

ACTA JDINVU-041-2026
SESIÓN ORDINARIA

1

1 **ACTA DE SESIÓN ORDINARIA JDINVU-041-2026:** Acta número cero cuarenta y
2 uno-dos mil veintiséis de la Junta Directiva del Instituto Nacional de Vivienda y
3 Urbanismo, celebrada en **modalidad mixta** de conformidad con el Reglamento de
4 Junta Directiva, a partir de las nueve horas con cuarenta y siete minutos del trece
5 de agosto de dos mil veintiséis, con la asistencia de los siguientes Directivos: De
6 manera presencial, reunidos en la sala de sesiones del INVU, Dr. -Ing. Álvaro
7 Guillén Mora, quien preside, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, MBA. Roxana
8 Méndez Chavarría, Lic. Julio Sirias Sandoval, y de manera virtual a través de la
9 Plataforma TEAMS la Arq. María Fernanda Durán Baltodano.-----

10 Ausente el Ing. Johnny Leiva Badilla, Presidente Ejecutivo, por encontrarse con un
11 permiso sin goce de salario, y la Directiva Licda. Gina Torres Avilés por motivos
12 personales. -----

13 Asimismo, asisten de manera presencial el Lic. Henry Arley Pérez, Auditor Interno;
14 Lic. Ricardo León Gómez, Asistente de la Presidencia Ejecutiva; Lic. Kerry Luna
15 Calderón, Asesor Legal de la Presidencia Ejecutiva; Licda. Xinia Sossa Siles,
16 Secretaria de Actas de la Junta Directiva; y la Srta. Deyanara Mendoza Briones,
17 Auxiliar Administrativa. -----

18 De conformidad con lo dispuesto en el artículo treinta y cuatro del Reglamento de
19 Junta Directiva se dio un tiempo de espera de diecisiete minutos a efecto de
20 conformar el quórum de Ley requerido para iniciar la sesión programada para las
21 nueve horas con treinta minutos. -----

22 Se deja constancia de que los documentos analizados en esta sesión fueron
23 conocidos por todas las personas miembros y asistentes de esta Junta Directiva y
24 se custodian en el expediente administrativo de esta acta, en resguardo de la
25 protección especial, como los datos sensibles que contienen según la Ley 8968 del
26 07/07/2011, Ley de Protección de la persona frente al tratamiento de sus datos
27 personales. También se deja constancia que, de acuerdo con la Ley 10053 del 25
28 de octubre de 2021 y la Ley 10379, denominada *Modificación de la Ley 6227, Ley*
29 *General de la Administración Pública, de 2 de mayo de 1978, para autorizar la*
30 *celebración de sesiones virtuales a los Órganos Colegiados de la Administración*

1 *Pública*, publicada en La Gaceta N°201 del 31 de octubre de 2023, se realiza la
2 grabación en audio y video y se levanta esta acta con la transcripción literal de todas
3 las intervenciones efectuadas en apego a los principios constitucionales de
4 razonabilidad y proporcionalidad, la forma y el resultado de las votaciones y el
5 contenido de los acuerdos, en los términos que indica el dictamen PGR-C-207-2022
6 del 28 de setiembre de 2022 de la Procuraduría General de la República, que
7 concluye: “A partir de lo dispuesto en el numeral 10 de la Ley General de la
8 Administración Pública y los principios constitucionales de razonabilidad y
9 proporcionalidad que obligan a no entorpecer el funcionamiento de los órganos
10 colegiados y a interpretar la norma según la mejor satisfacción del fin público, debe
11 concluirse que la “*transcripción literal*” del acta exigida en la reforma citada, no
12 impide que el secretario realice una limpieza del texto en los términos que se indica
13 en este dictamen, pues ante cualquier duda, se cuenta con el audio y el video para
14 realizar el cotejo de lo acontecido de manera fiel y exacta. Lo anterior, sin perjuicio
15 de la interpretación auténtica que pueda llevar a cabo la Asamblea Legislativa sobre
16 esta ley”. -----

17 ***** -----

18 **CAPÍTULO I. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM** -----

19 **Directivo Guillén Mora:** Buenos días nuevamente, al ser las 9:47 de la mañana
20 damos inicio a la Sesión Ordinaria 041-2026 en modalidad mixta. Vamos a hacer la
21 verificación del quorum. Estamos aquí presentes... -----

22 [Al ser las 9:47 am ingresa a la sala de sesiones la Sra. Laura Sáenz Castillo,
23 Auxiliar Administrativa.] -----

24 **Directivo Guillén Mora:** ...doña Roxana, don Julio, don Juan Carlos y un servidor
25 presencialmente, y tenemos de forma virtual a María Fernanda, que se encuentra,
26 como dice Johnny, en algún lugar de Costa Rica, entonces hacemos quórum para
27 esta sesión. Además de esto nos acompañan don Henry Arley, Auditor Interno;
28 Kerry Luna... ah, sí, perdón, Kerry Luna, Asesor Legal de la Presidencia; Ricardo
29 León, Asistente de la Presidencia; doña Xinia Sossa, Secretaria de Actas; y
30 Deyanara Mendoza, Auxiliar Administrativa, de la parte administrativa... -----

1 **Licda. Sossa Siles:** Y Laura. -----

2 **Directivo Guillén Mora:** Y Laura. -----

3 ***** -----

4 **CAPÍTULO II. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA** -----

5 **Directivo Guillén Mora:** Bien, el primer punto es aprobar el Orden del Día.
6 Escucho, hay algunos temas que nos ha pedido don Johnny también que revisemos
7 y no sé si alguien tiene algún comentario para el Orden del Día. -----

8 **Lic. Arley Pérez:** Don Álvaro. -----

9 **Directivo Guillén Mora:** Sí, don Henry. -----

10 **Lic. Arley Pérez:** Sí. Si podemos incluir en la agenda la Advertencia número 15 de
11 la Auditoría Interna para conversar preliminarmente con la Junta Directiva en
12 privado y después que se tomen los acuerdos. Gracias. -----

13 **Directivo Guillén Mora:** Ok, ¿usted nos pide que en Asuntos de la Auditoría Interna
14 lo... Asuntos presentados por la Auditoría Interna, ¿lo subamos? -----

15 **Lic. Arley Pérez:** Sí señor. -----

16 **Directivo Guillén Mora:** Ok, vamos a ver en qué posición. Tenemos un espacio
17 para la presentación de Planificación, que ya me pusieron en autos que trata de...
18 nos van a hacer un resumen de cómo va la modificación de estructura
19 organizacional, creo que eso es rápido. Tenemos el punto también de, -que quiere
20 don Johnny que lo toquemos-, de Ladonware, y bueno, yo lo podría poner en
21 Asuntos de la Presidencia, el tema de la respuesta de la Contraloría, ¿verdad?,
22 entonces para no afectar el orden, entonces la pregunta es: ¿en qué?, ¿dónde
23 metemos el de Ladonware y el de la...? -----

24 **Licda. Sossa Siles:** Si me permite don Álvaro. -----

25 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----

26 **Licda. Sossa Siles:** En Asuntos de la... Conocimiento y Resolución tenemos de
27 primero el Superávit y luego la Modificación Presupuestaria 04, que sí urge, luego
28 el Recurso de Apelación de David Soto, que también. Podría ser después de este
29 recurso de David, el de Ladonware y el de don... el de la Contraloría y el de don
30 Henry seguidos ahí. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** ¿Como punto 4? -----
- 2 **Licda. Sossa Siles:** Sería como punto, correcto, 4, 5 y 6. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** 4 sería Ladonware ¿no? -----
- 4 **Licda. Sossa Siles:** Correcto. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** No, yo preferiría el de la Auditoría primero. -----
- 6 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Auditoría primero, Ladonware, ¿y cuál fue el otro que dijo?
- 8 **Licda. Sossa Siles:** La respuesta de la Contraloría -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Está bien. En ese orden, si les parece, hacemos la
- 10 modificación. -----
- 11 **Lic. León Gómez:** Sí señor. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Los que estamos de acuerdo en la modificación del Orden
- 13 del Día, levantar la mano. ¿Acuerdo firme, verdad, necesita? -----
- 14 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y acuerdo firme? Listo. -----
- 16 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
- 17 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°1**)-----
- 18 **ACUERDO N°1.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
- 19 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
- 20 Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Modificar el Orden
- 21 del Día, de conformidad con lo establecido en el Reglamento de Junta Directiva, a
- 22 efectos de incluir en el Capítulo V, de *Asuntos de Conocimiento y Resolución*
- 23 *Prioritarios*, los siguientes temas: V.4. Audiencia privada solicitada por la Auditoría
- 24 Interna, V.5. Queja de la compañía LADONWARE, V.6. Respuesta de la Contraloría
- 25 General de la República. **ACUERDO FIRME** -----
- 26 **Licda. Sossa Siles:** Se aprueba el Orden del Día con la modificación señalada. --
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto.
- 28 **Orden del Día Aprobado:** -----
- 29 **I. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM** -----
- 30 **II. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA** -----

1	III. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES -----
2	• Aprobación del acta JDINVU-032-2026 -----
3	IV. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA -----
4	1. Espacio para presentación de Planificación -----
5	2. Control de acuerdos -----
6	V. ASUNTOS DE CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN PRIORITARIOS -----
7	1. Informe de superávit y Planes remediales. -----
8	2. Modificación Presupuestaria 4-2026. -----
9	3. Recurso de apelación en subsidio interpuesto por el Arq. David Soto Gómez en
10	el marco del Concurso Público CP-004-2026 y el respectivo criterio legal. -----
11	4. Audiencia privada solicitada por la Auditoría Interna. -----
12	5. Queja de la compañía LADONWARE. -----
13	6. Respuesta de la Contraloría General de la República. -----
14	VI. CORRESPONDENCIA DIRIGIDA A LA JUNTA DIRECTIVA -----
15	1. Folder con correspondencia -----
16	2. Folder con correspondencia de Auditoría Interna -----
17	VII. ASUNTOS PROPUESTOS POR LOS MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA
18	VIII. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN -----
19	1. BLOQUE TEMÁTICO: Unidad de Tecnología de Información -----
20	1.1 Informe sobre marco de gestión y controles de gobernanza TI. <i>Atención</i>
21	<i>punto g) del acuerdo #4 Sesión JDINVU-018-2026 del 13-04-2026.</i> -----
22	1.2 Informe sobre plataforma de Conectividad. <i>Atención acuerdo #2 Sesión</i>
23	<i>JDINVU-018-2026 del 13-04-2026.</i> -----
24	1.3 Solicitud para derogar acuerdo de la Sesión Ordinaria N°6571, Art. II, Inc. 2),
25	del 16/03/2023 -----
26	1.4 Cumplimiento de acuerdo de la Sesión Ordinaria N°6453, Art. VI, Inc. 4), del
27	09/07/2020 -----
28	2.- Presentación de INFORMES BIMENSUALES de Proyectos: DU, DPH, DGPF,
29	DAF y Planificación de mayo-junio 2026. <i>Atención acuerdo #6 Sesión JDINVU-</i>
30	<i>026-2025 del 23-10-2025. (2Q MES)</i> -----

3.- Archivo Central informa sobre lineamientos para elaboración de documentos

IX. ASUNTOS PRESENTADOS POR LA AUDITORÍA INTERNA -----

1. Informe bimensual de Procedimientos y Advertencias de la Auditoría. *Atención
acuerdo #5, Sesión Ordinaria N°6559, Art. V, Inc. 3) del 15-12-2022.*-----

2. Informe Bimensual de Plan Estratégico y proyectos de Auditoría. *Atención
acuerdo Sesión Ordinaria N°6616, Art. III, Inc. 4) Punto b), del 30-11-2023.*-----

**X.ASUNTOS PRESENTADOS POR LAS COMISIONES DE LA JUNTA
DIRECTIVA-----**

XI.CONTROL DE ACUERDOS -----

Directivo Guillén Mora: Entonces el siguiente punto es Aprobación de las Actas de
Sesiones Anteriores. -----

***** -----

CAPÍTULO III. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES ----

• Aprobación del acta JDINVU-032-2026-----

Directivo Guillén Mora: Aprobación del acta 032-2026. ¿Ahí quienes estaban
presentes doña Xinia? -----

Sra. Sáenz Castillo: Estuvo ausente don Juan Carlos y usted. -----

Directivo Guillén Mora: ¿Y yo? -----

Sra. Sáenz Castillo: Ajá. -----

Directivo Guillén Mora: Entonces nos abstenemos Juan Carlos y yo de esa. ¿Y
los demás sí estuvieron? -----

Licda. Sossa Siles: Aprobarla sería María Fernanda, don Julio y doña Roxana.---

Directivo Guillén Mora: Y doña Roxana. -----

Sra. Sáenz Castillo: Ajá. -----

Directivo Guillén Mora: Entonces los que sí están de acuerdo en aprobar el acta,
favor levantar la mano. Eso no requiere acuerdo firme porque es solo aprobación
del acta. -----

Licda. Sossa Siles: No, con la aprobación. -----

Directivo Guillén Mora: Ok. Listo -----

Licda. Sossa Siles: ¿Queda aprobada? -----

Directivo Guillén Mora: Queda aprobada. -----
[Sin observaciones y con el voto a favor de MBA. Roxana Méndez Chavarría, Arq.
María Fernanda Duran Baltodano, Lic. Julio Sirias Sandoval, y la abstención de Arq.
Juan Carlos Sanabria Murillo y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora por no haber estado
presentes en dicha sesión, **SE APRUEBA** el acta de la Sesión Ordinaria JDINVU-
032-2026.]-----

Directivo Guillén Mora: Siguiendo entonces con el Orden del Día, Asuntos de la
Presidencia Ejecutiva. Vamos a darle el espacio a la presentación de Planificación.
***** -----

CAPÍTULO IV. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA-----

Artículo 1. Espacio para presentación de Planificación -----

Se conoce **Guía PE-PI-098-2026**, de fecha 13 de agosto de 2026, **Informe y
Presentación** mediante los cuales Planificación somete a consideración de la Junta
Directiva propuesta de ajustes funcionales a la estructura institucional del INVU,
conforme a lo dispuesto en el artículo 5 del Decreto Ejecutivo No. 43864-PLAN,
según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.-----

Directivo Guillén Mora: ¿Quién viene? ¿Doña Martha? -----

Sra. Sáenz Castillo: Doña Martha, sí señor. -----

Directivo Guillén Mora: Ok, que pase. Vamos a respetar los 10 minutos máximo,
¿verdad?, para presentación. Me preocupa el del tema de superávit, modificación...,
sobre todo superávit, que es muy largo, pero se tienen que ajustar a los 10 minutos.
Ahora se los vamos a decir, ¿verdad? -----

Directivo Sanabria Murillo: Doña Xinia, aprovecho aquí el *impasse*. La semana
entrante me toca dirigir un taller en el CFIA, el jueves, entonces por eso no voy a
poder venir. -----

Licda. Sossa Siles: Anotado. -----

Directivo Guillén Mora: Perdón, se nos olvidó decir en el quórum que se
encuentran con permiso: don Johnny, por el cual hoy no está presente, para **que
quede en actas**, y con el permiso respectivo que él había solicitado a Consejo de
Gobierno y lo informó ante esta Junta Directiva; y Gina Torres, que también se había

ACTA JDINVU-041-2026
SESIÓN ORDINARIA

8

- 1 excusado previamente por no poder asistir. Esa es la razón por la cual hoy no están
- 2 con nosotros. No sé si se ponen ya en el orden o lo ponen... -----
- 3 **Licda. Sossa Siles:** No, lo tengo que dejar abajo. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Sí.-----
- 5 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Cuándo es la actividad de Aniversario? -----
- 6 **Sr. León Gómez:** El lunes 24. -----
- 7 **Directivo Sirias Sandoval:** 24 -----
- 8 [Al ser las 9:53 a.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Martha Navarro Obando,
- 9 Encargada a.i. de Planificación] -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Buenos días. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Buenos días. -----
- 12 **Directivo Sirias Sandoval:** Buenos días. -----
- 13 **Directiva Méndez Chavarría:** Buenos días. -----
- 14 **Sr. León Gómez:** Para que recuerden anotarse en... -----
- 15 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí, ya. Ya. -----
- 16 **Directivo Sanabria Murillo:** ¿A dónde era que...? -----
- 17 **Directivo Sirias Sandoval:** En el correo. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Buenos días... -----
- 19 **Sr. León Gómez:** Hay un enlace en el correo que se envió la invitación, ... -----
- 20 **Directivo Guillén Mora:** ...me comunicó... -----
- 21 **Sr. León Gómez:** ... ahí hay un enlace al formulario. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** ...me comunicó doña Xinia que hoy temprano mandaron
- 23 el documento, que ya no los hicieron llegar, pero que no lo hemos podido ver,
- 24 ¿verdad?, así es que, entonces doña Martha, ... -----
- 25 **Directivo Sirias Sandoval:** Yo medio lo anduve revisando, es básicamente lo
- 26 que... -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Lo que hemos conversado. -----
- 28 **Directivo Sirias Sandoval:** Lo que hemos venido conversando, sí. -----

1 **Directivo Guillén Mora:** Ok, entonces le damos la palabra para que nos haga la
2 presentación. Como sabe, ahora es un máximo de 10 minutos de exposición, no se
3 si los va a necesitar totalmente, pero bienvenida. -----

4 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, muchas gracias. Sí, esto es a petición de don
5 Johnny, de lo que se ha venido analizando con respecto a la reestructuración.
6 Hemos analizado lo que es la reestructuración parcial a nivel institucional, donde se
7 van a analizar cargas de trabajo, manuales de cargos y manuales funcionales, pero
8 al mismo tiempo como para ir, eso se lleva su tiempo, ¿verdad?, hay una
9 contratación de por medio y ya ese tipo de reestructuración tiene que ir a
10 MIDEPLAN, sin embargo, mediante un Decreto Ejecutivo nosotros podemos ir
11 también haciendo algunos ajustes a nivel funcional, de estructura, entonces es lo
12 que queremos presentarles a ustedes para su conocimiento. -----

13 Bueno, el Objetivo es, ¿verdad?, someter a consideración y conocimiento de parte
14 de ustedes una propuesta integral de ajustes funcionales orientada a fortalecer la
15 eficiencia institucional, principalmente, la especialización funcional y la coordinación
16 interdepartamental y el seguimiento de procesos sustantivos. La propuesta
17 contempla cambios funcionales de adscripción interna, sin creación, supresión,
18 fusión o transformación estructural de unidades organizacionales. El ajuste
19 propuesto es: Actualizar la nomenclatura, principalmente de la Dirección de
20 Urbanismo y Vivienda que tenemos actualmente; Adscribir funcionalmente los
21 Programas Habitacionales y de Gestión de Programas de Financiamiento a la
22 Gerencia General, o sea, que les rindan cuentas a la Gerencia General, en este
23 caso específicamente al Subgerente; y, Trasladar el proceso de cobros y
24 recuperación de la cartera al Departamento de Gestión de Programas de
25 Financiamiento, eso debido a que está más ligado a todas las funciones que se
26 realizan en este departamento. -----

27 Este es el Organigrama, es que está muy pequeñito, pero entonces la Unidad de
28 Finanzas tiene a cargo 3 procesos: el de Contabilidad, el de Cobros y el de
29 Tesorería, entonces es trasladar ese proceso de Cobros a la parte del programa del
30 Departamento de Gestión del Programas de Financiamiento, que es ahí donde se

1 gestiona toda la venta de contratos y colocación de créditos, y donde posteriormente
2 vamos también, de acuerdo a la propuesta que se tiene para reestructurar la
3 Institución, de manejar toda la parte financiera y comercial de la Institución,
4 ¿verdad?, entonces es trasladar eso. Y, por otro lado, esa Dirección de Urbanismo
5 y Vivienda, ponerla y llamarla solamente como una Dirección de Urbanismo, y a su
6 vez Programas Habitacionales y Gestión de Programas Habitacionales linealmente
7 responderle a la Subgerencia. Si querés pasás. -----

8 **Directivo Guillén Mora:** ¿A la? Perdón, dijo. -----

9 **Licda. Navarro Obando:** A la Subgerencia. Entonces, FUNCIONES Y UBICACIÓN
10 ACTUAL, como les decía, la Unidad de Finanzas incluye una función, en el Manual
11 de Funciones, que es el reporte de pagos y coordinación para la recuperación de
12 cuentas por cobrar. El ajuste propuesto es trasladar esa operativa de Cobros al
13 Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento. La variación funcional
14 es debido principal... existe variación puntual en Finanzas y conservando el registro
15 del resto, ¿verdad?, conciliaciones bancarias, reportes, administración financiera, y
16 deja de concentrarse en esa gestión operativa del cobro. Y luego la recomendación
17 obviamente sería ajustar la redacción específica relacionada con la recuperación de
18 cuentas por cobrar. Esa función se quitaría del Manual de Funciones de Finanzas y
19 se trasladaría al Manual de Funciones del Departamento de Gestión de Programas
20 de Financiamiento. ¿Y por qué se hace esto?, porque es más coherente en su razón
21 de ser que esté en Gestión de Programas de Financiamiento, ya que ahí es donde
22 se integra la colocación, seguimiento y recuperación de toda la cartera de crédito.
23 Y por otro lado, la Dirección de Urbanismo, el Manual no habría prácticamente que
24 corregirlo porque esos manuales, tanto de la Dirección de Urbanismo, el
25 Departamento de Programas Habitacionales, el Departamento de Gestión de
26 Programas de Financiamiento y de la Gerencia, son muy generales, no habla como
27 de tareas específicas, entonces el de Urbanismo es trasladar toda esa parte de la
28 Dirección, de acuerdo a la Ley de Dirección Urbana, para que ahí se gestione toda
29 la parte de normativa y toda la parte técnica propias de Urbanismo. -----

ACTA JDINVU-041-2026
SESIÓN ORDINARIA

11

1 Y estos Programas de Habitacionales y de Gestión de Programas de
2 Financiamiento, concentrarlos y ajustar la línea de reporte que acabamos de ver en
3 el organigrama, pero a la Subgerencia, y la Gerencia a su vez recibir esas funciones
4 que van a realizar estos programas. -----

5 Luego, CAMBIOS DE REPORTE. El proceso de Cobros le reporta actualmente a la
6 Unidad de Finanzas, como les decía, el reporte funcional propuesto sería al
7 Departamento de Gestión de Financiamiento. Una reubicación funcional del
8 proceso, no una... no hay nada estructural, y la justificación: que integra cobro,
9 seguimiento y recuperación con el ciclo de la colocación de la cartera de crédito y
10 atención de los productos financieros que se realizan desde esa área. -----

11 El Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento actualmente le
12 reporta a la Dirección de Urbanismo y Vivienda, que ahorita no tenemos ahí a nadie,
13 hace tiempo, ¿verdad?, sería pasar a reportarle funcionalmente a la Subgerencia,
14 cambio de reporte funcional es lo que estamos haciendo, y fortalece el seguimiento
15 de las metas, el control, los resultados y la articulación con una conducción
16 operativa más institucional, ¿verdad?, que no a una Dirección de Urbanismo y
17 Vivienda integral. -----

18 Igual que el programa del Departamento de Programas Habitacionales, sería
19 exactamente lo mismo que el Departamento anterior.-----

20 Y la Dirección de Urbanismo actualmente reporta a la Gerencia, sigue reportando a
21 la Gerencia, se le actualiza el nombre a esa Dirección, solamente llamándola
22 Dirección de Urbanismo, y se alinea la denominación con la Ley de Planificación
23 Urbana y concentra el ámbito de acción en materia de Urbanismo. -----

24 Entonces, con respecto al proceso de Cobros, este es el ciclo, ¿verdad?: Colocación
25 de Créditos, Administración del Producto, Seguimiento de la Cartera, entonces
26 entraría dentro de esto el Cobro y la Recuperación y ya los Resultados y Decisiones,
27 ¿verdad? Se mantiene en Finanzas el registro, control, conciliación y reportes
28 financieros. En la Gestión de Productos de Financiamiento se refuerza esa gestión
29 con el seguimiento de la cartera, hay mayor trazabilidad de la recuperación y las
30 decisiones sobre los productos financieros, y con esto estamos cumpliendo además

1 con lo que dice el Decreto, no se están creando nuevas dependencias, no se
2 eliminan Unidades existentes, no se fusionan ni se transforman Unidades
3 organizacionales, no se afecta la continuidad operativa ni la atención de los
4 usuarios, no se sustituye el proceso de contratación para la reestructuración parcial,
5 ¿verdad?, porque esto no está sustituyendo ese otro proceso en el que estamos
6 entrando, si no es como ir reacomodando mientras tanto, que me imagino que eso
7 ya ustedes lo han visto con don Johnny. -----

8 Y, por último, este es el MARCO NORMATIVO que les hablaba: el Decreto Ejecutivo
9 de MIDEPLAN donde permite la exclusión material para cambios de nomenclatura,
10 línea jerárquica y actualización de funciones y procesos cuando no impliquen
11 cambios sustanciales en la razón de ser. En este caso no se está haciendo ningún
12 cambio sustancial en la razón de ser de los productos y servicios que presta la
13 Institución. Y tenemos que remitir un comunicado a MIDEPLAN con este informe y
14 mediante también con la aprobación de la Junta Directiva de los movimientos que
15 estamos realizando, ¿verdad? Y la Ley de Planificación Urbana, que reconoce la
16 Dirección de Urbanismo y sus competencias especializadas. -----

17 Sobre las CONSIDERACIONES, la propuesta busca mejorar la eficiencia, la
18 especialización y la claridad de la coordinación interna, sin representar una
19 reorganización administrativa estructural, y se somete, obviamente, a consideración
20 y análisis de la Junta Directiva para la adopción de acuerdos que se estime
21 pertinentes. Posteriormente la Administración debe gestionar ante MIDEPLAN el
22 informe donde se les indica los cambios funcionales que se están realizando a nivel
23 interno, y con Talento Humano, las modificaciones en los manuales funcionales
24 también que correspondan. -----

25 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. -----

26 **Licda. Navarro Obando:** Con mucho gusto. -----

27 **Directivo Guillén Mora:** Paso la palabra a los miembros de Junta Directiva que
28 quieran... Sí, Juan Carlos. -----

- 1 **Directivo Sanabria Murillo:** Una consultita en términos de plazos, digamos, para...
- 2 Nosotros lo consultamos a MIDEPLAN, o sea, ¿esto se puede revisar hasta que
- 3 tengamos la respuesta de MIDEPLAN o esto es informativo en este caso? -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** Hay que informarle, pero sí, ellos sí dan la respuesta. Nos
- 5 dijeron que puede ser más o menos mes, mes y medio. -----
- 6 **Directivo Sanabria Murillo:** Ok. -----
- 7 **Licda. Navarro Obando:** Desde el momento en que nosotros emitamos el informe.
- 8 **Directivo Sanabria Murillo:** Ok. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Doña Roxana.-----
- 10 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí. A ver, para validar el entendimiento. -----
- 11 **Licda. Navarro Obando:** Sí señora. -----
- 12 **Directiva Méndez Chavarría:** ¿Esta es una definición que va a irse implementando
- 13 de una vez, o a partir, digamos, de qué momento empiezan como a ejecutarse los
- 14 cambios? -----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** En el momento que nosotros le comuniquemos a
- 16 MIDEPLAN y recibamos la respuesta de ellos, ... -----
- 17 **Directiva Méndez Chavarría:** Ok. -----
- 18 **Licda. Navarro Obando:** ... como les decía, es como mes y medio, más o menos.
- 19 Eso es parte de la reestructuración integral que se pretende, ¿verdad? -----
- 20 **Directiva Méndez Chavarría:** Ajá, ese es como mi punto, porque estamos
- 21 trabajando... bueno, hay una contratación para una reestructuración
- 22 organizacional... -----
- 23 **Licda. Navarro Obando:** Se está trabajando, sí. -----
- 24 **Directiva Méndez Chavarría:** Entonces, ¿realmente hay una sincronización o
- 25 cómo se va a sincronizar esa reestructuración, que es de toda la organización, con
- 26 esta parte?, o sea, ¿en qué momento se sincroniza eso? -----
- 27 **Licda. Navarro Obando:** Sí. Es parte de la propuesta, o sea, esta parte es
- 28 funcional, que en el momento que nosotros hagamos... ya nos hagan el estudio de
- 29 reestructuración, nosotros al... perdón, al contratista también le vamos a decir qué
- 30 es lo que nosotros queremos, ¿verdad?, qué es lo que nosotros queremos y qué

1 cambios queremos dentro de la estructura. Entonces, parte de lo que ya se ha
2 analizado para darle al contratista una propuesta, es un cambio como este de pasar
3 esa área de Cobros. Es como ir trabajando en algunas cosas que sí se puede, de
4 acuerdo a la normativa de MIDEPLAN, ¿verdad?, que sí se puede porque es
5 meramente funcional, y después, en la reestructuración, ya eso estaría integrado y
6 así quedaría de acuerdo a la propuesta de reestructuración parcial, que sería una
7 propuesta parcial, eh, una reestructuración parcial, no total, ¿verdad?, de la
8 Institución, ... -----

9 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, entonces... -----

10 **Licda. Navarro Obando:** ...pero ya sería integral, o sea, dentro de lo que se ha
11 analizado de forma general, esto es parte de lo que se pensaba... se piensa hacer,
12 ¿verdad? -----

13 **Directiva Méndez Chavarría:** Entonces mi consulta es: ¿ante ese escenario,
14 realmente es prudente en este momento hacer la consulta a MIDEPLAN? -----

15 **Licda. Navarro Obando:** No hay ningún problema. Ya... -----

16 **Directiva Méndez Chavarría:** O sea, no voy a tener implicaciones posteriores
17 porque voy a pedirle a MIDEPLAN, digamos, como estos cambios, ¿y después,
18 cuando viene la reestructuración completa, también tenemos que comunicarlo o no?

19 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----

20 **Directiva Méndez Chavarría:** Entonces... -----

21 **Licda. Navarro Obando:** Una reestructuración parcial sí tiene que ir con un informe
22 técnico a MIDEPLAN, tiene que ser avalado por la Junta Directiva primero, luego
23 avalado por el Ministro de Vivienda, y ya luego ir a MIDEPLAN, ¿verdad?, con todo
24 el estudio técnico. No hay ningún problema, esto es como ir adelantando algún
25 proceso para ir reacomodando internamente, pero no hay ningún problema porque,
26 como les decía, estamos cumpliendo con una normativa, que es ese Decreto. El
27 Decreto lo permite. Y nosotros hoy hace ocho, don Johnny y yo, tuvimos una reunión
28 con MIDEPLAN, se analizó toda la propuesta general y se analizó esta otra parte,
29 es más, esta otra parte fueron ellos mismos los que nos aconsejaron que podíamos
30 ir trabajando ya en esto. -----

- 1 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, digamos... Bueno, en realidad, digamos, desde
2 el principio a mí me cuesta mucho como entender, tal vez no entender, sino más
3 bien como que creo que, bueno, teóricamente, ¿verdad?, técnicamente, si yo tengo
4 el Plan Estratégico de la organización y ese es el que me... de ahí se desprende la
5 estructura organizacional, no al revés, entonces, digamos, siempre ha sido mi
6 inquietud, porque me parece que estamos haciendo como las cosas al revés. Y
7 bueno, si se pudieran hacer al revés, pues se hacen, pero el tema es que podría
8 tener implicaciones como de ir y devolvernos y todo eso, ¿verdad?, entonces,
9 digamos, mi punto es ese, yo no sé, pero me parece como que no es el momento
10 de trabajar con esto, es mi punto. Entiendo, digamos, el interés de poder ir
11 avanzando, ¿verdad?, pero es como meter la mano, ¿verdad?, en un mismo tema,
12 entonces ese es mi punto, me cuesta mucho estar de acuerdo con la forma en que
13 se está haciendo. Es mi punto. -----
14 **Directivo Guillén Mora:** Ok. ¿Alguien más? -----
15 **Directivo Sirias Sandoval:** Yo creo, honestamente doña Roxana, que cualquier
16 cambio en este momento es bueno, y yo creo que esto nos va a ayudar con respecto
17 a lo que estábamos hablando ahora antes de la sesión y es una rendición de cuentas
18 más... -----
19 **Directivo Guillén Mora:** Horizontal. -----
20 **Directivo Sirias Sandoval:** Más horizontal, correcto. Entonces yo, a mi parecer,
21 hay que empezar en algún lado, si se puede ir trabajando, genial, y yo creo que ya
22 a eso es a lo que está apuntando Johnny, ¿verdad?, esa reestructuración que hace
23 años hace falta acá, así que yo no tengo ningún problema con eso. -----
24 **Licda. Navarro Obando:** Una reestructuración, tipo comentario, ¿verdad?, una
25 reestructuración parcial...-----
26 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí. -----
27 **Licda. Navarro Obando:** ...puede llevarse hasta un año, ¿verdad?, y más. -----
28 **Directivo Guillén Mora:** Sí, yo tengo varias dudas. -----
29 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Comparto parcialmente con doña Roxana, ella tiene razón,
2 uno empieza por el planeamiento estratégico para ver qué es lo que necesita, cómo
3 va a desarrollar las estrategias y quién me las... entonces qué necesito
4 funcionalmente para que las desarrolle, ¿verdad? -----
- 5 **Directiva Méndez Chavarría:** Correcto, para que camine. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** O sea, así dice el libretillo, ¿verdad?, así es la estructura
7 lógica, no al revés. Yo lo que diría aquí, doña Roxana, es que esto es como una
8 emergencia porque no funcionamos, ¿verdad?, hay retrasos en un montón de temas
9 porque el que genera el dinero no lo controla, ¿verdad?, y eso es parte de lo que se
10 quiere cambiar, sin embargo, y por no haberlo podido estudiar, yo sé que... bueno,
11 hemos conversado con don Johnny de esto, pero usted vuelve a enfatizar en
12 Subgerencia. ¿Va a haber o no va a haber en esta propuesta Subgerencia? -----
- 13 **Licda. Navarro Obando:** Es que la Subgerencia está en la misma casilla del
14 Gerente. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Pero es que eso no puede ser, organizacionalmente usted
16 no puede decir que la casilla de Gerente es Subgerente, o sea, o lo plasmamos de
17 forma real o no, ¿verdad?, es que decir que la Gerencia es Subgerencia también
18 me suena raro en un organigrama, nunca lo he visto así, entonces... -----
- 19 **Licda. Navarro Obando:** Sí, así lo ha manejado MIDEPLAN, que está contemplado
20 dentro de la... -----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero los dos puestos?, ... -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** Ah sí, los dos puestos. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** ...pero si se mantiene el puesto de Sub... -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** Ah sí, sí señor. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Es que lo que hemos conversado un poco es que se
26 empieza con Subgerencia, después emigra y desaparece la Subgerencia y queda
27 la Dirección. -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Esa sería la reestructuración parcial. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Bueno. Está bien. Yo soy de la idea, lo dije la otra vez,
30 que sí creo que tiene que haber una Subgerencia, ¿verdad?, porque vean lo que

1 está ocurriendo, o sea, yo no la eliminaría del todo, yo la mantendría, porque
2 además de eso le doy más funciones a la Subgerencia que solo ver la Dirección,
3 pero para que lo contemplen y para que lo contemplemos. -----

4 Lo otro que, así a lo rápido, repito, porque no... hasta ahora me enfrento a este
5 documento, me parece que tiene que ser más explícito en la Gestión de Programas
6 de Financiamiento todo lo que... las cajitas que tienen que ir ahí abajo, o sea,
7 llamarles Gestión de Servicios, Administración de Canales de Servicios, no
8 sabemos qué es, puede ser mucho o puede ser nada. Yo lo pondría explícitamente.

9 Si voy a poner Cobros, si voy a poner Mercadeo, si voy a poner Comercialización y
10 Mercadeo, si voy a poner las cajitas que nos puso usted ahí más abajo de lo que
11 haría y por qué no se afectaría. Ya le voy a decir cuáles cajitas. Aquí donde usted
12 nos pone *el traslado de cobros permite integrar colocación*, plum, plum, todo eso.
13 Yo lo pondría explícito, o sea, uno de los errores en la Administración a veces es
14 que se ocultan cosas que sí se realizan, sobre todo también pensando en procesos.
15 Day, pongan bien los procesos. Si hay un proceso de cobro, llámele proceso de
16 cobro, porque ocultar los procesos en una organización no es beneficioso, se
17 generan más enfermedades en las organizaciones, desde la experiencia mía, el no
18 ponerlos, entonces pongámoslo transparentemente. Lo que se quiere generar aquí
19 es agilizar, y entre otros temas posiblemente, combatir la morosidad con... a quién
20 realmente le corresponde, que es el que lleva todo el manejo del Sistema de Ahorro
21 y Préstamo. Por eso me extraña también que se ponga que la parte financiera queda
22 en el INVU. No, no, pasen todo de una vez, o sea, todo lo que corresponde al
23 Sistema de Ahorro y Préstamo, los informes financie... que lo hagan ellos. Es que
24 vamos a seguir con la dualidad. -----

25 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, correcto. -----

26 **Directivo Guillén Mora:** Esa dualidad ha sido perjudicial.

27 **Directiva Méndez Chavarría:** Correcto. -----

28 **Directivo Guillén Mora:** No existía en el pasado. Yo no sé por qué la
29 recomendación, y la aceptó el INVU. Deloitte creo que fue la que hizo la
30 reestructuración última. ¿Deloitte fue? -----

1 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

2 **Directivo Guillén Mora:** Fue eliminar todo eso del SAP. Antes el SAP era
3 independiente, tenía su propia estructura y se la quitaron y se la mandaron al INVU
4 y entonces el INVU dice que no le alcanza el tiempo, el INVU tradicional, por así
5 decirlo, como aquí se habla INVU con SAP, INVU sin SAP, ¿verdad?, entonces la
6 parte institucional que tiene que ver con los otros temas es la parte financiera que
7 se ocupa de manejar todas las finanzas del SAP, que es inmenso, no está la
8 estructura necesariamente, eso es lo que nos dicen, yo repito lo que nos dice el
9 área de Finanzas, no tienen los recursos suficientes, ¡pa!, y por eso vienen los
10 atrasos y por eso los incobrables que están por ahí y por eso las cuentas perdidas
11 y por eso la contabilidad está atrasada de años, de años, de años, y los informes
12 que nos daban históricamente algunas firmas de Estados Auditados Externos era
13 que todo estaba bien, cuando no lo estaba, y ahora en este último que nos
14 presentaron... ¿no estaban los nuevos miembros, verdad, cuando...? ¿o sí estaban
15 ya ustedes? ¿no? -----

16 **Directiva Méndez Chavarría:** No. -----

17 **Directivo Guillén Mora:** Fue la primera vez que una empresa se animó a decir que
18 no daban la calificación, lo cual era lo más ético, porque los otros daban calificación
19 en un gran desorden financiero, ¿entonces eso cuándo se va a acabar? Y no creo
20 que se acabe porque el área del INVU que maneja eso no tiene todos los recursos,
21 pero el SAP es el que tiene los recursos, entonces me parece... yo de una vez
22 recomendaría: llévense toda la parte financiera que le corresponde al SAP para el
23 SAP y que ellos nos entreguen todos los informes necesarios y que ellos sean
24 responsables, porque esa dualidad, que la hemos visto muchas veces, de que las
25 inversiones: *es que no se hacen las inversiones porque* -no me acuerdo el nombre
26 de la funcionaria- *no nos manda a decir cómo están.* No, usted es el responsable,
27 se lo dije en una sesión a don Roberto. ¿A quién le interesa que se inviertan los
28 fondos, que estén al día en la inversión en la banca nacional? Al que tiene la plata.
29 ¿Quién es el que vela por la plata? El que la tiene. Entonces yo de una vez pasaría
30 todo eso. Sería mi recomendación, obviamente no estamos votando aquí nada y

1 tenemos que estudiar el documento con mayor cuidado, pero de una vez, o sea, no
2 lo hagamos a medias, pásele toda esa parte financiero-contable a quien tiene que
3 manejar su dinero. Sí, doña Roxana. -----

4 **Directiva Méndez Chavarría:** Ahí es precisamente donde, cuando usted tiene la
5 visión de la estrategia, eso le queda totalmente claro. Porque aquí qué es lo que
6 está pasando, que estamos teniendo, digamos, en operativo, y tenemos algo en
7 mente, entonces hacemos los ajustes y por eso pasa lo que usted está diciendo. -

8 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí. Esto es, digamos, un paliativo. -----

9 **Directiva Méndez Chavarría:** Es un... Sí. Exacto. -----

10 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?, es un salir, pero que nos va a beneficiar,
11 concuerdo con Julio, ahorita. Usted tiene la razón, pero es que lo que me preocupa
12 a mí le voy a decir qué es, no por culpa de esta Junta Directiva, que la voy a seguir
13 defendiendo y lo voy a seguir ratificando en el informe de la Contraloría, desde el
14 2024, que no encontré bien el acuerdo doña Xinia, desde el 2024 esta Junta
15 Directiva tomó el acuerdo que se hiciera todo el proceso de contratación para no
16 quedarnos sin planeamiento estratégico. Los que están aquí de esa época
17 recordarán ese acuerdo. Lo hicimos en el 2024 para que, como vencía el quinquenio
18 del 2025, el planeamiento estratégico se traslapara en la medida de lo imposible.
19 Eso no sucedió, pero no sucedió por falta de acuerdos de Junta Directiva, fue
20 porque la Administración no lo hizo a tiempo, y aquí disculpen, no es que yo quiero...

21 **Directiva Méndez Chavarría:** No es el tema, pero... -----

22 **Directivo Guillén Mora:** Es que esa fue la realidad. Nosotros no manejamos... ahí
23 como ahora ha salido el tema de coadministración, que me hace mucha gracia,
24 nosotros no manejamos las contrataciones, la Junta Directiva, damos el mandato
25 de que se haga rutas críticas, lo mismo con el presupuesto, yo les tengo a ustedes
26 una ruta crítica para el presupuesto, ya me estoy alarmando porque ya vamos por
27 agosto y ahorita nos van a poner a correr, y acuérdense que en ese tema yo he sido
28 muy crítico. Les tenemos para la elaboración del presupuesto que hagan una ruta
29 crítica porque van a ver que el otro mes nos van a estar bombardeando 5
30 presentaciones más o menos, ¿verdad?, para que aprobemos presupuesto. -----

1 Entonces, nosotros hemos tomado los acuerdos, si ellos no hicieron la contratación,
2 claro, se junta con que no está la Junta Directiva varios meses, que eso tampoco
3 fue culpa de los miembros de Junta Directiva, pero esa contratación se atrasó.
4 Después, lamentablemente, porque ahí algo pusieron, en uno de los informes, de
5 atrasos en gestión de POI, que la Junta Directiva lo detuvo. No, es que venía mal,
6 el proceso de planeamiento estratégico venía mal. No porque lo diga... Es que
7 cuando hagamos un resumen y los nuevos miembros lo vean, venía mal, entonces
8 no podíamos seguir viniendo aquí a aprobar objetivos estratégicos que nosotros no
9 habíamos formulado, doña Roxana, ni ninguna Visión, ni Misión, ni nos había
10 consultado la empresa consultora a la Junta Directiva cuáles eran nuestras... hacia
11 dónde queríamos llevar la organización. Entonces nos traen objetivos estratégicos
12 que vienen de abajo hacia arriba y querían que los aprobáramos, eso fue lo que
13 detuvimos, pero yo... nosotros, Junta Directiva, no contratamos a la empresa,
14 nosotros, Junta Directiva, no éramos la contraparte de manejar el contrato, diay, nos
15 correspondió a nosotros como Junta Directiva detener algo que no iba bien, pero
16 entonces la preocupación suya yo se la resumo así, imagínese que todavía no
17 hemos resuelto el contrato anterior. Me corrige doña Martha si estoy equivocado. -

18 **Licda. Navarro Oando:** Sí señor. Estamos en eso. -----

19 **Directivo Guillén Mora:** No hemos resuelto el contrato anterior y no se ha iniciado
20 el contrato nuevo de planeamiento estratégico, y tenía que haberse elaborado el
21 PEI para el 2025-2030...-----

22 **Licda. Navarro Oando:** 2026. -----

23 **Directivo Guillén Mora:** ...y ya vamos por el 2026 y no se ha sacado a concurso,
24 o sea, que si tenemos suerte a final de año o a principios del año se estaría con la
25 contratación. ¿Y cuánto nos va a demorar un...? -----

26 **Directiva Méndez Chavarría:** La implementación. -----

27 **Directivo Guillén Mora:** No, el desarrollo de planeamiento estratégico. Así,
28 haciéndolo rápido, 6 meses. -----

29 **Directiva Méndez Chavarría:** ¿Cuánto es? ¿Cuánto? -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** No, digo yo 6 meses, depende cómo el consultor y cómo
2 nos pongan a trabajar, ¿verdad?, y eso si hay Junta Directiva, porque también ahora
3 cuando hubo el cambio de Gobierno estuvimos unas semanas sin tener Junta
4 Directiva, entonces yo, así como siendo optimista, en el 2027 comenzaría. -----
5 **Directiva Méndez Chavarría:** Pero al final o en el 2028. -----
6 **Directivo Guillén Mora:** Pero tal vez al final, entonces imagínese... -----
7 **Directiva Méndez Chavarría:** Bueno, bajo eso, esa es una argumentación válida...
8 **Directivo Guillén Mora:** Eso es lo que le quería yo explicar a usted. -----
9 **Directiva Méndez Chavarría:** ...digamos, que empecemos con... -----
10 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, entonces, para poder hacerlo...
11 **Directivo Sirias Sandoval:** Transición.
12 **Directivo Guillén Mora:** Mientras tanto esa transición para luego llegar, y ahora sí,
13 buscar con esa empresa asesora en estructura, porque casi que le vamos a dar
14 todo servido a como lo está pintando, lo que va a venir la empresa consultora es a
15 ratificar el trabajo que hagamos, bueno, malo o regular, ¿verdad? Bueno, es bueno,
16 por supuesto. Entonces, y en ese momento hacemos el entronque que sí habría
17 que hacer, pero para no esperarnos más. Todavía esto, de todas formas, se lleva
18 su trabajito, ¿verdad?, por lo menos yo le calculo así, a lo rápido, un mes, dos
19 meses, para presentarlo a MIDEPLAN, pero sí urge hacerlo por otras grandes
20 necesidades. Esa sería, digamos, lo que yo vería y le... -----
21 **Directiva Méndez Chavarría:** Y bueno, está bien, y lo otro es lo que usted
22 menciona, asegurarnos de que realmente lo que va a hacer resuelve y no que es
23 una cosilla ahí, una curita. -----
24 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí. No, no, cuando uno le entra a esto hay que hacerlo
25 bien, por eso yo digo, no pongamos un pedacito aquí y otro pedacito allá, porque se
26 van a estar encontrando ahí: *No, es que le corresponde a usted. No, le corresponde*
27 *a usted. No, no, hagámoslo...* Entonces mi sugerencia, como esto todavía está a
28 nivel de borrador, es: Uno, pongamos explícitamente todos los procesos que van en
29 esa... cuando dice Gestión de Servicios, ponga cuáles son, ¿verdad?, subdivídalos,
30 o pónganle las casillas ahí en la Gestión de Programas de Financiamiento, que no

- 1 es que no nos interese la parte de Urbanismo, también nos interesa, pero yo creo
2 que esa la tenemos clara, donde tenemos mayores dificultades, me parece, es en
3 la Gestión de Programas de Financiamiento, pongamos explícitamente eso. -----
4 **Licda. Navarro Obando:** Sí, ese es el organigrama aprobado, ¿verdad?, ya eso lo
5 podemos hacer para presentación de ustedes. -----
6 **Directivo Guillén Mora:** No, no, ¿cómo aprobado? -----
7 **Licda. Navarro Obando:** Este organigrama que les presenté es el vigente, el que
8 tenemos vigente en este momento. -----
9 **Directivo Guillén Mora:** No, este no. -----
10 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----
11 **Directivo Guillén Mora:** No. -----
12 **Directivo Sirias Sandoval:** No, porque no hay Subgerencia. -----
13 **Directivo Guillén Mora:** No, no, ese no es. -----
14 **Licda. Navarro Obando:** No, es que no hay Subgerencia. -----
15 **Directivo Guillén Mora:** No, no hay Dirección de Urbanismo, no hay Urbanismo y
16 Vivienda, o sea, lo que usted nos... -----
17 **Licda. Navarro Obando:** ¿Me lo podés poner? -----
18 **Directivo Guillén Mora:** No, ese es la propuesta. -----
19 **Directivo Sanabria Murillo:** No, lo que se presentó era el anterior. -----
20 **Licda. Navarro Obando:** El anterior es la... -----
21 **Licda. Sossa Siles:** El vigente... -----
22 **Directivo Sanabria Murillo:** La Subgerencia se hace a nivel de texto, no de
23 organigrama. Habría que construir ese organigrama resultante. -----
24 **Directivo Guillén Mora:** Ah, perdón, yo lo entendí que... Por eso entonces
25 corríjame porque... ¿Gestión de Servicios existe hoy? -----
26 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
27 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y Administración de Canales de Servicios es como se
28 llama? -----
29 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Entonces la propuesta es el cuadri... No, háganos un
2 organigrama como la propuesta. -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** No, es que lo que vamos a pasar es un proceso, el
4 proceso no está identificado dentro de un organigrama porque no es una Unidad,
5 es parte de. Como la Subgerencia que está dentro de la casilla de la Gerencia. ---
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Pero vea, ¿pero por qué no puede presentarnos a nosotros
7 como tiene que ser?, para que sea más claro. -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Bueno. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Después como lo mandemos a MIDEPLAN es otra cosa,
10 pero hablemos el mismo idioma. Yo pensé que esa era la propuesta honestamente,
11 ¿sí o no? -----
- 12 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí. -----
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, ¿solo yo fui el equivocado? -----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** No, no, no. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** ¿Diay, entonces? -----
- 16 **Licda. Navarro Obando:** Lo que...-----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Usted nos viene a hacer una propuesta de cómo se van a
18 hacer los cambios, yo veo ese organigrama y pienso que es el nuevo. -----
- 19 **Licda. Navarro Obando:** No, lo que yo le estaba diciendo es que, de los procesos
20 que están en Finanzas, en esta casilla de Finanzas, que ahí está Contabilidad,
21 Tesorería y Cobros, procesos, ¿verdad?, no son Unidades, ese proceso se traslada
22 a la Gestión de Programas de Financiamiento, pero yo lo puedo aclarar. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** ¿Cuál proceso?, perdón, ¿en ese organigrama cuál es el
24 que usted dice que hay que pasar? -----
- 25 **Directivo Sanabria Murillo:** El de la derecha, donde dice Finanzas. -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** En Finanzas. Donde está Finanzas. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Ahí están 3 procesos, que es Contabilidad, Tesorería y
29 Cobros. -----
- 30 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, ahí no está explícito. -----

- 1 **Licda. Navarro Obando:** No, no está. A nivel de organigrama los procesos no se
2 reflejan. Lo que... -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero es que yo recomiendo... Disculpe que la
4 interrumpa. -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, que se lo presente. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Pongámoslo como es, para que todos lo entendamos. Es
7 que, vea, yo que ya llevo algún tiempo aquí, no lo entendí, ¿cómo le vamos a pedir
8 a los nuevos miembros...? O tal vez sí lo entendieron, disculpen si estoy
9 arrogándome... -----
- 10 **Directivo Sirias Sandoval:** Yo pensé que este era el organigrama nuevo. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Yo también. -----
- 12 **Directiva Méndez Chavarría:** No, sí. Yo lo que creo es que este es el punto de
13 partida... -----
- 14 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí. -----
- 15 **Directiva Méndez Chavarría:** ...y una vez impactado de los cambios, ¿cómo
16 queda?, para que uno tenga la visión clara... -----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Claro. -----
- 18 **Directiva Méndez Chavarría:** ...de cuáles son los cambios. -----
- 19 **Licda. Navarro Obando:** Bueno, yo les voy a hacer el organigrama. -----
- 20 **Directivo Guillén Mora:** Claro. -----
- 21 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, las nuevas cajitas acomodadas donde van y así.
- 22 **Licda. Navarro Obando:** Sí, lo puedo... -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** Y lo que está oculto... Martha, perdón. -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Y lo que está oculto actual... -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** Lo saco. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** ...póngalo explícitamente... -----
- 28 **Directiva Méndez Chavarría:** Exacto. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** ...para que lo entendamos, porque precisamente lo oculto
30 es lo que hace problemas en las organizaciones. -----

- 1 **Licda. Navarro Obando:** Está bien, sí señor. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** Entonces póngalo explícitamente y diga: *esto lo movemos*
- 3 *para acá.* Porque hemos hablado del tema de mercadeo, le llamamos comunica...
- 4 no, no es comunicación, ... -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** Sí, Mercadeo y Comercialización.
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Comercialización y Mercadeo o Mercadeo y
- 7 Comercialización. -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Diay, pongámoslo, es que sino no nos... -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Bueno, pero es que ese ya sería en la reestructuración
- 11 parcial. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** No importa. No importa, o sea, pero para qué vamos a ir...
- 13 o sea, pongámoslo. Diay, entendámonos. -----
- 14 **Directiva Méndez Chavarría:** Haga el dibujito de la propuesta. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Hágalo bien. Es que vea, es que para que no nos
- 16 desgastemos, vea que aquí ha habido una confusión innecesaria. -----
- 17 **Licda. Navarro Obando:** Bueno, sí señor. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Yo la vi, yo mismo me equivoqué con la apreciación porque
- 19 yo pensé que esa era la... Diay, si estamos hablando de un informe para propuesta,
- 20 yo pienso que esa es la propuesta, ¿verdad?, entonces pongamos actualmente y
- 21 que... -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** Es que no hay modificación de organigrama propiamente,
- 23 solamente la parte de Urbanismo. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** No, no, sí va a haber. Bueno, sí va a haber, porque... Yo
- 25 pienso que sí va a haber. Tiene que haberlo. Que ustedes no lo quieran para
- 26 MIDEPLAN, para que no nos hagan dificultades, es otro..., pero hay que hacerlo, o
- 27 sea, de alguna forma hay que hacerlo. Lo que hay que hacer es que nos genere las
- 28 menos dificultades... -----
- 29 **Directiva Méndez Chavarría:** La claridad suficiente. -----
- 30 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, está bien. -----

1 **Directivo Guillén Mora:** Suficiente y que MIDEPLAN, digamos, no vea que es una
2 reforma sustancial, de tal manera que se necesite más aquí y más allá, ¿verdad?,
3 porque esto nos... esto le está urgiendo a la Institución, ¿verdad?, entonces
4 hagámoslo... -----

5 **Licda. Navarro Obando:** Sí, lo que estamos haciendo, lo estamos haciendo de
6 acuerdo a esa normativa del Decreto de MIDEPLAN, nada más es funcional. -----

7 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero no es que lo..., no hay que..., digamos, lo
8 sustantivo no se está cambiando, se está modificando el orden jerárquico de esos
9 procesos. Perfecto. Yo eso creo que MIDEPLAN nos lo puede comprender muy
10 bien, pero pongámoslo aquí transparente para que entendamos, ...-----

11 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

12 **Directivo Guillén Mora:** ...pero esa partecita por eso es que usted dijo, vamos a
13 ver si también estoy equivocado en esto y me equivoqué en casi todo, dice, en
14 FUNCIONES, UBICACIÓN ACTUAL Y PROPUESTA dice: UNIDAD DE FINANZAS /
15 ENCARGADO DE FINANZAS, SITUACIÓN ACTUAL, AJUSTE PROPUESTO, "*Trasladar*
16 *la gestión operativa de cobros...*" -----

17 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----

18 **Directivo Guillén Mora:** Pero usted pone RECOMENDACIÓN SOBRE MANUAL DE
19 FUNCIONES: "*Ajustar la redacción específica relacionada con recuperación de*
20 *cuentas por cobrar, delimitando que Finanzas mantiene el registro, control y reporte*
21 *financiero-contable.*" No. Mi sugerencia es que lo pase todo. -----

22 **Licda. Navarro Obando:** Bueno, ese sería ya en reestructuración parcial, porque
23 Finanzas es una Unidad... -----

24 **Directivo Guillén Mora:** No importa, pero es que eso hay que hacerlo. Si usted me
25 quiere decir en la primera fase pasemos solo esto por las implicaciones, pero es
26 que lo ideal es que se pase. Ese es mi comentario al leer yo eso, que usted le pasa
27 Cobros, pero le deja todo un montón de otras cosas y no han sido eficientes, la
28 Administración no ha sido eficiente en ese tema durante no sé cuántos años, nadie
29 nos garantiza que lo va a ser, aunque le quite Cobros, porque Cobros va atrasado,
30 ¿verdad?, sino la... ¿cómo se llama?, la morosidad no estaría como está, que ha

- 1 sido también criticada por esta Junta Directiva. Entonces no. Hagámoslo. Y si en la
2 primera etapa hacemos esto y en la segunda lo otro, yo diría pongámoslo por
3 etapas. -----
- 4 **Directivo Sanabria Murillo:** Ahí nada más es que Finanzas es de la Institución
5 INVU más SAP, entonces, ¿verdad?, por eso no se puede pasar Finanzas, porque
6 se van las finanzas del INVU completas, entonces ahí lo que habría que verificar es
7 cuál es como la Unidad... -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Tenemos que manejarlo diferente ¿verdad? -----
- 9 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Pero ya eso sería... -----
- 11 **Directivo Sanabria Murillo:** Como Finanzas 1 y Finanzas 2. -----
- 12 **Licda. Navarro Obando:** Sí, es que eso sería ya una reestructuración parcial,
13 donde vamos a ver cómo ubicamos la Unidad de Finanzas, pero puede estar
14 ubicada aquí mismo, solo que con contabilidades diferentes. Lo que... pero hay una
15 situación, antes las contabilidades, sí, directamente se manejaba en el Sistema.
- 16 **Directivo Guillén Mora:** El SAP. -----
- 17 **Licda. Navarro Obando:** ¿Verdad? Ahora se organizó, bueno, desde que se hizo
18 la nueva...-----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** La reestructuración. -----
- 20 **Licda. Navarro Obando:** ...reestructuración. -----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, ¿en qué año fue eso? -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** En el 2012.-----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** Imagínese, lleva 14 años esa reestructuración. -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** ¿Verdad? Y se maneja como la maneja cualquier
25 institución, una Unidad de Finanzas global para toda la institución, consolidando
26 estados financieros, porque siempre se llevan aparte los estados financieros del
27 SAP, se llevan los de INVU sin SAP, y se consolidan ambos, pero una cosa que yo
28 sí... me llama la atención, ¿verdad?, y usted se lo dijo a don Roberto claramente,
29 según lo que le entendí, es que yo como jefe de un departamento no puedo decir:
30 *esto, es que como lo maneja este departamento, no me corresponde.* Yo como jefe

1 de departamento tengo la obligación de solicitar informes y hacer mis propios
2 análisis. -----

3 **Directivo Guillén Mora:** El problema es que no hay línea jerárquica. Eso es todo.

4 **Licda. Navarro Oando:** Pero es una Unidad. -----

5 **Directivo Guillén Mora:** No, estoy de acuerdo, pero nuevamente, pero para qué
6 nos vamos a complicar, pásele todo de una vez. Esa es nuestra... bueno, por lo
7 menos esa es mi sugerencia. No hagamos pedacitos ahí para ver cómo nos
8 funciona, ya se ha demostrado en 12 años que no ha funcionado bien. Esa es la mi
9 conclusión, producto de todos los informes y todo lo que he dicho durante estos
10 años en la parte financiero-contable y en la parte de morosidad. Entonces, si en 12
11 años no nos ha funcionado, ¿para qué vamos a seguirlo manteniendo? No. Vuelvan
12 al SAP que parece que funcionaba. -----

13 **Licda. Navarro Oando:** Que teníamos. -----

14 **Directivo Guillén Mora:** Sí. Tener solo una Unidad de Finanzas en una... me
15 parece bien si eso estuviera claro, pero es que yo creo que el problema es la
16 dualidad, el que yo soy INVU y no vemos como una urgencia lo del SAP. Y aquí no
17 se ha entendido que el que produce los recursos es el SAP y que a quien más bien
18 le tengo que facilitar un sinnúmero de trabajos es al SAP, porque es el que... Si no
19 hubiera SAP, ¿qué pasaría con el INVU?, y si el Gobierno Central no da recursos...

20 **Licda. Navarro Oando:** No estaría. -----

21 **Directivo Guillén Mora:** ...diay, no existiría. Entonces me parece que lo que hay
22 que hacer es hacer lo más eficiente al SAP, que queremos que eso sea, pero si se
23 mantiene en una parte por acá y otra parte por allá, yo digo que no. Mi
24 recomendación con esta... por lo menos yo sugeriría, después tenemos que verlo
25 todos los miembros de Junta Directiva, es que lo hagamos. Si usted me dice en la
26 primera fase para no... para poder empezar por lo menos a caminar en este 80%, -
27 por decir cualquier cifra-, es que lo hagamos así, y en la segunda fase, con la
28 reestructuración, que viene la empresa, lo ratificamos, metemos lo otro. -----

29 **Licda. Navarro Oando:** Exactamente. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, por lo menos, pero hagámoslo así transparente
2 Martha. -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor.-----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?, pongámoslo, me parece a mí, muy claro en las
5 fases, en los organigramas, cómo es el organigrama con los ocultos hoy y cuáles
6 son y qué es lo que pasamos para el mayor entendimiento. Esa sería tal vez la
7 sugerencia. No sé si tienen algún otro punto ustedes, sino agradecerle a doña
8 Martha la presentación. -----
- 9 **Directivo Sirias Sandoval:** Aquí, Doña Martha, disculpe...-----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** ¿Sí? -----
- 11 **Directivo Sirias Sandoval:** Aquí hay un documento que se llama *Informe técnico*
12 *para aprobación de ajustes funcionales a la estructura funcional... institucional,*
13 perdón, y en la parte de abajo nos da la recomendación, o sea, ¿cuál era...? Mi
14 pregunta es, ¿cuál era el punto de la presentación?, o sea... -----
- 15 **Directivo Sanabria Murillo:** Informativa. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** Informativa. -----
- 17 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Básicamente? -----
- 18 **Licda. Navarro Obando:** No, en este caso... -----
- 19 **Directivo Sirias Sandoval:** O sea, es nada más como para ir aterrizando hacia...
- 20 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. En este caso lo que me solicitó don Johnny es
21 que fuera informativa, lo que pasa es que yo hice ya todo el documento con la guía
22 y todo, ¿verdad?, entonces aquí el punto que vamos a aclarar es lo del organigrama
23 para que quede explícito lo que se estaría haciendo, nada más, pero ese sería el
24 informe. -----
- 25 **Directivo Sirias Sandoval:** El organigrama más las recomendaciones que hace
26 don Álvaro con respecto a las dependencias. -----
- 27 **Licda. Navarro Obando:** Posteriormente con la...sí, para hablar lo que va a ser por
28 fases. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** No, posterior no. No nos estamos entendiendo. No es
2 posterior, es ya. Ya no ahorita hoy, es en el documento que nos traigan, es que para
3 que hablemos el mismo lenguaje, para que nos entendamos... -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** ¿Pero a qué se refiere?, disculpe. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Es que usted... Vea, yo sé cuál es su preocupación, es lo
6 mismo que con la Autoridad Presupuestaria, usted le tiene que mandar cierta
7 información que no es necesariamente la que esta Junta Directiva tiene que tratar
8 para la toma de decisiones. -----
- 9 **Licda. Navarro Obando:** No, no, ... -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** No, no, es un ejemplo. Entonces, nuevamente, hagámoslo
11 aquí como lo tenemos que entender mejor, después veremos cómo presentárselo
12 a MIDEPLAN. -----
- 13 **Directivo Sanabria Murillo:** La visualización de procesos. -----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** No, eso es lo que le decía, que lo que vamos a ajustarle
15 a ese documento es esta parte del organigrama con la visualización de los
16 procesos... -----
- 17 **Directivo Sanabria Murillo:** Que vengan los procesos visualizados. -----
- 18 **Licda. Navarro Obando:** ...y lo que se está trasladando y todo. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Y muy transparente, doña Martha, en el sentido de que,
20 para... por el Decreto deberíamos... y hagan la sugerencia ahí en el informe para
21 nosotros, primero para no... en el informe, para poder hacer esto inmediato
22 necesitamos mandar esto a MIDEPLAN. -----
- 23 **Licda. Navarro Obando:** Esta primera fase. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto, no hay problema, pero que a nosotros nos quede
25 muy explícito. -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Esa es la sugerencia. ¿Ok? -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. Está bien. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** ¿Estamos? -----
- 30

- 1 **Directivo Sirias Sandoval:** Muchísimas gracias. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias, muy amable. -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Con mucho gusto. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Usted tiene la tablita de control de acuerdos, ¿verdad?,
5 para que nos la presenten. -----
- 6 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor. -----
- 7 Vamos a un tema de un Excel, luego seguís vos, para que nos esperes. -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Bien, siguiendo con... No sé si hay algún comentario
9 adicional. -----
- 10 [Al ser las 10:36 a.m. sale temporalmente de la sala de sesiones la Licda. Navarro
11 Obando.] -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Sino pasamos al tema de Control de acuerdos. -----
- 13 **Directivo Sanabria Murillo:** No sé ¿Nada más decir que se da por recibido o cómo
14 se...? ¿No hay que decir nada en este momento en este punto? -----
- 15 **Licda. Sossa Siles:** No, porque era una presentación, como ella lo indicó, ... -----
- 16 **Directivo Sanabria Murillo:** Informativa. -----
- 17 **Licda. Sossa Siles:** ...informativa, lo único es que ella sí aportó un documento, no
18 sé si quisieran, en vista de la formalidad, que ella... no sé, darlo por recibido. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** No, es que no se puede dar por recibido porque llegó hoy,
20 no lo hemos ni leído. -----
- 21 **Directivo Sanabria Murillo:** Tal vez como llegó hoy y no se pudo revisar, no se
22 podría dar por recibido, es extemporáneo, porque si no... -----
- 23 [Al ser las 10:36 a.m. abandona la sala de sesiones el Lic. León Gómez]-----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Diay no. -----
- 25 **Directivo Sanabria Murillo:** Como que al recibirlo hay una responsabilidad de
26 haberlo leído, digamos, de alguna forma. -----
- 27 **Licda. Sossa Siles:** Entonces sin acuerdo. -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, no el acuerdo... No, no, se recibe la presentación
29 de avance, diría yo, o sea, se ve la presentación de avance y se le dan las siguientes
30 recomendaciones, las que se está diciendo, ¿verdad?, explicitar el organigrama

actual y los cambios estructurales que van a pasar, más las sugerencias que ha dicho esta Junta Directiva, las de doña Roxana son muy válidas, pero creo que con la explicación se sabe por qué vamos a tener que actuar sin tener PEI, ¿verdad?, en estos momentos, y lo otro que yo mencioné, que se trate de una vez de poner todos los procesos clarísimos en la nueva estructura, más que toda la parte financiera se le pase el SAP de lo que le corresponde al SAP. Esas creo que son dos sugerencias. -----

Directivo Sirias Sandoval: Para que no digan, eso no me toca a mí. -----

Directivo Guillén Mora: Sí. -----

Ok. Bien. Entonces vamos a ver el avance de Control de acuerdos... -----

Licda. Sossa Siles: ¿Entonces van a tomar ese acuerdo o no? -----

Directivo Guillén Mora: Sí. -----

Licda. Sossa Siles: ¿Lo que acaba de decir? -----

Directivo Guillén Mora: Sí. -----

Licda. Sossa Siles: Entonces hay que votarlo. -----

Directivo Guillén Mora: Ok. Los que estén a favor de esta propuesta. -----

Licda. Sossa Siles: ¿Firmeza? -----

Directivo Guillén Mora: ¿Acuerdo firme de la propuesta? Los que están a favor de acuerdo firme, favor levantar la mano. Es que no veo a María Fernanda. Sí. Ok. 5 votos a favor del acuerdo y 5 votos a favor de acuerdo firme. -----

(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°2**)-----

ACUERDO N°2. CONSIDERANDO ÚNICO. Que la Unidad de Planificación presenta ante la Junta Directiva una propuesta de ajustes funcionales a la estructura institucional del INVU, conforme a lo dispuesto en el artículo 5 del Decreto Ejecutivo No. 43864-PLAN, la cual contempla el traslado funcional del proceso de cobros y recuperación de cartera al Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento; la adscripción funcional de los Departamentos de Programas Habitacionales y Gestión de Programas de Financiamiento a la Subgerencia General; y la actualización de la denominación de la actual Dirección de Urbanismo

y Vivienda para que se denomine Dirección de Urbanismo. **POR TANTO.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Dar por recibida la presentación de avance sobre ajustes funcionales a la estructura institucional realizada por la Licda. Martha Navarro, Encargada de Planificación, a quien se le dan las siguientes recomendaciones: explicitar el organigrama actual y los cambios estructurales que se van a realizar; detallar qué se hará exactamente en cada una de las fases; colocar todos los procesos en la nueva estructura con claridad; y con respecto a la parte financiera, que se le traslade al SAP lo que le corresponde. **ACUERDO FIRME**

Artículo 2. Control de acuerdos

Se conocen archivos de Excel con datos actualizados al 12 de agosto de 2026, mediante las cuales la Secretaría de Junta Directiva remite el seguimiento de control de acuerdos de la Junta Directiva, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

Directivo Guillén Mora: Ok. De acuerdo a lo que aquí me ponen...

Licda. Sossa Siles: Esa es una observación vieja, no es necesario ahí.

Directivo Guillén Mora: ¿Esa no? Ah, bueno. ¿Los 5 y 6...?

Licda. Sossa Siles: ¿Quieren ver el nuevo o quieren ver...?

Directivo Guillén Mora: O sea, estos 12 no son ciertos.

Licda. Sossa Siles: Eso es de la vez pasada.

Directivo Guillén Mora: Ah, ok.

Licda. Sossa Siles: Ya de esos 12 solo quedan 8 pendientes: 1 de UTH, 2 de la Junta Directiva, 3 de Planificación, 1 de Christian Campos y 1 de Alejandro Sequeira.

Directivo Guillén Mora: ¿Quieren que lo revisemos rápidamente para ver qué es lo que nos queda pendiente? Es que yo desde aquí, por el reflejo y por los ojos, no veo.

Directivo Sanabria Murillo: Está en las notas, ¿verdad?, en la Nube.

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Está... Sí, está en la nube, voy a verlo. -----
- 2 **Directivo Sanabria Murillo:** Voy a buscarlo. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Porque sí, no lo logro ver. -----
- 4 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, es una recomendación que podríamos hacer, tal
5 vez una persianita, porque el brillo, digamos, de la ventana, hace difícil la lectura.
- 6 **Licda. Sossa Siles:** Sí, creo que don Johnny ya estaba en eso porque él sí le...
- 7 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. -----
- 8 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí, claro. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Control de acuerdos. ¿Cuál va a presentar? -----
- 10 **Directivo Sanabria Murillo:** El que se llama Nuevo Control de Acuerdos. -----
- 11 **Licda. Sossa Siles:** El que se llama Nuevo... -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Nuevo control. Ok. Está bien, doña Xinia, tal vez si usted
13 nos ayuda. -----
- 14 **Licda. Sossa Siles:** Ok, el primer acuerdo que está pendiente de este nuevo Excel
15 es un acuerdo de la Unidad de Talento Humano mediante el cual se le solicitó que
16 hiciera la consulta a MIDEPLAN y a Servicio Civil para la revisión de que el INVU
17 fuera considerado Empresa Pública del Estado. Este acuerdo no está atendido
18 todavía y lo que hizo la Unidad de Talento Humano fue que le permitió a
19 Planificación un oficio, el DAF-UTH-227-2026, indicándole que consideraba que
20 este acuerdo era resorte de Planificación y no de ellos. Martha lo que le contestó a
21 doña Eva fue que iba a analizarlo, sin embargo, consideraba que quien debía decidir
22 esa situación era la propia Junta Directiva, que fue quien emitió el acuerdo,
23 ¿verdad?, ella no podía trasladarle... -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Correcto. -----
- 25 **Licda. Sossa Siles:** ...un acuerdo para atención a otra Unidad, pero hasta ahí está
26 ese tema. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Ok, perdón. -----
- 28 **Licda. Sossa Siles:** No está resuelto. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Sí, me parece siempre inoportuno, diría yo, que, si a una
30 Unidad se le da un acuerdo, diay, no se nos remita a nosotros y atrasa la ejecución.

- 1 Si el acuerdo de nosotros puede estar equivocado, que la Unidad nos diga: *mire,*
2 *disculpe, podrían rectificar el acuerdo,* pero que ella se lo mande unilateralmente a
3 Planificación para que Planificación le diga que no y que nosotros no estemos
4 enterados, sino es por este informe que se está dando. Entonces yo diría, yo sé que
5 ahorita... No sé quién es el responsable de Talento Humano en estos momentos,
6 doña Xinia, ¿hay alguien? -----
- 7 **Licda. Sossa Siles:** El superior jerárquico es don Bryans, de la UTH. -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Entonces, si ustedes están de acuerdo, mandar una nota
9 explicativa de que este acuerdo urge y que se decida, pero que si nosotros no nos
10 enteramos... ¿Qué dijo? -----
- 11 **Directivo Sanabria Murillo:** 3 meses. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** ¿Qué dijo doña Martha en esa nota? -----
- 13 **Licda. Sossa Siles:** Que iba a revisar la nota, analizar la nota. -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, ahora que... yo creo que ahora viene doña Martha,
15 le podríamos preguntar, pero no podemos estar atrasan... Esto no sé si se acordará,
16 es importante porque parte de algunos salarios, que no son del todo atractivos para
17 puestos que andamos buscando, se basan en esa clasificación que nos hicieron. Si
18 se rectifica, podría haber una mejor recompensación salarial y eso tal vez podría ser
19 más atractivo para los puestos de trabajo, entonces esa es la importancia,
20 ¿verdad?, no queriendo favorecer a alguien en particular porque no tenemos ni
21 siquiera puestos ahí nombrados, pero imagínense que esto... ¿el acuerdo fue del?
- 22 **Licda. Sossa Siles:** 14 de mayo. -----
- 23 **Directivo Sanabria Murillo:** 14 de mayo. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Mayo. -----
- 25 **Directivo Sanabria Murillo:** Tres meses. -----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** Tres meses y todavía no sabemos nada, y lo peor de todo
27 es que no se le ha mandado a quien corresponde, entonces es un atraso. -----
- 28 **Licda. Sossa Siles:** Tal vez podría ser un acuerdo solicitándole a la Unidad de
29 Talento Humano que informe a la Junta Directiva el estado actual de este acuerdo.

- 1 **Directivo Guillén Mora:** No, porque nos va a informar que le mandó la nota a... No,
2 lo que hay que mandarle a decir es por qué no ha ejecutado el acuerdo. -----
3 **Licda. Sossa Siles:** Ok. -----
4 **Directivo Guillén Mora:** Y que le damos, ¿qué? -----
5 **Directiva Méndez Chavarría:** No, que para cuándo lo van a ejecutar. -----
6 **Directivo Guillén Mora:** No, pongámosle fecha nosotros. -----
7 **Directiva Méndez Chavarría:** Exacto, porque ahí va a seguir. -----
8 **Directivo Guillén Mora:** Es que a mí me da igual si entre las dos Unidades se
9 ponen de acuerdo y redactan una nota, pero que la manden, o que nos digan a
10 nosotros a la semana siguiente: *no, mire, tal vez le pedimos a la Junta que rectifique*
11 *este acuerdo*, pero a la semana siguiente, no 3 meses después. -----
12 **Directivo Sirias Sandoval:** Que digan algo. -----
13 **Directivo Guillén Mora:** Entonces mandémosle, si les parece, una nota diciendo
14 que urge... -----
15 **Directivo Sanabria Murillo:** La ejecución del acuerdo. -----
16 **Directivo Guillén Mora:** ...la ejecución del acuerdo. Que se pon... que coordinen
17 a ver cómo se redacta, pero que lo manden, para no seguir con esto, ¿verdad?,
18 porque es que ahí se van mandando de un lado para otro y los que menos nos
19 enteramos somos los tomadores de... el tomador de decisión. Entonces, si les
20 parece, mandemos esa nota o ese acuerdo a Talento Humano, a la Unidad, en este
21 caso a Bryans, diciéndole que está pegado ese acuerdo y que nos surge una
22 resolución en un plazo no mayor de qué, ¿15 días le damos? Es que el acuerdo ya
23 está, no hay que tomar otro acuerdo, es que ejecuten, y que cómo lo ejecuten. ----
24 **Directiva Méndez Chavarría:** Yo creo que una semana. -----
25 **Directivo Guillén Mora:** Lo importante es que se mande a hacer la consulta. ----
26 **Directiva Méndez Chavarría:** Una semana. -----
27 **Directivo Sirias Sandoval:** 7 días. -----
28 **Directivo Guillén Mora:** ¿Una semana? -----
29 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí. -----
30 **Directivo Guillén Mora:** Una semana -----

- 1 **Directiva Méndez Chavarría:** Yo, para mí, es que es demasiado, ahí sigue. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** Ok, una semana. Entonces con una semana. -----
- 3 **Directiva Méndez Chavarría:** Ahí sigue y sigue y sigue. -----
- 4 **Directivo Sirias Sandoval:** Por lo menos práctico. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** ¿Está bien? -----
- 6 **Licda. Sossa Siles:** Ok. Votación. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Votación. Los que están a favor del acuerdo. No veo a
- 8 María Fernanda, si me ayudan ustedes. -----
- 9 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí. -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** ¿Sí? Ok. 5 votos a favor. Ratificación para acuerdo firme,
- 11 favor levantar la mano. 5 votos a favor. -----
- 12 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
- 13 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°3**)-----
- 14 **ACUERDO N°3. CONSIDERANDO ÚNICO.** Que mediante Acuerdo N°10 adoptado
- 15 en la Sesión Ordinaria JDINVU-027-2026, del 14 de mayo de 2026, la Junta
- 16 Directiva instruyó a la Unidad de Talento Humano para que solicitara, tanto a
- 17 MIDEPLAN como a Servicio Civil, una revisión para que el INVU sea considerado
- 18 como Empresa Pública del Estado (EPE). **POR TANTO.** Con los votos a favor del
- 19 Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María
- 20 Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias
- 21 Sandoval, **SE ACUERDA:** Indicar a la Unidad de Talento Humano que urge la
- 22 ejecución del Acuerdo N°10 de la Sesión Ordinaria JDINVU-027-2026 en un plazo
- 23 no mayor a 8 días. **ACUERDO FIRME** -----
- 24 **Licda. Sossa Siles:** El siguiente acuerdo es el acuerdo de la sesión... -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Perdón. -----
- 26 **Directiva Méndez Chavarría:** Solo un tema de, como dirían en la Asamblea, de
- 27 orden, por el orden. Yo necesito ir al servicio. -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** Ah, perfecto. -----
- 29 **Directiva Méndez Chavarría:** Y la semana pasada tuvimos un problemita con el
- 30 tema, entonces quisiera como pedir ese espacio... -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 2 **Directiva Méndez Chavarría:** ...o claridad con el tema. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** No, no, no, pida... Vea, perdón. -----
- 4 **Licda. Sossa Siles:** Receso. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Yo tengo entendido que cualquiera puede levantarse por
- 6 necesidades biológicas, ¿verdad? -----
- 7 **Directiva Méndez Chavarría:** Yo también, pero... -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Y no he visto en 3 años, lo único que me anotaron una vez
- 9 fue: *don Álvaro se ausentó*, y al minuto regresé, era muy obvio que andaba
- 10 haciendo, ¿verdad?, pero no sabía eso. Pero no, si quieren después lo podemos
- 11 ver, pero si les parece decretamos un receso de 5 minutos. -----
- 12 **Directiva Méndez Chavarría:** Perfecto, gracias. -----
- 13 [Al ser las 10:45 a.m. el Dr. -Ing. Guillén Mora decreta un receso] -----
- 14 [Al ser las 10:51 a.m. se reanuda la sesión] -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Continuamos después del receso con la revisión del
- 16 Control de acuerdos. Doña Xinia, por favor. -----
- 17 **Licda. Sossa Siles:** Ok. El segundo acuerdo pendiente es de la Sesión 028-2026
- 18 del 18 de mayo del 2026. Es un acuerdo dirigido a... bueno, Responsable: la Junta
- 19 Directiva. En esta Sesión se dio por cerrado un acuerdo del 2023 y se acordó que
- 20 los miembros de Junta Directiva van a revisar los ejes temáticos nuevos, valorar y
- 21 tomar un nuevo acuerdo con base en lo que definan los miembros de la Junta
- 22 Directiva para hacer un cierre de este capítulo. Estamos a la espera de que don
- 23 Johnny lo incluya en una agenda o que la Junta Directiva se... ¿verdad?, coordine
- 24 una extraordinaria o lo que vayan a hacer. -----
- 25 **Directivo Sanabria Murillo:** Yo no sé si esto más bien ahora se incorpora como
- 26 parte del proceso del PEI, porque es casi como el proceso de informar, a la empresa
- 27 que va a hacer el Plan Estratégico, de estos intereses o ejes que la Junta Directiva
- 28 quería. Entonces no sé si vale la pena. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Pero yo... No era que el acuerdo decía que había que
2 enviarles a los nuevos miembros de Junta Directiva los ejes que habíamos estado,
3 me parece que me... -----
- 4 **Licda. Sossa Siles:** No, era revisar los ejes nuevos. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero hay una base para esos ejes, entonces yo diría,
6 si les parece... -----
- 7 **Licda. Sossa Siles:** Ok, les vamos a enviar a ellos el archivo viejito. -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Enviamos el archivo viejito para que... tal vez ya no están
9 tan actuales, pero me parece que tal vez sería bueno que se les mande, o se nos
10 mande a todos para estarlo recordando. -----
- 11 **Licda. Sossa Siles:** Ok. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Listo. Siguiendo. -----
- 13 **Licda. Sossa Siles:** Seguimos. Voy. El siguiente es un acuerdo de Planificación,
14 Sesión 028-2026 del 18 de mayo. Se le solicitó a Martha Navarro que presentara en
15 un plazo de 30 días, como máximo, una propuesta para la contratación externa de
16 un Plan Estratégico Institucional. En este le dieron una prórroga en la Sesión 036,
17 de 15 días adicionales. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y cuándo vence eso? ¿O ya venció? -----
- 19 **Licda. Sossa Siles:** Venció el 07/8 la prórroga. -----
- 20 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y qué se hace? ¿Volver a mandarle otro recuerdo? ----
- 21 **Licda. Sossa Siles:** Ese es el tema de la reorganización y del PEI que don Johnny
22 dijo que los van a seguir trabajando juntos. -----
- 23 **Directivo Sanabria Murillo:** Juntos. Yo siento que esa más bien ya no tiene validez
24 porque se cambió por esa otra, ¿verdad?, esa otra herramienta, que se trabajaran
25 juntos. -----
- 26 **Licda. Sossa Siles:** Entonces no sé si lo van a derogar, lo van a dejar, lo que
27 quieran. -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** Pero perdón, ¿cuándo se tomó el acuerdo de hacerlo
29 juntos? Está aquí entonces, debe estar pendiente. -----

- 1 **Licda. Sossa Siles:** Lo que él dijo es que los van a seguir trabajando juntos, tanto
2 el PEI como la reorganización, pero sí el tema sigue, o sea, el tema no se suspendió,
3 simplemente los van a seguir trabajando juntos, igual el plazo para entrega de la
4 propuesta sigue pendiente. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Pero perdón, ¿lo juntos es: los temas o la contratación?
- 6 **Licda. Sossa Siles:** No, los temas. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Entonces son dos cosas diferentes. -----
- 8 **Licda. Sossa Siles:** Ok, entonces sigue pendiente. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad? -----
- 10 **Directivo Sanabria Murillo:** Yo se que la contratación es la que... o sea, lo que...
11 Vamos a ver, la contratación que se iba a sacar es para que la empresa venga y
12 haga ambos.-----
- 13 **Directiva Méndez Chavarría:** Correcto, ese fue el acuerdo, porque antes se iba a
14 hacer por cada lado y después de que conversamos se acordó que se hiciera de
15 manera conjunta.-----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** Pero no sabemos si se van a contratar dos firmas
17 independientes o una sola. -----
- 18 **Directiva Méndez Chavarría:** No. -----
- 19 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, el tema es si ya ese proceso de contratación...
20 o sea, que nos trajeran a nosotros el borrador de lo que iba a salir, eso es lo que no
21 ha venido. -----
- 22 **Licda. Sossa Siles:** La propuesta sobre la contratación. -----
- 23 **Directivo Sanabria Murillo:** Ok, entonces sigue vigente. -----
- 24 **Licda. Sossa Siles:** Sigue vigente. Está pendiente. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Sí, bueno, pero no sé si ya hacer un acuerdo llamando la
26 atención de no cumplimiento, porque si le dimos prórroga y... o sea, le dimos
27 prórroga y tampoco cumplió la prórroga, deberíamos tomar, si están de acuerdo,
28 una resolución diciéndoles que nos preocupa enormemente que no se estén
29 ejecutando los recuerdos de Junta Directiva. -----
- 30 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, y la pregunta es por qué. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, por eso, pero... -----
- 2 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Por qué? -----
- 3 **Directiva Méndez Chavarría:** ¿Por qué?, porque puede ser que no saben lo que
- 4 tienen que hacer, o qué es. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** No, tienen mucho trabajo seguramente. -----
- 6 **Directiva Méndez Chavarría:** Tienen mucho trabajo, pero... -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Pero ella pidió una prórroga y se la dimos, y también
- 8 incumplió la prórroga -----
- 9 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, yo... Perdón. A mí me parece que el tema, bueno,
- 10 es mi visión en los pocos días que yo estoy aquí, me parece que las prórrogas se
- 11 ven demasiado a la ligera, porque una prórroga es decir por qué no lo puede hacer,
- 12 ¿verdad?, entonces a partir de ahí usted establece el tiempo necesario, porque si
- 13 no vamos a dar una prórroga, ¿pero ante qué?, entonces después no les alcanzó
- 14 tampoco, y ahí sigue y sigue, porque como no sabemos cuál es la razón. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** El asunto es cuando ellos nos piden esa prórroga por tanto
- 16 tiempo. -----
- 17 **Directiva Méndez Chavarría:** Deberían de estable... de decir: *pedimos una*
- 18 *prórroga por tal y tal razón...* -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** No, no, ... -----
- 20 **Directiva Méndez Chavarría:** ...y lo haríamos para tal fecha. -----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** No, pero sí lo... No, es que esa es la prórroga que nos
- 22 piden. Ellos nos dicen que por... dado que no han podido resolver tal tema, nos
- 23 piden que se los prorrogemos por dos semanas, digamos, pero esa es la petitoria
- 24 del área. Nosotros decimos sí o no, y dijimos que sí, pero estamos atendiendo la
- 25 solicitud y diciéndole que sí. -----
- 26 **Directiva Méndez Chavarría:** Pero no se cumple. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero los que no los cumplen son ellos, ... -----
- 28 **Directiva Méndez Chavarría:** Exacto. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** ...entonces por eso es que yo diría que mandemos un
2 acuerdo alertando que nos preocupa el hecho de que tras la prórroga tampoco se
3 cumplió. -----
- 4 **Directivo Sanabria Murillo:** Y es un tema de urgencia. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Y que es un tema de urgencia y que se ejecute a la mayor
6 brevedad posible, y ya no damos ninguna... En máximo de 7 días se nos informe.
- 7 **Directiva Méndez Chavarría:** Exacto. -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** ¿Están de acuerdo? -----
- 9 **Licda. Sossa Siles:** Ok. -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Listo. -----
- 11 **Licda. Sossa Siles:** Votación. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Acuerdo firme. Listo. -----
- 13 **Licda. Sossa Siles:** Ok, ahí les puse en la pantalla... -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** 5 votos a favor en ambas votaciones. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Siguiente. -----
- 16 **Licda. Sossa Siles:** Voy. Ahí están viendo en la pantalla los dos acuerdos que hay
17 pendientes de Planificación, que son estos que están conversando, para no... ya
18 queda de una vez... -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** ¿Cuál es el otro? -----
- 20 **Licda. Sossa Siles:** Este es donde se concede de la prórroga, de la Sesión 036-
21 2026 del 23 de julio. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok. -----
- 23 **Licda. Sossa Siles:** Ya queda de una vez este amarrado al mismo acuerdo que
24 acaban de tomar porque tiene relación. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Se hace el 5 y el 7, ¿verdad? -----
- 26 **Licda. Sossa Siles:** Sí, el 5 y el 7, correcto. -----
- 27 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
28 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°4**)-----
- 29 **ACUERDO N°4. CONSIDERANDO. 1-** Que el 18 de mayo de 2026, mediante
30 **Acuerdo No.5 y Acuerdo No.7** adoptados en la Sesión Extraordinaria JDINVU-

1 028-2026, la Junta Directiva solicitó a la Encargada a.i. de Planificación que
2 presentara, en un plazo máximo de 30 días, una propuesta para la contratación
3 externa de un estudio de reestructuración institucional, incluidas las cargas de
4 trabajo internas de la Institución, y una propuesta para la contratación externa de un
5 Plan Estratégico Institucional (PEI). **2-** Que el 23 de julio de 2026, en la Sesión
6 Ordinaria JDINVU-036-2026, mediante el **Acuerdo No.7** la Junta Directiva concedió
7 a Planificación prórroga de 15 días para presentar las propuestas supra citadas y le
8 solicitó incluir el cronograma para la ejecución de éstas, y mediante **Acuerdo No.8**
9 el órgano colegiado acordó continuar con el proceso de reestructuración y unificar
10 en este acuerdo la contratación del PEI con el acuerdo de la reestructuración
11 institucional. **POR TANTO.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora,
12 Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA.
13 Roxana Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Alertar a la
14 Unidad de Planificación sobre la preocupación de esta Junta Directiva por la no
15 ejecución de los acuerdos relacionados con la contratación externa de un estudio
16 de reestructuración institucional y de un Plan Estratégico Institucional dentro de los
17 plazos establecidos, al ser temas de urgencia para el Instituto. Se insta a
18 Planificación a ejecutar el mandato de este órgano colegiado a la mayor brevedad
19 posible e informar en un plazo máximo de 7 días. **ACUERDO FIRME -----**
20 **Licda. Sossa Siles:** Y ahora vamos con este, que es de don Christian Campos, a
21 este... este acuerdo es de la Sesión 029-2026 del 21 de mayo, a él se le había
22 solicitado una investigación preliminar y se le había trasladado un informe de
23 Auditoría AI-025, Estudios sobre Estados Financieros e Informe de los Auditores
24 Independientes de Estados Financieros Auditados Consolidados del INVU al 31 de
25 diciembre 2024. Ya don... Tenía un mes calendario para cumplir el acuerdo. Ya don
26 Johnny había solicitado que se le enviara un recordatorio y así se hizo, y no hemos
27 recibido la respuesta. -----
28 **Directivo Sirias Sandoval:** Esto es de afuera. -----
29 **Directivo Sanabria Murillo:** Ese es el abogado. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Sí, esto es de afuera. Es el abogado. Yo diría que volver
2 a mandarle otro recordatorio -----
- 3 **Directivo Sanabria Murillo:** El último fue hace un mes, el último recordatorio ----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Y haciéndole ver que nos preocupa el hecho de que,
5 habiendo habido ya dos recordatorios, no nos conteste, aunque sea don Christian
6 o sea cualquiera, ¿verdad? -----
- 7 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Qué le diría usted, Lic.? -----
- 8 **Lic. Luna Calderón:** ¿Ah? -----
- 9 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Qué le diría usted a su colega? -----
- 10 **Lic. Luna Calderón:** Es que un mes ya. Un mes por más tareas y por más todo,
11 por lo menos, como dicen ustedes, diay, pronunciarse en... o decir: *llevo tanto de*
12 *avance, tengo un 70...* -----
- 13 **Directiva Méndez Chavarría:** *Me falta tanto.* -----
- 14 **Directivo Sanabria Murillo:** Hacer un informe o una solicitud de prórroga, pero no
15 ha habido comunicación. -----
- 16 **Lic. Luna Calderón:** Se puede preguntar por el estado, ¿cómo va? -----
- 17 **Directivo Sirias Sandoval:** Eso, que nos deje saber cuál es el... -----
- 18 **Directiva Méndez Chavarría:** El estado. -----
- 19 **Directivo Sirias Sandoval:** El avance. -----
- 20 **Lic. Luna Calderón:** El porcentaje de avance de dicha... -----
- 21 **Directiva Méndez Chavarría:** Gestión. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Lo único es que del 01/7 se le mandó el primer
23 recordatorio.
- 24 **Lic. Luna Calderón:** Y nada. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** El 13/7 se le mandó el segundo. ¿Y ahora se va a mandar
26 el tercero? -----
- 27 **Directivo Sanabria Murillo:** Pero el recordatorio lo envía doña Xinia. -----
- 28 **Licda. Sossa Siles:** Sí. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Entonces yo pienso que en este caso, de la Junta,
30 ¿verdad?, quizá uno lo atiende diferente. -----

- 1 **Lic. Luna Calderón:** Se vería formal. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** Claro, pero yo le pondría a la frasecita que preocupa a esta
- 3 Junta Directiva el hecho de que se le han enviado dos recordatorios y no ha habido
- 4 respuesta, quisiéramos saber el estado en que se encuentra y en cuánto tiempo lo
- 5 va a cumplir. Una cosa, así si les parece, ¿verdad?, o sea, algo más directo. -----
- 6 **Directiva Méndez Chavarría:** Correcto. -----
- 7 **Directivo Sanabria Murillo:** Y eso acuerpa, digamos, también para que vean que
- 8 la Junta acuerpa los envíos y recordatorios de doña Xinia. -----
- 9 **Lic. Luna Calderón:** También. -----
- 10 **Directivo Sirias Sandoval:** Listo. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** ¿Está bien? ¿En ese sentido el acuerdo? ¿Doña Xinia?
- 12 **Directiva Méndez Chavarría:** De acuerdo. -----
- 13 **Licda. Sossa Siles:** Sí señor. Votación. -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Los que estamos a favor, levantar la mano. Los que
- 15 estamos a favor de acuerdo firme, levantar la mano. 5 votos a favor en ambas
- 16 votaciones. Gracias.-----
- 17 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
- 18 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°5**)-----
- 19 **ACUERDO N°5. CONSIDERANDO.** Que mediante ACUERDO No.2 de la Sesión
- 20 Ordinaria JDINVU-029-2026, celebrada el 21 de mayo de 2026, la Junta Directiva
- 21 solicitó al abogado Christian Campos Monge que en el plazo de un mes calendario
- 22 realizara una investigación preliminar a partir del Informe de Auditoría Interna N°AI-
- 23 025-2025, Estudio sobre los Estados Financieros, e Informe de los Auditores
- 24 Independientes Estados Financieros Auditados Consolidados del Instituto Nacional
- 25 de Vivienda y Urbanismo (INVU) Consolidados al 31 de diciembre de 2024. **POR**
- 26 **TANTO.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan Carlos
- 27 Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana Méndez
- 28 Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Remitir recordatorio al Lic.
- 29 Christian Campos Monge sobre el cumplimiento del Acuerdo No.2 de la Sesión
- 30 Ordinaria JDINVU-029-2026 del 21 de mayo de 2026. Preocupa a esta Junta

Directiva el hecho de que se le han enviado dos recordatorios por parte de la Secretaría de Junta Directiva y no se ha obtenido respuesta, por consiguiente, se le solicita informar en qué estado se encuentra la investigación y el informe solicitado y en cuánto tiempo va a cumplir con este acuerdo. **ACUERDO FIRME** -----

Licda. Sossa Siles: El siguiente acuerdo es un acuerdo de la Sesión 033-2026 del 09 de julio de 2026. Analizar por parte de la Junta Directiva las comisiones presentadas en el informe PE-AL-205-2026 para determinar cómo se integran con los Comités de Gobierno Corporativo. Si ustedes recuerdan, a ustedes les había enviado Legal un listado de todas las Comisiones que existen a lo interno de la Institución y cuál era la conformación y el marco legal, entonces ustedes habían quedado en que iban a analizarlas para ver cuáles se mantenían y cuáles... -----

Directivo Sanabria Murillo: No sé si eso debería ser más bien como una... analizarlo en una reunión extraordinaria porque eso se lleva su rato de discusión.

Directiva Méndez Chavarría: Correcto. -----

Directivo Sanabria Murillo: No sé si... -----

Directivo Guillén Mora: Sí, tal vez solicitarle a la Presidencia Ejecutiva que coordine la reunión correspondiente para que podamos ver ese tema, porque la debería convoca don Johnny, ¿verdad? ¿Les parece? -----

Directivo Sanabria Murillo: Me parece. -----

Directivo Guillén Mora: Nada más un recordatorio, para que no se nos quede ahí pegado. -----

Licda. Sossa Siles: Siguiendo acu... Este no lleva acuerdo, nada más le hacemos el recordatorio a don Johnny, ¿correcto? -----

Directivo Guillén Mora: Sí. -----

Directivo Sanabria Murillo: Y que la idea era poder tal vez discutirlo en una reunión extraordinaria. No cada uno en su casa, sino más... -----

Directiva Méndez Chavarría: Como tema único. -----

Directivo Sanabria Murillo: Ajá. -----

Licda. Sossa Siles: Listo. -----

1 El siguiente acuerdo es de la Sesión 036-2026 del 23 de julio del 2026: conceder
2 permiso sin goce de salario al señor Alejandro Sequeira Umaña a partir del 15 de
3 agosto 2026, de conformidad con el artículo 62 del RAOS. Siendo que el señor
4 Sequeira Umaña actualmente está participando en un concurso por una plaza en el
5 IFAM, se aprueba esta prórroga hasta que se conozca el resultado del concurso,
6 para lo cual se le solicita al señor Umaña... Sequeira Umaña, que informe lo
7 correspondiente a esta Junta Directiva. A don Alejandro se le comunicó este
8 acuerdo. Él nos remitió en días pasados, como respuesta, una copia de unos
9 correos que él tenía de mayo, donde consta que él está participando en este
10 concurso, pero no viene más información, nada más dice en el correo que el
11 concurso no ha terminado, pero no viene un oficio como el que mandó Carolina, por
12 ejemplo, o el que mandó, ¿verdad?, Alfredo, entonces lo que hicimos con esa
13 información fue solicitarle a Recursos Humanos del IFAM si nos podía validar si
14 ese... básicamente, sin entrar sobre información de nadie, si el concurso estaba
15 concluido, si... ¿verdad?, o cuál era el estado actual de concurso y si era para un
16 puesto interino o en propiedad, que es la consulta que siempre hace don Johnny.
17 Nos contestaron que no nos podían dar información porque nosotros no somos...

18 **Directivo Sirias Sandoval:** Interesados. -----

19 **Licda. Sossa Siles:** Sí, participando en el proceso, entonces no. Entonces esta
20 mañana se le envió a don Alejandro la misma solicitud, que por favor le presente a
21 la Junta Directiva un oficio, ¿verdad?, algo formal, -porque lo que había enviado es,
22 como les digo, una copia de un correo de mayo-, donde informe a la Junta Directiva
23 exactamente esto: si el concurso donde está participando es para un puesto interino
24 o en propiedad, cuál es el estado del concurso, si está terminado, y si no está
25 terminado, que informe exactamente por dónde va el asunto. Porque a este acuerdo
26 no se le ha puesto el plazo, o sea, se le dijo que se le está concediendo el permiso
27 temporalmente mientras se define el plazo o se define si se le va a dar o no, pero
28 no ha podido la Junta terminar este tema porque no tiene los elementos para
29 concluirlo. Entonces en eso estamos, a la espera de la respuesta. -----

30 **Directivo Sanabria Murillo:** Entonces no se puede...-----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Un poco curioso la respuesta de IFAM, ¿verdad?, pero...
- 2 **Directivo Sirias Sandoval:** Más que somos de los mismos, dijo... -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto. Quedamos a la espera entonces de la
- 4 información.
- 5 **Licda. Sossa Siles:** Ok. Y ya con eso terminamos, porque el último acuerdo era el
- 6 que les comenté de la Sesión 036-2026, del 23 de julio, donde se le concedía a
- 7 Planificación la prórroga de 15 días para los Acuerdos N°5 y N°7 de la 028. -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Perfecto. -----
- 9 **Licda. Sossa Siles:** Listo. -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias. -----
- 11 **Licda. Sossa Siles:** Con gusto. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Continuamos con el Orden del Día, viene el informe del
- 13 superávit y planes remediales. -----
- 14 ***** -----
- 15 **CAPITULO V. ASUNTOS DE CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN PRIORITARIOS**
- 16 **Artículo 1. Informe de superávit y Planes remediales** -----
- 17 Se conoce Guía PE-PI-094-2026, de fecha 10 de agosto de 2026, Informe y
- 18 Presentación, mediante los cuales Planificación remite Informe sobre la gestión de
- 19 los recursos del superávit institucional, libre y específico, detallando su
- 20 programación, ejecución y destino, así como los planes remediales asociados a las
- 21 metas e indicadores del POI 2026, según documentos que quedan formando parte
- 22 de los antecedentes del acta. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** Pasamos a doña Martha y no sé a quiénes más. -----
- 24 **Licda. Sossa Siles:** Jefaturas. Doña Martha se hace acompañar de las jefaturas.
- 25 **Directivo Sanabria Murillo:** Buenas ¿Qué tal? -----
- 26 [Al ser las 11:06 a.m. ingresan a la sala de sesiones la Licda. Hilda Carvajal Bonilla,
- 27 Jefe del Departamento de Urbanismo; Ing. Guillermo Ramírez Campos, Jefe del
- 28 Departamento de Programas Habitacionales; Lic. Roberto Cruz Morales, Jefe del
- 29 Departamento de Gestión de Programas de Financiamiento; Lic. Ricardo Rodríguez
- 30 Silesky, Encargado de Tecnologías de la Información.]-----

1 **Los funcionarios saludan.** -----

2 **Los miembros de la Junta Directiva saludan.** -----

3 [Al ser las 11:06 a.m. se une a la sesión de manera virtual el Lic. Bryans Centeno
4 Hernández, Jefe del Departamento Administrativo Financiero] -----

5 [Al ser las 11: 07 a.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Martha Navarro
6 Obando, Encargada a.i. de Planificación] -----

7 **Licda. Navarro Obando:** Listo. Este tema es en atención a un acuerdo adoptado
8 por la Junta Directiva posterior a la presentación del informe de evaluación del
9 segundo... perdón, del primer semestre del 2026. -----

10 Sobre el superávit libre... sobre el uso del superávit libre, bueno, el presupuesto
11 institucional también se financia con el superávit, lo que llamamos superávit libre,
12 que es aquel que es producto de los excedentes de los ingresos y los gastos que
13 generamos durante el tiempo, ¿verdad?, y superávits específicos que normalmente
14 vienen de una transferencia del Gobierno o tienen una base específica dirigida o a
15 financiar un gasto también específico. En el caso del superávit libre nuestro, lo
16 utilizamos para financiar la línea de crédito CredINVU y algunos proyectos de
17 vivienda cuando los recursos no son suficientes. En este caso, para el 2026
18 habíamos presupuestado 2500 millones de colones para la línea de crédito de
19 CredINVU y a junio habíamos ejecutado un 20% ,512 mil millones.-----

20 En cuanto a los superávits específicos, también presupuestamos superávit BANHVI,
21 que este superávit es producto de aquellos ingresos que entran por bonos
22 formalizados en los últimos meses del periodo, pero que en esos meses no se
23 desembolsaron a los diferentes beneficiarios, entonces se empiezan a beneficiar...
24 ah perdón, a desembolsar, en los primeros meses del año. Actualmente de ese
25 superávit, que lo habíamos presupuestado para devoluciones al BANHVI, porque a
26 veces se hacen devoluciones, ya sea que el cliente renuncie al bono o por gastos
27 de formalización, que el BANHVI transfirió en exceso. También para colocación del
28 Bono Ordinario, que fue aprobado en estos meses indicados, ya sea Bono Ordinario
29 o Bono Artículo 59. Habíamos presupuestado 155 mil millones y hemos ejecutado
30 32.6 millones en devoluciones y en colocación de bonos. También tenemos en...

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Perdón. -----
- 2 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** 155 mil millones o 155 millones -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** Perdón, 155 millones. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno. -----
- 6 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, disculpe. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Ok. -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Disculpe. Tenemos también algún superávit de los
- 9 aportes de beneficiarios. Algunos beneficiarios tienen que hacer un aporte, ya sea
- 10 para gastos de formalización o para concluir el monto total del bono. Esos aportes
- 11 también ellos lo hacen, lo depositan en las cuentas de INVU, y posterior el INVU
- 12 hace los desembolsos, ya sea cuando se está construyendo la vivienda o si son
- 13 gastos de formalización para pagarle a los diferentes profesionales. Esos ingresos,
- 14 igual que los del BANHVI, pueden ingresar en los últimos meses del año anterior,
- 15 se reflejan como un superávit para posteriormente poder hacer los pagos
- 16 correspondientes. De eso habíamos presupuestado 7.5 millones y hemos ejecutado
- 17 4 millones punto 9, un 65... 66% de esos recursos. -----
- 18 Luego vienen los diferentes recursos que ha otorgado el Gobierno en diferentes
- 19 periodos presupuestarios del Gobierno Central a través del presupuesto del MIVAH
- 20 para lo que son los planes regionales, distintos planes regionales que está
- 21 elaborando el área de Urbanismo, y la variable ambiental del Plan GAM. Esos
- 22 proyectos son plurianuales, de cada uno han transferido 500 millones
- 23 aproximadamente, y en el Plan GAM lo que se está en espera es la aprobación de
- 24 SETENA, ya ese estudio se realizó para hacer el último pago a la empresa que
- 25 realizó el estudio. -----
- 26 De Huetar Norte y Chorotega, de los 250 millones presupuestados, ya hemos
- 27 ejecutado un 57%, es más, se ha ejecutado más de eso, que tenemos que hacer un
- 28 presupuesto extraordinario para incrementar la partida. -----
- 29 En cuanto al Plan GAM... -----
- 30 **Directivo Guillén Mora:** Perdón, ¿ya se agotaron 250 millones? -----

1 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor.-----

2 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí. -----

3 **Licda. Navarro Obando:** En el Plan Regional Caribe y el resto de los planes, -
4 ¿podés pasar? -, y el resto de los planes como Brunca y Pacífico Central, estamos
5 también en los procesos de contratación para los estudios, ya están a punto de
6 adjudicarse. -----

7 Tenemos también un remanente de la Ley 9344, que fueron recursos que también
8 dio el Gobierno Central a través de un presupuesto para titulación, para inventario
9 de terrenos y gastos en etapas previas. Vemos que todos esos superávits tienen un
10 fin específico determinado en la misma Ley que les dio origen. Y de eso, el
11 remanente que teníamos eran 7 millones, de los cuales ya hemos gastado 4
12 millones. -----

13 Luego viene la Ley 8448, que son los recursos que provienen del artículo 5 de la
14 Ley del INVU, de la modificación que se hizo. Son los recursos que vienen de las
15 utilidades del periodo del Sistema de Ahorro y Préstamo, que nos ha permitido
16 financiar la parte operativa de INVU sin SAP, ¿verdad? Presupuestamos 4486
17 millones, hemos gastado 1400 millones, un 31%, eso se ha utilizado para el pago
18 de la planilla, cargas sociales de los diferentes programas que se financian, las
19 dietas, viáticos dentro del país y servicios básicos como agua, luz, teléfono, internet,
20 en eso es lo que hemos utilizado los recursos actualmente. Esto está financiando
21 muchísimo más, ¿verdad?, está financiando todas las contrataciones, todos los
22 bienes duraderos, licencias, etcétera. -----

23 Y el Superávit Específico que viene del Convenio INVU-INDER, que es específico
24 para el pago de las 12 plazas especiales que tenemos. Para este año se
25 presupuestaron 230 millones, que se habían estimado los 12 meses de los salarios
26 de estas 12 plazas, sin embargo, este proyecto arrancó y se formalizó hasta el
27 primero de julio ya con las plazas completas. -----

28 **Geóg. Carvajal Bonilla:** Correcto. -----

29 **Licda. Navarro Obando:** ¿Verdad? Esa es la utilización del superávit que hemos
30 tenido, como un 25% de ejecución al primer semestre. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Yo voy a pedir que primero analicemos esta tabla, ...-----
- 2 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** ... porque le voy a decir dos cosas: 29 transparencias en
- 4 10 minutos no creo que nos dé tiempo, entonces... -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** No, es que muchas son de consulta donde viene toda la
- 6 información y otras son resumen. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** No, está bien, pero me parece importante para que todos
- 8 entendamos, todavía yo me confundo con el superávit de la Ley, me confundo por
- 9 algo que usted acaba de decir, entonces tal vez como recordatorio, si quiere
- 10 devuélvase a la primera. El superávit libre que ella nos dice, ese fue unos fondos
- 11 que históricamente se pasaron del SAP para una compra que nos pusieron urgente
- 12 y no se realizó, entonces quedó ese dinero, entonces se propuso el proyecto de
- 13 CredINVU, esos dineros que venían del SAP también, ¿verdad?, se pasaron y ahora
- 14 se ha creado ese programa, que es prestar en condiciones más rápidas, diría yo,
- 15 me corrige don Roberto, ¿verdad?, con menos tramitología, porque no hay que
- 16 ahorrar, y con tasas muy favorables. De 2500 millones a junio, solo un 20% se ha
- 17 podido ejecutar, es como un poco lamentable que no podamos colocar todo ese
- 18 dinero, ¿verdad?, por las condiciones tan... Entonces algo está fallando y
- 19 necesitamos mejorar la estrategia, me parece, pero eso es para eso. -----
- 20 Los otros, me corrigen si estoy equivocado, ... -----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** Nada más con respecto al superávit libre, don Álvaro,
- 22 esos recursos no provienen del SAP. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** ¿Los 2 mil millones que...? -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** No señor. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** ¿Pero de dónde provienen los...? -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** El superávit libre es producto del excedente de ingresos
- 27 y gastos que haya tenido INVU sin SAP durante el transcurso del tiempo. -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** ¿Y qué se hicieron los 2 mil millones que presupuestamos
- 29 para la compra de contratos maduros del INVU... eh, de la Universidad de Costa
- 30 Rica? -----

- 1 **Licda. Navarro Obando:** ¿Los 2 mil millones para pagarle a la Universidad de
2 Costa Rica? -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Sí, o sea, yo tengo entendido, nosotros tomamos un
4 acuerdo hace varios años de autorizarle al SAP 2 mil millones para una compra de
5 contratos para que el dinero en la venta de contratos maduros que tenía la Junta de
6 Ahorro y Préstamo de la UCR, los compráramos nosotros, y esos 2 mil millones se
7 pusieron a favor del INVU, pero me parece que es así, pero bueno, no importa, lo
8 podemos... -----
- 9 **Licda. Navarro Obando:** No, pero presupuestariamente nunca se hizo eso.-----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, pero así fue el acuerdo nuestro. Cómo lo hicieran,
11 no lo sé, porque ahí es donde nosotros no manejamos. El acuerdo era que 2 mil
12 millones se presupuestaron y yo tengo entendido, revisémoslo, que esos 2 mil
13 millones, como quedaron ahí, después la propuesta que se vino era crear
14 CredINVU, no fue que... -----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** No. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** ...en los años se ahorraron 2 mil millones, pero así lo tengo
17 entendido, pero bueno, no importa, aclarámoslo para... -----
- 18 **Licda. Navarro Obando:** Sí, pero no. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** De todas formas, ahí está el dinero, eso no cambia que
20 solo se ha podido colocar un 20%, pero revisémoslo, porque ahora me nació a mí
21 la duda. -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** No, lo que sí quisiera quedar claro es por esto, porque
23 hay una Ley que todos los años a las instituciones públicas nos piden trasladar el
24 superávit, estos recursos nunca los hemos trasladado gracias a que no provienen
25 de ningún superávit específico, que no provienen del Gobierno, que no provienen
26 sino de nuestro propio esfuerzo, por decirlo de alguna manera, ¿verdad?,
27 entonces... -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** Pero ¿cuánto produce el INVU solito al año en superávit?
- 29 **Licda. Navarro Obando:** Es poco. -----
- 30 **Directivo Guillén Mora:** ¿Entonces cómo va a llegar a 2 mil millones con poco?

- 1 **Licda. Navarro Obando:** Porque es acumulado. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** Pero ¿en cuantos años? ¿En 50? -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Desde que existimos. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, revisémoslo, no hagamos aquí una... -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** Sí, está bien. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Revisémoslo a ver, puede que yo esté... sea el
- 7 equivocado.
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Yo siempre he creído que son a partir de estos 2 mil
- 10 millones y después nos pidieron meterle 500 millones más, pero bueno, repito,
- 11 revisémoslo nada más, para poder seguir avanzando. -----
- 12 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Los otros, y usted me corrige, como lo dice ahí, son
- 14 muy específicos y solo para eso se pueden tocar. -----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** Solo para eso. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad?, a excepción, y ahí es donde quiero retocar, la
- 17 Ley 8448, que ese sí es un superávit acumulado que se va dando, pero ese se va
- 18 dando y es lo que queda de varios años, ¿verdad?, es un acumulado, no es... Es
- 19 que, tal vez donde me confundió cuando usted dijo es que con eso se financia.
- 20 ¿Cuánto es el presupuesto? ¿Cuánto se presupuestó para INVU sin SAP este año?
- 21 ¿Usted se acuerda?-----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** ¿De la Ley? -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** No, de la Ley no, del presupuesto para INVU sin SAP. --
- 24 **Licda. Navarro Obando:** Ah ok, son aproximadamente... -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Como 12 mil millones, creo. -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor.-----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, por eso, entonces con esos 4 mil no alcanza. Lo
- 28 que ayuda la 8440 es a colaborar a ese presupuesto. ¿Cierto? -----
- 29 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Es que a mí me confundió y por eso... Repito, yo siempre
2 he sido muy quisquilloso con ese 8448 y ya les voy a decir por qué, porque ese es
3 el que sí se puede manejar operativamente, ¿verdad? -----
- 4 **Licda. Navarro Oando:** Sí señor. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** En ese no hay restricción. En esos 4 mil y resto de millones
6 podemos hacer una contratación inmediata de personas interinas, podemos
7 contratar, comprarle equipos a... una famosa impresora que siempre ha querido
8 para el Sistema de Ahorro y Préstamo, ¿verdad?, para que no se levanten de un
9 lado para otro para sacar fotocopias. ¿Qué cuesta una fotocopidora? Y creo que
10 las tienen como en una especie de *leasing*, ¿no? -----
- 11 **Licda. Navarro Oando:** Sí señor, en alquiler. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Y no la tienen ahí. No sé, don Roberto, si ya se las
13 pusieron. Entonces yo quiero recalcar ese 8448 para que todos lo entendamos bien,
14 que esos son fondos de superávits que se van acumulando, donde podríamos
15 subsanar un montón de necesidades inmediatas que tienen la Institución. Y yo
16 siempre he sido crítico, porque es la segunda vez que veo esto, que cómo es posible
17 que tengamos necesidades y no se puedan pagar con el 8448, porque para eso es,
18 entonces cómo un fondo donde usted puso ahí: "*Se ha utilizado para pagar planilla*
19 *y cargas sociales de los diferentes programas*", -o sea, podemos usarlo para eso-,
20 "*Dietas, viáticos dentro del país y servicios básicos*", pero ese es el operativo, ese
21 sí podemos, si nos falta algo urgente, ahí lo tenemos. ¿Cómo esta institución,
22 teniendo 4 mil y resto de millones, ustedes constantemente vienen: *es que no*
23 *tenemos recursos, es que nos falta una persona, es que aquí?*, si podemos hacer
24 una contratación por unos meses interina para muchas de las cosas que ustedes
25 desarrollan. Yo más bien los invito porque yo he sido siempre crítico de este
26 superávit. ¿Cómo si tengo una plata en exceso, que sí me lo permite la Ley emplear
27 en cosas productivas, no lo empleo? Veá, llevan 1400 millones, no lo van a poder
28 gastar este año tampoco. Tampoco es gastarlo por gastarlo, ¿verdad?, no es
29 gastarlo por gastarlo, es que ustedes tienen... ustedes no nos dicen
30 constantemente: *es que nos falta una persona, es que se nos incapacitó*. Diay, una

1 administración ágil dice: *si me está faltando eso*. Repito, es que yo sé el caso de
2 esa famosa impresora, Roberto, entonces me... y no es ahora estos meses, la
3 historia la he leído como 3 años atrás. ¿Cómo no han podido, al que produce el
4 dinero, darle una impresora? Un día bajé y me quería conectar ahí abajo por
5 internet. No hay internet para los usuarios ni para ustedes mismos, hay que andar
6 con internet. ¿Por qué no ponen un sistema eficiente de *routers* abajo? ¿Esa plata
7 no es para eso? Entonces quiero llamar a colación, y quiero que mis compañeros,
8 sobre todo los nuevos, sepan que yo siempre he criticado ese fondo. 4 mil, casi 5
9 mil millones de colones, se han gastado 1400 a lo que va del año. Yo eso lo gasto
10 posiblemente... no es que soy un gastón, pero para cosas importantes no le quitaría
11 yo recursos a la Institución teniendo ese montón de dinero, y ustedes se viven
12 quejando de que no hay recursos y yo les digo siempre, ustedes me conocen muy
13 bien, los que están aquí, siempre digo: *pero ustedes problemas de recursos no*
14 *tienen*. Vea que llevamos en superávit un 25% ejecutado, y cuando nos presenten
15 ahora los avances, el avance de presupuesto anda bajísimo también. Entonces aquí
16 no es un problema de dinero, es un problema de ejecución. Pero quiero recalcar
17 eso, ahí hay recursos, tienen 4 mil y resto de millones. Si ustedes, el área de
18 contratación, el área de adquisiciones, ustedes mismos que están aquí, y los que
19 no están por diferentes razones, y si no hay una administración, una Gerencia o
20 Subgerencia, -en estos momentos estamos sin los dos puestos-, que no tenga esa
21 visión de ayuda a mi propia gente para que estemos mejor, algo está equivocado, y
22 por eso quería detenerme en ese, y me corrige si estoy equivocado en que esa plata
23 sí se puede usar para más cosas en el presupuesto, pero es que, cuando usted dijo:
24 *es que ese nos ayuda a financiar*, pero no es todo, porque ya esto está. -----

25 **Licda. Navarro Obando:** Sí, no es todo. -----

26 **Directivo Guillén Mora:** Los 12 mil millones están presupuestados, que es más o
27 menos el INVU sin SAP, el presupuesto. -----

28 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. Bueno, está... -----

29 **Directivo Guillén Mora:** Por ahí, no sé, más menos, no me acuerdo, pero ese
30 dinero ya está asegurado. Es que esto es un excedente, un superávit operativo que

- 1 sí podemos usar en muchas de estas cosas que yo estoy mencionando. Hasta
2 dónde no se pueda usar, lo sabrán ustedes, pero creo que lo que mencioné, todo
3 eso se puede usar, para infraestructura, para equipos, para papelería, para... vea
4 que hasta para viáticos, para... y para cosas urgentes de ustedes y para hasta
5 contrataciones. Entonces si ustedes me dicen un año: *contráteme dos personas*, si
6 yo lo veo bien y viene la propuesta, una Gerencia debería decir: *se lo... paguémoslo*
7 *por ahí, usemos esos...* ¿De quién son esos recursos? Son de todos los
8 costarricenses en el fondo, son de todos los que han contribuido al fondo hacerlo
9 crecer, usémoslo para bien, usémoslo en beneficio de ser más eficientes. Cuando
10 ustedes dicen: *es que...* tal vez Hilda: *es que no pudimos tramitar tal cosa porque*
11 *me falta gente, porque me piden*, diay Hilda, ahí la invito a que... o a Guillermo o a
12 Roberto, ¿verdad?, a todos, o tal vez lo han hecho, perdón. Sí, Guillermo. -----
13 **Ing. Ramírez Campos:** Sí, sí, era un poco para tal vez informar un poco del proceso
14 que se están siguiendo, porque efectivamente esas observaciones han estado ya
15 sobre la mesa... -----
16 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sobre la mesa, sí señor. -----
17 **Ing. Ramírez Campos:** ...tiempo atrás. ¿Entonces qué se está haciendo ahorita?
18 Justamente el equipo Gerencial está trabajando en un montón de determinación de
19 contrataciones para paliar esos problemas en el área informática, en el área de doña
20 Hilda, ... -----
21 **Geog. Carvajal Bonilla:** Fiscalización. -----
22 **Ing. Ramírez Campos:** ...en todas las áreas, ... -----
23 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto. -----
24 **Ing. Ramírez Campos:** ...para priorizar con la Presidencia Ejecutiva y poder
25 ejecutar esos recursos, digamos, y esas necesidades inmediatas donde por tiempo
26 hemos estado sufriendo un poquito bajo esa línea, contratación de servicios. --
27 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto, pero eso, perdón, cuando usted dice, es don
28 Johnny el que lo está haciendo. -----
29 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí señor. -----
30 **Ing. Ramírez Campos:** Correcto. Es el equipo gerencial, es que... -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok. No, no, está bien, o sea, démosle el crédito a quien
2 lo merece, ... -----
- 3 **Ing. Ramírez Campos:** Es que... -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ... o sea, él sí lo entendió bien y esta Presidencia Ejecutiva
5 sí está siendo más proactiva para que eso se haga, pero de lo que estoy hablando
6 es hacia atrás, que no se venía haciendo y que, perdón, no se necesitaba... lo que
7 quiero dejar claro es que no se necesitaba una Presidencia Ejecutiva que sea más
8 proactiva, sino que siempre lo tuvieron ustedes desde el punto de vista
9 administrativo. -----
- 10 **Ing. Ramírez Campos:** Sí... -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Como opción, que no lo ejecutaran es otra cosa. -----
- 12 **Ing. Ramírez Campos:** No, no. No, no, no, ... -----
- 13 **Geog. Carvajal Bonilla:** No es eso, don... -----
- 14 **Ing. Ramírez Campos:** No, no. Tal vez un poco... para ser un poco como más claro.
15 Sí, con la Presidencia Ejecutiva en su rol de Gerente. -----
- 16 **Lic. Rodríguez Silesky:** Sí. -----
- 17 **Ing. Ramírez Campos:** Es que, ¿verdad?, ... -----
- 18 **Geog. Carvajal Bonilla:** Ajá. -----
- 19 **Ing. Ramírez Campos:** En su rol de Gerente... -----
- 20 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí, sí. No, me queda claro, por eso. Pero perdón, lo que
21 quiero, y aunque sea para... van a pensar que tengo algo, no, es que yo siempre a
22 la anterior Gerencia se lo dije, ¿verdad?: *¿por qué no gastan esos fondos?* Y me
23 acuerdo muy bien que la primera vez que presentaron eran 2 mil y resto de millones
24 y solo habían gastado 700 y no gastaron 2 mil, y ahí fue donde empezó, porque a
25 mí me costó entender esto al principio, de qué sí se puede tocar y qué no se puede
26 tocar, pero la Ley 8448 sí se puede tocar todo, para gasto operativo, ¿verdad?, los
27 12 mil y resto presupuestados y si quieren gastar los 4 mil y resto de millones, los
28 pueden gastar y no pasa nada. Si quieren dejar una reserva es otra cosa, pero una
29 reserva considerable para cualquier emergencia, pero al año siguiente se les va a
30 producir otro superávit con la 8448 posiblemente. Pero es eso, la crítica constructiva

es que siempre ha sido un mecanismo de financiamiento para la Institución, y año con año que no lo ejecuten, diay, allá que la historia juzgue quién no lo quiso ejecutar, pero sí está para necesidades institucionales y emergencias. -----

Ing. Ramírez Campos: Sí, tal vez para... -----

Directivo Guillén Mora: Sí. Perdón. Juan Carlos tiene la palabra. -----

Directivo Sanabria Murillo: No, es nada más que a mí siempre me ha parecido interesante, digamos, la diferencia de cómo se presenta, por ejemplo, el concepto superávit para afuera o para dentro, ¿verdad?, porque para adentro es como para encontrar oportunidades. Para mí el superávit, digamos, cuando uno dice: *25% de ejecución de superávit*, suena como grave, pero si uno lo separa, y es donde creo que es el tema como de interpretación que se puede hacer para la Junta, es decir, *claro, este porcentaje no es que no se ejecuta, es que está programado para un proyecto*, o sea, no es, no hay falta, es programación. Yo le pondría aquí como: *no se ha ejecutado porque está programado*, simplemente está programado para más adelante o está o es una reserva del proyecto, entonces no hay falta, digámoslo así, como para poderlos separar, entonces los porcentajes cambian, digamos, en el sentido de que a uno le dice: *hay 25% de subejecución*, y uno dice: *¡grave, estamos en agosto!* Ahí es donde creo que tal vez la interpretación podría darnos los números un poquito diferentes y uno dice: *ok, este porcentaje de superávit está asignado para programación, pop, lo separo*, entonces de pronto empiezan a salir las oportunidades. -----

Con el tema de... yo siempre creo que cuando vienen acá puede ser una súper oportunidad de visualizar temas que ustedes han detectado, ¿verdad?, como de una vez decir: *tenemos este porcentaje y hemos detectado estas oportunidades de aplicarlo*. Entonces ya, como viene aquí, de una vez le damos, ¿verdad?, decir, *¡claro, suena super bien eso que detectaron, aplicarlo en capacitación o aplicarlo acá!* Entonces creo que, por ejemplo, como en el informe, lo que acabo de decir podría ser casi como que incluido como parte de la estructura, es como: *se han detectado oportunidades de aplicación del superávit para poderlo*, -digamos-,

- 1 *aprovechar en el año.* Entonces como que masticamos de una vez y lo podemos
2 visualizar de una vez en la discusión, que tal vez es lo que, por procesos, ... -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 4 **Directivo Sanabria Murillo:** ... antes no se podía hacer, ¿verdad?, entonces creo
5 que la respuesta puede ser muy rápida, ¿verdad?, para... -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Solo Juan Carlos, con la salvedad de que esto es solo
7 superávit, ¿verdad?, esto no es presupuesto, el presupuesto cuando lo veamos
8 también está subejecutado. -----
- 9 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, sí. -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** ¿Verdad? Es como un malestarcillo que tenemos ahí,
11 que... El presupuesto ordinario también tiene mucha subejecución y este es solo de
12 los superávits, algunos que son por Ley, ¿verdad?, algunos que tal vez ustedes...
13 diay, si el BANHVI... la pregunta mía con lo del BANHVI en particular, ¿esos ciento
14
- 15 **Licda. Navarro Obando:** Cincuenta y cinco. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** ...cincuenta y resto de millones es presupuestado o es
17 dinero ya ingresado? -----
- 18 **Licda. Navarro Obando:** Ya ingresado. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Sí les ingresó 155, pero solo han podido colocar 50
20 millones. Bueno, eso es por la política... -----
- 21 [La Licda. Navarro Obando realiza un comentario ininteligible.] -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Eso es por la política de no colocar bonos que casi tiene
23 la Institución, porque no tienen gente. -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** No, eso es por diferentes razones. Bueno, yo sí quisiera
25 aclarar varias cosas. Si nosotros decimos que del superávit se ha ejecutado un 25%,
26 automáticamente estamos diciendo que el gasto que está financiando ese superávit
27 se ha ejecutado solamente en un 25%, ¿verdad?, porque estamos cogiendo ese
28 superávit para financiar gastos que están dentro de los egresos de la ejecución
29 presupuestaria. Con respecto a los 4 mil y resto de millones que están de la Ley,
30 están financiando gastos, o sea, gastos que no se han ejecutado hasta el momento,

1 por eso yo decía, no solamente financia la planilla ni financia solo los servicios
2 básicos, está financiando contrataciones, está financiando compra de bienes
3 duraderos, está financiando licencias, está financiando sistemas, está financiando
4 toda la operativa que se estimó se iba a realizar este año, ¿verdad?, y gran parte
5 de esa operativa, porque si bien es cierto, el presupuesto de INVU sin SAP es
6 aproximadamente lo que mencionaba don Álvaro, la Ley 8448 está financiando casi
7 toda la operativa, porque veamos que también hay superávits que están financiando
8 partidas específicas. ¿Por qué? Porque nosotros generamos... -----

9 **Directivo Guillén Mora:** Pero ahí... Perdón. Ahí es donde a mí me confunde.
10 Disculpe. -----

11 **Licda. Navarro Obando:** Ajá. -----

12 **Directivo Guillén Mora:** ¿Esos 4 mil y resto están metidos dentro de los 12 mil y
13 resto? -----

14 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

15 **Directivo Guillén Mora:** ¿Todos? -----

16 **Licda. Navarro Obando:** Financiando el gasto. -----

17 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Bueno. No importa. Pero vea que solo ha ejecutado
18 1400 millones. -----

19 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----

20 **Directivo Guillén Mora:** Quiere decir que 3 mil y resto de millones no se han
21 ejecutado, y yo le vaticino así, eso es suposición, que si usted llega a gastar 2500
22 millones es mucho, le van a quedar 2 mil millones sin gastar, y nosotros lo que
23 queremos es que solvente en dado, que ese gasto operativo sí se pueda hacer, que
24 solventen necesidades que son inmediatas que sí se podrían resolver. Eso es lo
25 que yo estoy tratando de sugerir, ustedes lo deciden... -----

26 **Licda. Navarro Obando:** Que es lo que... -----

27 **Directivo Guillén Mora:** Es una sugerencia. -----

28 **Licda. Navarro Obando:** Que es lo que... -----

29 **Directivo Guillén Mora:** Es una sugerencia. -----

30 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Si tienen una serie de necesidades en equipos o en lo que
2 sea, ahí tienen los recursos. Entonces cuando nos dicen que es un 25... eh, un...
3 bueno, ese es un 31% lo que lleva, ¿verdad?, pero ese es el punto, o sea, no sé,
4 no sé qué más, porque yo quisiera que pasáramos a otro. El tema aquí es: tienen
5 recursos. Ahora don Johnny está muy activo con la Gerencia, ¿verdad?, con la
6 asignación de Gerencia, porque esta Junta Directiva, apoyada en una serie de
7 pronunciamientos que nos hizo la Asesoría Legal, que sí se permitía, y qué dicha, y
8 más bien enhorabuena que ustedes están viendo esa... pero eso ha sido siempre
9 así y siempre ha sido que les queda un montón de recursos por año de ese superávit
10 operativo de la 8448, habiendo necesidades antiguas que no se han solventado.
11 Eso es lo único que yo que he querido ratificar aquí en esta sesión, que siempre lo
12 he dicho. Y me acuerdo, repito, la primera vez que yo solicité este informe eran 2
13 mil y pico de millones y solo se habían gastado 700 millones. En ese año, que estoy
14 hablando del 2023, cuando nos hicieron ese informe, 2 mil millones no se habían
15 gastado y ustedes dicen que les faltan recursos. Diay, les falta por no ejecución
16 correcta, no de ustedes, de los tomadores, los que tienen que decir: *autorizo este*
17 *gasto, autorizo este otro, pa pa pa pa, para que la institución...* que esta es, para
18 mí, la moraleja de todo esto, ¿verdad? -----
19 Ok. Bien. Si les parece, por el tiempo, porque tenemos otros temas, ... Vea, yo sé
20 que ahí usted nos puede exponer, si lo tienen a bien los miembros de Junta
21 Directiva, el porcentaje de ejecución. Yo lo que le puse es: *la ejecución es muy baja*
22 *en general en todos los programas*, ¿verdad?, porque cada uno de los que nos
23 ponen ahí..., pero a mí me interesa mucho, si están de acuerdo mis miembros, mis
24 compañeros de Junta Directiva, es las tablas que usted pone: JUSTIFICACIÓN DE
25 LA NO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CENTRO DE COSTO PRESUPUESTARIO.
26 Ellos nos ponen toda una serie de... A partir de la 23. -----
27 **Licda. Navarro Obando:** Sí, esas son las... Sí, hay unas primeros que son como
28 las más relevantes y esa es como para consulta, donde vienen todas. Sí señor. ---
29 **Directivo Guillén Mora:** Pero ahí viene la explicación de por qué nos está dando,
30 ¿verdad? Si quiere nos vamos a la 23, si les parece, porque creo que esas son las

1 causas, las razones, por las cuales no ejecutan, pero es que yo veo un común
2 denominador en algunas de ellas. Algunas no las entendí, le pido explicar, pero en
3 otras creo que el problema radica, -yo lo puse así y ahora lo van a ver-, en
4 contrataciones. -----

5 **Licda. Navarro Obando:** Efectivamente, así es. -----

6 **Directivo Guillén Mora:** La variable crítica ahí es contrataciones, entonces por eso
7 es que quiero que lo veamos de manera rápida, ¿verdad? Bueno, rápida por el
8 tiempo que... -----

9 **Licda. Navarro Obando:** Sí, si lo... -----

10 **Directivo Guillén Mora:** Sí, Juan Carlos. -----

11 **Directivo Sanabria Murillo:** Una pregunta, perdón, es una cosa. CredINVU
12 entonces estructural... o sea, a nivel de organización, no está dentro del SAP.

13 **Licda. Navarro Obando:** No señor. -----

14 **Directivo Sanabria Murillo:** CredINVU está dentro de INVU sin SAP. -----

15 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí señor. -----

16 **Directivo Sanabria Murillo:** Digamos, yo podría... Yo no, digamos, uno podría
17 desarrollar *DESARROLLA INVU*, digamos, un programa, digamos, que pueda
18 captar recursos de superávit, por ejemplo, para hacer proyectos modelo, como
19 CredINVU. CredINVU creo que fue algo así, digamos, un programa que nació. O
20 sea, pensando en si puede uno operativizar ese superávit, digamos, para los
21 mismos fines de la Institución, pensando en que, como no está bajo SAP y como
22 está del otro lado, ... -----

23 **Directivo Guillén Mora:** Perdoná. Acordáte que Johnny una vez planteó una idea
24 aquí muy interesante, Roberto se acordará. Diay, si le falta algo para madurar el
25 plan, se lo financio, se lo planteo con CredINVU. -----

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá, esa es, perdón, porque ese superávit puede
27 ayudar a financiar. Es que yo lo ponía aquí, pero... que sería muy interesante
28 empezar a ver como los flujos entre INVU sin SAP, porque siempre hemos pensado
29 que el SAP genera aquí los famosos, ¿verdad?, porcentajes, intereses, que es lo
30 que le pasa una vez... de las ganancias, perdón. -----

- 1 **Licda. Navarro Obando:** De las ganancias.-----
- 2 **Directivo Sanabria Murillo:** Ok, pero puede haber varios flujos que de
- 3 conversación entre INVU sin SAP e INVU con SAP donde este superávit podría
- 4 conversar de una manera interesante para esos subproductos, llámese desarrollo
- 5 de un proyecto pequeño modelo, el desarrollo de un financiamiento para adelantar
- 6 una cuota, ¿verdad?, de pronto puede haber una oportunidad como de darle cabeza
- 7 a ese... ¿Cómo aplicar ese superávit de forma creativa?, digamos. -----
- 8 **Lic. Cruz Morales:** Sí, ahí bueno, para añadir al tema, efectivamente, como indica
- 9 don Álvaro, uno de esos productos que estamos mapeando a través de un estudio
- 10 actuarial y financiero es precisamente amarrarlo con CredINVU, es decir, que
- 11 tengamos una opción más para poder aprovechar esos recursos CredINVU. -----
- 12 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, no solo esperar un tercero que venga a pedir, sino
- 13 como un recurso a lo interno para activar. -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Yo le pediría, doña Martha, si quiere, para que vea que...
- 15 porque yo puse un... todo está aquí con notas en esa parte mía. El dos, que es
- 16 Auditoría, lleva ejecutado un 2%, pero dice: *las contrataciones de la Auditoría*
- 17 *Forense, servicios informáticos y de profesional en Derecho se encuentran en*
- 18 *proceso de contratación en SICOP, programadas para ejecutarse en el último*
- 19 *trimestre 2026. Se incluye servicios de apoyo para la Auditoría Interna,*
- 20 *específicamente para la realización de una Auditoría en Tecnologías de*
- 21 *Información.* Donde está el retraso es en contrataciones, pero también vámonos a
- 22 las tecnologías de información: *Retrasos en procesos de contratación como la*
- 23 *Planoteca Digital, Normas del MICITT, alquileres de equipo, la migración de la nube,*
- 24 *bla, bla, bla. ¿A qué se deben los retratos?* Diay, está en contratación. Después le
- 25 pongo ahí, por ejemplo, en el de Contraloría de Servicios: *solo cuenta con*
- 26 *remuneraciones, pero no puede tener presupuesto cero.* -----
- 27 **Licda. Navarro Obando:** Es que eso lo...como ellos no son los administradores y
- 28 esto es la programación que hace la persona encargada del centro de costo, la
- 29 administración la hace Talento Humano, que es el gasto de la planilla, está abajo.

- 1 **Directivo Guillén Mora:** No importa, pero tiene que tener... debe tener algo
2 asignado...-----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Sí, sí tiene. Claro.-----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ...y algo ejecutado, no puede estar en cero. -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** Sí, claro. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Nada más digo, por tecnicismo.-----
- 7 **Licda. Navarro Obando:** O sea, es que esto es la programación, pero la planilla sí
8 está ejecutada y está en la última parte del cuadro, lo que se ha ejecutado de
9 planilla.-----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Por eso, pero yo pienso que hay una planilla asignada
11 para Contraloría. -----
- 12 **Licda. Navarro Obando:** Sí claro. -----
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Entonces se le puede poner: *es tanto y ahora llevo tanto*,
14 para ver el porcentaje. -----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** Bueno. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** En planilla no veo ningún problema porque siempre va a
17 haber. El que no gasta ya la planilla ordinaria no sé qué haríamos, ¿verdad? ¿Sí
18 don Henry? -----
- 19 **Licda. Navarro Obando:** Sí, ¿verdad? -----
- 20 **Lic. Arley Pérez:** Gracias. Sí, en esa línea, que usted pone como ejemplo a la
21 Auditoría, es un tema muy importante de analizar porque creo que lo que pasa en
22 la Auditoría se replica en muchas de las Unidades, que es el avance o no avance
23 de los temas en la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones. Se hace una
24 planificación, se anticipa con tiempo, se pasa, se da seguimiento al tema y en
25 Adquisiciones la respuesta es: *está en proceso, va avanzando, todavía no, sigue en*
26 *la cola*. -----
- 27 La Junta Directiva a finales del mes de abril había solicitado que la Unidad de
28 Adquisiciones presentara a la Junta Directiva indicadores de avance, porque hay
29 proyectos que uno va viendo, sobre todo en la reunión de los martes, en la parte de
30 Urbanismo, que pongo siempre como ejemplo, proyectos importantes que a veces

1 tienen su rezago porque, digamos, algo no se avanza. Digamos, no todos los
2 proyectos pueden verse de la misma forma, por el nivel de prioridad que tienen,
3 ¿verdad?, un proyecto de TI, un proyecto de Urbanismo, ¿verdad?, y si los ponemos
4 todos en una olla, por poner un ejemplo. Sí, un nivel de priorización de acuerdo a la
5 necesidad y el cumplimiento de objetivos es un tema muy crítico, entonces creo que
6 hay un nivel o un tema de avance o análisis que debería hacerse, ¿verdad?, de
7 cómo se gestionan los proyectos, sobre todo a nivel de cumplimiento de
8 Adquisiciones. Gracias. -----

9 **Directivo Guillén Mora:** Sí, y siguiendo en esa misma línea, solo para nombrarlo
10 rápidamente, hay otro en Administración, el punto 11: *procesos de contratación en*
11 *trámite como estudios de mejora... estudios de mercado para los sistemas de*
12 *seguridad, mejora estructural de los edificios.* Todo eso es contratación. Entonces
13 ahí sigue pegado en Contratación. El que sigue, Talento Humano: *En proceso de*
14 *contratación del estudio para mejora del clima organizacional.* Otra vez
15 Contrataciones. Y ahí les puedo nombrar todos, hay muchísimos más. -----

16 **Licda. Navarro Obando:** Si se hace... Si se hace... -----

17 **Directivo Guillén Mora:** El Archivo Central y la Salud Ocupacional: *La ejecución*
18 *depende del avance de varios procesos de contratación que se encuentran en*
19 *diferentes etapas de adjudicación.* O sea, la variable crítica, o sea el... ¿cómo
20 decimos nosotros? -----

21 **Lic. Arley Pérez:** Causa raíz. -----

22 **Directiva Méndez Chavarría:** Cuello de botella. -----

23 **Directivo Guillén Mora:** No, el cuello de botella. Gracias. El cuello botella está en
24 Contrataciones. Algo tenemos que hacer en Contrataciones. Yo tengo ahora una
25 propuesta para la Junta Directiva de un acuerdo. -----

26 Y así sucesivamente, entonces si no resolvemos... Yo entiendo, conversaba con
27 algunas personas, entiendo que la parte en contratación siempre es un poco difícil
28 porque nos apelan o esto o lo otro. Sí, eso puede suceder, pero no tenemos que
29 hacerlo más lento de lo lento que puede ser. Que a veces es cuestión de falta de
30 recursos, ahí hay dinero. Y cualquier otra justificación que nos den, ¿verdad?, y sí,

la gente se puede enfermar, es falta de recursos humanos, entonces está bien, pero tenemos que ver cómo le respondemos a la Institución, como dice don Henry, con prioridades que tenemos para que eso se ejecute más expedito por las necesidades que la organización tiene, pero...

Licda. Navarro Obando: Este...

Directivo Guillén Mora: O sea, usted los puede nombrar todos si quiere, pero yo diría que ese es como el resumen para mis miembros de Junta Directiva.

Licda. Navarro Obando: Es un gran resumen y realmente lo que usted notó es lo que nosotros analizamos y vemos dentro de los informes que nos mandan las diferentes áreas. Eso se retomó, como lo comentó Guillermo hace un rato, con don Johnny en sesiones de Consejo Técnico y se le solicitó a la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones que presentara las contrataciones en proceso y empezar a dar prioridades. Obviamente, aquellas que se le den prioridades, tenemos que ser sinceros desde ya, que no... que la duración que tiene una contratación que estamos en agosto, ¿verdad?, a mitad de agosto, la duración que tiene esta contratación difícilmente eso se vaya a... tal vez se empiece a ejecutar y se haga tal vez el primer pago de esa contratación, pero que todo eso se va a arrastrar para el año entrante, ¿verdad?

Directivo Guillén Mora: Me están diciendo, porque no lo logro ver...

Licda. Navarro Obando: Sí señor.

Directivo Guillén Mora: ...que don Bryans tiene la mano levantada y quiere decirnos algo.

Geog. Carvajal Bonilla: Sí señor, eso iba a decir.

Lic. Rodríguez Silesky: Ay sí, mirá.

Directivo Guillén Mora: Disculpe, pero es que desde aquí no lo veo bien, entonces adelante don Bryans.

Lic. Centeno Hernández: Sí. Buenos días para todos. No sé si me escuchan bien ahí.

Directivo Guillén Mora: Sí claro.

1 **Lic. Rodríguez Silesky:** Sí. Buenos días. -----

2 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí señor. -----

3 **Lic. Centeno Hernández:** Sí, por ahí ya Martha se me adelantó un poco en el tema,
4 pero efectivamente es lo que quería mencionar, que en las últimas sesiones, y
5 bueno, los compañeros aquí han estado presentes, se ha dedicado bastante tiempo
6 a este tema de revisar la matriz de contrataciones con el Encargado de la Unidad,
7 don Alonso, y pues efectivamente se han establecido en las últimas sesiones cuáles
8 son las prioridades a atender, y por ahí también, como lo decía Martha, puede ser
9 que haya unos procesos que ya en definitiva pues no se vayan a dar, pero por lo
10 menos queden adjudicados en este año y se vayan a ejecutar el próximo con
11 presupuesto del próximo año. -----

12 En algún momento por ahí Adquisiciones tuvo algún tema con un recurso que
13 dependía de un permiso de una persona que estaba con permiso sin goce, sin
14 embargo, esa plaza ya la llenamos con una persona que ya se nos incorporó y con
15 muy buen perfil, pues se ha acomodado bastante a nivel de la Unidad, y también,
16 pues efectivamente en estos días se aprobó también tiempo extraordinario,
17 entonces se están haciendo acciones para dar el mayor esfuerzo y seguir en la línea
18 de lo que hemos visto a nivel de consejos técnicos con don Johnny para atender las
19 prioridades, entonces sí estamos como dándole fuerte en ese sentido y apretando
20 el acelerador en todo lo que se pueda, pero sí, sí, también hay que ser conscientes
21 de que hay procesos que quedarán para el próximo año por diversas situaciones.
22 Muchas gracias -----

23 **Directivo Guillén Mora:** Sí, don Henry. -----

24 **Lic. Arley Pérez:** Don Bryans, buenos días. Vamos a ver, usted como jefe inmediato
25 de esa Unidad, y otras, tiene un proceso también de solicitud de rendición de
26 cuentas, entonces, más allá de lo que haga el Consejo Técnico, usted también como
27 jefatura inmediata y como recomendación, de acuerdo a su Manual de Puestos,
28 tiene que verificar el cumplimiento de la gestión de la Unidad de Adquisiciones,
29 porque usted está viendo, digamos, que hay procesos muy relevantes a nivel de
30 todas las áreas que hay acá: TI, Urbanismo, Vivienda y otros, ¿verdad?, que están

- 1 impactando, y si llegamos a estas alturas a decir que no se va a cumplir, es que
2 algo se está dejando de ejecutar y algún objetivo la Institución no está cumpliendo,
3 entonces es la parte también que usted también solicite y le dé seguimiento
4 oportuno a la gestión. Gracias. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Ok. -----
- 6 **Lic. Centeno Hernández:** Gracias don Henry. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Doña Martha, tengo nada más duda en la partida... en el
8 punto 23 y 24. No sé si las cifras están bien, porque dice 13 mil colones en
9 Fiscalización. -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Permítame un segundito. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Como estábamos hablando de millones y usted me dijo
12 miles de millones en uno, ya no sé cuál es la referencia. -----
- 13 **Licda. Navarro Obando:** Deme un segundito. ¿En...?-----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** En la 23. Dice Fiscalización 13088,89. Diay, son 13 mil
15 colones. Lo mismo que en la Asesoría y Capacitación 1383, 7. -----
- 16 **Licda. Navarro Obando:** Un momentito para ubicarme en la filmina. -----
- 17 **Geog. Carvajal Bonilla:** Ahí. Fiscalización. -----
- 18 **Ing. Ramírez Campos:** 23. Ahí. 23. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Y Jefatura en Programas Habitacionales 225 pesos. -----
- 20 **Geog. Carvajal Bonilla:** No, lo pasó. -----
- 21 **Lic. Cruz Morales:** 13 millones supongo. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** No, pueden ser millones. -----
- 23 **Licda. Navarro Obando:** No, eso está en millones, ¿verdad? -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, pero ahí no. Por eso, es que en unos sí está en
25 millones, por ejemplo, Criterios Técnicos son 1.579... 1.579.000. -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** No, 1.579 millones. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, ¿eso está en miles? -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Miles. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Es que no, si está en miles tenemos problemas con otras
30 partidas. -----

- 1 **Licda. Navarro Obando:** No, en millones está. -----
- 2 **Geog. Carvajal Bonilla:** Eso es... (ininteligible) ...regionales. -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Está en millones. -----
- 4 **Geog. Carvajal Bonilla:** Ajá. Exacto. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pienso que ahí no está clara la... -----
- 6 **Licda. Navarro Obando:** Está en millones. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, cuando usted pone en ese, en Asesoría Legal,
- 8 117963, ¿son 117 millones?, y cuando pone en Administración 1972,784, ¿son
- 9 miles de millones? ¿miles? -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Entonces 1972... -----
- 12 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, en Administración. -----
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Por eso. -----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Como no hay ninguna nota en la tabla que diga cuál es la
- 16 unidad, estamos enredadillos, ¿verdad? -----
- 17 **Licda. Navarro Obando:** Si, disculpe, está en millones. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Eso en primera instancia. El otro... la otra instancia es,
- 19 dice en el caso de Fiscalización, entonces ya no sé ni cuánto son, ¿13 millones o
- 20 13 mil millones? Debe ser 13 millones. -----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** 13 mil millones. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** *No se ejecutaron giras en el mes o actividades fuera de la*
- 23 *Institución*, entonces ahí el gasto, lo mismo que en Asesoría y Capacitación, *no se*
- 24 *ejecutaron giras*, pero entonces quiere decir... -----
- 25 **Licda. Navarro Obando:** Sí, es que es su principal partida. -----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero lo que quiero decirle es que, si ustedes proyectan
- 27 plata y no se gasta, es porque algo está mal en la presupuestación. -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Es que no es... bueno, es una formulación que hace cada
- 29 área, ¿verdad? -----

1 **Directivo Guillén Mora:** Es que cuando usted me dice que se lleva un 17%
2 ejecutado a casi... bueno, esto es a junio, el 17 ejecutado, un 13% quiere decir que
3 se inflan a veces los presupuestos. Está bien que uno le pueda poner una cuota de
4 seguridad al presupuesto, pero para llegar a un 17, a un 23% al final del año, algo
5 inflamamos. Y eso es un poco lo que se quería desde el año pasado, yo me acuerdo
6 que doña Gabriela les tenía una meta a abril de gasto y sino quitaba partidas. No
7 sé qué pasó con eso porque no sé si don Johnny le ha podido dar seguimiento,
8 ¿pero se acuerdan?, que se quería ser más estricto con... el que no ejecuta, que el
9 año entrante no pida entonces si no va a ejecutar. Lo digo por eso. -----

10 **Licda. Navarro Obando:** Sí, nosotros cuando mandamos los lineamientos desde
11 Planificación para la formulación del presupuesto, se les da todas las bases, se les
12 da todos los históricos de los últimos 3 años, se les dice que a eso tienen que
13 agregarle la meta del próximo periodo obviamente, que analicen la ejecución que
14 llevan en este momento, ¿verdad?, entonces se supone que el área dice 13 millones
15 para viáticos porque va a hacer giras durante todo el año y está mandando una
16 estimación y está mandando un cálculo matemático, diay, nosotros asumimos que
17 el gasto se va a dar. Que se presenten situaciones en el año, se pueden presentar.
18 Que lo hayan sobre estimado, ¿verdad?, también, pero cada área es responsable
19 de su formulación, y nosotros... -----

20 **Directivo Guillén Mora:** Se lo di... Ya le doy la palabra. -----

21 **Licda. Navarro Obando:** Perdón. Y nosotros sí, cuando estamos en el proceso,
22 nosotros llamamos y decimos: *mire, pero usted está presupuestando este monto,*
23 *sin embargo, en los últimos 3 años usted no ha presupuestado, ¿verdad?, eh, no*
24 *ha ejecutado, y en lo que llevamos del año apenas lleva una ejecución de tanto.*
25 *Pero muchas veces la misma área dice: no, pero es que sí lo voy a necesitar este*
26 *año por esto y esto y esto y esto, ¿verdad?* -----

27 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, por eso, los números son los que hablan. Cuando
28 ustedes nos van a presentar a final del cierre del año el porcentaje de ejecución,
29 andamos para mí siempre en un 70 y resto por ciento, porque ustedes lo hacen
30 contra presupuesto, porque contra el real no lo hacen. Entonces, hay un montón de

partidas que van a quedar súper bajas, algo está haciéndose mal. Eso es, digamos, lo que uno lee rápidamente en la ejecución presupuestaria, ¿verdad?, entonces...

Licda. Navarro Obando: Sí, claro, no se está ejecutando. -----

Directivo Guillén Mora: Tan es así que ahora el próximo tema que ustedes nos va a traer es modificaciones al presupuesto, y hay un proyecto en particular que me llama mucho la atención, que les están sobrando 40 millones porque no van a hacer nada. ¡Qué bonito! presupuestaron un montón de dinero y no van a hacer nada y ya decidieron tirar la toalla, ya no lo van a hacer. Eso no debe ser en una organización.

Usted sabe cuál seguro estoy yo hablando, ahora se lo hago ver en el otro tema.--

Entiendo que hay cosas que no se puedan, tal vez unas giras, o sea, está bien, el tema es que no nos desgastemos en poner cosas y que afinemos para ir lo más real posible, ¿verdad?, eso es todo. -----

Bueno, de mi parte sería eso, no sé si ustedes quieren... y llegamos hasta aquí, porque no íbamos a poder verlo todo así con el nivel de detalle. Ahí yo le tengo todas las observaciones, con todo gusto se las mando, porque todo tengo... bueno, en varias partes tengo observaciones. Agradecerles, no sé... Perdón, ¿usted tenía...? -----

Geog. Carvajal Bonilla: Sí, nada más si me permiten aclarar. Bueno, con respecto a Fiscalización y Asesoría y Capacitación. Asesoría y Capacitación es la Unidad encargada de brindar todas esas asesorías a nivel del país y también se había proyectado ir a visitar para referencia del MAPRIOT, ¿verdad?, como en las municipalidades, sin embargo, muchas de estas instituciones han preferido que esto se haga virtual, ¿verdad?, obviamente. Entonces eso ha ido cambiando un poco la dinámica y por esto es una justificante de que no se hayan ejecutado tal vez por parte de Asesoría y Capacitación las giras, aparte de que son solamente 3 personas técnicas y el Encargado y han entrado muchísimas consultas con respecto a otro tipo de, ¿verdad?, del RFU, de fraccionamientos con fines urbanísticos y apertura de calles públicas, entonces nos consume demasiado tiempo. Y con Fiscalización, de igual manera tenemos... -----

[Al ser las 11:53 a.m. sale de la sala de sesiones la Licda. Sossa Siles.] -----

1 **Geog. Carvajal Bonilla:** ...pocos recursos, vacaciones acumuladas, las
2 inspecciones en campo están, ¿verdad?, casi que en cero, y ahorita estamos en
3 ese plan remedial para poder contratar los topógrafos y atender el tema de
4 alineamientos. Pero han sido una serie de ajustes que se han hecho para, digamos,
5 precisamente mitigar estos aspectos de no ejecución del presupuesto en esas dos
6 Unidades. -----

7 Y lo de los equipos, también tengo que decirlo, que cerca de hacer la
8 presupuestación no estaba definido por parte de la Gerencia anterior si se iba a
9 contratar de parte de la UTI, -no sé si recuerda don Ricardo-, si teníamos que
10 meterlo nosotros. Nosotros a manera preventiva dejamos el presupuesto de
11 equipos, ¿verdad?, a pesar de que UTI al final decidió por hacer, digamos, como el
12 alquiler. Entonces esas son cosas que sí hay que ponerlas aquí para que sean de
13 conocimiento también, que ya por definir, y si yo no lo hubiera dejado así, esta
14 muchacha Tatiana seguiría mal con la computadora porque no había para
15 comprarla, ¿verdad?, porque ya se dañó, entonces esas son cosas que uno pues...
16 a veces uno dice: *tengo que ser previsoría, porque si me falta también es un error*
17 *de parte de uno como jefe*, ¿verdad?, entonces eso era como lo que quería también
18 poner aquí.-----

19 **Directivo Guillén Mora:** Muy bien. Bueno, agradecerles y... -----

20 **Lic. Rodríguez Silesky:** No, no, es rápido. -----

21 **Directivo Guillén Mora:** Ah perdón, sí... -----

22 **Lic. Rodríguez Silesky:** Perdón, es rápida. Con el tema de las contrataciones, un
23 tema que nos afecta bastante es el tema de los estudios de mercado, porque hay
24 mucho proveedor que es reacio a facilitar información porque saben que es para un
25 estudio de mercado... -----

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Otro le equipara la oferta -----

27 **Lic. Rodríguez Silesky:** Otro le va a equiparar la oferta. -----

28 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí, exacto.-----

29 **Lic. Rodríguez Silesky:** O quieren que usted le pida la cotización así, pero justo a
30 su producto, entonces ahí nos vemos afectados. En algunos casos a ir a buscar en

- 1 SICOP todo lo que todavía tenga vigencia de oferta o terminamos haciendo tal vez
2 un oficio: *mira, llevamos nada más una oferta porque solo este nos quiso presentar.*
3 Pero sí, ahí también ha habido un tema en tiempos, ahora con el de alquiler, por
4 ejemplo, por un tema de que hubo un cambio de precios por los temas de memoria
5 y de recurso informático, entonces quedaron los estudios de mercado de dos
6 proveedores poco ajustados, tuvimos que pedir a uno de los dos que lo ajustara y
7 se llevó por lo menos un mes. Entonces son temas que uno trata a veces de prevenir
8 y eso está desde principio del año, pero en el transcurso del año ha venido
9 afectándonos, pero igual ahí con Alonso hemos tratado de decirle: *usemos SICOP*
10 *y o un oficio para tener solo un proveedor porque diay...* Y justamente algunos que
11 no quisieron dar el recurso para el estudio de mercado, cuando viene la contratación
12 sí ofertan. -----
- 13 **Geog. Carvajal Bonilla:** Sí. -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Claro. -----
- 15 **Lic. Rodríguez Silesky:** Sí, son temitas de esos. -----
- 16 **Licda. Navarro Obando:** Son limitaciones que hay. -----
- 17 **Lic. Rodríguez Silesky:** Sí, doña Hilda, perdón, y con el tema del equipo, por qué
18 no nos pasa ese... (comentario ininteligible) ... porque precisamente por el tema de
19 que se nos ha lerdado el alquiler, estamos usando un mecanismo, que lo vi con
20 Alonso para convenios marco, entonces ya mandamos a adquirir un paquetito,
21 podemos ver si adquirimos otro paquetito de equipo. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto. -----
- 23 **Lic. Rodríguez Silesky:** Ok. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Muchas gracias... -----
- 25 **Lic. Rodríguez Silesky:** A ustedes. -----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** ...por estar aquí. -----
- 27 Si quiere doña Martha, usted viene para el próximo tema. -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** ¿Me quedo?-----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Se queda. -----
- 30 **Licda. Navarro Obando:** Bueno. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Nada más vemos ahorita lo del... -----
- 2 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 3 **Lic. Cruz Morales:** Gracias. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, muy amables. Buen día.-----
- 5 **Directivo Sirias Sandoval:** Hacemos un receso. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Un receso. Sí. Hay que tomar un acuerdo, pero... -----
- 7 **Directivo Sanabria Murillo:** Un recesito para ver si... -----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Hagamos un recesito de unos 5 minutos. -----
- 9 [Al ser las 11:57 a.m. el Directivo Guillén Mora decreta un receso] -----
- 10 [Al ser las 11:57 a.m. abandonan la sala de sesiones la Geóg. Carvajal Bonilla, Ing.
- 11 Ramírez Campos, Lic. Cruz Morales, Lic. Rodríguez Silesky, y Licda. Navarro
- 12 Obando.]-----
- 13 [Al ser las 11:57 a.m. se desconecta y abandona la sesión el Lic. Centeno
- 14 Hernández.] -----
- 15 [Al ser las 12:09 p.m. ingresa a la sala de sesiones la Licda. Sossa Siles.] -----
- 16 [Al ser las 12:10 p.m. se reanuda la sesión] -----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Bien, continuamos la sesión desde el pequeño proceso, y
- 18 una vez recibido el informe que nos presentaron el área de Planificación, vamos a
- 19 tomar 3 acuerdos, el primero dar por conocido el informe sobre la programación...
- 20 dar por... perdón, dar por conocido y... -----
- 21 **Licda. Sossa Siles:** Y cumplido el acuerdo. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Y cumplido el acuerdo sobre el informe sobre la
- 23 programación, ejecución y destino de los recursos del superávit institucional, tanto
- 24 libre como específico, así como las principales causas de la no ejecución
- 25 presupuestaria y los planes remediales formulados para atender las metas e
- 26 indicadores de Plan Operativo Institucional, que al cierre del primer semestre se
- 27 encuentran en riesgo de incumplimiento o con atraso crítico. Los que estemos de
- 28 acuerdo en esta lectura. Acuerdo firme. Aprobado por unanimidad de los presentes.
- 29 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
- 30 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°6**)-----

1 **ACUERDO N°6.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
2 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
3 Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Dar por conocido el
4 informe PE-PI-094-2026 y por cumplido el Acuerdo No.13 de la Sesión Ordinaria
5 JDINVU-036-2026 sobre la programación, ejecución y destino de los recursos del
6 superávit institucional, tanto libre como específico, así como sobre las principales
7 causas de la no ejecución presupuestaria y los planes remediales formulados para
8 atender las metas e indicadores del Plan Operativo Institucional que, al cierre del
9 primer semestre de 2026, se encuentran en riesgo de incumplimiento o con atraso
10 crítico. **ACUERDO FIRME**-----

11 **Directivo Guillén Mora:** El siguiente acuerdo, ¿usted no lo tiene ahí redactado?--

12 **Licda. Sossa Siles:** La idea principal: manifestarle a la Gerencia General la
13 preocupación de esta Junta Directiva por la baja ejecución presupuestaria del
14 superávit, en especial lo relacionado con el Ley 8448, que sirve para el gasto
15 operativo. -----

16 **Directivo Guillén Mora:** De la Institución... -----

17 **Licda. Sossa Siles:** De la Institución. -----

18 **Directivo Guillén Mora:** ... dadas las diferentes necesidades que nos reportan las
19 unidades y que no se les subsanan. Los que estén a favor. Acuerdo firme. 5 votos
20 a favor para el acuerdo y 5 para el acuerdo firme. -----

21 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
22 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°7**)-----

23 **ACUERDO N°7.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
24 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
25 Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Manifestar a la
26 Gerencia General a.i. la preocupación de esta Junta Directiva por la baja ejecución
27 presupuestaria del superávit, en especial lo relacionado con la Ley No.8448 que
28 sirve para el gasto operativo de la Institución, dadas las diferentes necesidades que
29 reportan las Unidades y que no se les han atendido. **ACUERDO FIRME**-----

30 **Directivo Guillén Mora:** Y el último acuerdo. -----

- 1 **Licda. Sossa Siles:** Solicitar a la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones que
2 presente un informe mensual sobre el estado de las contrataciones de la Institución.
3 **Directivo Guillén Mora:** Dado que, en el informe presentado, las mayores causas
4 del retraso radican en la tramitología llevada a cabo por esa área. -----
5 **Directiva Méndez Chavarría:** Me parece, no sé si es necesario, pero indicar que
6 nos interesa saber en qué momento empezó y en qué punto estamos, o sea,
7 digamos, hace un mes arrancó y nos falta 20%, o sea, que nos digan cuándo
8 empezó y a hoy cuál es el porcentaje, por ejemplo, de avance. -----
9 **Directivo Sanabria Murillo:** Con fecha de... -----
10 **Directiva Méndez Chavarría:** O sea, que dé claridad. -----
11 **Licda. Sossa Siles:** Con indicación del porcentaje de avance y fecha de inicio. ----
12 **Directiva Méndez Chavarría:** Es correcto. -----
13 **Directivo Sanabria Murillo:** Fecha de solicitud o fecha de inicio, por si acaso hay
14 un... o sea, por si acaso el atraso está en la gestión interna de dar inicio, o sea, en
15 qué momento se solicita, digamos, el elemento, cuándo se da inicio y el avance,
16 porque yo creo que hay atrasos que se dan, no tanto en el avance del proveedor
17 externo, sino en lo que pasa entre que se solicita y ya se va para fuera, o sea, se
18 solicita, digamos, a nivel del Departamento adjunto. Por ahí anda. -----
19 **Licda. Sossa Siles:** Votación. -----
20 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero le agrega esa partecita al acuerdo. -----
21 Los que están a favor del acuerdo. 5 votos a favor. Acuerdo firme. 5 votos a favor.
22 Se aprueba por unanimidad. -----
23 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
24 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°8**)-----
25 **ACUERDO N°8.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
26 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
27 Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Solicitar a la Unidad
28 de Adquisiciones y Contrataciones que presente un **informe mensual** sobre el
29 estado de las contrataciones de la Institución, dado que en el informe PE-PI-094-
30 2026, presentado por Planificación, las mayores causas de retraso radican en la

1 tramitología llevada a cabo por esa área. Dicho informe debe indicar claramente la
2 fecha de la solicitud, la fecha de inicio de la contratación y el porcentaje de avance.

3 **ACUERDO FIRME** -----

4 **Directivo Guillén Mora:** Bien, seguimos con el siguiente tema. Si quiere le piden a
5 doña Martha también que ingrese. Modificación presupuestaria. -----

6 ***** -----

7 **Artículo 2. Modificación Presupuestaria 4-2026** -----

8 Se conoce **Guia PE-PI-090-2026**, de fecha 10 de agosto de 2026, **Informe,**
9 **Presentación y Anexos (DPH-UFIBI-0276-2026, DPH-UFIBI-0355-2026, DPH-**
10 **UMF-319-2026, DPH-UMF-320-2026, GG-UCP-043-2026 y DU-UFIS-105-2026.)**
11 **mediante los cuales Planificación remite la Modificación 4-2026, por un monto de ₡**
12 **86 600 000,00 (ochenta y seis millones seiscientos mil colones con 00/100), según**
13 **documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.** -----

14 [Al ser las 12:14 p.m. ingresan a la sala de sesiones la Licda. Tatiana Mora Moya,
15 Encargada de la Unidad de Comunicación, Promoción y Prensa; Licda. Noelia Soto
16 Miranda, Encargada de la Unidad de Mecanismo de Financiamiento; y Licda. Martha
17 Navarro Obando, Encargada a.i. de Planificación] -----

18 **Licda. Mora Moya:** Buenos días. -----

19 **Directivo Sanabria Murillo:** Buenas, buenas. -----

20 **Licda. Mora Moya:** ¿Cómo está don Álvaro? -----

21 **Directivo Guillén Mora:** Bien, ¿y usted? -----

22 **Licda. Mora Moya:** Don Juan Carlos. -----

23 **Licda. Soto Miranda:** Buenas tardes. -----

24 **Directivo Guillén Mora:** Buenas. -----

25 **Directivo Sanabria Murillo:** Buenas tardes, ¿cómo están? Como ya no hay
26 muchas sillitas, pueden usar esas. -----

27 **Licda. Mora Moya:** ¿Las de allá? -----

28 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, porque hoy estamos aquí nosotros y María
29 Fernanda virtual, y Gina hoy no está. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Perdón ¿Son 1, 2, 3, 4 áreas que están pidiendo
2 modificación? -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Pero hay solo dos personas presentes. -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** Ya viene Cristina. Cristina está afuera. Son 3 creo,
6 Mecanismos... -----
- 7 [Al ser las 12:15 p.m. ingresan a la sala de sesiones la Licda. Cristina Sánchez
8 Cubero, Encargada Unidad Fondo de Inversión de Bienes Inmuebles, y la Ing.
9 Fabiola Barrantes Rodríguez, Encargada de la Unidad de Fiscalización] -----
- 10 **Licda. Sánchez Cubero:** Buenas tardes. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Ah bueno. -----
- 12 **Directivo Sanabria Murillo:** Buenas. -----
- 13 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Buenas, con permiso. -----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** ¡Ah, y Fabiola, sí, de Fiscalización! -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Bien. -----
- 16 **Directivo Sanabria Murillo:** Si gustan pueden usar estas dos sillitas. -----
- 17 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Ah, ok. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Muy buenos días. Siguiendo el punto de la agenda,
19 estamos en el punto de la solicitud de Modificación Presupuestaria 04-2026, doña
20 Martha Navarro nos va a hacer la exposición de las razones de esta solicitud. ----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** Sí. La Modificación 04 tiene un monto de 86 millones 600
22 mil colones, está ateniendo solicitudes de la Unidad de UFIBI, Mecanismos de
23 Financiamiento, Comunicación, y la Unidad de Fiscalización. Esto con el propósito,
24 en el caso de UFIBI por 23 millones, para la atención del programa de titulaciones,
25 servicios notariales y viáticos de ese programa. En Mecanismos, para transferencias
26 y devoluciones al BANHVI de bonos. Comunicación, para el pago de una factura
27 pendiente del periodo 2025. Y la Unidad de Fiscalización para la mejora de trámite
28 de alineamientos, que es lo que se ha analizado en diferentes sesiones propias del
29 Comité Técnico para poder ayudar a esta Unidad con la gran demanda que tienen,
30 principalmente en... -----

- 1 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Alineamientos fluviales. -----
- 2 **Licda. Navarro Obando:** ...alineamientos fluviales. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Vamos a ir viendo... -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** ...uno a uno por Programa. -----
- 6 **Licda. Navarro Obando:** Sí, por Unidad. -----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** La Modificación, para... -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Por Unidad, sí. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Entonces estamos con el de UFIBI primero. -----
- 10 **Licda. Navarro Obando:** Con el de UFIBI, que estamos dándole contenido
- 11 presupuestario a los servicios jurídicos de titulación y a viáticos dentro del país por
- 12 20 millones y 3 millones cada uno, esto para cubrir los servicios notariales y viáticos
- 13 asociados al proyecto de titulación. Para eso estamos utilizando la partida de Otros
- 14 Servicios Básicos de la Unidad de Administración por 3 millones, ese monto está
- 15 programado para cubrir servicios municipales de los terrenos, sin embargo, el monto
- 16 que está aportando resulta apropiado, porque el monto que le queda es suficiente
- 17 para cubrir su gasto el resto del año. Y Otros Servicios de Gestión y Apoyo por 20
- 18 millones que viene de Proyectos Habitacionales, estos recursos no ejecutados en
- 19 su totalidad no se van a ejecutar. Tenemos pendiente el criterio legal solicitado a la
- 20 Asesoría Legal sobre el proyecto de Reglamento del APP, sin embargo, también me
- 21 estaba comentando Guillermo, del área... de esta área, que este reglamento parece
- 22 que está como bastante complicado en ese criterio y están utilizando ahora el
- 23 reglamento... ¿Cómo se llama este? ¿De bienes...? -----
- 24 [La Licda. Sánchez Cubero realiza un comentario ininteligible.] -----
- 25 **Licda. Navarro Obando:** Para poder colocar la parte de terrenos del INVU de una
- 26 forma diferente. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** ¿Alguien tiene algún comentario sobre esa propuesta de
- 28 modificación? -----

- 1 **Directivo Sanabria Murillo:** Me quedé, perdón, en la parte de bienes inmuebles
2 me podría repetir, ahí me perdí un poquito. Es... o sea, no se ejecutó lo del proyecto
3 porque en este momento no se ha podido, o sea, está apenas en el criterio. -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** Sí, era la contratación para lo de la contratación del
5 Reglamento de la APP, pero estamos... se está a la espera del criterio legal, sin
6 embargo, parece que este Reglamento es bastante complicado, ¿verdad?, como
7 para dar el criterio. Mientras tanto, con la Gerencia y Presi... bueno, con la
8 Presidencia se ha estado gestionando la aprobación del Reglamento de Bienes
9 Inmuebles para gestionar la colocación o la tramitología de los terrenos de INVU de
10 una manera diferente, ¿verdad?, que es lo que se ha estado negociando con el
11 Banco de Costa Rica para...-----
- 12 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, la consulta o la duda era si no es un monto que
13 hay que reservar, o sea, si no hay que dejarlo, como decir, en reserva para enfrentar
14 el mismo tema más adelante o simplemente se está sustituyendo el uso. -----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** Ahorita se está sustituyendo el uso en los temas
16 importantes, que es el programa de titulación y luego la contratación de servicios
17 profesionales para cubrir esta parte de esta demanda en...-----
- 18 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Fiscalización. -----
- 19 **Licda. Navarro Obando:** En Fiscalización. Sin embargo, bueno, el presupuesto es
20 anual, el presupuesto no se puede reservar. Ya el próximo año se le darán los
21 recursos con otros... -----
- 22 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, hay que incluirlas en el presupuesto... Esa era.
23 Por ahí iba.-----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Yo tengo las siguientes dudas. -----
- 25 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** Primero, ¿de cuántas titulaciones estamos conversando?,
27 porque no nos dicen qué es lo que se va a hacer. -----
- 28 **Licda. Sánchez Cubero:** Bueno, estamos ahorita en un plancito, ¿verdad?, para
29 tratar de sacar 250 titulaciones de aquí a lo que queda del resto del año. -----
- 30 **Directivo Guillén Mora:** ¿Cuántas llevan hasta ahora? -----

- 1 **Licda. Sánchez Cubero:** Hasta ahorita llevamos 60. -----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** 60 ¿Y la idea es que con esto llegaríamos a 250
- 3 titulaciones? -----
- 4 **Licda. Sánchez Cubero:** Estamos en ese plan, sí señor, lo que estamos es
- 5 yéndonos a las comunidades, por eso es que estamos incrementando el
- 6 presupuesto, yéndonos a las comunidades directamente para atender ahí en
- 7 salones comunales, etcétera, o sea, tener como ese acercamiento un poco más a
- 8 la mano para que la gente no se tenga que trasladar y poder entonces agilizar un
- 9 poco los trámites y poder cumplir con la meta. Sí señor. -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Esa es la primera pregunta. Me parece muy importante
- 11 para saber el impacto, ¿verdad?, porque si usted me salía con menos, entonces...
- 12 pero pareciera... Ahora, lo que sí estoy preocupado es en que a esta Junta Directiva
- 13 no ha llegado ninguna propuesta de no hacer el Reglamento de la APP, entonces
- 14 por eso yo estoy en contra que se tome ese fondo, porque me parece que el orden
- 15 diría: presente primero, el área, por qué no lo está haciendo. Es que ahí dice que
- 16 Asesoría Legal no ha hecho el... -----
- 17 **Licda. Navarro Obando:** El criterio legal. -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Day, pero... y si sale el pronunciamiento, entonces ya
- 19 desvestimos un Santo para cubrir a otro, que es lo que me preocupa en la propuesta
- 20 de los 55 millones... -----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** Si dura el análisis... -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** El de los 20 millones en ese, pero después le toman a otro
- 23 en otro lado. Entonces dice: *recursos no ejecutados en su totalidad durante 2026*, o
- 24 sea, ya claudicaron con el proyecto, porque aquí no ha venido ninguna propuesta
- 25 de por qué no se va a trabajar más en el Reglamento, entonces hasta ahora nos
- 26 vamos a enterar por eso. Entonces no se trata solo de aprobar la Modificación, sino
- 27 de que tenemos que estar informados de por qué no se hacen las cosas. Entonces
- 28 mi preocupación es eso, un poco también en la línea de Juan Carlos. ¿Qué pasa si
- 29 Asesoría Legal el otro mes...? ¿Le preguntamos a la Asesoría Legal? ¿Ya hay una
- 30 nota que dice que no lo va a hacer, el pronunciamiento?, porque para poder yo

1 tocarle a un proyecto, tengo que estar muy seguro que no se hace, pero nosotros
2 no tenemos aquí ninguna justificación de las áreas. Lo que diga don Guillermo se
3 respeta, pero tampoco tenemos ningún planteamiento. Y lo de bienes inmuebles,
4 que no sé si... No lo hemos visto, ¿verdad?, está pendiente. -----

5 **Licda. Sossa Siles:** Está pendiente. -----

6 **Directivo Guillén Mora:** Está retrasado, entonces todavía no sabemos si podemos
7 tomar esa decisión, entonces vea que complejo, o sea, es muy sencillo nada más
8 que vengan y nos digan: *cambiamos esto en el presupuesto*. Yo estoy a favor de la
9 titulación, ¿verdad?, o sea, como miembro de Junta Directiva, pero me quedan esas
10 otras dudas, y yo quisiera, en lo personal, que nos aclare todo eso para una mejor
11 toma decisión en este caso. Sí, don Henry. -----

12 **Lic. Arley Pérez:** Sí, en relación con el tema de este criterio legal de las APP,
13 entiendo que es un documento que se había solicitado desde el año 2024. Entonces
14 sería un tema importante de revisar, porque si han pasado ya cerca de 2 años, ¿qué
15 ha pasado con un criterio de ese tipo?, ¿verdad?, y lo trascendente que es para la
16 gestión institucional. -----

17 **Directivo Guillén Mora:** Ok. -----

18 **Directivo Sanabria Murillo:** Quizás, nada más para... Es interesante, digamos, la
19 última vez que creo que lo habíamos conversado, habíamos visto que algunas
20 programaciones de departamentos... nos dábamos cuenta, digamos, que se había
21 tomado tal vez la decisión de no ejecutar un programa y por eso es que estaba el
22 dinero sobrante, pero en algún momento se aprobó la programación y nunca llegó
23 el cambio de programación, digamos, entonces uno se daba cuenta de que sobraba
24 la plata, o digamos, como este cambio, pero entonces creo que eso fue hace... no
25 me acuerdo si hace un par de meses, tal vez unos 3 meses, digamos, sino me
26 equivoco había un acuerdo que decía que antes de... si había un ajuste, por
27 ejemplo, como este tipo de programación que libera los fondos, como que llegara
28 primero esta justificación de la programación. Decir: *ok, el programa tal o lo que*
29 *íbamos a hacer de las APP no se puede realizar, por lo tanto, se sustituirá por este*
30 *otro*. Entonces, ¿verdad?, ya para ustedes sobra plata, ¿verdad?, pero... porque

era lo que decía don Álvaro, que de pronto hace uno: *¡Qué raro! ¿Qué se habrá dejado de hacer? ¿verdad?* Por eso es la duda que yo decía, ¿y ese proyecto?, ¿verdad?, porque era como importante. Entonces se pasa al año entrante. Entonces, tal vez, como en orden, sí sería bueno que primero se presenta como el cambio de la programación y ahí se liberen los fondos que ahora se pueden usar.

Directivo Guillén Mora: Ok. Si quiere vamos al de Mecanismo de Financiamiento.

Licda. Navarro Obando: En cuanto a Mecanismos, estamos incrementando el presupuesto por 20 millones con un efecto neto, ¿verdad?, estamos disminuyendo en Proyectos Habitacionales esos 20 millones para el pago de servicios jurídicos de formalización de aportes clientes por 1 millón 800. Servicios de Ingeniería también por... aportados por los clientes por 700 mil colones. Y Transferencias a Personas, aporte beneficio también de bono, por 6 millones y medio. También Transferencias de Capital al BANHVI específicamente por 11 millones. Esos Aportes Clientes son los que, o sea, esos servicios que se van a pagar se cancelan con aquellos aportes clientes que vimos hace un rato de utilidades de aportes clientes, ¿verdad?, que son los aportes que hacen beneficiarios para poder cumplir... -----

Directivo Sanabria Murillo: Un crédito, lo que sea. -----

Licda. Navarro Obando: ...la totalidad del costo del bono. Y las Transferencias al BANHVI se hacen por devoluciones por diferentes razones, gastos de formalización mayores, en este caso por obras que fueron hechas por otra entidad. Ajá. Y entonces esa plata, como está en el INVU, hay obviamente que devolvérsela al BANHVI. Estamos rebajando igual en Proyectos Habitacionales, en la partida Otros Servicios de Gestión y Apoyo, 9 millones, que sobre esta misma partida es la que veníamos hablando. Y el proyecto Juan Rafael Mora por esos 11 millones, porque es de ahí de donde hacemos la devolución al BANHVI de los recursos que se incorporaron. -----

Directivo Guillén Mora: Ahí mis dudas son las siguientes. Usted quiere aumentar en millón ochocientos atender pagos a profesionales aportados por el beneficiario. No sé a qué profesionales se refiere, si son arquitectos, si son abogados, no sé, ¿verdad? -----

1 **Licda. Navarro Obando:** Servicios jurídicos son.-----

2 **Directivo Guillén Mora:** Pero a lo que voy es, eso los aportan los clientes, ¿pero
3 por qué se toman partidas de no aportes de los clientes? Si hay un
4 millón ochocientos es porque los clientes lo están aportando, yo lo tomaría de esa
5 partida, pero no de Servicios de Apoyo y de Juan Rafael Mora, que le va a quitar 11
6 millones. Lo otro es, ...-----

7 **Licda. Navarro Obando:** Es que...-----

8 **Directivo Guillén Mora:** De una vez para explicarle todas. *Obras adicionales*
9 *asociadas al subsidio y depositado en el periodo anterior, no incluido en el ordinario.*

10 A mí eso de siempre arrastrar cosas de un periodo a otro no me convence hasta
11 que me lo expliquen bien, ¿verdad?, porque es que es muy fácil, si yo no hice algo,
12 ahora lo que deba... Igual con la otra partida, que ya lo voy a adelantar mi criterio.
13 Diay, si no se pagaron cosas, yo no sé por qué no se pagaron, pero para eso hay
14 una partida que se llama cuentas por cobrar, eh, cuentas por pagar o contingencias
15 o como se le quiera llamar, ¿verdad?, pero obras adicionales por el subsidio y
16 depositado en el periodo anterior, o sea, es una transferencia del periodo anterior,
17 ¿pero por qué no se...?, cuando ustedes presupuestan no ponen eso.
18 Transferencias para pagos posteriores para el 2026 y lo jalan de ahí, es que, ¿por
19 qué se lo van a quitar Programas? Vea, aquí Juan Rafael Mora dice: *el monto*
20 *presupuestado excede los requerimientos reales para atender los casos*
21 *identificados*, y si perjudico después a casos, entonces le quité recursos a un
22 proyecto habitacional o al proyecto que se va a desarrollar, y después nos hace falta
23 plata ahí también.-----

24 Entonces yo lo que les pediría en general para esto, que nos traigan muy bien la
25 justificación, pero real, y la aceptación, por ejemplo, del proyecto, que sí renuncia a
26 esos recursos. Porque aquí estamos nosotros como Junta Directiva tomando una
27 decisión sobre áreas que no sabemos, porque las afectadas no están aquí
28 presentes. Tampoco es que queremos que se nos llene necesariamente la sala,
29 pero necesitamos... No es solo poner la justificación. Dice: devolución al BANHVI
30 por obras de infraestructura del proyecto Juan Rafael Mora, 11 millones, o sea,

1 necesitamos devolverle, ¿pero por qué le tenemos que devolver al BANHVI? Eso
2 no me queda claro a mí, si es el BANHVI el que nos da recursos. Y ahora estábamos
3 viendo un superávit que no se ejecuta del BANHVI, ¿por qué no lo agarramos del
4 BANHVI? -----

5 **Licda. Navarro Obando:** Porque es diferente la... -----

6 **Directivo Guillén Mora:** Bueno. No. Está bien. ¿Pero me explico?, o sea, usted me
7 dice que aquí falta plata para un proyecto del BANHVI, pero en el otro lado no se
8 ejecuta la plata y se la vamos a quitar a Juan Rafael Mora. ¿Y cómo sé yo que no
9 estoy afectando a Juan Rafael Mora? Es que no lo puedo saber. -----

10 **Licda. Navarro Obando:** Porque los recursos que depositó el BANHVI, que se le
11 van a devolver, corresponden a ese proyecto. Aquí está Noelia para que tal vez nos
12 amplíe un poquitito sobre estos casos. -----

13 **Licda. Soto Miranda:** Sí, bueno, buenas tardes. Con respecto al tema de Juan
14 Rafael, son 3 casos que se lograron formalizar a finales del año pasado con el
15 programa que el BANHVI aprobó en octubre del 2025, entonces esos recursos no
16 estaban dentro del presupuesto, esos recursos corresponden a obras de
17 infraestructura. Normalmente cuando se trabaja con recursos BANHVI, el BANHVI
18 retiene esa porción de infraestructura, pero en este nuevo programa el BANHVI
19 depositó la totalidad. Sin embargo, el hecho de que el BANHVI deposite la totalidad
20 no nos exime de que no tengamos que devolverle la porción de infraestructura del
21 terreno. -----

22 **Directivo Guillén Mora:** Eso me queda claro, ¿pero por qué no presupuestaron
23 para el 2026 la porción de excedente para decir *posible devolución del proyecto tal*
24 *y tal*? Entonces ahí estarían presupuestado, no hay ni siquiera hacer modificación
25 presupuestaria. -----

26 **Directivo Sanabria Murillo:** Porque el presupuesto se hizo antes que lo del
27 BANHVI. -----

28 **Licda. Soto Miranda:** Sí, lo del BANHVI, el programa, fue aprobado en octubre
29 2025. -----

30 **Directivo Guillén Mora:** Octubre 2025 -----

- 1 **Licda. Soto Miranda:** Entonces no...-----
- 2 **Directivo Sanabria Murillo:** Ahí tal vez lo que sería importante es cuando... porque
- 3 entiendo, ¿verdad?, que uno manda el presupuesto en setiembre, más o menos
- 4 creo que era. -----
- 5 **Licda. Navarro Obando:** El 30 de setiembre -----
- 6 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. Y entonces a veces hay cosas que pasan de
- 7 setiembre a diciembre. Entonces tal vez uno podría hacer una modificación
- 8 presupuestaria al inicio de año para... -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Claro. -----
- 10 **Directivo Sanabria Murillo:** ... para reacomodar las fichas con las que voy a
- 11 trabajar, ¿verdad?, para tenerlo más claro. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Sí. Eso es lo primero, porque en agosto, pero vea que
- 13 interesante. Vea que su explicación me es más convincente que lo que viene aquí,
- 14 pero ustedes... si no hacemos esta dinámica yo no me puedo enterar, ...-----
- 15 **Licda. Navarro Obando:** Sí, sí. -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** ...y lo que les estoy pidiendo yo, miembro directivo, es:
- 17 dennos más herramientas para poder entenderlo, porque aquí nada más me dice...
- 18 Eso es como que... como se los estoy pidiendo, me tienen que decir que sí. Y a
- 19 nosotros nos gusta analizar. Entonces yo, en general, lo que voy yo a pedir, -no sé
- 20 si mis miembros van a estar de acuerdo-, es mayor claridad en las justificaciones
- 21 para poder tener una toma de decisiones más acertada. Ok. -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** Pues yo también don... Yo le pediría a las áreas también
- 23 mayor justificación, porque nosotros tenemos problemas con esa parte en las
- 24 justificaciones, porque venimos y planteamos lo que el área nos dice, ¿verdad?, y
- 25 eso que insistimos en las justificaciones, y cuando conversamos, tal vez antes de
- 26 presentar la modificación: *mirá, es que no estoy entendiendo muy bien esto*, nos
- 27 hablan de otra cosa, entonces también ahí, tal vez, no sé, un apoyo de la Junta
- 28 Directiva con respecto a las justificaciones, pero también de las áreas, ¿verdad? -
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 30 **Directivo Sirias Sandoval:** Adelante. -----

- 1 **Licda. Soto Miranda:** No, no. Que también la disminución, para hacer el traslado,
2 se está afectando una partida del mismo proyecto Juan Rafael Mora del superávit,
3 no se está afectando otra partida diferente. -----
- 4 **Licda. Navarro Obando:** Porque el proyecto, una parte... es que ahí habría que
5 conocer toda la operativa de adentro, ¿verdad?, ... -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 7 **Licda. Navarro Obando:** ...que viene desde adentro, porque el proyecto, una parte
8 de este proyecto Juan Rafael Mora está financiado con superávit BANHVI, entonces
9 por eso podemos tomar, para hacer esa devolución de ese proyecto, la parte que
10 está financiada con eso. -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Pero doña Martha, yo le diría a usted, con todo el respeto,
12 si a ustedes como Planificación no les satisface la justificación, no la traiga hasta
13 que usted como área, que es la que nos viene a presentar, ... -----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** Sí, estoy de acuerdo. -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** ...aunque hoy estamos pidiendo las otras áreas, ... -----
- 16 **Directiva Méndez Chavarría:** Totalmente de acuerdo.-----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** ...dijay, no la pase porque... -----
- 18 **Directiva Méndez Chavarría:** No la pase, exacto.-----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Aquí estamos... Por lo menos mi propuesta es que me...
20 la mía es que nos traiga mayor justificación para aprobar...-----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** Sí, está bien. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Yo hoy no aprobaría. -----
- 23 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Yo. Mi voto es que no. Disculpen, pero eso es lo que voy
25 a decir. Traen la mayor justificación y si está bien, obviamente se va en 2 monazos,
26 como decimos. Si quiere pasamos a la siguiente, Comunicación y Promoción. -----
- 27 **Licda. Navarro Obando:** En Comunicación y Pro... -----
- 28 **Directivo Sirias Sandoval:** Henry, ¿vos tenías algo? -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Ah, ¿tenía algo don Henry? -----
- 30 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Tenías algo ahí? -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Es que no lo vi. -----
- 2 **Lic. Arley Pérez:** Sí. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Perdón. Es que como estoy... -----
- 4 **Lic. Arley Pérez:** Perdón. Tal vez ahí, Martha, aquí sería importante establecer un
- 5 procedimiento y pasarlo a todas las áreas para saber cuál va a ser el cumplimiento...
- 6 **Licda. Navarro Obando:** Ya se hizo. -----
- 7 **Lic. Arley Pérez:** ...y si no cumple con eso, usted actúa ahí en la devolución y la
- 8 justificación respectiva. -----
- 9 **Licda. Navarro Obando:** Sí, ya se hizo en varias ocasiones. -----
- 10 **Directivo Sirias Sandoval:** ¿Qué ha pasado? -----
- 11 **Licda. Navarro Obando:** Sí, es que seguimos con problemas en justificaciones,
- 12 igual que en las justificaciones de la no ejecución, ¿verdad?, porque a muchas
- 13 personas se les olvida lo que presupuestaron, inclusive, y hacen una justificación
- 14 sobre una partida que ni siquiera estaba contemplada dentro de su presupuesto.
- 15 Entonces sí hay bastante preocupación de parte de Planificación en cuanto a eso.
- 16 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Siguiente. -----
- 17 **Licda. Navarro Obando:** La siguiente es del área de Comunicación y Promoción
- 18 por 3 millones 600, para cubrir una contratación que quedó pendiente del año 2025
- 19 de cancelar por 2 millones 600. Como eso es parte de lo que se maneja dentro del
- 20 Sistema de Ahorro y Préstamo e INVU sin SAP, 2 millones 600 y 1 millón de
- 21 colones, rebajando la partida de información de ambas áreas y otros servicios de
- 22 gestión de la Unidad de Comunicación por 2 millones de la partida igual, de los
- 23 pagos que se le iban a hacer a las municipalidades y que los fondos que hay son
- 24 suficientes para cubrir ese gasto. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Mis observaciones al respecto son: si el proveedor no lo
- 26 hizo a tiempo, es la responsabilidad del proveedor, no mía. Para empezar,
- 27 ¿verdad?, si él no cobra, él sabe que hay... en la administración pública hay fechas
- 28 específicas para el cobro. Lo otro, me parece, ya lo mencioné, deben prever esta
- 29 situación para meterla en un presupuesto como cuentas por pagar para el periodo
- 30 siguiente. ¿Y quién es el proveedor y qué hace? -----

1 **Licda. Navarro Obando:** Es que eso no se puede. En el presupuesto eso no se
2 puede. -----

3 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, pero entonces no tenemos que estar nosotros, por
4 negligencia de no sé quién, teniendo que hacer modificaciones presupuestarias de
5 algo que no nos corresponde a nosotros, ¿verdad?, a la Junta Directiva, porque
6 después nos tachan de coadministración, y entonces eso me parece que es... para
7 eso están las áreas, hay periodos de cobro, hay periodos de pago, uno lo sabe en
8 la administración pública, cuando uno le vende servicios a la administración pública
9 y uno se apura para meter sus facturas a tiempo, y si no lo hicieron y si no se puede
10 prever, me parece que la responsabilidad no es de la Junta Directiva hacer una
11 modificación. Y lo otro es que yo quisiera saber: ¿quién es el proveedor?, ¿cómo
12 se llama?, ¿cuándo presentó la factura?, ¿por qué no la presentó?, para tener mejor
13 juicio para poder tomar decisiones. -----

14 **Licda. Navarro Obando:** Bueno, Tatiana está aquí, que nos pueda ampliar sobre
15 eso. -----

16 **Licda. Mora Moya:** Sí, buenas tardes. Yo coincido con usted, don Álvaro, y así se
17 lo hice ver al proveedor, porque efectivamente nosotros le avisamos a todos los
18 proveedores, de la parte de comunicación por lo menos, y les decimos cuándo
19 tiene... cuándo es la fecha límite. ¿Por qué razón no lo metieron en diciembre? Yo
20 la desconozco porque el proveedor no me dio razón de. Sí le dije al proveedor que
21 eso tenía que venir a la Junta Directiva y que no se le iba a pagar hasta que eso no
22 fuera visto, y que, digamos, que el tiempo que durara esto pues era responsabilidad
23 de ellos porque no lo hicieron en tiempo y forma. El proveedor es Grupo Nación y
24 ahí ya no puedo decirle nada más porque realmente, eso sí, nosotros sí le puedo
25 asegurar que desde la parte de Comunicación a los proveedores sí se les dijo, la
26 fecha se les comunicó, o se les reenvió la fecha que dice Proveería que tiene que
27 pasar las facturas. ¿Nos dimos cuenta cuándo? En febrero, cuando el proveedor
28 puso la factura y empezó a cobrar y de ahí viene mi sorpresa... -----

29 **Directivo Sirias Sandoval:** El trabajo fue presentado oportunamente para su cargo.

- 1 **Licda. Mora Moya:** Así es. Lo que pasa es que hasta donde entiendo, su servicio
2 está dado, tenemos que pagarlo, y por eso se tuvo que... tuve que hacer la
3 modificación. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** Y otra pregunta, ¿por qué si desde febrero lo puso, hasta
5 ahora nos piden la modificación presupuestaria? -----
- 6 **Licda. Mora Moya:** Porque conseguir la plata y ver de dónde la íbamos a sacar sin
7 que tuviéramos una afectación, no fue tan fácil. Por ejemplo, las partidas que vamos
8 a afectar o que se están afectando son de información. Ese dinero yo no sa... no
9 estaba segura en ese momento si lo íbamos a utilizar o no, ¿verdad? ¿Por qué?,
10 porque ese dinero son para pagar campos pagados y era un campo pagado que me
11 puede costar entre un millón y 1 millón 600, que se iba a usar 1 millón del SAP y
12 600 mil de la UCP para dar a conocer los nuevos comisionistas autorizados. Cuando
13 nos dimos cuenta que el concurso, todo lo que pasó con la Contraloría, ya no iba,
14 pues entonces sí tuve la certeza de que no iba, como dice usted, “*a desvestir un*
15 *Santo para vestir otro*”, entonces supe que ese dinero ya no se iba a utilizar y dije:
16 *bueno, diay*. También para como castigar un poquito al proveedor. -----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Claro. -----
- 18 **Directivo Sanabria Murillo:** Pero el dinero del año pasado se perdió. -----
- 19 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí claro.-----
- 20 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, digamos, la plata que teníamos reservada para
21 pagar esa factura se fue. -----
- 22 **Licda. Mora Moya:** Sí señor -----
- 23 **Directivo Sanabria Murillo:** Ahora hay que ver qué no ejecutamos este año para
24 poderlo pagar. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, es que ahora, si no hubiera sido por esto, Tatiana,
26 algo se deja de hacer en Comunicación, para poder sufragar, ¿me explico? O los
27 gastos municipi... el que más está aportando, son 2 millones, es gastos municipales,
28 ¿verdad? El tema es, bueno, habría que revisar qué obligatoriedad tenemos o no
29 con una factura que no se cobre, o sea, no es que vamos a quedar como debiéndole
30 a nadie, como Institución, pero yo pienso que la responsabilidad no es nuestra.----

- 1 **Directivo Sanabria Murillo:** No sé si hay algún criterio legal del Asesor Interno
2 como para apoyarnos en una decisión de esas, ¿verdad?, porque yo no sé, pero, o
3 sea, dado que al proveedor se le informó, digamos, de que las facturas tenían que
4 llegar para poderse pagar antes de tanto tiempo. -----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Tatiana dice que lo hizo. -----
- 6 **Licda. Mora Moya:** Sí, nosotros los llamamos y les decimos porque... Bueno,
7 perdón Henry, me metí. Disculpe. -----
- 8 **Lic. Arley Pérez:** Sí gracias. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Sí don Henry. -----
- 10 **Lic. Arley Pérez:** Vamos a ver, varios puntos, castigar a un proveedor estaríamos
11 con un tema a nivel legal muy crítico, ¿verdad? ¿Qué es importante? Y tal vez aquí,
12 Martha, también. Cuando uno lee la Modificación, no hay claridad de nada. Vemos
13 que no se sabe quién es el proveedor, debería venir el nombre del proveedor, el
14 número de factura, el número de la contratación, por lo menos la copia de la factura,
15 la fecha de solicitud de la recepción y solicitud de pago en SICOP, para conocer el
16 tema, el producto adquirido, quién es el administrador del contrato, quién aprobó
17 esa factura, porque como sabemos, finalmente es responsabilidad de Junta
18 Directiva hacer la aprobación, y si... y con este vacío de temas es muy complicado,
19 ¿verdad? Entonces conocer todos esos elementos yo creo que es importante para
20 la toma de decisiones de la Junta Directiva.-----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** Correcto. -----
- 22 **Directivo Sirias Siles:** Hasta... Disculpe. -----
- 23 **Lic. Arley Pérez:** Sí. -----
- 24 **Directivo Sirias Sandoval:** No, no. Hasta misma protección para doña Tatiana,
25 porque si usted dice que hubo un proceso de dejarle saber que tenía que entrar esa
26 factura, hasta para protección suya.-----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** El siguiente, para ver si cerramos el tema. -----
- 28 **Licda. Navarro Obando:** Este es el de programas de Fiscalización, que es
29 precisamente la contratación de profesionales para subsanar el rezago que hay por
30 el exceso de demanda en los alineamientos fluviales. Y con eso estamos

1 financiando también... eh, lo estamos financiando con los recursos que estaban
2 destinados para lo del proyecto del Reglamento del APP. Esto realmente es una
3 necesidad, es una urgencia, se ha manejado y se ha revisado con Presidencia, con
4 las áreas, para poder hacer esa contratación lo más pronto posible, porque sí
5 estamos con bastante... -----

6 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Rezago. -----

7 **Licda. Navarro Obando:** Rezago, ¿verdad?, con la revisión de este tipo de
8 documentos. -----

9 **Directivo Sanabria Murillo:** Una consulta. Yo siempre trato como de entender
10 cómo funcionan, digamos, en el caso... pensando en el punto anterior y un caso
11 como este, que yo entiendo, digamos, la necesidad de reforzar este Departamento.
12 Si por ejemplo no hubiera un... de dónde tomar, de dónde mover el presupuesto,
13 ¿aquí uno podría acceder, digamos, al superávit que hablamos en el punto anterior?
14 Que deben ser reservas que tenemos para gasto o que podría ser usado en gasto
15 operativo, ¿o...?-----

16 **Licda. Navarro Obando:** Sí, primero se hace una revisión a nivel de presupuesto,
17 que sí hemos... bueno, con la ejecución que tenemos sí podemos tomar de ciertas
18 partidas donde ya sabemos que no se va a realizar el gasto, por ejemplo, aquí lo
19 del reglamento, por las complicaciones que tiene el propio documento, ¿verdad?,
20 que ha sido... según lo que me dicen, ¿verdad?, yo no estoy segura de eso, la
21 limitante para poder dar ese criterio y que entonces se está tratando como, este
22 año, al menos, de irse por el otro lado, ¿verdad?, y tener una segunda alternativa,
23 entonces se sabe que esta plata difícilmente se va a utilizar en este año, entonces
24 por eso se toma y se traslada a una necesidad, que fue lo que se analizó... -----

25 **Directivo Sanabria Murillo:** En el caso hipotético. -----

26 **Licda. Navarro Obando:** En el caso hipotético que nosotros estemos con una
27 ejecución en este momento de un 80% y sabemos que todo lo que presupuestamos
28 se va a utilizar, ahí procede un presupuesto extraordinario, si tenemos recursos. O
29 sea, si por ejemplo de la Ley 8448 todavía nosotros presupuestamos 4 mil millones,
30 pero teníamos un saldo de 5 mil millones a diciembre del 2025, entonces de esos

1 mil millones tenemos que incorporarlo, pero a través de ya un presupuesto
2 extraordinario. No es, digamos, como algo tan rápido como una modificación. -----

3 **Directivo Guillén Mora:** Yo en ese no entiendo que, en agosto, ya avanzado
4 agosto, por lo que sea, en Junta Directiva nos pidan 40 millones para fortalecer
5 temporalmente la capacidad técnica de la Unidad para contratación de servicios
6 especializados, o sea, como no prevé una Unidad que no va a tener todos los
7 recursos, si el presupuesto lo pide... lo permite... -----

8 **Licda. Navarro Obando:** Es que ellos... -----

9 **Directivo Guillén Mora:** No, déjeme terminar. -----

10 **Licda. Navarro Obando:** Perdón. -----

11 **Directivo Guillén Mora:** Y entonces me parece... así me acuerdo el año pasado
12 que nos estaban pidiendo un equipo para algo, como en diciembre, cuando ya se
13 estaba acabando... en noviembre, que ya se estaba acabando el año y no se usó
14 en todo el año, ¿verdad?, entonces dice uno: *¡pero, qué extraño!* Entonces aquí
15 igual. Si yo veo en determinado mes del año que me están haciendo falta recursos,
16 yo pido la modificación antes. Porque vea, estamos en agosto, con lo que hemos
17 visto ahora de Adquisiciones, que si se aprobara esto, diay, mientras que lo sacan,
18 que setiembre, octubre, ya casi no alcanza para la contratación de servicios y
19 estamos modificando 40 millones, o sea, seamos realistas, y entonces se están
20 añadiendo... A mí no me salieron las cuentas ahí con la parte... Usted tenía en la
21 partida de Otros Servicios de Gestión y Apoyo, al inicio, 75 millones. -----

22 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----

23 **Directivo Guillén Mora:** Bajó 20. Por el primero que pide me parece que son 55, y
24 aquí baja... -----

25 **Licda. Navarro Obando:** 40 -----

26 **Directivo Guillén Mora:** 40 y... ¡Ah 40!-----

27 **Licda. Navarro Obando:** 40, sí señor. -----

28 **Directivo Guillén Mora:** Es que ponía... Es que puso 46. ¿No le quedaban 55?---

29 **Licda. Navarro Obando:** No, porque habíamos dado para otro. ¿Podés pasarlo?
30 ¿Sí? -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Ah, bueno, eso fue. Con razón no me salían los números.
- 2 **Licda. Navarro Obando:** Sí, dimos... ¿3 millones fue? Para viáticos. -----
- 3 **Directivo Guillén Mora:** Ah por eso es, ok. Pero igual, o sea, vuelve a ser el famoso
- 4 Reglamento APP que no tenemos respuesta y no sabemos qué va a pasar.-----
- 5 Bueno, eso sería desde mi punto de vista, no sé si mis compañeros quieren agregar
- 6 algo más, yo lo que diría es agréguese las correcciones correspondientes y las
- 7 explicaciones y sobre todo en el APP que es el que más va a aportar, dennos
- 8 buenos elementos de juicio por todo lo que se ha dicho aquí para tener una mejor
- 9 decisión en la modificación presupuestaria. Yo en lo personal eso es lo que diría
- 10 que podríamos hacer, salvo que ustedes si quieren aprobarlo, yo en lo personal no
- 11 lo apruebo salvo esas modificaciones, y entre más rápido lo hagan... y que quede
- 12 tal vez de referencia un apoyo a Planificación, que lo que estamos haciendo es lo
- 13 que Planificación ha venido solicitando que sean más explícitos para una mejor
- 14 toma de decisiones. -----
- 15 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Sí, respecto a la situación de que no se presupuestó el
- 16 año anterior, bueno, es que teníamos una diferente configuración en lo que es en
- 17 la... en el recurso humano, entonces teníamos a dos profesionales asignados de la
- 18 Unidad de Guillermo, entonces como por un acuerdo de Junta Directiva de mayo de
- 19 este año, fue que se retornaron los profesionales que nos estaban ayudando a
- 20 nosotros a sacar esta cantidad de tramites en presa ¿verdad? Entonces por ahí a
- 21 partir de mayo es que se empezó a generar este rezago tan importante, porque solo
- 22 tengo... tenía antes 3 profesionales, ¿verdad? Y ahora quedé con uno en atención
- 23 de estos trámites de alineamiento fluvial, la demanda de estos trámites por mes es
- 24 significativo en comparación de los otros trámites que trabajamos en la Unidad, pero
- 25 solo tengo un topógrafo, entonces en ese sentido, a partir de mayo de este año es
- 26 que se ha aumentado el rezago de alineamientos, casi que son 200 alineamientos
- 27 por mes que se van quedando tarde, estamos a 15 días es la fecha de entrega de
- 28 respuesta y estamos ya dos meses de entrar a dar respuesta, entonces, por ahí,
- 29 desde mayo a la fecha se han buscado alternativas con respecto a esto para la
- 30 suplencia de los profesionales con los que ya no contamos, de hecho, en el Comité

- 1 Técnico se hizo la presentación, se hizo también la evaluación de cantidad de horas
2 de los profesionales con lo que es la revisión de estos trámites, ¿verdad? ver
3 cuántos profesionales se necesitaban en realidad para sustentar la demanda, y todo
4 esto ha venido trabajándose en estos meses. Por aquí se abrió la oportunidad de
5 que se diera esta modificación de presupuesto, se está tratando de hacer esa
6 contratación tan bien por fuera, pero bueno, hasta este momento eso es lo que
7 hemos... nos hemos movido, ¿verdad? en lo que es para sub... -----
- 8 **Licda. Navarro Obando:** Subsanan la situación. -----
- 9 **Ing. Barrantes Rodríguez:** ...subsanan la situación de los alineamientos y también
10 las quejas de los administrados porque estamos con... esto es para proyectos de
11 bonos, para proyectos de edificaciones, para... no sé, el alineamiento afecta...
12 ¿verdad? el que se tramita es para algo, entonces estamos realmente preocupados,
13 ¿verdad? Porque no hemos podido con... atender la situación dentro de la Unidad,
14 entonces por aquí se dio esa oportunidad de movimiento de presupuesto;
15 igualmente no sabemos si vamos a licitar y van a participar algún topógrafo, eso
16 también está en veremos, pero son las situaciones que se están presentando para...
17 (comentario ininteligible) ... -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Pero usted nos está hablando de UFIBI. -----
- 19 **Ing. Barrantes Rodríguez:** No. -----
- 20 **Licda. Sánchez Cubero:** No, ella es... -----
- 21 **Licda. Navarro Obando:** De Fiscalización. -----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok, es de Mecanismos de... -----
- 23 **Licda. Sánchez Cubero:** Alineamientos fluviales. -----
- 24 **Licda. Navarro Obando:** De Fiscalización. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Ah ok, ok, es que como las vi a la... -----
- 26 **Licda. Navarro Obando:** De Urbanismo es. -----
- 27 **Directivo Sanabria Murillo:** Eso genera un embotellamiento de atrasos en
28 permisos. -----
- 29 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----
- 30 **Licda. Sánchez Cubero:** Exactamente. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** En lo personal yo no estoy... o sea, no voy a estar
2 seguramente en contra de la modificación, lo que necesito es mejores
3 justificaciones, dennos mejores justificaciones y lo pasamos rápido, o sea, eso se
4 puede tramitar la otra semana sin falta, pero además hago a colación a la Ley 8448,
5 por ahí no sé si pueden ayudar también con ese superávit porque ahí podría haber
6 posibilidades, pero ahí se lo dejo a usted planteado. -----
- 7 **Licda. Navarro Obando:** Es que caemos a lo mismo, este proyecto de la APP está
8 financiado con superávit, entonces estamos trasladando... -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Sí, pero el APP y el asunto es que no se nos diga que no
10 van a hacer las cosas. -----
- 11 **Licda. Navarro Obando:** Sí. -----
- 12 **Directivo Guillén Mora:** Es que muy bonito, no se va a hacer algo y nos enteramos
13 así por terceros, no se vale.-----
- 14 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, está bien.-----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Debería ser más correcto, ¿verdad? -----
- 16 **Licda. Navarro Obando:** Pero la partida está siendo financiada correctamente. ---
- 17 **Directivo Guillén Mora:** No, está bien, bueno, está bien, pero también hay... vea
18 todo lo que dijimos, hay 3 mil y resto de millones, para 86 millones creo que... o
19 sea... -----
- 20 **Licda. Navarro Obando:** Sí claro.-----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** Podría ser una posibilidad... -----
- 22 **Licda. Navarro Obando:** De cualquier otra partida.-----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** ...pero podemos hacer la modificación con justificaciones
24 más contundentes. -----
- 25 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor, está bien.-----
- 26 **Directivo Sanabria Murillo:** Como lo que decíamos, que lo interesante aquí como
27 para volverlo protocolo es que entonces, si yo soy el dueño del proyecto como
28 departamento, lo libero de alguna forma, lo hago con esa justificación, y entonces
29 usted como Planificación ya tiene disponible, entonces uno entiende, porque uno...

- 1 digamos que uno podría decir: *no estoy de acuerdo, sigamos pulseando algún*
2 *proyecto, ¿verdad?* -----
- 3 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor.-----
- 4 **Directivo Sanabria Murillo:** Sigamos persiguiéndolo, entonces creo que para que
5 la Junta pueda todavía ver si hay un proyecto... -----
- 6 **Licda. Navarro Obando:** Sí, que sea algo más... -----
- 7 **Directivo Sanabria Murillo:** ...como un premio donde esos proyectos se
8 presentaron a la Junta, ver el momento en que ese proyecto se saca de la
9 programación antes de liberar los fondos, o sea, es casi un acto como inmediato,
10 pero es como... y eso la fortalece mucho a usted en esos temas...-----
- 11 **Licda. Navarro Obando:** Sí señor.-----
- 12 **Directivo Sanabria Murillo:** Y, claro, la urgencia es eso, es súper urgente,
13 ¿verdad? -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** Bien, muchas gracias, les agradecemos y a hacerlo rápido
15 y tal vez la próxima... -----
- 16 **Directivo Sanabria Murillo:** Para sacarlo la próxima... -----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Muy amables, gracias.-----
- 18 **Licda. Sánchez Cubero:** Gracias.-----
- 19 **Directivo Sanabria Murillo:** Muchas gracias.-----
- 20 **Licda. Soto Miranda:** Hasta luego. -----
- 21 **Ing. Barrantes Rodríguez:** Gracias.-----
- 22 **Licda. Sánchez Cubero:** Buenas tardes. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** Hasta luego. -----
- 24 [Al ser las 12:50 p.m. abandonan la Sala de Sesiones Licda. Navarro Obando, Licda.
25 Mora Moya, Licda. Soto Miranda, Licda. Sánchez Cubero e Ing. Barrantes
26 Rodríguez.] -----
- 27 **Directivo Sanabria Murillo:** Eso creo que podría ser un acuerdo para que se vuelva
28 protocolo ¿verdad? -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Está bien, ¿qué sería? -----

- 1 **Directivo Sanabria Murillo:** O sea, digamos, que cuando se haga una modificación
2 de presupuesto, se adjunte previamente, digamos, la justificación de los proyectos
3 que no se van a ejecutar, o digamos, que de alguna manera libere los fondos para
4 que nosotros como Junta estemos enterados primero del proyecto que no se va a
5 ejecutar antes de tener fondos a favor. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Pero sería más bien que primero los proyectos que no se
7 van a ejecutar se le comuniquen a la Junta. -----
- 8 **Directivo Sanabria Murillo:** A eso me refiero. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Antes de cualquier cambio presupuestario porque son
10 como dos cosas diferentes. -----
- 11 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, porque el orden es, digamos, que el proyecto que
12 no se va a ejecutar se informe digamos a la Junta y inmediatamente Planificación
13 puede contar con esos fondos a favor para ejecutarlos, entonces cuando viene aquí
14 ya estamos enterados de que el proyecto tal no va para adelante por tal... -----
- 15 **Directivo Guillén Mora:** Claro. Doña Roxana. -----
- 16 **Directiva Méndez Chavarría:** ¿Cada cuánto le da seguimiento al presupuesto
17 durante el año? -----
- 18 **Directivo Guillén Mora:** Ellos nos presentan informes... ¿qué son doña Xinia? ¿el
19 avance al presupuesto cada cuánto nos lo presentan? ¿trimestral? -----
- 20 **Licda. Sossa Siles:** 3... -----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** Cada 3 meses. -----
- 22 **Directiva Méndez Chavarría:** Cada 3 meses. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** Pero igual, nos vamos a llevar siempre la sorpresa de que
24 no ejecutan, eso es como digamos la dinámica. -----
- 25 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí, sí, lo que pasa es que... bueno, ahí en el tema de
26 proyectos, ¿verdad? Realmente el seguimiento del presupuesto es, digamos, los
27 primeros 3 meses veo el nivel de cumplimiento y ahí mismo yo tengo que tener la
28 proyección, ¿cómo voy a ejecutar los siguientes 3 meses?-----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** Tal vez le hago la mención de que es que ese control
30 gerencial que uno esperaba ver, ¿verdad? con su gente y las encerronas que hace

- 1 uno, no se lleva a cabo, no se ha venido llevando a cabo, entonces cada quien
2 trabaja a la libre aquí, por eso los cambios... -----
- 3 **Directiva Méndez Chavarría:** Ajá, sí -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ...por eso es que queremos toda esa modificación, si usted
5 tiene metas, tiene proyectos, dígame cómo va el avance del proyecto, porque se
6 pegó el proyecto, diría uno en un control gerencial, y bueno ¿cuál...? ¿Qué plan
7 remedial es para poder recuperar lo atrasado? -----
- 8 **Directiva Méndez Chavarría:** Ese es el seguimiento. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Claro, pero eso no se hace, entonces aquí llegamos para
10 que nos digan que no se cumplió, esto que está... esto que nos presentan hoy del
11 presupuesto de los superávits y cuando nos presentan el presupuesto, cuando nos
12 presenten los informes bimensuales que están atrasados, lo que nos van a decir es
13 que no están cumpliendo, pero ¿quién jala ahí la correa? nadie, entonces esa ha
14 sido, digamos, la tónica de los últimos años. Bien, vean, si les parece, yo creo que
15 el tema del Arquitecto... -----
- 16 **Licda. Sossa Siles:** Hay que tomar el acuerdo. -----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** Ah, bueno, vamos a tomar el acuerdo, el acuerdo es que...
- 18 **Licda. Sossa Siles:** Tengo: Solicitar a Planificación que cuando se presenten a la
19 Junta Directiva modificaciones presupuestarias se aporte también 1) un informe
20 detallado de los proyectos que no se van a ejecutar. 2) un informe del área que
21 libera los fondos. -----
- 22 **Directivo Sanabria Murillo:** Realmente es el mismo, digamos, es como el... en vez
23 de decir que se va a tomar la plata de un lugar para el otro, tener la justificación del
24 por qué el gasto o proyecto de que se toman los fondos ya no se va a ejecutar. ---
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Pero yo te entendí Juan Ca, que es que cuando un
26 proyecto... primero, independientemente, cuando un proyecto no se va a ejecutar,
27 que se le comunique a la Junta Directiva... -----
- 28 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí. -----
- 29 **Directivo Guillén Mora:** ...independientemente la modificación como tal. -----
- 30 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá. -----

1 **Directivo Guillén Mora:** Y 2) ahora sí, cuando se presente la modificación
2 presupuestaria, que venga con una mayor justificación que nos permita una mejor
3 toma decisiones donde se sepa que el área que está renunciando a los recursos
4 acepta, digamos, esa renuncia, porque aquí todo el mundo le está diciendo: *le*
5 *vamos a quitar esa plata*, pero no sabemos si va a ocurrir, entonces que venga
6 primero una mayor justificación, vea que lo estamos devolviendo por falta de
7 justificación, una mayor justificación de lo que... de las razones por las cuales se
8 solicita el cambio y que las áreas donde se le va a hacer la disminución, que estén
9 de acuerdo en la disminución. -----

10 **Directivo Sanabria Murillo:** Que liberen el proyecto de alguna manera. -----

11 **Directivo Guillén Mora:** Que liberen los fondos. -----

12 **Licda. Sossa Siles:** No, y en las boletas que presenta Planificación tiene que firmar
13 el que van a recibir los fondos y el que los está liberando, entonces ahí ya el visto
14 bueno. -----

15 **Directivo Guillén Mora:** Bueno. -----

16 **Directivo Sanabria Murillo:** Tal vez nada más como agregar el visto bueno y la
17 justificación porque entonces, por ejemplo, vemos el tema de que este tema tan
18 importante de las APPs no se va a hacer, se da uno cuenta en el presupuesto, no
19 por la comunicación de la Unidad, ese previo sería importante decir que un proyecto
20 relevante no se va a ejecutar, por “x” o “y” razón, como un tema. Aparte,
21 Planificación ahora tiene plata para ejecutarla. -----

22 **Licda. Sossa Siles:** ¿Votación? -----

23 **Directivo Guillén Mora:** Ok. Acuerdo firme. 5 votos a favor por aprobar el acuerdo
24 y 5 para acuerdo firme. Muchas gracias. -----

25 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
26 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°9**) -----

27 **ACUERDO N°9.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
28 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
29 Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** a) Solicitar a las
30 áreas que comuniquen a la Junta Directiva cuando un proyecto no se va a ejecutar,

independientemente de la modificación presupuestaria. **b)** Solicitar a Planificación que, cuando se someta a consideración de la Junta Directiva una modificación presupuestaria, se evidencie que el área donde se está realizando la disminución de los recursos está de acuerdo con esa disminución, y se aporte una mayor justificación de las razones por las cuales se solicita el cambio, justificación que debe contar con el visto bueno del área, de manera que le permita al órgano colegiado una mejor toma de decisiones. **ACUERDO FIRME**-----

Licda. Sossa Siles: Ya William está afuera. -----

Directivo Guillén Mora: ¿Quién?-----

Licda. Sossa Siles: William, para el siguiente punto.-----

Directivo Guillén Mora: Ok. -----

***** -----

ARTÍCULO 3. Recurso de apelación en subsidio interpuesto por el Arq. David Soto Gómez en el marco del Concurso Público CP-004-2026 y el respectivo criterio legal-----

Se conoce **Guía PE-AL-219-2026**, de fecha 04 de junio de 2026, **Criterio Legal, presentación y anexos (Recurso de Revocatoria, SJD-039-2026, C-SJD-001-2026, Informe de proceso de Talento Humano CP-004-2026, DAF-UTH-200-2026 y DAF-UTH-134-2026)** mediante los cuales la Asesoría Legal remite Criterio legal respecto al recurso de apelación en subsidio interpuesto por el Arq. David Soto Gómez en el marco del Concurso Público CP-004-2026, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta. -----

Directivo Guillén Mora: El otro si les parece es muy rápido, que lo haga rápido William porque en realidad lo que él está diciendo es que no a lo que están pidiendo porque no procede, y luego pasaríamos a atender a don... -----

Directiva Méndez Chavarría: Henry.-----

Directivo Guillén Mora: ...a don Henry y con eso cerraríamos la sesión. Nada más un punto que quiero aclarar, yo me ofrezco voluntariamente a trabajar ahora con don William... -----

- 1 [Al ser las 12:56 p.m. ingresa el Lic. William Cedeño Monge, Asesor Legal del
2 Instituto.]-----
- 3 **Lic. Cedeño Monge:** Buenas tardes ¿Cómo están? -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ...con don Henry y si es el caso con doña... para la
5 respuesta a la Contraloría, los que se quieran quedar gustosamente también,
6 porque eso es urgente, pero a mí me falta contenido en esa respuesta, porque doña
7 Xinia, lo que queríamos era que usted nos pusiera los acuerdos, no que me pusiera
8 lo que yo dije. El acuerdo va en ese sentido, entonces estamos... -----
- 9 **Licda. Sossa Siles:** Sí, no, yo le hice una búsqueda, nosotros le hicimos una
10 búsqueda de todos los acuerdos sobre PEI y sobre todo, y... -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Pero nos mandó los archivos para que nosotros los
12 escogiéramos, yo necesitaba que usted nos pusiera el archivo, que es lo que nos
13 falta, porque doña Gina nos hizo un buen aporte, no sé si ustedes vieron... y creo
14 que vamos a agarrar lo de doña Gina, lo metemos, pero si necesito y ahí es donde
15 la vamos a necesitar a usted puntualmente... -----
- 16 **Licda. Sossa Siles:** Ver cuales acuerdos son.-----
- 17 **Directivo Guillén Mora:** ...2, 3, 4 acuerdos que son urgentes ahí para poderle dar
18 más fortaleza. -----
- 19 **Directiva Méndez Chavarría:** A mí me parece muy bien, yo me leí lo que escribió
20 Gina y me parece muy bien, solo que yo tendría como ajustarle un poquito la
21 redacción porque es a la Contraloría, no me le puedo ir de frente, o sea, tengo que
22 tratarlo, decir lo mismo, pero no írmele de frente.-----
- 23 **Directiva Méndez Chavarría:** O sea, jamás. -----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Sí, sí, por eso es que con mucho gusto, aunque no era la
25 idea, pero como nos dieron solo 2 días. -----
- 26 **Directivo Sirias Sandoval:** Sí, sí. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Porque lo ideal hubiera sido sentarnos nosotros hacer...
28 por eso el que quiera está cordialmente invitado. -----
- 29 **Directivo Sanabria Murillo:** Sí, yo había hecho una anotación ahí, nada más antes
30 de verlo, que de alguna manera, como se había puesto en el documento original,

- 1 era quizás una transcripción semi literal de la conversación que cuando uno...
2 digamos, que es diferente una conversación que cuando ya uno lo escribe como
3 una respuesta oficial, pero a la vez... -----
4 **Directiva Méndez Chavarría:** Por eso Gina lo hace muy bien. -----
5 **Directivo Sanabria Murillo:** Ajá, ajá, pero decía que a la vez, como era
6 directamente hablando, manipularle las palabras, ya era meterse en un tema,
7 entonces significaba ese protocolo como de que entonces dejan... a la hora que se
8 cambie ya no es la palabra de don Álvaro, sino la Junta respondiendo de una
9 manera... -----
10 **Directiva Méndez Chavarría:** Y responder que la organización es un todo. -----
11 **Directivo Sanabria Murillo:** Es a lo que yo me refería. -----
12 **Directiva Méndez Chavarría:** No que... Ah, pero es que tal... -----
13 **Directivo Sanabria Murillo:** Don Álvaro dijo... ¿verdad? entonces es como don
14 Álvaro... -----
15 [Los miembros de la Junta Directiva realizan comentarios ininteligibles.] -----
16 **Directiva Méndez Chavarría:** No, o la Junta Directiva... o sea, no, yo solo el... ---
17 **Directivo Guillén Mora:** Perfecto. Bien don William, adelante. -----
18 **Lic. Cedeño Monge:** Si gustan les doy un forro de más o menos lo que le había
19 dicho a don Johnny de lo que están conversando. -----
20 **Licda. Sossa Siles:** Estamos en el punto 2. -----
21 **Directivo Guillén Mora:** No, ahora lo hacemos... -----
22 **Licda. Sossa Siles:** Estamos en el punto 2. -----
23 **Directivo Guillén Mora:** ...pero es que tenemos un punto pendiente con don Henry.
24 **Lic. Cedeño Monge:** Perfecto. -----
25 **Directivo Guillén Mora:** Por eso le digo que después de que terminemos la sesión
26 nos podemos quedar los que queramos y usted nos hace ese informe. -----
27 **Lic. Cedeño Monge:** Ok. -----
28 **Directivo Guillén Mora:** Listo. -----
29 **Lic. Cedeño Monge:** Ok, este es un concurso público, el 4 del 2026, lo que pasó
30 acá fue que efectivamente el 06 del 04 se manda a hacer una convocatoria, la

convocatoria es notificada 30 minutos antes de la prueba, entonces evidentemente fuera de término. Vamos a ver, para no ahondar mucho, evidentemente se acoge todo el recurso de revocatoria en todos sus extremos, no hay efecto lesivo ni perdemos tiempo de ustedes señores Junta y yo a la Asesoría Legal, porque no tenemos una coletilla que se indique, se deja sin efecto la apelación por cuanto carece de interés actual al haber acogido todos los recursos de revocatoria. Básicamente no hay un efecto lesivo para la administración y ya se rehízo mediante el acto administrativo oficio DAF-UTH-134-2026 del 07 de abril del 2026. -----

Directivo Guillén Mora: Ahí yo tengo solo dos dudas, una, cómo van a comunicar 30 minutos antes de que vaya uno a la Semana Santa y todo lo demás. O sea, me parece... -----

Lic. Cedeño Monge: Ilógico. -----

Directivo Guillén Mora: ...ilógico, ¿verdad? o sea, no sé por qué la Unidad de Talento Humano hace esas cosas para que nos metamos en esas dificultades. Dos, tengo entendido que sí, que si se rectificó. -----

Lic. Cedeño Monge: Correcto. -----

Directivo Guillén Mora: ¿Verdad? Después Talento Humano volvió a decirle al señor: *mire señor, no, está bien, vamos a hacerlo* y eso se hizo. -----

Lic. Cedeño Monge: Correcto. -----

Directivo Guillén Mora: Entonces lo que no entiendo es por qué él presenta un recurso. -----

Lic. Cedeño Monge: Venía en forma conjunta, entonces subsidiariamente se tiene que conocer la apelación, pero si lo hubiéramos resuelto en la revocatoria indicando, no procede admitir la recurso de apela... -----

Directivo Guillén Mora: Por eso, cuando él presenta el recurso la administración tiene que contestar y ahí acaba... -----

Lic. Cedeño Monge: Exacto. -----

Directivo Guillén Mora: ...porque... pero ¿qué fue, que no le contestaron? -----

Lic. Cedeño Monge: No, sí le contestaron, y le notifican, nada más que lo elevan a conocer la apelación ante Junta Directiva. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Pero eso sería si la administración no hubiera aceptado
2 la responsabilidad...-----
- 3 **Lic. Cedeño Monge:** Correcto.-----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** ...pero sí la aceptó, entonces no entiendo por qué la
5 apelación en subsidio.-----
- 6 **Lic. Cedeño Monge:** No tiene sentido de causa.-----
- 7 **Directivo Guillén Mora:** Digo, ¿por qué lo tenemos que ver? porque se podía haber
8 dejado ahí...-----
- 9 **Lic. Cedeño Monge:** Totalmente.-----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** ...sin necesidad de que la Junta Directiva lo vea.-----
- 11 **Lic. Cedeño Monge:** Como les digo, una coletilla de indicar: *carece de interés*
12 *actual.*-----
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Sí, don Henry.-----
- 14 **Lic. Arley Pérez:** Sí, tal vez muy válido su comentario y yo lo veo igual, más bien
15 don William, usted como asesor legal, ese es un tema que más bien no debió haber
16 subido a Junta Directiva, porque hay un tema que resolvió la Unidad de Talento
17 Humano y le tocaba el siguiente recurso verlo a la Gerencia, entonces no tenía por
18 qué ni conocerse en Junta Directiva, lo que debió haberse hecho era haberse
19 trasladado...-----
- 20 **Lic. Cedeño Monge:** Haberse elevado a la Gerencia.-----
- 21 **Lic. Arley Pérez:** ...directamente a la Gerencia y no tenía por qué verse aquí en
22 Junta Directiva.-----
- 23 **Lic. Cedeño Monge:** Sí.-----
- 24 **Directivo Guillén Mora:** Para futuras...-----
- 25 **Lic. Cedeño Monge:** Sí, para futuras ya se le ha hecho la salvedad.-----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** ...primero, obviamente bueno, ahorita tenemos un caso
27 en particular, pero primero llamar la atención de que no se hagan comunicados que
28 nos van a meter en dificultades innecesariamente, ¿verdad? Y dos, sí, que, si se
29 había resuelto a favor del recurrente, que ahí quedaba...-----
- 30 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto.-----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** ...no tiene por qué, ¿verdad?, digamos que ahorita es
2 como de conocimiento nuestro, pero... -----
- 3 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto, nada más ahí lo que digo es que precisamente la área
4 técnica lo eleva, por lo que haya sido que haya considerado, más, sin embargo, no
5 pasa por nuestras manos hasta que nos es asignado. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** Por eso, pero el área técnica no lo debió... ¿quién lo subió?
7 ¿Talento Humano? -----
- 8 **Lic. Cedeño Monge:** Tiene que haber sido, ¿quién lo sube?-----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** ¿Quién subió el subsidio? -----
- 10 **Licda. Sossa Siles:** Déjeme revisar -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Porque a mí me parece que es inadmisibile. -----
- 12 **Lic. Arley Pérez:** Sí, debió haberse devuelto a la administración para que le
13 respondiera, no venir aquí. -----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** No tiene que venir aquí. No sé si nos queda a todos...
15 ¿verdad? O sea, el señor apeló, se cambió la fecha, se le comunicó una nueva
16 fecha, eso es independiente de las calificaciones que él haya obtenido, porque él
17 no está apelando eso. -----
- 18 **Lic. Cedeño Monge:** No, es el proceso. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Se le cambió la fecha, o sea, se le dio razón...-----
- 20 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí. -----
- 21 **Directivo Guillén Mora:** ...y el presenta un recurso de apelación, ¿apelando qué?
22 si ya se le había cambiado y el subsidio para lo vea la Junta Directiva, caso que no
23 se le resuelva a favor, para eso pienso que es eso, apelación en subsidio eso es lo
24 que significa... -----
- 25 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto. -----
- 26 **Directivo Guillén Mora:** ...pero aquí se le está dando la razón, no tiene por qué
27 venir.-----
- 28 **Licda. Sossa Siles:** Fue remitido por la Presidencia Ejecutiva vía correo electrónico
29 el 22 de mayo. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Pero ¿quién se lo mandó a la Presidencia Ejecutiva?
- 2 Alguien se lo tuvo que haber hecho llegar. -----
- 3 **Licda. Sossa Siles:** El señor presenta el recurso, no sé si fue que lo presentó
- 4 directamente ante la Presidencia y la Presidencia lo elevó a la Junta.-----
- 5 **Directivo Guillén Mora:** Es que no lo puede presentar directo a la Presidencia,
- 6 ¿quién ve la correspondencia de la Presidencia? -----
- 7 **Lic. Cedeño Monge:** Tendría que ser Leslie. -----
- 8 **Lic. Calderón Luna:** Bueno, en ese momento Leslie, sí. -----
- 9 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, sería bueno revisarlo, pero creo que está claro el
- 10 caso y entonces no tenemos que tomar ningún acuerdo, diría yo William
- 11 **Lic. Cedeño Monge:** No, en realidad nada más que se tiene por sentado que no...
- 12 que era inadmisibile, acá está más o menos redactado. Ah bueno, ya se...
- 13 **Directivo Guillén Mora:** Sí, se acuerda con fundamento de que era inadmisibile,
- 14 pero por eso, pero dice notificarlo, o sea, sí estaríamos... es que sí estaríamos
- 15 aceptando la apelación en subsidio, y yo lo que no quiero es aceptarla.-----
- 16 **Lic. Cedeño Monge:** No, exacto, no. -----
- 17 **Lic. Arley Pérez:** Al principio... perdón don Álvaro, tenía que devolverse a la
- 18 Gerencia para que la Gerencia accione, no venir aquí a Junta Directiva. -----
- 19 **Directivo Guillén Mora:** Correcto, eso sería el acuerdo. -----
- 20 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto. -----
- 21 **Licda. Sossa Siles:** Entonces sería el acuerdo que habría que tomar porque sí hay
- 22 que comunicarle algo al señor que está esperando respuesta. -----
- 23 **Directivo Guillén Mora:** No, ya al señor se le comunicó.-----
- 24 **Licda. Sossa Siles:** Correcto. -----
- 25 **Directivo Guillén Mora:** Se le dio la razón al señor, se lo dio la administración, ahí
- 26 más bien estaríamos enredándonos nosotros en darle otra respuesta cuando no...
- 27 **Lic. Cedeño Monge:** Una instancia cuando ya está agotada la revocatoria. -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** ...para que no agoten la instancia más bien...-----
- 29 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto, no tiene sentido. -----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** O sea, ¿para qué va a agotar la instancia en subsidio si no
2 ha habido... si no hay confrontación? -----
- 3 **Lic. Cedeño Monge:** Exacto. -----
- 4 **Directivo Guillén Mora:** No, más bien devolver el caso diría yo que es el acuerdo.
- 5 **Licda. Sossa Siles:** ¿Cuál sería el acuerdo entonces? ¿devolvérselo a...? -----
- 6 **Directivo Sanabria Murillo:** Gerencia.-----
- 7 **Lic. Cedeño Monge:** Gerencia General.-----
- 8 **Directivo Guillén Mora:** A la Gerencia. -----
- 9 **Licda. Sossa Siles:** Trasladar la recomendación... -----
- 10 **Directivo Guillén Mora:** Trasladar porque no es de competencia... corríjame don
11 William, no es de competencia la apelación a esta Junta Directiva porque la
12 administración le resolvió a tiempo...-----
- 13 **Lic. Cedeño Monge:** El recurso de revocatoria.-----
- 14 **Directivo Guillén Mora:** ...El recurso de revocatoria. -----
- 15 **Licda. Sossa Siles:** Devolver a la administración ¿a quién? ¿A la gerencia? -----
- 16 **Directivo Guillén Mora:** Bueno, a la Gerencia en este caso, sí, es que yo tengo
17 que hablar en plural, eh digo, en general, porque sería la administración y no sé a
18 quién de todos, pero está bien, Gerencia. Sí, don Henry. -----
- 19 **Lic. Arley Pérez:** Tal vez como recomendación don William, cuando se vean estos
20 documentos de una vez se asesore que eso no tiene que verse en Junta Directiva,
21 entonces sería un aporte importante por parte de la Asesoría Legal... -----
- 22 **Lic. Cedeño Monge:** De hecho... -----
- 23 **Lic. Arley Pérez:** ...que estos temas no suban acá. -----
- 24 **Lic. Cedeño Monge:** De hecho, eso es lo que se pretende, pero como a nosotros
25 nos pidieron el criterio formal tenemos que dar respuesta formal, o sea, ya está
26 asignado.-----
- 27 **Lic. Arley Pérez:** Pero igual... -----
- 28 **Directivo Guillén Mora:** Pero es que usted dijo... es que eso es de administra...
29 ¿cuál fue el que usted puso que eso no es administrativo? -----
- 30 **Lic. Cedeño Monge:** ¿Cuál administrativo, perdón?-----

- 1 **Directivo Guillén Mora:** Es que usted en alguna de las... de todos los documentos
2 que leí, no sé cuál de todos dice que... el acuerdo es que se le pasen aspectos
3 administrativos y que algo no era administrativo, era el de Ladon...-----
4 **Licda. Sossa Siles:** El de la queja.-----
5 **Lic. Cedeño Monge:** Ajá, ese es el otro. -----
6 **Directivo Guillén Mora:** He leído tantos en estos días. -----
7 **Lic. Cedeño Monge:** Sí, no, no, si andamos en *random*. -----
8 **Directivo Guillén Mora:** Ok. -----
9 **Lic. Cedeño Monge:** De acuerdo. -----
10 **Directivo Guillén Mora:** Estamos, con el acuerdo. -----
11 **Licda. Sossa Siles:** Votación. -----
12 **Directivo Sanabria Murillo:** Listo.-----
13 **Directivo Guillén Mora:** Por favor, los que estén a favor del acuerdo, Acuerdo firme.
14 Bien, 5 votos favor del acuerdo y 5 en firme. Muy amables. -----
15 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
16 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°10**) -----
17 **ACUERDO N°10. CONSIDERANDO. I.** Que el Arq. David Soto Gómez interpuso
18 recurso de revocatoria con apelación en subsidio contra el acto de convocatoria a
19 prueba técnica del Concurso Público CP-004-2026. **II.** Que mediante oficio DAF-
20 UTH-134-2026 la Unidad de Talento Humano acogió íntegramente la totalidad de
21 las pretensiones del recurrente, reparando el agravio que motivó la interposición del
22 recurso. **III.** Que conforme al artículo 347.3 de la LGAP, acogida la revocatoria, la
23 apelación en subsidio pierde su objeto; y que el artículo 351.1 de la LGAP dispone
24 que al resolverse la apelación se decide primero sobre su admisibilidad. **IV.** Que no
25 existe agravio actual que legitime el conocimiento del fondo del recurso de apelación
26 por parte de la Junta Directiva. **POR TANTO.** Con los votos a favor del Dr.-Ing.
27 Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán
28 Baltodano, MBA. Roxana Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE**
29 **ACUERDA:** Devolver a la Gerencia General a.i. el Recurso de apelación en subsidio
30 interpuesto por el Arq. David Soto Gómez en el marco del Concurso Público CP-

004-2026 y el respectivo criterio legal PE-AL-219-2026, por cuanto no es competencia de esta Junta Directiva resolver el Recurso de Apelación siendo que la administración resolvió oportunamente el Recurso de Revocatoria. **ACUERDO FIRME**-----

Directivo Guillén Mora: Bien, agradecerle don William. Nada más no se me vaya después, porque necesitamos hacer eso, que fue también por don Johnny solicitada su participación. -----

Lic. Cedeño Monge: Perfecto. -----

Directivo Guillén Mora: Si necesitamos ahí un consejo. -----

Lic. Cedeño Monge: Ok.-----

Directivo Guillén Mora: Ok. Vamos a pasar, entonces el siguiente tema es el de atención privado de la Auditoría, entonces les agradecemos. -----

***** -----

ARTÍCULO 4. Audiencia privada solicitada por la Auditoría Interna -----

Directivo Sanabria Murillo: ¿Lo vemos en receso, sin grabación? -----

Directivo Guillén Mora: Sí, sin grabación, o sea, nos quedamos nosotros y después llamamos para el cierre. -----

Lic. Cedeño Monge: Ok, ¿Ladonware todavía no? -----

Directivo Guillén Mora: No, todavía no. -----

[Al ser las 1:05 p.m. el Directivo Guillén Mora decreta un receso.]-----

[Al ser las 1:05 p.m. abandona la Sala de Sesiones el Lic. Cedeño Monge.] -----

[Al ser la 1:05 p.m. salen temporalmente de la Sala de Sesiones el Lic. Calderón Luna; Licda. Sossa Siles; Sra. Sáenz Castillo y Srta. Mendoza Briones.]-----

[Al ser la 1:25 p.m. ingresan nuevamente a la Sala de Sesiones la Licda. Sossa Siles; Sra. Sáenz Castillo y Srta. Mendoza Briones.] -----

[Al ser las 1:25 p.m. se reanuda la sesión]-----

Directivo Guillén Mora: Doña Xinia. -----

Licda. Sossa Siles: ¿Señor? -----

Directivo Guillén Mora: Una consulta, el caso que nos presenta don Henry es una advertencia... -----

- 1 **Licda. Sossa Siles:** Ajá.-----
- 2 **Directivo Guillén Mora:** ¿Tenemos que hacer modificación del Orden del Día o
- 3 solo por el hecho de que estamos en audiencia con él...?-----
- 4 **Licda. Sossa Siles:** Ya hicieron modificación para incluir la audiencia privada con
- 5 don Henry, pero no se dijo que era una advertencia. -----
- 6 **Directivo Guillén Mora:** No, no lo sabíamos. -----
- 7 **Licda. Sossa Siles:** Entonces, si van a tomar un acuerdo sobre la advertencia...
- 8 **Directivo Guillén Mora:** Sí. -----
- 9 **Licda. Sossa Siles:** Sí, creo que sí se debería... -----
- 10 **Lic. Arley Pérez:** Entonces la modificación... -----
- 11 **Directivo Guillén Mora:** Entonces modifiquemos...-----
- 12 **Licda. Sossa Siles:** Ajá.-----
- 13 **Lic. Arley Pérez:** Yo se la paso por correo, es que está reiniciando ahorita el equipo.
- 14 **Licda. Sossa Siles:** Está bien. -----
- 15 **Lic. Arley Pérez:** Ya yo se lo paso por correo, la advertencia, para que la tenga.--
- 16 **Directivo Guillén Mora:** Entonces hagamos la modi... -----
- 17 **Licda. Sossa Siles:** Pero ¿es para que...? ¿quedaría como en el Acta o es privada
- 18 para los miembros? -----
- 19 **Lic. Arley Pérez:** No, queda en el Acta. -----
- 20 **Directivo Guillén Mora:** No, queda en el Acta. -----
- 21 **Licda. Sossa Siles:** Ah ok, gracias.-----
- 22 **Directivo Guillén Mora:** Entonces procederíamos dada la modificación que hicimos
- 23 de recibir...-----
- 24 **Licda. Sossa Siles:** ¿Ya estamos grabando?-----
- 25 **Directiva Méndez Chavarría:** Sí. -----
- 26 **Licda. Sossa Siles:** Perdón. -----
- 27 **Directivo Guillén Mora:** Dada la modificación que hicimos de recibir de forma
- 28 privada a la Auditoría Interna, solicito a esta Junta Directiva que incluyamos un
- 29 siguiente punto, que sería: Revisión de la Advertencia ADV-015-2026 de la Auditoría

Interna. Los que estemos a favor, levantar la mano. Acuerdo firme, 5 votos, 5 votos de aprobación de acuerdo y 5 votos de acuerdo firme. -----
(De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°11**) -----

ACUERDO N°11. Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana Méndez Chavarría, y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Modificar el Orden del Día, de conformidad con lo establecido en el Reglamento de Junta Directiva, a efectos de incluir en el Capítulo V, de *Asuntos de Conocimiento y Resolución Prioritarios*, como punto V.5. "Revisión de la Advertencia ADV-015-2026 de la Auditoría Interna". Se corre la numeración del Capítulo V sucesivamente.

ACUERDO FIRME -----

***** -----

ARTÍCULO 5. Revisión de la Advertencia ADV-015-2026 de la Auditoría Interna

Se conoce **Oficio ADV-015-2026**, de fecha 12 de julio de 2026, mediante el cual la Auditoría Interna remite Advertencia sobre riesgo legal del ACUERDO N°4 aprobado en la Sesión Ordinaria JDINVU-029-2026 celebrada el 21 de mayo de 2026, según documentos que quedan formando parte de los antecedentes del acta.

Directivo Guillén Mora: Entonces, una vez revisada la advertencia realizada por la Auditoría Interna, esta Junta Directiva acuerda: sobre la advertencia ADV-015-2026 del 12 de julio del 2026, derogar el acuerdo N°4 aprobado en la Sesión Ordinaria JDINVU-029-2026 del 21 de mayo 2026, el cual cita lo siguiente: *Con los votos a favor del Ing. Johnny Leiva Badilla, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, Mba. Virgilio Calvo González, y Dr.-ing. Álvaro Guillén Mora, Se Acuerda: en vista la ausencia del Gerente y Subgerente General del Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, se autoriza a la Presidencia Ejecutiva para que actúe en función administrativa ante la Comisión de Control Interno.* Y se tomó como Acuerdo Firme, entonces esta Junta Directiva solicita derogar ese acuerdo, los que estemos a favor

1 levantar la mano. Los que estén a favor de un acuerdo firme, levantar la mano. 5
2 votos a favor del acuerdo y 5 votos a favor del acuerdo firme. -----
3 (De conformidad con el análisis realizado en torno al tema, y con 5 votos a favor, la
4 Junta Directiva adopta en firme el **ACUERDO N°12**) -----

5 **ACUERDO N°12.** Con los votos a favor del Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, Arq. Juan
6 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MBA. Roxana
7 Méndez Chavarría y Lic. Julio Sirias Sandoval, **SE ACUERDA:** Sobre la Advertencia
8 ADV-015-2026 del 12 de julio del 2026, realizada por la Auditoría Interna,
9 DEROGAR el Acuerdo N°4 aprobado en la Sesión Ordinaria JDINVU-029-2026 del
10 21 de mayo de 2026, el cual cita lo siguiente: “Con los votos a favor del Ing. Johnny
11 Leiva Badilla, Licda. Alicia Borja Rodríguez, Lic. Rodolfo Freer Campos, Arq. Juan
12 Carlos Sanabria Murillo, Arq. María Fernanda Durán Baltodano, MSc. Virgilio Calvo
13 González, y Dr.-Ing. Álvaro Guillén Mora, **SE ACUERDA:** En vista de la ausencia
14 del Gerente General y del Subgerente General del Instituto Nacional de Vivienda y
15 Urbanismo, se autoriza a la Presidencia Ejecutiva para que actúe en función
16 administrativa ante la Comisión de Control Interno. **ACUERDO FIRME**”. **ACUERDO**
17 **FIRME**-----

18 **Directivo Guillén Mora:** Eso es. Y al ser las 11... perdón, la 1:28 p.m. damos por
19 cerrada esta sesión de Junta Directiva. Muchas gracias.-----

20 ***** -----

21 **Al ser las trece horas con veintiocho minutos finaliza la sesión.**-----

22 ***** -----

25 Dr. -Ing. Álvaro Guillén Mora

26 **PRESIDENTE a.i.**

Licda. Xinia Sossa Siles

SECRETARIA DE ACTAS

28 Dmb – Lsc - Xss*/ Fol. Xss

29 *****NOTA:** El Acta de la Sesión Ordinaria N°JDINVU-041-2026 fue aprobada en
30 Sesión Ordinaria N°JDINVU-050-2026 celebrada el 24 de setiembre de 2026*** ---

ACTA JDINVU-038-2026
SESIÓN ORDINARIA

115

1	ÍNDICE -----	
2	CAPÍTULO I. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM -----	2
3	CAPÍTULO II. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA -----	3
4	CAPÍTULO III. APROBACIÓN DE LAS ACTAS DE SESIONES ANTERIORES --	6
5	□ Aprobación del acta JDINVU-032-2026-----	6
6	CAPÍTULO IV. ASUNTOS DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA -----	7
7	Artículo 1. Espacio para presentación de Planificación-----	7
8	Artículo 2. Control de acuerdos -----	33
9	CAPITULO V. ASUNTOS DE CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN PRIORITARIOS	
10	-----	48
11	Artículo 1. Informe de superávit y Planes remediales-----	48
12	Artículo 2. Modificación Presupuestaria 4-2026 -----	78
13	ARTÍCULO 3. Recurso de apelación en subsidio interpuesto por el Arq. David	
14	Soto Gómez en el marco del Concurso Público CP-004-2026 y el respectivo	
15	criterio legal-----	102
16	ARTÍCULO 4. Audiencia privada solicitada por la Auditoría Interna -----	111
17	ARTÍCULO 5. Revisión de la Advertencia ADV-015-2026 de la Auditoría Interna	
18	-----	113
19		