

Directivo Guillén Mora: Bueno, como Institución que no está cumpliendo sus obligaciones sí, por supuesto, si le dijimos a la Conta este es el plan y con esto lo remediamos y no lo remediamos, no quedamos como convincentes.

Directivo Calvo González: Claro.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Juan Carlos.

Directivo Sanabria Murillo: No, que tal vez lo importante de la presentación de avances, por... como queda un colchoncito de fin de año, es como identificar los planes que se pueden aplicar en este momento para... digamos, remediales, en algunos tal vez la brecha es muy fuerte, digamos, la pregunta mía era con el plan estratégico de lo prometido por nosotros contra el avance de nosotros, que es como la meta de avance personal, pero también, como no ha cerrado, no es el absoluto del cierre, sino que todavía permite una estrategia de cierre, lo digo para cada Departamento que uno dice, estoy aquí entonces identificamos y necesitamos apoyo, por lo tanto, vengo a pedir que me acelere tal proceso, porque para que le entremos con todo, entonces, tal vez como ese plan remedial si es posible y si tiene escala.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Don Álvaro.

Directivo Guillén Mora: Sí, y bueno, para no olvidar los otros temas, tenemos que situación tributaria y readecuación de deuda del SAP desde marzo está en 50% y ahí estamos, estamos pegados en eso, obviamente no lo... es así. Me dice que si lo va a cumplir, está difícil, pero no creo. Entonces igual, veníamos en enero... enero-febrero un 10%, pegamos marzo-marzo, marzo-abril y ahí nos quedamos estancados, o sea, que son los otros programas, igual parece que no se hace nada, yo me imagino que sí hacen, pero al final lo que cuenta son los resultados y los resultados dicen que estamos igual y eso sigue siendo peligroso, porque usted me puede decir *es que es muy... el tema de situación tributaria es muy complejo* y aquí todos los años hemos escuchado eso, pero si todos los años sabemos que es muy complejo ¿qué es lo que vamos a hacer diferente para poder cambiar la historia en esos dos casos? Yo sé que los temas no son sencillos, si fueran todos sencillos sería muy bonito el trabajo, no tendríamos retos, pero si nos van a dar retos.

Sra. Presidente Madrigal Garro: No, no, dejalo encendido. Perdón, dejalo encendido porque somos muchos y nos vamos a ahogar, no importa, yo me mojo.

Directivo Guillén Mora: Entonces nada más...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Me enfermo más.

1 **Lic. Centeno Hernández:** Lau.

2 **Directivo Guillén Mora:** ...quiero sacar... quiero que quede claro doña Gabriela
3 ese tema que en esos otros proyectos, el avance también está estancado y la
4 pregunta es ¿Dónde están los planes remediales? Porque cuando no usted
5 cumple tiene que haber planes remediales y si usted nos dijo, nos hubiera dicho
6 hipotéticamente en marzo que estábamos en un 50 y viene en agosto, en mayo-
7 junio y nos dice que tiene un 50 la pregunta es ¿Qué vamos a hacer? Pero
8 hipotéticamente porque no estábamos, venimos a julio-agosto y nos dice *no,*
9 *seguimos en 50* ¡Qué bonito! Todo el año han estado en 50 y qué vamos a hacer,
10 porque no es mostrarnos el dato, ah sí, sino qué es lo que están haciendo, o sea,
11 qué hacen sus jefaturas, usted depende... estaba viendo el organigrama, o sea,
12 en el organigrama si hay... Administrativo Financiero usted está... ustedes ¿es
13 finanzas verdad? O sea, su jefe es Administrativo Financiero.

14 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** No, él es el jefe.

15 **Directivo Guillén Mora:** Ah usted es el jefe.

16 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí.

17 **Directivo Guillén Mora:** Entonces ¿don Wilman dónde está? Que no lo veo aquí.

18 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Él es el jefe de Finanzas.

19 **Directivo Guillén Mora:** ¿Ah?

20 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Es Finanzas.

21 **Lic. Centeno Hernández:** Es Finanzas.

22 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, Administrativo Financiero es...

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Debajo de él.

24 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y Wilman?

25 **Geog. Carvajal Bonilla:** Debajo de don Bryans está...

26 **Lic. Solano Sánchez:** Abajo, abajo.

27 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Abajo.

28 **Directivo Guillén Mora:** Ah Wilman es abajo

29 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí señor.

30 **Directivo Sanabria Murillo:** De Bryans seguiría la Gerencia.

1 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, entonces, bueno ahora al final...

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Don Álvaro un minuto porque nos quedan 5
3 unidades.

4 **Directivo Guillén Mora:** Ok, al final le hago la pregunta a la Gerencia y estos
5 muchachos se portan así ¿y qué? No cumplen, pero ahora se las hago, lo voy a
6 dejar para que pasen los demás porque es la misma pregunta, porque casi nadie
7 cumplió. Muchas gracias.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Doy por...ah bueno don Henry. Don Henry un
9 minuto también.

10 **Lic. Arley Pérez:** Sí. Para contestarle a don Virgilio, el tema de responsabilidades,
11 ya hay responsabilidades... automáticamente la responsabilidad cerró al 2024 y al
12 2023, lo que llama la atención es, doña Gabriela, yo le había mandado una
13 advertencia para que se manden ahí todo lo que son las brechas, porque
14 seguimos sin mostrar brechas que es una parte importante y relevante.
15 Cumplimiento de NICSP depende de los estados financieros, si no tenemos los
16 estados financieros como debe de ser, lo que se muestra acá sigue en
17 incumplimiento. Gracias.

18 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De acuerdo. Doña Alicia, un minuto.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Don Bryans, a mí me parece importante lo siguiente,
20 y yo quiero solicitar un acuerdo a los miembros directores, para que realmente se
21 haga la presentación con comparativos de avance de los diferentes informes,
22 porque sobre todo como máxime que estuvimos nosotros sin sesionar durante
23 tantos meses, prácticamente medio año, donde de alguna forma no podemos ver
24 casualmente esa correlación de avance, o sea, uno ve los avances y uno lo que se
25 viene a la mente es lo que ha dicho tanto acá los compañeros directores, no
26 hemos avanzado nada, entonces eso es básicamente, creo que todavía
27 quedaría... es muy importante y además frente a lo que dice también don Henry
28 de las brechas, ahora realicé un comparativo entre los diferentes documentos que
29 teníamos, pero le queda uno muy incómodo empezar a ver como dice don Álvaro
30 el comparativo de lo que nos presentaron en enero-febrero más el comparativo del

siguiente informe, más el compara...o sea, creo que en este tema que es tan importante don Bryans y como le repito, voy a solicitar un acuerdo para que pueda presentarse el comparativo de lo que usted avanzó en los informes anteriores con el actual, para poder determinar realmente y definir qué es lo que ha avanzado el área en todos estos temas, así como en las brechas.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Listo? Ok doy por finalizado el DAF. Vamos a proceder a iniciar con el Departamento de Urbanismo. Señores, para aligerar un poco la deliberación les voy a dar 2 minutos por director cuando tengan consultas, si tienen tiempo les vamos sumando y ahí vamos. Hilda 15 minutos porque sino no vamos a salir. Adelante.

Geóg. Carvajal Bonilla: Si es que no se está proyectando.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ah, ¿otra vez está...?

Geóg. Carvajal Bonilla: Si gusta no sé si... No sé si tienen ahí la presentación ustedes y yo puedo ir avanzando o igual lo vemos...

Sra. Presidente Madrigal Garro: No, porque tiene que estar en la grabación.

Lic. Solano Sánchez: Tiene que quedar grabado.

Geóg. Carvajal Bonilla: Ah bueno.

[Los miembros de la Junta Directiva comentan temas ajenos a la Sesión, mientras el sistema de grabación POLY se reinicia y se logra proyectar la presentación del Departamento de Urbanismo.]

Licda. Sossa Siles: Doña Gabriela, pueden hacer un receso mientras...

Sra. Presidente Madrigal Garro: Voy a solicitar un recesito.

[Al ser las 12:42 p.m. la Sra. Presidente Madrigal Garro decreta un receso]

[Al ser las 12:44 p.m. se reanuda la sesión]

Licda. Sossa Siles: Listo.

Geóg. Carvajal Bonilla: Gracias.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Retomamos. Adelante Hilda 15 minutos.

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señora, muchísimas gracias. Estoy presentando el consolidado del informe de proyectos del Departamento de Urbanismo del periodo a diciembre 2024 a agosto 2025.

1 Para los proyectos de planes regionales que estamos hablando de Plan GAM,
2 Chorotega Huetar Norte que son 2 proyectos es uno solo, Huetar Caribe y también
3 está revisión de planes reguladores, servicio de acompañamiento. Atendiendo lo
4 solicitado por un gráfico de barras, aquí lo que hice fue poner un... digamos, por
5 cada uno de los periodos de los informes bimensuales, cuanto fue el porcentaje de
6 avance reportado para cada uno de los proyectos, en los cuales se puede ver que
7 para diciembre es donde hubo mayor movimiento en cada uno de los proyectos de
8 regionales, revisión de planes reguladores y servicio de acompañamiento.

9 Para el 2024 el porcentaje o la meta programada en Plan GAM era un 20% en la
10 cual se cumplió. Para Chorotega y Huetar Norte fue de un 5% para el 2024, para
11 Huetar Caribe un 5%, se avanzó un 10% y revisión de planes reguladores es
12 donde se reporta el porcentaje más bajo de un 60% de avance, debido a que hubo
13 un alto índice de ingreso de planes reguladores a revisión, también tiene que ver
14 con la salida a vacaciones del sector público y el regreso hasta enero, entonces
15 ahí hubo un porcentaje de incumplimiento mayor, con respeto al 100% que es la
16 meta y por supuesto en servicio de acompañamiento cerramos con el 100%.

17 Ya para los periodos de enero, febrero en adelante hasta julio y agosto,
18 únicamente vemos avances en lo que es el Plan GAM. Básicamente este es uno
19 de los proyectos que tenemos desde el 2023, son proyectos plurianuales por los
20 cuales las metas por año se dividen con respecto al Plan Nacional de Desarrollo
21 de Inversión Pública que está... tenemos que cumplir todos esos proyectos al
22 límite del año 2028, entonces están repartidos. También aquí tuvimos el
23 cumplimiento de un 25% que se llegó hasta abril, en mayo y junio a un 30% el cual
24 se mantiene a agosto ¿Qué significa ese 30% del porcentaje en la meta? Nos
25 queda un 25% para cumplir en el 2026 que es el cierre del proyecto ¿De qué
26 depende el cumplimiento de ese 25% restante? Depende de que ya SETENA nos
27 de la resolución, ya nosotros tenemos la primera revisión, hubo observaciones
28 técnicas por parte de la SETENA y por supuesto ya INSUMA que es la empresa
29 adjudicada está trabajando en las mismas, si INSUMA presenta antes de cierre de
30 año nosotros podríamos obtener el cierre de Plan GAM a diciembre, pero sino lo

1 que está es para el primer trimestre del 2026, proyectado por cronograma
2 debidamente presentado. Para los otros proyectos que son Chorotega Huetar
3 Norte y Caribe, básicamente en esos no se ha registrado movimiento, porque
4 tenemos todo este tipo de justificaciones que es se declaró desierta la contratación
5 por primera vez en el año 2024, tuvimos que modificar el pliego de condiciones por
6 cambio de normativa ambiental, cuando se derogó el decreto 32967 y ahora se
7 aplica 44710 con la metodología RIVAIOT y tuvimos que renovar ese pliego de
8 condiciones, volver a subir la oferta a SICOP y también nosotros recibimos
9 apelaciones, volvimos, se resolvieron y ya tenemos la recepción de ofertas,
10 tenemos 4 oferentes para los dos proyectos, tanto para Chorotega Huetar Norte
11 como Caribe, ya revisé el cumplimiento de todos los requisitos, se llenó la tabla y
12 estamos en el proceso de recomendación de la empresa adjudicada, entonces
13 es... a pesar que no haya avance en porcentaje si han habido acciones
14 importantes administrativas que ha tomado el Departamento de Urbanismo y la
15 UCTOOT con respecto a eso y es importante decir que nosotros en julio para Plan
16 GAM, parte del éxito de avance, es que modifiqué el cronograma establecido con
17 los plazos y también lo que se le pagaba a la empresa para que tuviéramos una
18 mayor ejecución presupuestaria, obviamente un mayor porcentaje de avance y
19 poderlo correr y no llevar un arrastre con los otros proyectos, eso fue una de las
20 estrategias que nosotros utilizamos, y eso se traduce bueno en este gráfico de
21 ejecución presupuestaria, donde podemos ver que el Plan GAM se adjudicó por un
22 monto de 195 millones 47040 colones y ya llevamos una ejecución de un 75% que
23 representa esos 146 millones 285 280 colones, para los demás no hasta que ya se
24 adjudique y se entregue por parte de la empresa el cronograma estaríamos
25 reportando un avance con respecto a los dos regionales más. Y también, como
26 siempre el levantamiento de la matriz de riesgos, esto se modificó aumentando el
27 riesgo que, si se materializó, que son los cambios en la legislación ambiental, que
28 se alargaran los procesos también y retrasos por incumplimiento, esos son riesgos
29 que nosotros teníamos valorados como inminentes o medios y se llegaron a
30 materializar pasando un riesgo alto ¿Cuáles fueron las medidas de mitigación? La

modificación presupuestaria, los reajustes de cronogramas, se pidió una ampliación de plazo a la Sala Constitucional y nos fue otorgada de 18 meses más para Plan GAM y se ajustaron los términos de referencia al nuevo decreto. Y con los objetivos estratégicos la innovación y alianzas se mantiene la misma información, el 100% con el SIGHAT que inclusive le incorporamos información nueva, la cual está pendiente la presentación a Junta Directiva. Lo del convenio para agosto todavía no habíamos tenido la firma del convenio, porque se firmó el 17 de setiembre de este año con INDER y por supuesto también está el 100% para el porcentaje de avance de elaboración de la Guía de Cambio Climático, que ya está cumplida, esto se va a modificar una vez que nosotros tengamos los objetivos estratégicos 2026-2030. Y eso sería todo de mi parte.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muchas gracias ¿Comentarios? 2 minutos.

Directivo Guillén Mora: Bueno, primero que nada, agradecerles a todos los que hicieron el esfuerzo del diagrama de barras, creo que obviamente queda más... sin embargo, tengo algunas dudas Hilda.

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señor.

Directivo Guillén Mora: Lo estaba viendo con el parcial, es que me queda la duda que usted primero nos mandó de julio a agosto en el GAM viene 30%, pero viene un verde y un rojo, entonces no sé, si el 30% es lo ejecutado o no lo ejecutado, me imagino que...

Geóg. Carvajal Bonilla: Lo que está en verde es ejecutado y en rojo es siempre pendiente.

Directivo Guillén Mora: ¿Un 30%?

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señor.

Directivo Guillén Mora: Ok, quiere decir que a julio no se ha ejecutado el 70%, entre julio y agosto.

Geóg. Carvajal Bonilla: No señor.

Directivo Guillén Mora: ¿Ah? ¿No verdad?

Geóg. Carvajal Bonilla: No.

Directivo Guillén Mora: ¿Estoy en lo correcto?

1 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí señor.

2 **Directivo Guillén Mora:** Ok, entonces dejando eso, entonces si es así... Tal vez
3 en general sería bueno a cada colorcito ponerle la meta del periodo, por ejemplo,
4 es que yo le entendí que en diciembre era un 20% de avance, después... pero
5 ¿cuánto era lo que se tenía que avanzar? Usted lo que dijo es que era el 20 y se
6 cumplió el 20, o sea, se cumplió el 100.

7 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Es que, en el informe... en los informes bimensuales sí
8 yo siempre pongo una tablita que dice meta y lo logrado, entonces hago la
9 diferencia, más sin embargo no la coloqué aquí, tal vez hubiera sido mejor para
10 ustedes obtener.

11 **Directivo Guillén Mora:** Por eso en el grafiquito en cada... le puede poner en
12 cada grafiquito el color... con el color...

13 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí, sí señor.

14 **Directivo Guillén Mora:** ...en donde va la meta, entonces uno sabe ya cuál es la
15 diferencia.

16 **Directivo Sanabria Murillo:** La meta va creciendo por...

17 **Directivo Guillén Mora:** Sí claro.

18 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí, sí.

19 **Directivo Guillén Mora:** Claro, ahí va creciendo. Entonces entenderíamos que a
20 julio-agosto el Plan GAM lleva un 30% ejecutado, nos falta un 70.

21 **Geóg. Carvajal Bonilla:** No, con respecto a la meta que es el 55%

22 **Directivo Guillén Mora:** Ok, 30 de un 55, o sea, pero igual, o sea, y obviamente
23 en los otros dos planes no hemos hecho nada.

24 **Geóg. Carvajal Bonilla:** No se ha avanzado, administrativamente sí se han hecho
25 acciones, que hay que hacer esa diferencia.

26 **Directivo Guillén Mora:** Claro, lo único es que si tenemos 0%.

27 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Claro que sí.

28 **Directivo Guillén Mora:** Y entonces como ya se nos fue el año ya no hicimos
29 nada, digo ya se nos fue el año porque estamos a las puertas de ahorita otra vez
30 con olor a tamal, estamos en octubre y ahorita empieza uno con las hojas y todo el

asunto. Sí igual, lo mismo que le... por eso le digo, le voy a decir a todos, bueno ¿Y dónde están los planes remediales? ¿Dónde está? Porque eso nos ha pasado varios años, yo sé que ustedes hacen el mejor esfuerzo y tienen mucho trabajo en otras cosas, pero es que no avanzamos en proyectos, no avanzamos en ejecución, este año tuvieron la gran ventaja de que no estábamos nosotros, nos tuvieron que informar menos, entonces tenían ese tiempo de no presentarnos un montón y venir a reuniones.

Geóg. Carvajal Bonilla: Pero, sin embargo, don Álvaro, sí se hacían los informes y se remitían, digamos...

Directivo Guillén Mora: No, no, está bien.

Geóg. Carvajal Bonilla: Como ordinariamente, porque tampoco es como que no se hicieron ¿verdad?

Directivo Guillén Mora: Claro. Sí, pero nosotros le replicamos a veces en los informes y los ponemos a hacer reinformes y cosas así, entonces, digamos, que había un poquito más de soltura, pero igualmente no cumplimos las metas, entonces lo importante es no ver el dato y decir *no le llegamos, no, no ejecutamos, no, no*, no, lo importante es ver qué vamos a hacer para que sí se cumplan dentro del año, porque para eso es que está, ese es el desafío profesional hacia nosotros, cómo hacer ante la adversidad para poder salir adelante, creo que ahora tenemos una gran ventaja que es la Presidenta Ejecutiva 24/7 con la Institución que no lo hemos tenido, entonces hoy se podría avanzar mejor.

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señor.

Directivo Guillén Mora: Y yo los invito a que avancemos porque hacer la resta y decir nos falta tanto es muy fácil, pero no nos digan nos faltó tanto díganos nos está faltando tanto pero aquí está el plan remedial con el cual queremos tratar de llegarle al máximo con el retraso que a veces no es solo producto del INVU sino de otros terceros. Gracias.

Geóg. Carvajal Bonilla: Con gusto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: 4 minutos 03. María Fernanda.

Directivo Guillén Mora: Es que Rodolfo me regaló los dos minutos.

Directivo Freer Campos: Ajá.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Dos minutos.

Directiva Durán Baltodano: Lo mío es chiquitito. Nada más es que estaba revisando acá el informe, pero no viene firmado por don Marco, nada más como para hacer esa observación de que viene con el visto bueno, pero no viene firmado.

Directivo Guillén Mora: Está bien. Le resta

Directiva Durán Baltodano: Le regalo el resto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Quién más en el uso de la palabra? ¿Quien más en el uso de la palabra? Sino para cederle los minutos a don Álvaro. ¿Tiene algo más que aportar don Álvaro?

Directivo Guillén Mora: No, ya no quiero.

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Ya no quiere?

Geóg. Carvajal Bonilla: Permiso

Sra. Presidente Madrigal Garro: Bueno, doy por discutido el área de Urbanismo. Muchas gracias, Hilda.

Geóg. Carvajal Bonilla: Con gusto.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Don Guillermo.

Directivo Sanabria Murillo: Ese es un área... perdón, es un área que depende mucho de... por la escala depende mucho de acciones externas...

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí señor.

... entonces es un tema complejo.

Directiva Borja Rodríguez: Correcto

Directivo Sanabria Murillo: Hay que ver cómo se puede... porque, por otro lado, es injusto todo el trabajo interno, porque entonces con el interno no... (ininteligible)...

Directivo Calvo González: No se ve.

Directivo Sanabria Murillo: Entonces, ¿cómo podría uno en la planificación del proyecto incluir? O sea, como fases del proyecto todo lo que se hace aquí, para que todo lo que se trabaja... (ininteligible)..., porque es complicado, digamos, o

1 sea, a nosotros nos pasó ahora, digamos, tengo un proyecto grande que vamos
2 a... meses de trabajo y nos cambian la ley.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Estaba en SICOP.

4 **Directivo Sanabria Murillo:** Y hubo que volver a hacer todo, entonces digamos,
5 no quiere decir que no se trabajó, digamos, por ejemplo...

6 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Exacto.

7 **Directivo Sanabria Murillo:** ...entonces es complicado, es un tema de que lo
8 interno no puntúa en el avance.

9 **Geóg. Carvajal Bonilla:** No señor.

10 **Directivo Guillén Mora:** Es que depende de cómo se haga, si usted pone las
11 actividades en el cronograma las tiene que hacer y las hizo, yo digo que ahí hay
12 un 100%.

13 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, ahí es donde yo digo, digamos...

14 **Directivo Guillén Mora:** Cuando lo que no hago, entonces sí me tengo que
15 castigar, pero si yo hice, a veces hay gestiones...

16 **Directivo Freer Campos:** Toda la carpintería.

17 **Directivo Guillén Mora:** ...y a la hora de medir un indicador de procesos, yo le
18 digo, *pero ¿usted hizo la gestión?* Sí, se cumplió.

19 **Directiva Borja Rodríguez:** Claro.

20 **Directiva Durán Baltodano:** Así lo manejan los desarrolladores.

21 **Directivo Sanabria Murillo:** Es lo que yo digo que...

22 **Directivo Guillén Mora:** ¿El tercero no lo ejecutó?, es el otro.

23 **Directivo Sanabria Murillo:** Por el alto riesgo en el Departamento, digamos...
24 creo que en todos, pero en el Departamento de Urbanismo, como hay tanto que
25 puede pasar externo, entonces en el programa del proyecto incluir todas las
26 acciones internas para que se vea, o sea, uno cumple por la Ley de afuera lo qué
27 pasó.

28 **Directiva Durán Baltodano:** Para que se vea que se ha seguido la ruta crítica,
29 porque así lo manejan los desarrolladores, digamos, los desarrolladores llega un

punto donde uno puede decir *ya llegamos hasta aquí, no podemos avanzar más porque el proyecto está pegado en AyA, está pegado en tal lugar...*

Geóg. Carvajal Bonilla: Ok.

Directiva Durán Baltodano: ...exacto, pero uno cumplió la meta y ya después no te pueden venir como a decir nada porque ya hiciste tu parte.

Directivo Calvo González: Estoy de acuerdo.

Geóg. Carvajal Bonilla: Sí, muchas gracias.

Directivo Calvo González: ¿Álvaro? ¿Vos no crees que aquí sería bueno meter esto como...?

Directivo Guillén Mora: Se podrían meter muchas cosas...

Sra. Presidente Madrigal Garro: ¿Estamos señores?

Directivo Calvo González: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Yo sí agradezco que aligeremos un poquito el proceso, yo tengo una reunión con la Unión Nacional de Gobiernos Locales a las 2 de la tarde, estamos un poco complejos.

Directivo Sanabria Murillo: Sí, yo me tengo que ir a la 1:30 para poder dar clases a las 2.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Entonces arranquemos Guillermo por favor.

Ing. Ramírez Campos: Bueno muy bien, muy buenas tardes, muy buenas tardes a todos. El avance de la DPH para 2025 tenemos lo siguiente: los proyectos de avance mensual o bimensual. Para Finca Echandi y para la licitación VUIS vas a comentar dos temas. Este es el grafico de barras que...

Directivo Guillén Mora: Sí, sí viera lo que me costó entenderlo.

Ing. Ramírez Campos: Ok.

Directivo Guillén Mora: Hasta una integral hizo.

Ing. Ramírez Campos: Muy bien, muy bien son bonitas. Vamos a ver, para estos proyectos Finca Echandi Norte, les decía que detrás en la programación en las actividades y subactividades habían dos en especial, bueno, una relacionada con un estudio de mercado, es un tema que se contrataba, la contratación se hizo y no fue posible adjudicarle a la persona, entonces hubo que continuar el proceso para

1 cerrar esa contratación y arrancar una nueva que justamente se está
2 adjudicando... bueno, se adjudicó ayer en la noche, entonces eso impactó
3 muchísimo el avance en el proyecto porque tenía un peso muy alto, esa
4 subactividad todavía tenía un peso muy alto, hicimos una propuesta de
5 redistribución de pesos, pero bueno, esa está por ahí pendiente de revisión y
6 aprobación. Lo mismo pasó con las VUIS, aquí agregamos dos elementos más,
7 uno... un visado municipal que duró meses, digamos, en el proceso, la Muni de
8 San José con nosotros tiene poco de ese tema, tenemos que acercarnos más ahí.
9 Y una sorpresa del AyA que yo les contaba la semana pasada, que en la
10 renovación del agua, después del proceso de pre-inversión nos dicen *no hay, para*
11 *usted ya no hay*, entonces eso generó acciones legales y generó renegociaciones;
12 se logró concretar y solucionar el problema y buscar una solución a esa
13 problemática, como les decía el otro día, que ojalá no se vuelva a repetir, digamos,
14 la situación, pero eso ocurrió con este proyecto, entonces igual generó, digamos,
15 que impactos importantes en el avance, sin embargo, el compromiso son los
16 carteles de licitación en la Proveeduría, esos carteles realmente tienen un avance
17 mucho mayor, andan en el 70%, es decir, hacemos estudio de mercado, podemos
18 ir cerrando ya de aquí a fin de año la meta propuesta, que es tener los carteles
19 listos en la Proveeduría con inicio de proceso, entonces es decir las metas las
20 vamos a poder solventar.

21 Acosta fue un tema que discutimos en su momento, fue entregado, ejecutado y
22 demás, quedó al 100% en el mes de junio y este que tiene que ver con
23 formalización de casos en el mes de agosto, pues llegamos a cumplirlo.
24 Divulgación de Ecobarrios es un proceso que quedó al 100% en el mes de
25 setiembre, o sea, en el siguiente reporte ya va a estar reportado al 100%. Y el
26 modelo de APP sitios de implementación pues también lo estaremos logrando
27 hacia... entre noviembre y diciembre. Entonces, vamos a ver, lo que estamos
28 planteando es que estas metas al cierre de diciembre van a estar cumplidas al
29 100%. No sé si hay...

30 **Directivo Calvo González:** ¿Se puede doña Gabriela?

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** ¿Ya terminó?

2 **Directivo Guillén Mora:** No.

3 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No, no, no, termine, termine, aguante la
4 pregunta ahí, porque sino no vamos a avanzar.

5 **Ing. Ramírez Campos:** Ok, no, listo. Bueno listo, vamos a... entramos entonces a
6 los gráficos ya por proyecto, aquí vamos viendo los avances mensuales y el
7 porcentaje que vamos generando en POI, teniendo en claro esa explicación que
8 les hice ahorita del tema del estudio de mercado. Dentro del ciclo de vida del
9 proyecto tenemos como un 55%, estamos trabajando como les decía, un cartel de
10 un 70% es lo que tenemos ya construido con el estudio de mercado terminaremos
11 ya posiblemente de ajustar y a diciembre estaremos cerrando.

12 Bien, la VUIS, mismo proceso que les decía, un tema de agua y de la Muni de San
13 José paralizados, estamos con un acumulado de 45% pero del ciclo de vida, que
14 se acuerdan que en algún momento habíamos metido el ciclo de vida del proyecto
15 en el avance de los proyectos.

16 Este es Acosta Activa, les decía ya está encerrado, entregado, sin problemas
17 después de que sufrimos al inicio en la parte de diseños muchísimo. La
18 postulación de casos viejos siempre tenemos un récord que están haciendo todos
19 los años para ir cerrando eso. Y el tema con el modelo de las APPS que les decía
20 que para cierre de año vamos a tener implementado en todo ese proceso de
21 APPS a nivel de procedimientos y procesos. Y nos queda la parte de divulgación
22 de Ecobarrios que como les decía, en el mes de setiembre se hizo la actividad
23 prevista que da el cumplimiento al 100% de eso, ahí comentarles que quién
24 mostró un interés muy, muy fuerte sobre este tema fue Alajuela, Alajuela tuvo
25 varias personas en la actividad consultando la temática y esa es la... perdón nos
26 faltan los estratégicos, el tema de las advertencias decía 43% y el tema de los
27 Ecobarrios que también. Listo, eso es lo que...

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok de acuerdo. En el uso de la palabra Virgilio,
29 ahora sí.

Directivo Calvo González: Gracias doña Gabriela. No, casualmente en línea con este tema de los Ecobarrios ¿el objetivo de la divulgación es para encontrar *save holders* o...?

Ing. Ramírez Campos: Si, vamos a ver en el... ya habíamos hecho un proceso de divulgación y había sido... estaba... hubo mucha gente interesada, pero la idea es llegarle a todo el sector municipal en principio, porque de ahí un poco pretensiones nuestras es que vayan saliendo proyectos que podamos ir ayudando, acompañando un poco en el proceso, mucha gente está muy interesada pero no sabe por dónde empezar, o sea, por donde... ¿y usted en qué me puede ayudar? Entonces bueno, ok, es asesoría, es un poco de irlos guiando, no ha llegado ninguna, yo espero pronto, que quiera plantear algún proyecto en un inmueble INVU que está en ese cantón, o sea, eso es posible exactamente, pero todavía no ha llegado ninguno, eso lo están digiriendo poco a poco, en nuestros planes el tema de Ecobarrios va, el siguiente pasito es tratar de ver cómo hacemos un esquema de beneficios...

Directivo Calvo González: Eso, muy bueno.

Ing. Ramírez Campos: ...Hacia la gente que desarrolla, a los diseñadores del sector inmobiliario que quiera usar la guía, que quiera aplicarla en alguna medida poderle ofrecer algún tipo de incentivos, que podría ser en el plazo de revisión, que podría ser en el pago, que podría ser en algún tema de esos, para poder lograr que esa guía que en este momento es de uso voluntario, de aplicación voluntaria, empiecen a... de veras a usarlo, porque es una bonita herramienta que creo yo que le genera un incremento en la calidad del desarrollo y diseño y la implementación de los proyectos nuestros, entonces si vale la pena seguir impulsándola, pero por ahí, un tema como de incentivos, como de tratar de que ellos vean sí yo gano, yo tengo algunas ganancias si implemento esto y al final estamos ayudándonos todos como proyecto de mejor calidad y diseño.

Directivo Calvo González: Rápidamente.

Ing. Ramírez Campos: Sí.

Directivo Calvo González: En algún momento habíamos hablado, cuando ustedes hicieron la presentación en el Club Unión que se... me parecía a mí que este esquema tanto se puede aplicar en sector... en urbano como en rural, pero llevándolo a la ruralidad, me parece a mí importante considerar que estas unidades se podían volver en sí mismas productivas.

Ing. Ramírez Campos: Sí.

Directivo Calvo González: No sé qué pasó con eso.

Ing. Ramírez Campos: Vamos a ver, sí está, esa idea está por ahí porque el potencial es muy grande.

Directivo Calvo González: Claro.

Ing. Ramírez Campos: Entonces la idea es ¿a qué le vamos a apostar? ¿por dónde nos vamos a ir primero? ¿cuál va a ser el primer proyecto que hagamos que cumple un nivel importante desde los indicadores o de los parámetros de la guía? Eso es un tema, digamos, que todavía, o sea, las VUIS como le digo hay interés, pero ninguna ha dicho yo voy primero haciendo algo, vamos a ver, si logramos a hacer algún tema de incentivos a nivel de APC, digamos, si hay un poco más y podamos acompañar más el esfuerzo, pero iría por ahí, por incentivos para que esto explote un poco más, se ve como algo útil, está bien, es un tema de que ganamos todos si la guía después se utiliza en nuestros proyectos.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Juan Carlos y don Álvaro.

Directivo Sanabria Murillo: Hay como dos líneas veo yo, digamos, o tres líneas. La primera creo que lo hablamos en algún momento, era tenemos la guía, ahora creo que para mí viene un segundo paso que es y ¿cómo se ve en un Ecobarrio? Que es y ¿cómo se ve en un VUIS y como...? Que habíamos hablamos que podría haber una alianza ahí con universidades o hasta un concurso de diseño desde cómo se ve un Ecobarrio para que luego un tercero que ejecute el Ecobarrio vea el modelo y entienda el modelo, porque mucha gente sigue entendiendo como... siempre tiene fijado los modelos anteriores, entonces de repente podría haber una alianza para aplicación de la guía para generar escenarios gráficos, para entender como se ve esto, para luego, claro ¿quién

1 desarrolla barrios? Entonces sí, el acercamiento posible más al sector privado en
2 ese sentido. Lo otro es ¿un elemento construido puede convertirse en un
3 Ecobarrio...?

4 [Al ser la 1:07 p.m. sale de la Sala de Sesiones la Licda. Araya Rodríguez.]

5 **Directivo Calvo González:** Claro.

6 **Directivo Sanabria Murillo:** ...entonces no sé si son asociaciones de desarrollo,
7 como quién es el actor que podría gestionar que una asociación de vecinos, que
8 un barrio existente opere o se desempeñe como un Ecobarrio, que creo que es
9 como a esa escala más pequeña que la Muni más *cluster* que asociación de
10 desarrollo, pero sí creo que del otro lado es interesante, está el desarrollador que
11 puede hacerlo, el barrio construido que me parece muy interesante porque es un
12 tejido que ya existe se puede hacer un *upgrade* de la mano con la Muni como
13 hicimos cuando se trabajó mucho en el Barrio en el que yo vivo en Curridabat, de
14 la mano de una parte más táctica, pero siento que también está el otro camino que
15 es el de generar visuali... o sea, generar ejemplos de cómo estas guías como se
16 ven, o sea, como se ve un barrio con estas condiciones, como se desempeñan, o
17 sea, todos estos ejemplos creo que son alianzas que podríamos trabajar y que
18 estoy seguro viniendo...

19 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Como se ve un cantón con Plan Regulador.

20 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, sí. Porque yo le veo como tres salidas, o sea,
21 como dos para un plan y como tres salidas para lo existente, para lo nuevo y para
22 la ejemplificación, digamos, porque creo que, yo sigo creyendo que la guía es un
23 éxito, entonces nada más ver cómo le sacamos el juguito y tal vez hasta ya
24 cuando le llega a la Muni, no sé si la Muni es el actor que más va a enganchar de
25 primera, creo que hay como 2 o 3 que son los que tal vez más podrían estar
26 interesados y luego la Muni como un asociado, digamos, a ese...

27 **Ing. Ramírez Campos:** Yo creo que la Muni, pero vamos a ver, la Muni, pensando
28 en toda la gente que está en ese conglomerado Municipal, porque representa
29 daños, o sea que representa, tenemos regidores, entonces esta gente que son la
30 que tienen el contacto con la comunidad es la que yo creería que podemos

1 apuntarle porque la guía se puede extender desde ahí, desde lo comunal, una
2 comunidad pidiéndole a la Muni hagamos algo. Ahora, en esta actividad con la que
3 cerramos el indicador de los Ecobarrios ahora en setiembre, se le lanzó el reto,
4 básicamente se les puso “mire señores la guía ésta muestra una serie de ejemplos
5 franceses” porque ahí nació, nació la guía de esa cooperación, pero quisiéramos
6 hacer una versión 2 con ejemplos costarricenses, o sea, ya con aplicaciones,
7 cuando esta guía saque su segunda versión ojalá los ejemplos de lo que ya
8 hemos aplicado sean nacionales.

9 **Directivo Sanabria Murillo:** Con fichas, con algunas fichas bonitas que puedan
10 ser muy fáciles de aplicar.

11 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, exacto.

12 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá.

13 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok. Don Álvaro y doña Alicia. Si tratemos de...
14 son la 1:10 y todavía faltan dos Unidades. Adelante don Álvaro.

15 [Al ser la 1:10 p.m. ingresa nuevamente a la Sala de Sesiones la Licda. Araya
16 Rodríguez.]

17 **Ing. Ramírez Campos:** Perfecto.

18 **Directivo Guillén Mora:** Sí, nada más como observación, se ve interesante el
19 gráfico ese de barras que usted hizo, pero la idea es que sea como lo hicieron los
20 otros, que fuera... pienso que esa fue la guía que se les dijo, a no ser que a usted
21 le hayan mandado otras indicaciones, pero...

22 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, un gráfico de barras que...

23 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí de barras en el tiempo, es que ahí tendría que... no
24 sé, no sé cual mes es febrero ahí en Finca Echandi.

25 **Ing. Ramírez Campos:** Finca Echandi el morado es marzo.

26 **Directivo Guillén Mora:** Ah, el morado... ah.

27 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Sí, los gráficos...

28 **Ing. Ramírez Campos:** O sea, los colores de abajo, cada mes tiene un color y
29 entonces...

30 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí nunca lo hubiera entendido yo así.

1 **Geóg. Carvajal Bonilla:** no solo representa el avance.

2 **Directivo Guillén Mora:** Está bien, pero bueno... ¿no sé si esa es la idea, don
3 Cristian, o...?

4 **Lic. Solano Sánchez:** Es que recuerde que este no es el...

5 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ok, ok.

6 **Lic. Solano Sánchez:** No es el de ahorita.

7 **Directivo Guillén Mora:** Pero de todas formas... ah ok, entonces sí, no me sirve
8 para el total. El primero, Echandi es en enero, en febrero... bueno, no lo entiendo,
9 vámonos mejor al otro, al que viene, ese.

10 **Ing. Ramírez Campos:** Sí.

11 **Directivo Guillén Mora:** Vamos a ver, usted dice que el avance en el año es un
12 26, pero abajo dice que porcentaje con el POI es un 26, o sea, que cumplió el
13 100% ¿es así como hay que interpretarlo? ¿O el 26 es el avance y todavía no
14 hemos ejecutado el 74?

15 **Ing. Ramírez Campos:** Si, vamos a ver, la meta era esta, porcentaje de avance
16 en elaborar un pliego de condiciones y tener...

17 **Directivo Guillén Mora:** Pero ¿cuál es el porcentaje de avance? Ese porcentaje
18 de avance es cualquiera.

19 **Ing. Ramírez Campos:** El 26%.

20 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok, era lograr solo en hacer el pliego de condiciones
21 el 26%.

22 **Ing. Ramírez Campos:** No, no, no, no, lo que le estaba diciendo es, hay que
23 lograr el 100% del pliego de condiciones.

24 **Directivo Guillén Mora:** Ajá.

25 **Ing. Ramírez Campos:** Estuvimos pegados por la licitación en el 26%, o sea, no
26 logramos avanzar del 26 por la licitación del estudio de mercado que hubo que
27 hacer 2 veces.

28 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Por eso a agosto vamos con un 26 ejecutado.

29 **Ing. Ramírez Campos:** Y que tenía un peso muy grande, entonces básicamente
30 numéricamente es eso.

Directivo Guillén Mora: No, no, o sea, es que, si no, no me dan más tiempo Guillermo, déjeme nada más a mi formular la pregunta, porque si no, no me dan más tiempo.

Ing. Ramírez Campos: Listo.

Directivo Guillén Mora: Vea, se ejecutó el 26%, el avance es un 26, o sea, no se ejecutó el 74.

Ing. Ramírez Campos: Aún no.

Directivo Guillén Mora: Ok. En el acumulado eso representa un 55% ¿ese 26?

Ing. Ramírez Campos: No, eso es del ciclo de vida del proyecto, se acuerda que en algún momento habían pedido...

Directivo Guillén Mora: No, no me acuerdo.

Ing. Ramírez Campos: Habían pedido que se incluyera el ciclo de vida del proyecto.

Directivo Guillén Mora: Y...Ok, por eso, pero entonces si está bien, o sea, usted en ese proyecto avanzó solo un 26%, a agosto se lleva avanzado solo un 26.

Ing. Ramírez Campos: A agosto.

Directivo Guillén Mora: En el indicador número 23, porcentaje de elaboración del pliego de condiciones para los VUIS solo se ha avanzado un 15 en todo lo que va del año por las razones que sean.

Ing. Ramírez Campos: Sí, correcto.

Directivo Guillén Mora: Y en la meta anual en el POI un 43, en la meta otra del POI un 30, en la SAP un 43 y un 30, sí, entonces no, no, entonces sí lo entendí bien, es que me enredó ese 26 que era un 100. Lo mismo que todos los otros grupos, casi no hemos avanzado, siempre hay alguna razón por la cual no avanzamos, pero todos los años más o menos venimos diciendo, yo creo que Finca Echandi yo lo he oído varios años con alguna dificultad, entonces ¿planes remediales dónde están? ¿dónde está el plan de acción para combatir eso? Sí yo sé que... o sea, a todos nos ha pasado por tramitar cualquier cosita en alguna institución que nos retrasan, pero hay que ponerle, ponerle, ponerle, insistir, insistir, hasta que sale, aquí somos una Institución... si ha habido Presidencia

1 Ejecutiva, hay Gerencias, hay directores de Departamentos que teníamos hasta
2 hace poco, o sea, hay que hacer la gestión porque si no decir, no 26% solo
3 haciendo el pliego, o sea, el proyecto todavía no, es solo hacer el pliego, entonces
4 me parece que si tenemos que ser un poquito más enérgicos y motivarnos más y
5 contra esas adversidades y sobre todo también con un buen control gerencial que
6 nos diga ahí: *no están cumpliendo* y ¿qué pasó? Y sino tomar las medidas que
7 correspondan. Gracias.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Doña Alicia.

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Les dejo la inquietud, no necesariamente la respuesta
10 ahora porque tengo una duda, si te vas a la filmina del reglamento de alianzas
11 público-privadas y algo que también vi en la presentación de doña Hilda, sobre el
12 objetivo de alianzas avance 0% ¿correcto? Porque ella lo colocó de que no era
13 posible porque dependía de otras instituciones, sin embargo, hemos hablado de
14 que eso tiene que ver es con privados, no sé si estamos en lo mismo. Y el otro
15 tema que quería dejarles es que nosotros aprobamos acá un reglamento, sin
16 embargo, la semana pasada o antepasada le pregunté a don Cristian que qué
17 había pasado con un reglamento donde casualmente el director de Urbanismo
18 anterior había remitido al Departamento Legal y no se ha hecho la publicación,
19 entonces si puedes observar ahí el avance, entonces yo tengo dudas entre la
20 coherencia que hay entre los Departamentos, entre los 3 Departamentos por así
21 decirlo, la Dirección de Urbanismo, su presentación, lo que nos indicó doña Hilda
22 en la presentación de ella y nada más dejarlo como inquietud, porque me parece
23 que no me coincide, o puede ser de alguna manera yo estoy interpretando mal lo
24 que leí.

25 **Ing. Ramírez Campos:** Nada más para aclararle lo del tema de Hilda es... vamos
26 a ver...

27 **Directiva Borja Rodríguez:** Pero se va a hacer en el mismo... en la mejora de...

28 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, de acuerdo.

29 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Sí?

1 **Ing. Ramírez Campos:** Pero este tema es el reglamento que aprobamos, sí
2 efectivamente.

3 **Directiva Borja Rodríguez:** ¿Sí?

4 **Ing. Ramírez Campos:** Que luego tuvo un proceso de revisiones y de mejoras, las
5 recomendaciones de diferentes áreas y sectores privados de experiencia
6 internacionales y demás, y de gente del área de Hacienda, de la Dirección de
7 Contratación de Hacienda y entonces hubo una serie de observaciones que se
8 están trabajando.

9 **Directiva Borja Rodríguez:** Ah ok.

10 **Ing. Ramírez Campos** Entonces lo que tenemos aquí es una implementación de
11 ese reglamento en lo que estamos estimando no va a cambiar en la esencia,
12 digamos, porque tenemos que bajar a procedimientos, procesos, requisitos,
13 etcétera, etcétera, pero el reglamento en sí requiere hacer unos ajustes que se
14 está trabajando en eso, pero vamos en paralelo con las dos, con la
15 implementación de esto y con lo que ya luego se verá acá con unos ajustes al
16 reglamento que se aprobó...

17 **Directiva Borja Rodríguez:** Perfecto, ah con razón.

18 **Ing. Ramírez Campos:** Por eso no se publicó porque era necesario hacerle los
19 ajustes.

20 **Directiva Borja Rodríguez:** Ah, perfecto ok. Muchas gracias porque no habíamos
21 podido tener cuando hice la consulta sobre ese tema y entonces también sería
22 doña Hilda, tal vez incluso determinar porque ella tiene un avance de 0, pero no
23 menciona, porque igual ya sea para poder coadyuvar en ese tema del reglamento
24 pues igual tenemos que tomar esa normativa ya sea para trabajar con una
25 empresa pública, se menciona la justificación de que depende de otras áreas, pero
26 me parece que eso dependería también de cuáles son las regulaciones internas
27 que vamos a tener para ejecutarlas.

28 **Ing. Ramírez Campos:** Así es.

29 **Directiva Borja Rodríguez:** Muchas gracias.

30 **Ing. Ramírez Campos:** Con gusto.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** De acuerdo, finalizada la discusión con el
2 Departamento de Programas Habitacionales. Don Roberto adelante.

3 **Lic. Cruz Morales:** Bueno, muy buenas tardes a todos. Vamos a visualizar los
4 avances de proyectos del Departamento que lidero que es Gestión de Programas
5 de Financiamiento al cierre de agosto.

6 [Al ser la 1:21 p.m. sale de la Sala de Sesiones la Sra. Presidente. Madrigal Garro]
7 Hay dos proyectos que se venía trabajando en el año cuando yo tomé el liderazgo
8 del Departamento que era la actualización y aprobación del reglamento del SAP,
9 en segundo lo que es la venta de contratos maduros y una línea de financiamiento
10 que venía asociada a esa venta y los objetivos estratégicos que definimos para
11 este 2025 que vamos a visualizar.

12 En el tema del reglamento del SAP, bueno, para irnos un poquito para atrás,
13 desde que yo entré me tiraron el tema, en setiembre del 2024 se presentó una
14 propuesta, posterior a esa propuesta vinieron observaciones, en este caso del
15 área de finanzas que se recibieron a principio de año de este año y se
16 incorporaron las nuevas observaciones, se remite en este caso el documento
17 nuevamente a valoración, luego de esa valoración bueno, hay unas consultas que
18 se mandan a criterio legal por diversos factores de temas del reglamento, se
19 reciben claro está, las observaciones de criterio legal para revisarlas, también se
20 reciben insumos bueno de la Gerencia en este caso, se reciben insumos de la
21 Subgerencia recientemente y en este caso el avance no se ha movido la aguja en
22 este proyecto, pero lo importante que ustedes sepan que no ha sido por inacción,
23 más bien al contrario, eso nos ha representado cada vez que hay una observación
24 para valorar en el reglamento implica reuniones, yo me tengo que reunir, en este
25 caso me apoyo con la compañera Guiselle Rivera para efectos de actualización de
26 reglamento, igual incorporo en este caso cualquier compañero o los comentarios
27 de las diferentes áreas, hasta de la Contraloría de Servicios hemos recibido
28 insumos por alguna queja que en algún momento presentara algún cliente
29 entonces esto ha venido a enriquecer y robustecer la calidad del documento que
30 esperamos ya en este mes de octubre enviar a la Gerencia para que sea sometido

1 a la Comisión de Control Interno y posterior a dicha aprobación, pueda ser
2 presentado acá en Junta Directiva ya el documento totalmente listo. Entonces sí
3 quiero como que visualicen ese tema, que a nivel de porcentaje no hay
4 movimiento, pero no ha sido por inacción, al contrario, eso nos ha representado
5 más bien múltiples sesiones de trabajo para la depuración del reglamento.

6 Acá en este tema de venta de contratos maduros y la línea de financiamiento,
7 comentarles que en el área se había contratado en un estudio actuarial, en este
8 caso se presentó a finales de diciembre los resultados del mismo y a inicios de
9 año habíamos coordinado porque la idea era que los profesionales a cargo pues
10 vinieran a hacerles una presentación del estudio para seguir el tema del impasse
11 de la Junta, este estudio actuarial básicamente lo que nos dice es que no es
12 viable ninguno de los dos proyectos ¿por qué? En el caso de los contratos
13 maduros se nos... o el estudio arroja que los rendimientos o el retorno de capital
14 no llega ni siquiera al 3% que es el rendimiento promedio que generan las
15 inversiones del INVU en ese estudio, no las del SAP, separemos SAP...

16 [Al ser la 1:23 p.m. ingresa nuevamente a la Sala de Sesiones la Sra. Presidente
17 Madrigal Garro]

18 ... sino las del INVU propiamente que son certificados a plazo que se ponen a
19 plazos más cortos por el tema de la disponibilidad de recursos, entonces al final
20 ¿Qué nos dice el estudio en ese momento? Miren, es menos riesgoso ¿qué es
21 más rentable para el INVU? Que mejor sigan invirtiendo en certificados a plazo,
22 que no tirarnos a comprar contratos maduros y tratar de venderlos, porque
23 tenemos riesgos, por ejemplo, de que el INVU adquiriera si esos contratos que
24 vienen a renunciar para después venderlos, que era la idea inicial, tenemos varios
25 riesgos asociados, por ejemplo que no se vendieran, que no sé, qué el margen de
26 intermediación por ahí hacia el estudio no fuéramos competitivos, por ejemplo con
27 lo que ya hacen los comisionistas autorizados del INVU, ellos manejan sus
28 márgenes de intermediación para efectos de este tipo de venta de contratos
29 maduros, entonces por un lado qué podríamos tener riesgo de no ser

1 competitivos, largos plazos entre la compra por parte del INVU y la venta de ellos
2 y el rendimiento que les decía que más bien el retorno de capital era... no llegaba
3 ni siquiera al rendimiento que ,obtenemos por parte de una inversión a plazo en
4 ese sentido.

5 En la parte de línea de financiamiento, el retorno máximo era de 1.27% en el
6 escenario más, perdón, nada más para no perder la línea. La idea es que esa
7 línea de financiamiento agarrara los contratos que el INVU adquirió, esos
8 contratos que se renunciaban, para colocarlos en una nueva línea de
9 financiamiento, con unas condiciones particulares, en otras está el 9% a un plazo
10 de 30 años era lo que se había definido, entonces en esos escenarios, el retorno
11 de capital como les digo, en el mejor de los escenarios era 1.27 y hasta efectos,
12 hasta... perdón, escenarios adversos como hasta de menos 0.14% que a valor
13 presente representaban menos 279 millones, es decir pérdidas en otras palabras,
14 entonces al yo tener ese estudio actuarial a inicios de año, usted me dice mire
15 ninguno de los dos proyectos va, es decir, no son viables financieramente, de
16 manera responsable ¿qué hicimos? Enfoquemos baterías en los proyectos
17 estratégicos, que son los convenios de los cuales les voy a comentar. Uno de
18 ellos, de esos proyectos bueno, ese primero es el nuevo modelo de financiamiento
19 que ya les hablé, que ese claramente no iba a tener tampoco avance puesto que
20 nos están diciendo que no es viable, los profesionales a cargo, entonces
21 enfocamos baterías en las alianzas con desarrolladores de vivienda y buscar
22 alianzas con comercios afines al perfil del SAP, entonces comentarles que al
23 cierre de agosto, dos era la meta que debíamos de llevar, vamos a ver, en
24 convenios con desarrolladores, logramos ya los dos para un 100%, en el caso de
25 alianzas con comercios asociados al perfil del cliente SAP, teníamos una meta de
26 2 al cierre de agosto, llevamos 1, comentarles ahí un poquito, con este primero ya
27 firmamos convenios en julio con Casamax que es un desarrollador que tiene más
28 de 60 años de estar en el mercado, con Novogar firmamos en agosto
29 recientemente y precisamente el día de hoy, bueno, hacer un paréntesis, con
30 Casamax son dos proyectos que se precalificaron, con Novogar otros dos, es decir

4 proyectos precalificados y hoy nos ingresó un correo de Novogar para que les precalifiquemos un tercer proyecto de ellos, entonces ya el tema va caminando, entonces para comentarles, y en el caso de los comercios, en el mes de julio firmamos un convenio con Ferretería Brenes, igual yo ya les había comentado un poquito que el fin en mente era darle al cliente del INVU un descuento especial en esos convenios que se hicieran, que se hagan con este tipo de comercios para efectos de cuando compren temas para mejoras de la vivienda, materiales y demás, entonces este es el gráfico que se había solicitado, entonces claramente no va haber avance ni en ventas de contratos ni en temas de modelo de financiamiento, en el reglamento del SAP como les dije, bueno, ya les conté un poquito el contexto y ven un movimiento en el tema de alianzas comerciales con desarrolladoras que es lo que les acabo de comentar, con un cumplimiento del 100% y en el tema de ferreterías un 50%. Igualmente, con ferreterías tenemos ya acercamientos importantes con otras dos ferreterías muy grandes del país y estamos esperando el espacio debido para poder llegar a término, entonces esa sería la presentación del Departamento.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Muchas gracias Roberto. Don Álvaro me pidió la palabra.

Lic. Cruz Morales: Con mucho gusto.

Directivo Guillén Mora: Sí, Roberto muchas gracias.

Lic. Cruz Morales: Con gusto.

Directivo Guillén Mora: Mire, cuando la línea de financiamiento ¿Esos son contratos maduros?

Lic. Cruz Morales: Vamos a ver, la línea de financiamiento sí, el fin en mente era agarrar los contratos que el INVU compró de la gente que venía a renunciarlos y colocarlos a través de la línea.

Directivo Guillén Mora: ¿Pero son maduros?

Lic. Cruz Morales: Contratos maduros.

Directivo Guillén Mora: Lo que no entiendo es que en el mercado esos contratos se mercadean al 20 o 30% del valor ¿y como un uno y medio y 3%? No me dan los números.

Lic. Cruz Morales: Es que ese estudio contemplaba no solamente ese margen de intermediación, había que considerar elementos, por ejemplo, como la morosidad de la Institución, tema de rendimiento de inversiones para poder tirar el tema del retorno de capital...

Directivo Guillén Mora: Pero...

Lic. Cruz Morales: ...al finalizar el...

Directivo Guillén Mora: ...Pero es que vea, si yo compro este vaso y en la calle lo vendo en un 20% o 30% más ¿Cómo no me va a ser rentable? Ahora, yo no empezaría... o sea, viéndolo desde el punto de vista de negocios, tal vez yo no empiezo con 5 mil millones, yo empiezo con 1000 millones y ¿empiezo a ser qué? A ser imagen, a sacar el producto para aquello de lo que usted dijo que no se vendan, pero es que en la intermediación que se llevan todos esos comisionistas, puede que baje alguno, no le digo que todos sean así, pero generalmente se especula entre un 20 y un 30%

Lic. Cruz Morales: Sí.

Directivo Guillén Mora: El valor del contrato.

Lic. Cruz Morales: De hecho, el estudio se hizo con un 25% de margen.

Directivo Guillén Mora: Por eso, pero de eso decir que 3% no...

Lic. Cruz Morales: Ni siquiera llegaba al 3...

Directivo Guillén Mora: Por eso.

Lic. Cruz Morales: ...o sea, 1.27 hasta 1.29.

Directivo Guillén Mora: Claro, pero me parece que hicieron un escenario demasiado negativo de que tantos meses sin vender nada para tun, tun, tun para poder generar la pérdida, para que no seamos competencia, porque en el fondo la idea es que podamos ser competencia y no le interesa a los comisionistas que... o sea, no sé, me encantaría ver números, pero me llama mucho la atención que un producto que sube esos valores, son rentables para los comisionistas, ellos los

1 ofrecen, entonces no entiendo qué producto que en la calle se sube a un 20-30%
2 del valor, para nosotros vaya a ser pérdida, pero nada más disculpe, es una gran
3 duda que me queda, que un producto que tenga ese margen en la calle a nosotros
4 nos vaya a dar pérdida, o sea, no me sale.

5 **Lic. Cruz Morales:** Perdón, en el tema de intermediación, digamos, viendo al
6 INVU como un comisionista más, por ponerlo, por ilustrarlo, en ese escenario no
7 es que era negativo, el retorno era de entre un 1.27 y 2.99.

8 **Directivo Guillén Mora:** No, pero sigue igual muy bajo.

9 **Lic. Cruz Morales:** Igual por debajo, donde es el escenario hasta con pérdida, es
10 en la línea de financiamiento que viene ligada a la colocación de esos contratos
11 maduros, no sé si me explico, ese segundo modelo...

12 **Directivo Guillén Mora:** Sí, por eso.

13 **Lic. Cruz Morales:** ...es el que decía valor presente, es lo que les decía que...

14 **Directivo Guillén Mora:** Vea, yo pienso por ejemplo que el INVU, yo sé que aquí
15 se venden contratos, el INVU puede vender contratos.

16 **Lic. Cruz Morales:** Vendemos planes.

17 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Sí señor.

18 **Lic. Cruz Morales:** En la oficina de ventas.

19 **Directivo Guillén Mora:** Sí, los planes. Sí, si los puede vender.

20 **Lic. Cruz Morales:** Sí señor.

21 **Directivo Guillén Mora:** Para mí es más confiable venir a una Institución que me
22 venda el contrato y que me dé una venta de un contrato maduro más razonable
23 que lo que está en la calle, yo me vengo para el INVU porque me da más
24 confianza a mí, desde mi punto de vista.

25 **Lic. Cruz Morales:** Sí.

26 **Directivo Guillén Mora:** Entonces no sé, cómo que habría que hacer una
27 revisioncilla, es que...

28 **Lic. Cruz Morales:** Si, al final...

29 **Directivo Guillén Mora:** Es que matamos el proyecto.

Lic. Cruz Morales: Al final ellos los que me decían es que hay riesgos asociados que el INVU si quiere tomar el tema, asumirlos, pero al final lo que me dicen es más rentable para el INVU como prácticamente, bueno, cero riesgos no existe, pero por un riesgo mínimo...

Directivo Guillén Mora: No, no está bien.

Lic. Cruz Morales: ...seguir invirtiendo en títulos, que no asumir un riesgo de este proyecto que de pronto el capital es mínimo.

Directivo Guillén Mora: Es que el título, o sea, repito, un 20 o 30% en la calle de sobreprecio del contrato, que no pueda superar yo el 5% del banco, yo lo pongo en duda.

Lic. Cruz Morales: Sí, es por esos otros factores que influyen en ese cálculo de retorno de la inversión.

Directivo Guillén Mora: Claro, pero revisemos el estudio de retorno de la inversión, a valor presente o interés compuesto ¿Cómo lo quiere hacer?

Lic. Cruz Morales: Sí, ese fue traído a valor presente.

Directivo Guillén Mora: Sí, ¿Pero con qué tasas?

Lic. Cruz Morales: Ah sí.

Directivo Guillén Mora: No por eso, pero si usted me pone un montón de factores de altísimos riesgos, mejor ni empiece.

Directivo Freer Campos: Mejor ni ahorre.

Directivo Guillén Mora: Mejor ni haga nada, es que uno no se mete en un negocio para perder, uno lo que quiere es el escenario de como ganar.

Directivo Freer Campos: No, no, es que ya está demostrado cómo se gana.

Directivo Guillén Mora: Por eso...

Lic. Cruz Morales: Ahora.

Directivo Guillén Mora: Nada más lo lanzo porque repito, me cuesta entender qué un producto que en la calle se vende a un 20-30% superior al valor, que eso es más o menos, usted dice que lo hicieron con un 25.

Lic. Cruz Morales: Con un 25.

Directivo Guillén Mora: Vea que no estoy tan perdido, o sea, ¿cómo eso nos va a generar un rendimiento inferior al 5% del banco?

Lic. Cruz Morales: Inferior al 3.

Directivo Guillén Mora: Bueno inferior al 3, o sea, en serio, sería bueno revisarlo.

Lic. Cruz Morales: Sí, ahora, ese fue un estudio actuarial financiero que se hizo.

Directiva Borja Rodríguez: Sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Adelante Alicia.

Directiva Borja Rodríguez: Valdría la pena don Roberto que vengan a presentarnos, nunca es tarde para hacer ese estudio actuarial, vale la pena que realmente realicen, no sé si ellos... se hace cada año ¿es correcto don Marco? ¿el estudio actuarial se hace cada año?

Lic. Cruz Morales: Del SAP no precisamente, digamos.

Directiva Borja Rodríguez: ¿Ah?

Lic. Cruz Morales: Ese estudio fue para ese...

Lic. Hidalgo Zúñiga: Ese fue el estudio para considerar ese...

Directiva Borja Rodríguez: Ah ok.

Lic. Hidalgo Zúñiga: Se aprovechó para considerar esa posibilidad.

Directiva Borja Rodríguez: Entonces...

Lic. Hidalgo Zúñiga: ¿Se acuerdan? Porque eso era lo de los datos de la UCR.

Directiva Borja Rodríguez: Sí, sí de la UCR, es correcto. Sí, sí, ya. Sí, vale la pena la presentación de ese estudio actuarial.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Ok, de acuerdo.

Directivo Sanabria Murillo: Tal vez dado el resultado tan diferente a lo esperado, podría conocerse el resultado de ese informe acá y ver si nos informan de pronto las decisiones que nosotros mismos estamos tomando, entonces por eso creo, porque es muy diferente a lo que aquí conversamos como expectativa, entonces creo que sería importante.

Directiva Borja Rodríguez: Claro.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Señores son la 1:35 y falta una Unidad. Y yo ya veo a Juan Carlos guardando y ya se me va y yo necesito...

1 **Directivo Guillén Mora:** No, pero a mí me falta una pregunta.

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Adelante.

3 **Directivo Guillén Mora:** Lo otro es lo del reglamento, o sea, algo no me calza
4 bien, le voy a decir que es lo que no me calza bien.

5 **Lic. Cruz Morales:** Sí señor.

6 **Directivo Guillén Mora:** Nosotros hicimos ese estudio, o sea, lo presentaron, la
7 Junta Directiva hizo sus observaciones, etcétera, pero ahora se devuelve otra vez
8 a una consulta a todas las Unidades, o sea, yo hubiera pretendido que el proyecto
9 venga ya casi listo para que nosotros hagamos las últimas observaciones, se
10 revise y cualquier cosa, obviamente tipo legal o financiero y se saque el
11 reglamento, es que si nosotros nos hicimos a la tarea de hacer todo ese trabajo y
12 ahora es otro reglamento, tenemos que volver a analizarlo y si vamos a ir en ese
13 como pingpong, nos lo mandan a nosotros, lo revisamos, hacemos las
14 observaciones, bajan, le vuelven a hacer un montón de cambios, nunca va a salir
15 un reglamento, entonces no sé si esa es la metodología o si es por alguna ley o lo
16 que sea, pero me parece que lo importante sería que se traiga luego de la
17 consulta a todas las Unidades por sus aportes valiosísimos, lo que debería ser la
18 revisión a la Junta Directiva, se le hacen las observaciones, se le hace la última
19 consulta por alguna cuestión que nosotros desconozcamos de tipo comercial o
20 legal, se hace el ajuste, se presente y listo, pero es que llevamos más de un año
21 que se hizo eso, o sea, esta Junta Directiva dedicó varias sesiones a ver ese
22 reglamento, se aprobó hace más de un año y todavía está ahí en proceso y
23 todavía ese proceso puede durar mucho, pero no importa, lo que pasa es que me
24 preocupa que lo que nosotros aprobamos ahora puede venir con muchas
25 modificaciones y tenemos que volver a revisarlo y si nosotros le damos otra serie
26 de modificaciones, otra vez se lleva la consulta a todas las unidades y es como de
27 nunca acabar, esa es mi gran preocupación, digamos...

28 **Lic. Cruz Morales:** Sí, este reglamento don Álvaro, contempla las observaciones
29 que en su momento hizo la Junta, pero en el camino, digamos, de este han salido
30 temas.

1 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto, no, no y enhorabuena, enhorabuena.

2 **Lic. Cruz Morales:** Al final es para robustecer el documento.

3 **Directivo Guillén Mora:** No, está bien, pero es que llevamos más de un año y ya
4 con suerte no sale este año, pero nuevamente es que como... lo que esta Junta
5 Directiva dijo que teníamos revisar que se haya aplicado, más lo nuevo, podría ser
6 que nosotros ahora tengamos otro punto de vista y entonces es como de nunca
7 acabar, esa es la preocupación.

8 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí Marco.

9 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** Nada más, muy rápido, que el reglamento no lo aprobó la
10 Junta todavía, las revisiones...

11 **Directivo Guillén Mora:** No, no, está bien.

12 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** ...o sea no se ha aprobado y también eso tiene que ir a
13 SICOPRE, porque eso también es un tema de cumplir con la consulta pública
14 etcétera, etcétera.

15 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Ok, dada la hora señores y que dos miembros
16 se me tienen que retirar, yo necesito que estos informes se vean por el consenso
17 completo, por lo cual voy a suspender la sesión aquí para que el área legal y el
18 área de Planificación expongan de hoy en 8.

19 **Licda. Sossa Siles:** Doña Gabriela podría hoy tomarse este espacio y se toma la
20 propuesta de acuerdo...

21 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** No.

22 **Licda. Sossa Siles:** ¿No?

23 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Porque hicimos una modificación al acuerdo.

24 **Licda. Sossa Siles:** Ah ok.

25 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces no, se va a tomar en conjunto todo la
26 otra semana.

27 **Directivo Sanabria Murillo:** Arrancando con ese tema.

28 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Arrancando como tema primero el área legal,
29 además don William no está, hay que dar también un chance, ya él se reincorpora
30 la otra semana sino me equivoco.

1 **Lic. Hidalgo Zúñiga:** El lunes.

2 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Sí. Para que William pueda estar presente y
3 Paola también termine eso y entonces la modificación de acuerdo que estamos
4 haciendo vaya en el orden de todos. Don Álvaro.

5 **Directivo Guillén Mora:** Nada más, don William presentó solo un mes de todo el
6 año, para que tal vez lo retroalimenten si es que tiene que aportar algo más.

7 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Para que me hagan el favor ahí.

8 **Directivo Freer Campos:** No, sí, hasta el lunes.

9 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Perfecto de acuerdo. Entonces quedamos para
10 la otra semana ¿de acuerdo?

11 **Directivo Sanabria Murillo:** Misma hora y mismo canal.

12 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Misma hora y mismo canal

13 *****
14

15 **ARTÍCULO IV**

16 **CORRESPONDENCIA**

17 **1. Folder con Correspondencia**

18 **Oficios para conocimiento de la Junta Directiva**

19 1. **Copia de Oficio DFOE-CIU-0356 (13480)**, de fecha 30 de julio de 2025,
20 mediante el cual la Contraloría General de la República remite el informe
21 DFOE-CIU-SGP-00001-2025 denominado “ATENCIÓN DE ASENTAMIENTOS
22 INFORMALES Y SU IMPACTO EN LA HACIENDA PÚBLICA” y remite
23 también el reporte DFOE-CIU-RF-00002-2025 denominado “MEDIR PARA
24 TRANSFORMAR: RENDICIÓN DE CUENTAS SOBRE EL USO DE LOS
25 RECURSOS DEL BANHVI EN POBLACIONES DE ASENTAMIENTOS
26 INFORMALES”. Con Copia para la Junta Directiva.

27 2. **Copia de Oficio SGG-092-2025**, de fecha 18 de agosto de 2025, mediante
28 el cual la Subgerencia General informa a la Junta Directiva sobre el estado de
29 las inversiones a ese día y la imposibilidad de invertir debido a la ausencia del

miembro de Junta Directiva y de la Presidencia Ejecutiva. Con Copia para la Junta Directiva.

Cumplimiento de acuerdos con copia para la Junta Directiva

3. **Copia de Oficio SGG-055-2025**, de fecha 12 de junio de 2025, mediante el cual el Lic. Cristian Solano, Subgerente General, como parte del seguimiento establecido en el artículo 32 del Reglamento de Junta Directiva, informa el estado de atención de acuerdos de la Presidencia Ejecutiva en condición de pendiente, relacionados con las sesiones N°001-2025, N°008-2025, según lo respondido por la Presidencia Ejecutiva mediante oficio PE-168-2025.

4. **Copia de Oficio SGG-057-2025**, de fecha 18 de junio de 2025, mediante el cual el Lic. Cristian Solano, Subgerente General, como parte del seguimiento establecido en el artículo 32 del Reglamento de Junta Directiva, informa el estado de atención de acuerdos de la Contraloría de Servicios en condición de pendiente, relacionado con la sesión N°6560, según lo respondido por la Contraloría de Servicios mediante oficio PE-CS-030-2025.

5. **Copia de Oficio sin número**, de fecha 22 de setiembre de 2025, mediante el cual la Sra. María Quirós Mora se refiere al expediente N° PRUR 001-2025 relativo a la revisión del Plan Regulador del Cantón de Moravia. Con copia para Junta Directiva.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Temas de correspondencia yo esperaré señores, porque venimos acarreado también el tema de correspondencia de que si alguno...

Directivo Freer Campos: Ah sí.

Sra. Presidente Madrigal Garro: Tema de correspondencia, que si alguno tiene algún punto específico en algún oficio lo haga saber con antelación porque si no lo damos por conocido.

1 **Sra. Presidente Madrigal Garro:** Entonces a este punto al ser la 1:39 doy por
2 finalizada la Sesión Ordinaria 024 del 2025. Muchas gracias, buenas tardes.

3
4 **Al ser las trece horas con treinta y nueve minutos finaliza la sesión.**

5 *****
6
7

8 **PRESIDENTE**

9 Lsc – Dmb*/ Fol Xss

10 *****NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-024-2025 fue aprobada en
11 Sesión Ordinaria N°JDINVU-007-2026 celebrada el 19 de febrero de 2026***

Contenido

ARTÍCULO I..... 2
 APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA..... 2

ARTÍCULO III..... 5
 TEMAS PRIORITARIOS 5

ARTÍCULO II..... 7
 APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES 7

ARTÍCULO III..... 9
 TEMAS PRIORITARIOS 9

 1. Nombramiento de Órganos Directores 9

 1.1 Juramentación y nombramiento del señor Christian Campos 11

 1.2 Juramentación y sustitución de la Licda. Diana Araya 16

 2. Entrevistas para el puesto de Director de Urbanismo y Vivienda (DUV).
 Atención acuerdo #5 de Sesión Ordinaria JDINVU-022-2025 del 02-10-2025... 19

 3. Presentación del Proyecto de Papagayo por parte del Instituto
 Costarricense de Turismo (ICT). *Atención acuerdo #6 de Sesión Ordinaria*
 JDINVU-022-2025 del 02-10-2025..... 53

 4. Modificación presupuestaria 2-2025 54

 5. Presidente Ejecutiva y Asesora Legal de la Junta Directiva presentan
 información para dar respuesta a oficios de la Auditoría Interna. *Atención*
 acuerdo #3 de Sesión Ordinaria JDINVU-021-2025 del 25-09-2025. (Plazo:09-
 10-2025)..... 68

ARTÍCULO IV 116
 CORRESPONDENCIA..... 116

 1. Folder con Correspondencia 116